

The text 'LOGISTICS FOR LIVES' is centered in a white, bold, sans-serif font. The background behind the text is a circular cutout showing a stack of orange shipping containers under a bright, orange-hued sky with soft clouds. The overall page background is a gradient from blue at the top to green at the bottom, with various circular and triangular cutouts showing different scenes: a warehouse with blue shelving, a hand holding a globe with a plant, and a forklift moving a container.

**LOGISTICS  
FOR LIVES**

# *Think Everything Logistics*

ทุกคนที่นี่... คิดเหมือนกัน คิดมากกว่า  
คิดเมื่อทุกด้าน เพื่อโลจิสติกส์

ไม่แปลกเลย ถ้าพนักงานทุกคนของเราคิดถึงเรื่อง  
โลจิสติกส์ ก่อนเรื่องอื่นใดเสมอ ทุกลมหายใจ  
ของเราทุกคนที่นี่ คิดเพื่อโลจิสติกส์ที่ครบวงจร





ปี 2564

เราเจอกับความท้าทายหลายรูปแบบ  
แต่เรายังคงยืนหยัดและ  
รักษาการเติบโตได้ทะลุเป้า

ทั้งนี้เป็นผลมาจากการวาง Roadmap  
ที่สามารถคาดการณ์เทรนด์อนาคต  
และสามารถดำเนินงานให้เกิดผลลัพธ์ได้จริง

ผมเชื่อมั่นว่า...

เราจะเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน  
ตามที่ได้คำมั่นกับทุกผู้มีส่วนได้เสีย

*เพื่อยกระดับสู่...*

*ผู้นำด้านโลจิสติกส์ในภูมิภาคอาเซียน*

ชวรินทร์ บัณฑิตกฤษดา  
CEO JWD Group





**B2B**

DAIFUKU S/R MACHINE  
R-SERIES

06



**JWB**



**MYCLOUD  
FULFILLMENT**





***B2C***

# สารบัญ

สารจากประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	12
รายงานคณะกรรมการบริษัท	16
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	20
<b>ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	<b>25</b>
1 โครงสร้างการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท	26
1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	26
2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	40
3. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	90
4. จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	101
5. การออกหลักทรัพย์อื่น	101
6. นโยบายการจ่ายเงินปันผล	102
2 การบริหารจัดการความเสี่ยง	103
1. นโยบายและการบริหารความเสี่ยง	103
2. ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	103
3 รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน	112
1. นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	115
2. การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในช่วงใช้คุณค่าของธุรกิจ	118
3. ประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญและกรอบการดำเนินงาน	121
- การจัดการด้านเศรษฐกิจและการจัดการ	121
- การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	127
- การจัดการด้านการดูแลและพัฒนาบุคลากร	137
- การจัดการด้านการดูแลสังคมและชุมชน	150
GRI Index	156
SDGs Development Goals	160
4 การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	162
5 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	174
1. ข้อมูลทั่วไป	174
2. ข้อมูลสำคัญอื่น	175
3. ข้อพิพาททางกฎหมาย	175
4. ตลอดตรง	175
5. สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ	175
<b>ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ</b>	<b>177</b>
6 นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	178
1. ภาพรวมนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	178
2. จรรยาบรรณธุรกิจ	188
3. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	188
7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	189
1. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	189
2. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	190
3. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	193
4. ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	201
5. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	202
6. ข้อมูลสำคัญอื่นๆ	203

8 รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	204
1. สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	204
2. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	215
3. สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ	216
9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	218
1. การควบคุมภายใน	218
2. รายการระหว่างกัน	220
<b>ส่วนที่ 3 งบการเงิน</b>	<b>225</b>

#### เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	342
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน เลขานุการบริษัท	
เอกสารแนบ 2	367
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	
เอกสารแนบ 3	369
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานในการตรวจสอบภายใน	
เอกสารแนบ 4	370
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	
เอกสารแนบ 5	372
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และรายงานคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ (รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งแทน รายงานคณะกรรมการบริหาร รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ)	
เอกสารแนบ 6	377
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	



## สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



มังกร ธนสารศิลป์



ชวนินทร์ บัณฉิตกฤษดา

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ปี 2564 ถือเป็นปีที่น่าจดจำและภาคภูมิใจยิ่ง JWD สามารถสร้างผลประกอบการที่เติบโตขึ้นอย่างมากและทำสถิติสูงสุดเป็นประวัติการณ์ แม้เศรษฐกิจไทยยังอยู่ในสภาวะชะลอตัวจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19 บริษัทฯ ทำรายได้รวมทั้งสิ้น 5,293.3 ล้านบาท ทะลุเป้าหมายเดิมที่ตั้งไว้ 5,000 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 35.0% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน และมีกำไรสุทธิ 571.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 97.1% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ผลสำเร็จดังกล่าวเกิดจากการกำหนดวิสัยทัศน์ การวางกลยุทธ์ธุรกิจของกรรมการ และการดำเนินตามแนวทางของคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพของฝ่ายบริหาร โดยมีกลยุทธ์หลักคือแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (ปี 2564-2568) ที่มุ่งผลักดันรายได้รวมแตะ 10,000 ล้านบาท ประกอบด้วย การควบรวมกิจการ การขยายคลังสินค้าเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางธุรกิจ การขยายตัวในต่างประเทศ การรุกขยายฐานธุรกิจ B2C (Business to Customer) และการเข้าสู่ธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับโลจิสติกส์ผ่านการร่วมทุน บริษัทฯ เชื่อมมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า จากแนวทางการดำเนินธุรกิจภายใต้โมเดล Total Logistics Solutions ที่มีบริการหลากหลายอย่างครบวงจรแตกต่างจากผู้ประกอบการรายอื่น การไม่หยุดมองหาโอกาสจากเทรนด์ธุรกิจใหม่ และความพร้อมในการเปลี่ยนแปลงพัฒนา จะสามารถสร้างการเติบโตได้ในทุกสถานการณ์ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้รับรางวัลอันทรงเกียรติอีก 3 รางวัล ได้แก่ รางวัล Best Investor Relations Awards รางวัล Rising Star Sustainability Awards และรางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือหุ้นยั่งยืนติดต่อกันเป็นปีที่ 4 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันความมุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่ดีของสังคม ดำเนินธุรกิจแบบยั่งยืนตามหลักบรรษัทภิบาล ตามพันธกิจที่ให้ไว้ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

### ผลการดำเนินงาน

ปี 2564 การแพร่ระบาดของ COVID-19 หลายระลอกและมีความรุนแรง ส่งผลให้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยล่าช้า และเติบโตเล็กน้อยเพียง 1.2% ส่วนภาพรวมอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ไทยยังคงได้รับผลกระทบจากภาวะซัพพลายเชนทั่วโลกหยุดชะงัก อย่างไรก็ตาม ธุรกิจโลจิสติกส์บางประเภทได้รับประโยชน์จากภาวะโรคระบาด เช่น ธุรกิจคลังสินค้า ธุรกิจขนส่งสินค้ายังเติบโตได้ดี โดยเฉพาะธุรกิจซื้อขายสินค้าออนไลน์ ธุรกิจขนส่งอาหาร เป็นต้น ซึ่งบริษัทฯ ให้บริการและขยายการลงทุนในธุรกิจดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทฯ มีผลการดำเนินงานเติบโตเกินเป้าหมายและสูงสุดเป็นประวัติการณ์ ผลสำเร็จดังกล่าว เกิดจากการกำหนดวิสัยทัศน์ การวางกลยุทธ์ธุรกิจของกรรมการ และการดำเนินตามแนวทางของคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพของฝ่ายบริหาร ผ่านแผน

ยุทธศาสตร์ 5 ปี (ปี 2564-2568) การสร้างความแตกต่างด้วยบริการด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชนที่หลากหลายอย่างครบวงจร การรุกขยายการลงทุนในไทยและต่างประเทศ เพื่อเชื่อมโยงเครือข่ายโลจิสติกส์ในระดับภูมิภาคอาเซียนให้เกิดการบูรณาการ การวิเคราะห์และจับเทรนด์ธุรกิจใหม่ และการบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทฯ สร้างการเติบโตได้ดีแม้ในสภาวะวิกฤติเศรษฐกิจ และก้าวผ่านความท้าทายทางเศรษฐกิจจากผลกระทบของโรคระบาดในปีที่ผ่านมา ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2564 ทำรายได้รวม 5,293.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 35.0% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน สูงกว่าเป้าหมายเดิมที่ตั้งไว้ 5,000 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 571.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 97.1% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยธุรกิจที่เติบโตโดดเด่นเนื่องจากได้รับประโยชน์จากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากสถานการณ์โรคระบาด อาทิ ธุรกิจขนส่ง

สินค้า มีรายได้ 835.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 91.9% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ธุรกิจรับฝากและบริหารสินค้าอันตราย มีรายได้ 585.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 29.5% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ธุรกิจรับฝากและบริหารยานยนต์ มีรายได้ 463.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.6%

จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ธุรกิจคลังสินค้าห้องเย็น มีรายได้ 836.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.2% จากช่วงเดียวกันของปีก่อน นอกจากนี้บริษัทฯ เริ่มรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในบริษัท อีสเทิร์นซี แพลมมิ่ง เทอร์มินัล จำกัด (ESCO) หลังจากเข้าถือหุ้นเฟสแรก 15% นับตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2564 ที่ผ่านมา ส่วนธุรกิจที่ลงทุนในต่างประเทศมีผลการดำเนินงานเติบโตแข็งแกร่ง ทั้ง Transimex ในประเทศ เวียดนาม Phnom Penh SEZ. Plc. (PPSEZ) และ Bok Seng PPSEZ Dry Port Co., Ltd. ในกัมพูชา

ดังนั้น ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จึงมีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี (จากงบการเงินเฉพาะกิจการ) ในปี 2564 อัตราหุ้นละ 0.25 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 255 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นอัตรา 80.09% ของกำไรสุทธิจากการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทฯ ได้กำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับเงินปันผล (Record Date) วันที่ 11 เดือน พฤษภาคม 2565 นี้ และจ่ายเงินปันผลในวันที่ 27 พฤษภาคม 2565

## การขยายธุรกิจ

JWD ดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (ปี 2564-2568) ที่มุ่งผลักดันรายได้รวมแตะ 10,000 ล้านบาท โดยใช้กลยุทธ์ต่อยอดสร้างการเติบโตจากธุรกิจในปัจจุบันและลงทุนในธุรกิจใหม่เพื่อสร้าง New S-Curve โดยมุ่งเน้น 5 กลุ่มกลยุทธ์ ได้แก่

1. การควบรวมกิจการ 2. การขยายคลังสินค้าเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางธุรกิจ 3. การขยายตัวในต่างประเทศ 4. การรุกขยายฐานธุรกิจ B2C (Business to Customer) 5. การเข้าสู่ธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับโลจิสติกส์ผ่านการร่วมทุน โดยมีรายละเอียดพัฒนาการที่สำคัญดังต่อไปนี้

### 1. การควบรวมกิจการ

- วางแผนขยายธุรกิจสู่ผู้ให้บริการขนส่งครบวงจรทุกรูปแบบทั้งทางเรือ รางและทางบกเสริมศักยภาพการขนส่งแบบ Multimodal Transportation
- บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ JWD ได้บรรลุข้อตกลงเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท วิเอ็นเอส ทรานสปอร์ต จำกัด หรือ VNS และทรัพย์สินที่เกี่ยวข้อง โดยใช้เงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 200 ล้านบาท ซึ่ง VNS มีความเชี่ยวชาญให้บริการขนส่งสินค้าแบบมิลค์รัน (Milk Run Transport) โดยเฉพาะการรับขนส่งชิ้นส่วนและอะไหล่ยานยนต์จากผู้ผลิตแต่ละราย เพื่อนำไปจัดส่งยังโรงงานผลิตรถแบรนด์ต่าง ๆ ตามเวลาที่กำหนด และเมื่อผนวกเข้ากับความเชี่ยวชาญของเจดับเบิ้ลยูดี ทรานสปอร์ต จะทำให้บริษัทฯ มีบริการด้านโลจิสติกส์ยานยนต์ที่ครอบคลุมทั้งต้นน้ำและปลายน้ำ

- บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในเครือ JWD เข้าซื้อหุ้นเฟสแรกจำนวน 15% ในบริษัท อีสเทิร์นซี แพลมมิ่ง เทอร์มินัล จำกัด (EASTERN SEA LAEM CHABANG TERMINAL หรือ ESCO) ผู้ประกอบการท่าเรือคอนเทนเนอร์ รายใหญ่ในท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี และผู้ให้บริการสถานีบรรจุและขนถ่ายสินค้าตู้คอนเทนเนอร์ลาดกระบัง (Inland Container Depot หรือ ICD) โดยการเข้าซื้อหุ้นครั้งนี้จะส่งผลให้ JWD เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ PSA ซึ่งเป็นผู้บริหารและดำเนินการท่าเรือขนส่งสินค้าระดับโลกของประเทศสิงคโปร์ เนื่องจาก PSA เป็นผู้ถือหุ้นหลักของ ESCO โดยในปี 2563 ท่าเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทั้ง 3 แห่งของ ESCO ให้บริการขนถ่ายตู้คอนเทนเนอร์สินค้าที่ผ่านเข้า-ออกตลอดทั้งปี รวมทั้งสิ้นกว่า 2 ล้าน TEU คิดเป็นสัดส่วนประมาณ 20% ของปริมาณตู้คอนเทนเนอร์สินค้าที่ผ่านเข้า-ออกในพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง

## 2. การขยายคลังสินค้าเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางธุรกิจ

- บริษัทฯ มีแผนขยายการลงทุนธุรกิจคลังสินค้าห้องเย็น (Cold Storage) ในรูปแบบการลงทุนเอง หรือร่วมทุนกับพาร์ทเนอร์ที่สนใจ เพื่อพัฒนาศูนย์จัดเก็บและกระจายสินค้าห้องเย็นในจังหวัดที่มีศักยภาพ ที่จะใช้เป็นฮับหรือศูนย์กลางรวบรวมสินค้าแก่ซัพพลายเออร์ในพื้นที่หรือจังหวัดใกล้เคียงและส่งต่อไปถึงจุดหมาย โดยให้ความสนใจพื้นที่ภาคใต้ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคเหนือถึงภาคกลางตอนบน ปัจจุบันคลังห้องเย็นแห่งใหม่อีก 4 โครงการอยู่ระหว่างก่อสร้าง คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2565 คิดเป็นพื้นที่ให้บริการจัดเก็บสินค้าเพิ่มเติมรวมกันประมาณ 44,000 ตารางเมตร

## 3. การขยายตัวในต่างประเทศ

- ธุรกิจโลจิสติกส์ในต่างประเทศจะเน้นลงทุนในประเทศกัมพูชา เวียดนาม และอินโดนีเซีย ผ่านการลงทุนเองและควบรวมกิจการ โดยต่อยอดจากกลุ่มอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในประเทศ ได้แก่ สินค้าที่ต้องควบคุมอุณหภูมิ ยานยนต์ และ สินค้าอันตราย เป็นต้น

## 4. การรุกขยายฐานธุรกิจ B2C (Business to Customer)

- วางเป้าหมายเป็นผู้นำธุรกิจ Self-Storage (ห้องเก็บของส่วนตัวให้เช่า) วางยุทธศาสตร์ขยายสาขาในกรุงเทพฯ และหัวเมืองต่างจังหวัด เพื่อให้มีพื้นที่ให้เช่ารวม 3 หมื่นตารางเมตรภายในปี 2567 รองรับปริมาณขยายตัวจากเทรนด์ที่อยู่อาศัยที่มีพื้นที่เล็กและ การเติบโตของธุรกิจอีคอมเมิร์ซ ปัจจุบันเปิดให้บริการจำนวน 6 สาขา และกำลังก่อสร้างสาขาที่ 7 ซึ่งเป็น Flagship Store รวมพื้นที่ให้บริการปัจจุบันมากกว่า 1.2 หมื่นตารางเมตร
- การแพร่ระบาดของโควิด-19 ส่งผลให้ธุรกิจอีคอมเมิร์ซเติบโตขึ้นอย่างมาก และทำให้พฤติกรรมของผู้บริโภคเปลี่ยนไป บริษัทฯ เห็นโอกาสทางธุรกิจและรุกเข้าสู่ธุรกิจใหม่ ‘คลังสินค้าออนไลน์หรือบริการ Fulfillment’ เพื่อให้บริการจัดเก็บ แพ็คและจัดส่ง

ครบในทีเดียว โดยร่วมมือกับ MyCloudFulfillment ผู้ให้บริการคลังสินค้าออนไลน์อันดับ 1 เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ขายสินค้าทางออนไลน์และผู้ประกอบการที่มีช่องทางจำหน่ายสินค้าทางออนไลน์ โดย JWD ลงทุนคลังสินค้าและโครงสร้างพื้นฐาน ส่วน MyCloudFulfillment เป็นฝ่ายรับผิดชอบเรื่องระบบคลังสินค้า ระบบจัดการออเดอร์ และการดำเนินงานในคลังสินค้า โดยเป็นการนำจุดแข็งของทั้งสองฝ่ายมาเชื่อมเข้าด้วยกัน เพื่อเพิ่มขีดในการให้บริการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ มีพื้นที่ให้บริการ 6,000 ตร.ม. ในเฟสแรก โดยสามารถรองรับออเดอร์สูงสุดวันละ 30,000 หรือ 1,000,000 ออเดอร์ ต่อเดือน

- ขยายบริการขนส่งสินค้าแบบควบคุมอุณหภูมิด่วน (Cold Chain Express) แบบแช่เย็น (Chilled) และแช่แข็ง (Frozen) เจาะกลุ่มอาหารและฟาร์มยา ต่อยอดจากความเชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์และการให้บริการธุรกิจคลังสินค้าห้องเย็น โดยในปีที่ผ่านมา มีการเติบโตแบบก้าวกระโดดสอดรับกับไลฟ์สไตล์ผู้บริโภคยุคปัจจุบัน ปัจจุบันมีพื้นที่ให้บริการครอบคลุมทั่วประเทศ จับกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการร้านอาหาร B2B เป็นหลัก และกลุ่ม B2C/C2C ล่าสุดได้เข้าลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพด้านระบบบริหารจัดการร้านอาหาร เพื่อต่อยอดขยายธุรกิจ Food Services และ Cold Chain Express Delivery เพื่อรองรับบริการด้าน Restaurant Platform ที่ทำหน้าที่เป็นเสมือนซูเปอร์มาร์เก็ตออนไลน์ที่เป็นแหล่งรวบรวมวัตถุดิบสำหรับปรุงอาหาร เพื่อให้ผู้ประกอบการร้านอาหารต่าง ๆ เลือกซื้อ โดยสามารถรวบรวมปริมาณการสั่งซื้อจากร้านอาหารต่างๆ เข้าด้วยกัน ซึ่ง JWD จะทำหน้าที่รวบรวมคัดแยกและบริหารจัดการจัดส่งวัตถุดิบไปยังร้านอาหารต่างๆ

**5. การเข้าสู่ธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับโลจิสติกส์ผ่านความร่วมมือ**

- จัดตั้งบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ออริจิ้น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และ JWD ภายใต้ชื่อ บริษัท แอลฟา อินดัสเทรียล โซลูชั่น จำกัด เพื่อดำเนินกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโลจิสติกส์ ทั้งในส่วนของคลังสินค้าอัจฉริยะที่เป็นสมาร์ตแวร์เฮาส์ โครงการคลังสินค้าที่สร้างขึ้นตามความต้องการเฉพาะ (Built-to-Suit) และคลังสินค้าแบบสำเร็จรูป (Ready Built) เป็นต้น ซึ่งขณะนี้ มีความต้องการใช้งานจำนวนมาก รวมทั้งการจัดตั้งทรัสต์เพื่อการลงทุนอสังหาริมทรัพย์ หรือ กองรีท เพื่อสร้างการเติบโตในอนาคต โดยเริ่มพัฒนาโครงการแรกภายใต้ชื่อ แอลฟา บางนา กม.22 (ALPHA Bangna KM.22) มีขนาดพื้นที่กว่า 22,000 ตร.ม. ถือเป็นโครงการแรกของไทยที่เป็นคลังสินค้าออนไลน์สำหรับธุรกิจ E-Commerce แบบควบคุมอุณหภูมิ (Temperature-Controlled Fulfillment Center) รองรับระบบการจัดเก็บอัตโนมัติ (ASRS) เริ่มก่อสร้างในช่วงปลายไตรมาส 2/2564 และเริ่มรับรู้รายได้ได้ในช่วงไตรมาส 1/2565

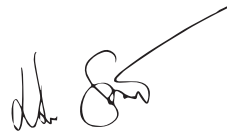
ปี 2564 ถือเป็นบททดสอบที่ท้าทาย และเราได้พิสูจน์แล้วว่าแผนยุทธศาสตร์ที่วางไว้สามารถรับมือและสร้างการเติบโตได้แม้ในสภาวะวิกฤตเศรษฐกิจ บริษัทฯ เชื่อมมั่นเป็นอย่างยิ่งว่า จากรากฐานที่ได้วางไว้ อย่างครบถ้วนและรอบด้าน การไม่หยุดมองหาโอกาส ความพร้อมในการเปลี่ยนแปลงพัฒนาและการดำเนินธุรกิจแบบยั่งยืน จะสามารถสร้างการเติบโตได้ในทุกสถานการณ์ เพราะโลจิสติกส์คือกระดูกสันหลังของธุรกิจ และเป็นตัวเชื่อมระหว่างธุรกิจและผู้บริโภค จึงมีโอกาสเสมอ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน การพัฒนาบุคลากร การสร้างเครือข่ายในการให้บริการ การนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายด้านการดำเนินงานและควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีการสำรองแหล่งเงินทุนเพียงพอสำหรับการขยายกิจการ และภาพรวมฐานะทางการเงินของบริษัทฯ อยู่ในเกณฑ์มั่นคง

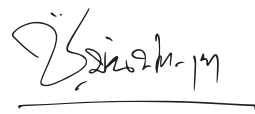
บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นองค์กรที่ดีของสังคม ยึดถือและดำเนินธุรกิจตามหลักบรรษัทภิบาล ตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดีที่ทั้งการประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม การต่อต้านธุรกิจคอร์รัปชัน และให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้รับผลการประเมินคุณภาพงานประชุมผู้ถือหุ้น 100 คะแนนเต็ม โดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ผลการประเมินการกำกับกิจการที่ดีอยู่ในระดับ 5 ดาว (ดีเลิศ) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) และได้รับอีก 3 รางวัล อันทรงเกียรติคือ รางวัล Best Investor Relations Awards รางวัล Rising Star Sustainability Awards และรางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือหุ้นยั่งยืนปี 2564 ติดต่อกันเป็นปีที่สี่ จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ตลอดปี 2564 บริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจตามพันธกิจที่ให้ไว้ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และที่สำคัญความสำเร็จจะเกิดขึ้นไม่ได้ถ้าไม่ได้รับความสนับสนุนและร่วมมือจากทุกท่าน ในนามคณะกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงานและบริษัทในเครือขอขอบพระคุณผู้ถือหุ้น ลูกค้าผู้มีอุปการะคุณ และพันธมิตรทางธุรกิจที่ไว้วางใจและให้การสนับสนุนอย่างดีเสมอมาและขอขอบคุณในความร่วมมือนร่วมใจของเพื่อนพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกว่า 2,215 ท่าน ที่ปฏิบัติงานอย่างเต็มที่เพื่อบรรลุเป้าหมาย บริษัทฯ ขอยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินงานภายใต้หลักบรรษัทภิบาล ที่คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องทุกกลุ่ม เพื่อร่วมผลักดันให้ทุกภาคส่วนเติบโตไปด้วยกันอย่างมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป

ทุกงาน ทุกความท้าทาย เป็นไปได้เสมอ



มังกร ธารสารศิลป์  
ประธานกรรมการบริษัท



ชวรินทร์ บัณฑิตกฤษดา  
ประธานกรรมการบริหาร  
และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## รายนามคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท



1

### 1. ดร.มิ่งกร รนสารศิลป์

ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการกำกับดูแลกิจการ

2

### 2. นายวิเชฐ ดันติวานิช

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการกำกับดูแลกิจการ

3

### 3. นายสมบุญ ประสิทธิ์จู้ตระกูล

กรรมการบริษัท / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

4

### 4. นายวิษญา จาติกวณิช

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน





5

### 5. นายชวินทร์ บัณฑิตกฤษดา

กรรมการบริษัท

6

### 6. นางสาวอมรพรรณ บัณฑิตกฤษดา

กรรมการบริษัท

7

### 7. นายจิตชัย นิมิตรปัญญา

กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

8

### 8. นางอัจฉรา นิมิตรปัญญา

กรรมการบริษัท

9

### 9. นายเรนศ พิริย์ไวยรินกุล

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง

## คณะกรรมการบริหาร



### 1. นายชวินทร์ บัณฑิตกฤดา

ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### 2. นายณัฐภูมิ เปาวรัตน์

กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการค้า พัฒนาธุรกิจและการลงทุน / ผู้แทนองค์การรัฐกิจสัมพันธ์

### 3. นายจิตชัย นิมิตรปัญญา

กรรมการบริหาร / รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**4. ดร. เอกพงษ์ ตั้งศรีสงวน**

กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน

**5. นางอัจฉรา นิมิตรปัญญา**

กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการสายธุรกิจห้องเย็น

**6. นายเรนศ พิริย์ไชรินกุล**

กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการค้า พัฒนารธุรกิจและการลงทุน

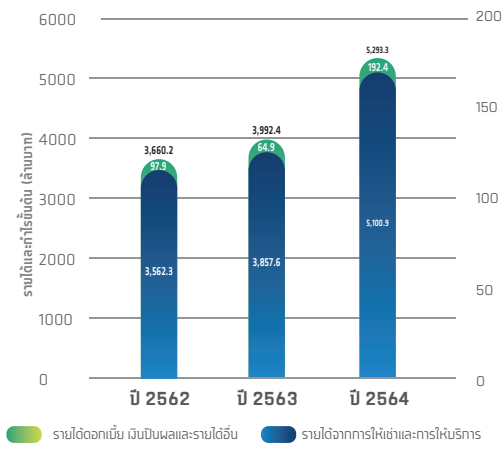
## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
<b>งบกำไรขาดทุน</b>				
<b>ล้านบาท</b>				
รายได้รวม	3,660.2	3,922.4	5,293.3	
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	3,565.7	3,857.6	5,100.9	
กำไรขั้นต้น	997.9	959.8	1,219.9	
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	699.6	643.9	814.1	
กำไรสำหรับปี*	362.8	290.0	571.7	
<b>งบแสดงฐานะการเงิน</b>				
<b>ล้านบาท</b>				
สินทรัพย์	7,818.9	9,473.7	12,604.9	
หนี้สิน	4,548.8	6,222.1	8,626.5	
ส่วนของผู้ถือหุ้น	3,270.1	3,251.6	3,978.4	
<b>งบกระแสเงินสด</b>				
<b>ล้านบาท</b>				
กระแสเงินสดได้มา / (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	452.1	1,188.1	1,074.1	
กระแสเงินสดได้มา / (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(1,022.3)	(710.4)	(1,866.3)	
กระแสเงินสดได้มา / (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	989.6	(553.3)	1,383.2	
<b>อัตราส่วนทางการเงิน</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.9	0.7	0.9
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	28.0	24.9	23.9
อัตรากำไรสุทธิ*	ร้อยละ	9.9	7.4	10.8
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	11.3	8.9	15.8
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	5.1	3.4	5.2
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.4	1.9	2.2
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมเงินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.1	1.6	1.8

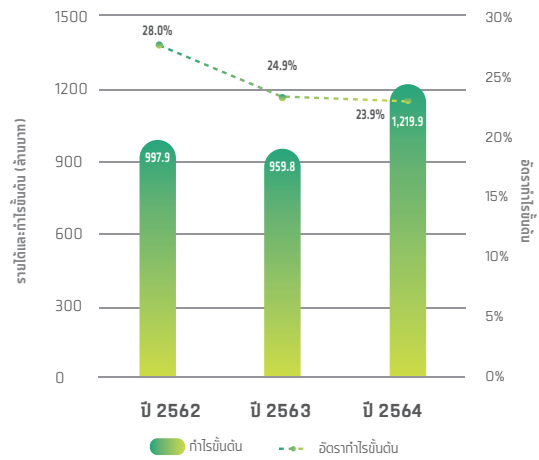
หมายเหตุ

\* กำไรสำหรับปี (ส่วนที่เป็นของบริษัท)

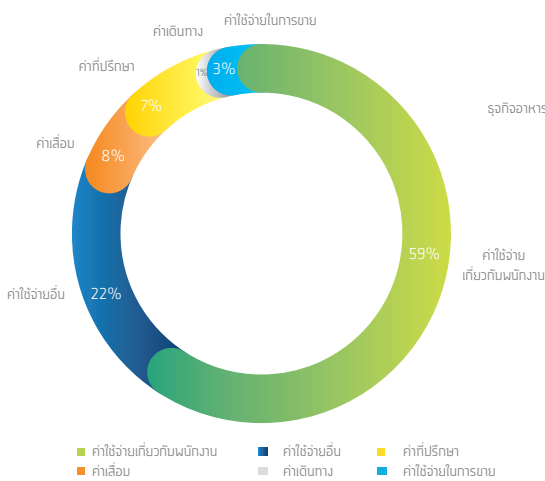
### รายได้รวม



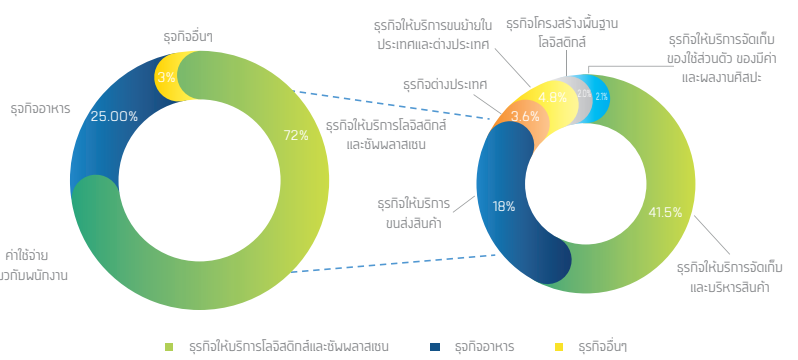
### กำไรขั้นต้น



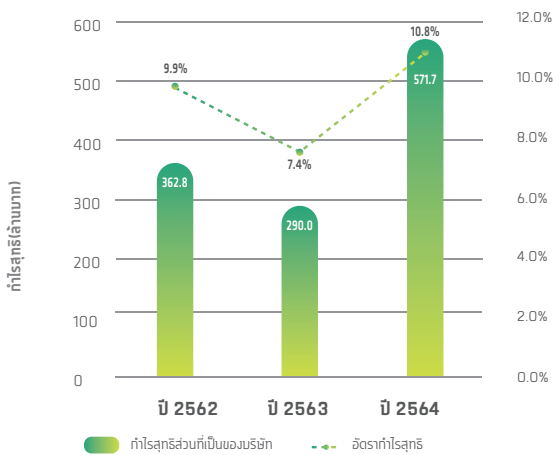
### โครงสร้างค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร



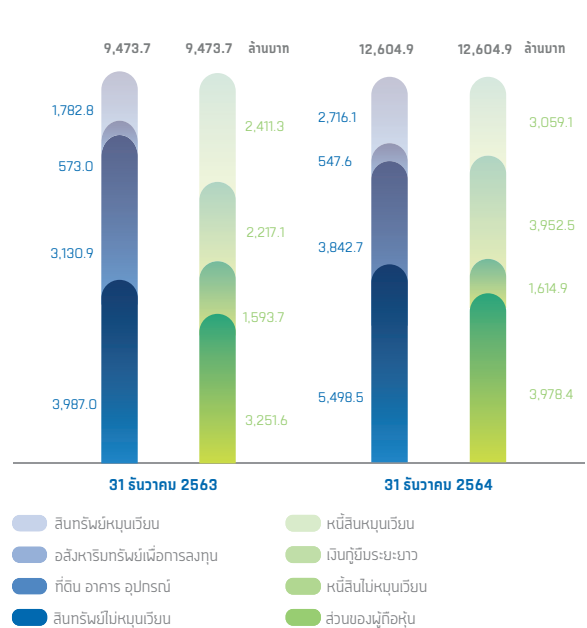
### องค์ประกอบรายได้



### กำไรสุทธิ

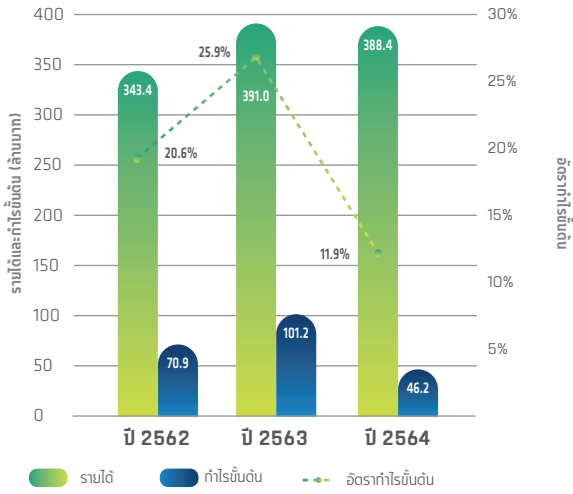


### งบแสดงฐานะทางการเงิน

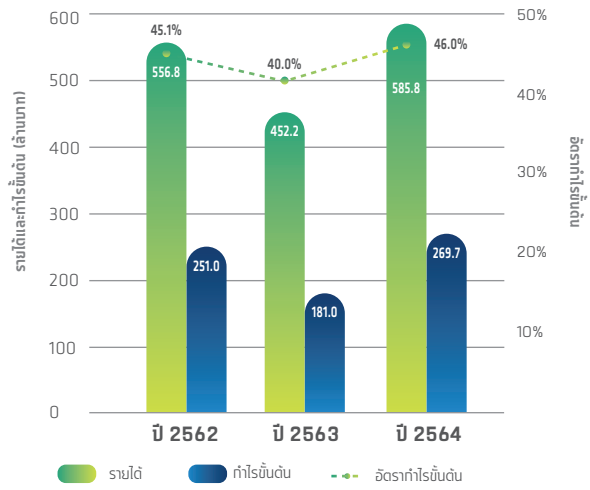


### กลุ่มธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้า

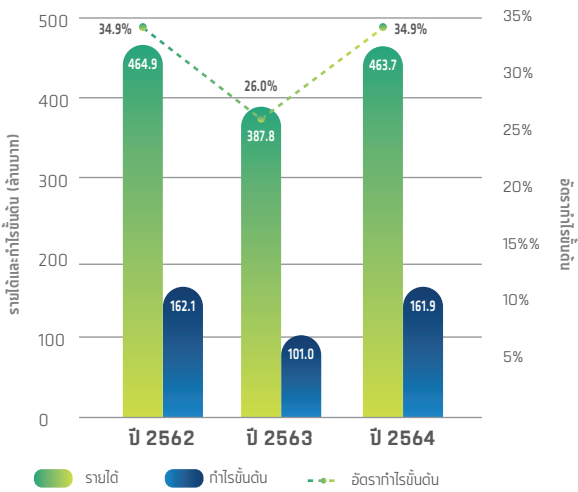
#### สินค้าทั่วไป



#### สินค้าอันตราย



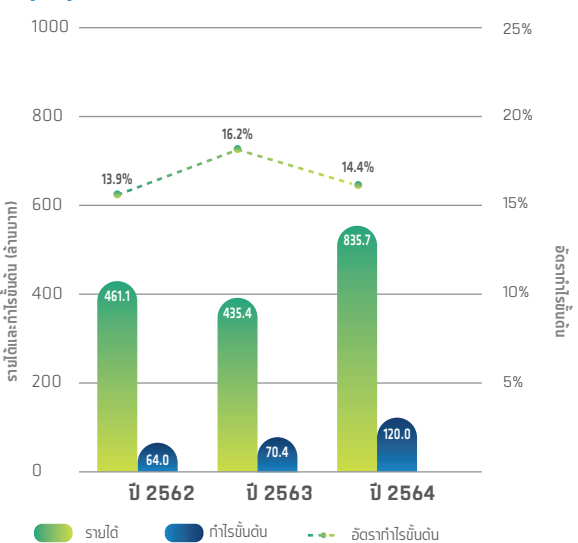
#### รถยนต์



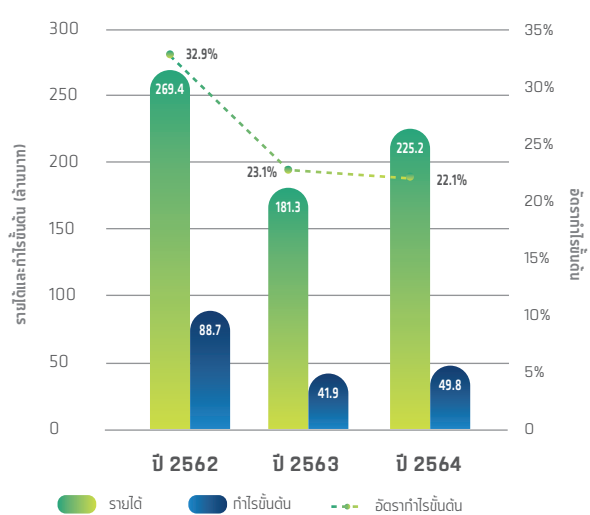
#### สินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง



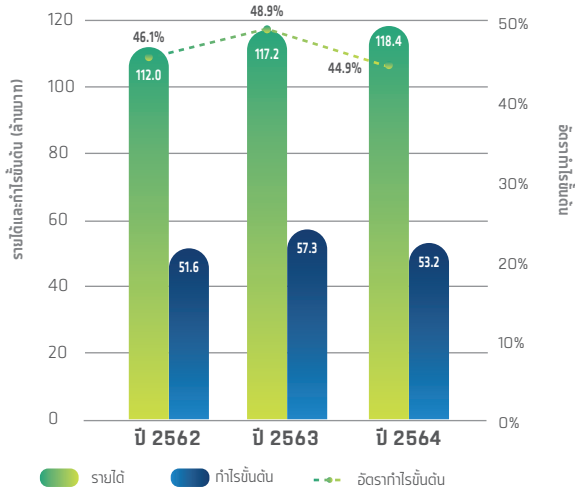
### กลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า



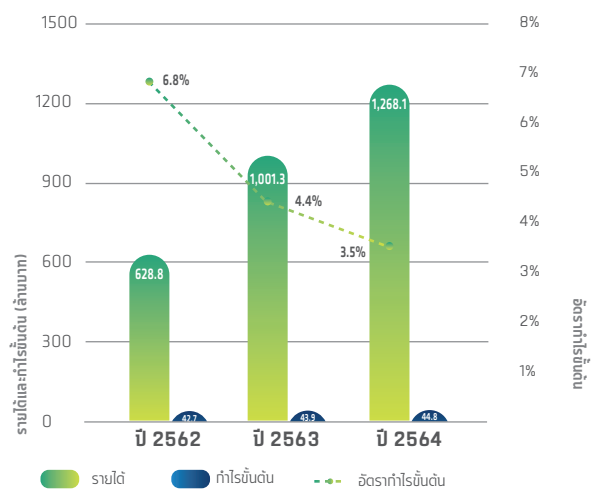
### กลุ่มธุรกิจให้บริการขนย้ายสินค้าในประเทศและต่างประเทศ



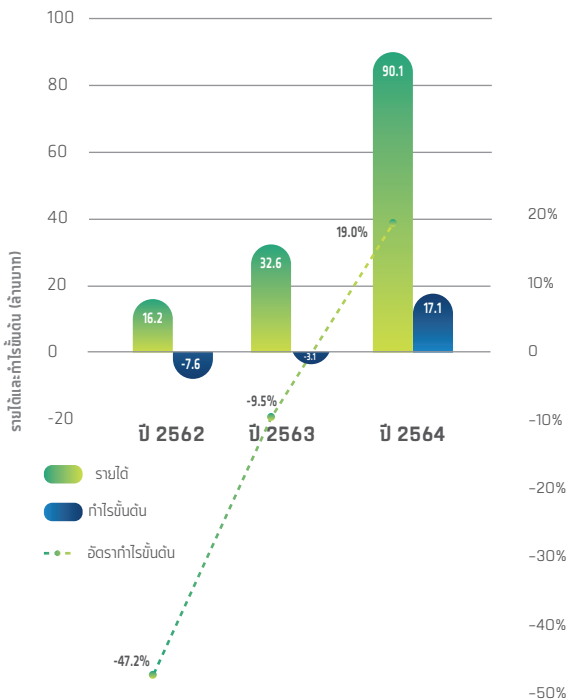
### กลุ่มธุรกิจให้บริการจัดการเอกสารและข้อมูล



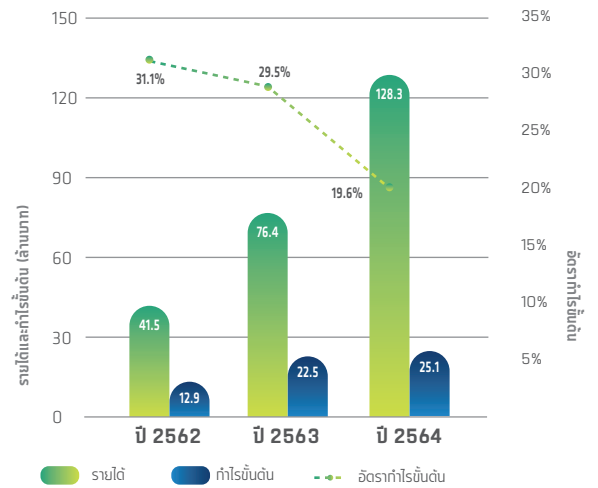
### กลุ่มธุรกิจอาหาร

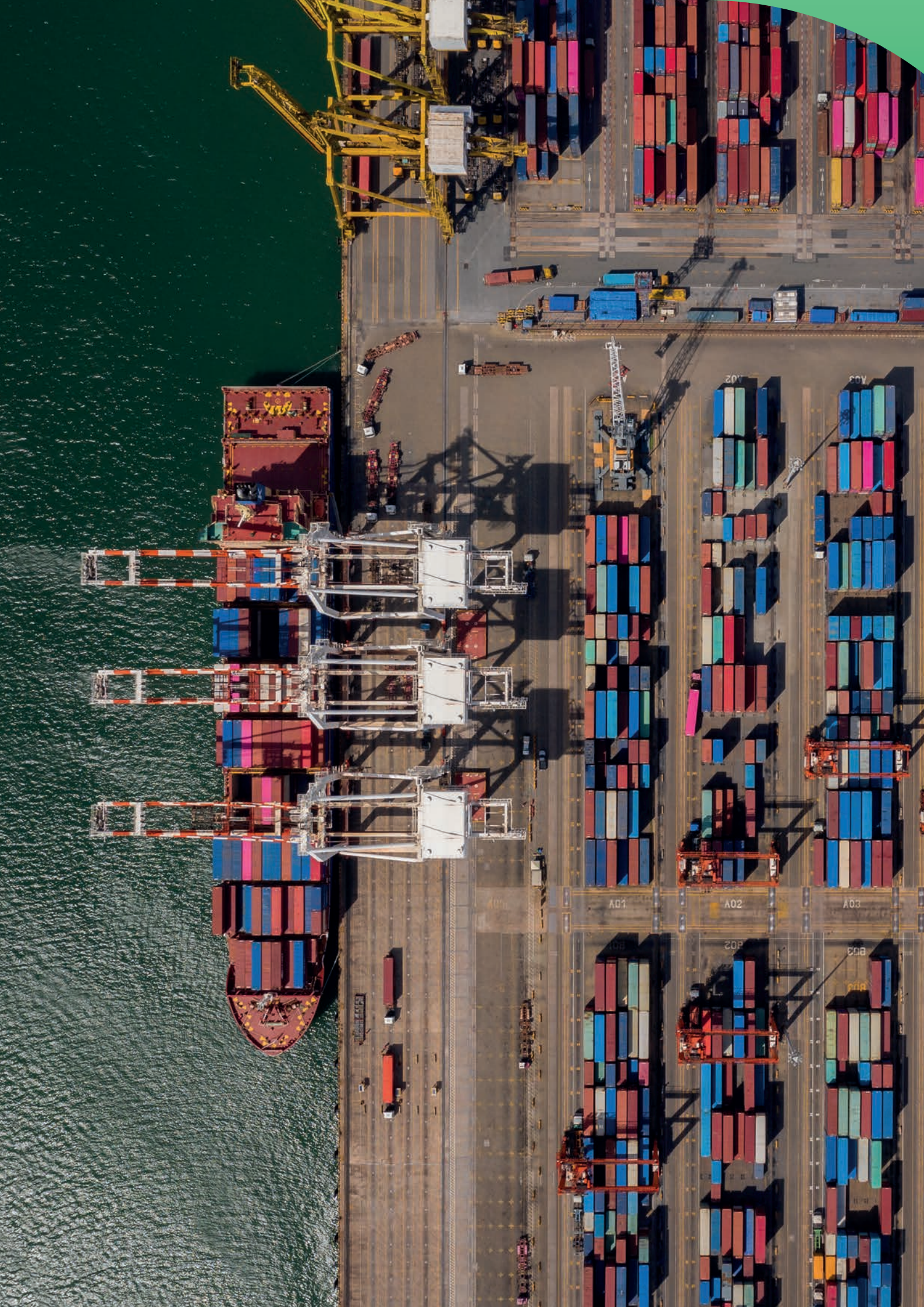


### กลุ่มธุรกิจให้บริการห้องเก็บของส่วนตัวให้เช่า



### กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานทางด้านโลจิสติกส์









ส่วนที่ 1  
การประกอบ  
ธุรกิจและ  
ผลการดำเนินงาน

# 1. โครงสร้างการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท

## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ" หรือ "JWD") และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์ภายในประเทศ (In-land Logistics) อย่างครบวงจรมานานกว่า 42 ปี และมุ่งมั่นที่จะก้าวเป็นผู้นำในการให้บริการด้านโลจิสติกส์ในภูมิภาคเอเชีย โดยมุ่งเน้นการให้บริการด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการให้บริการด้านโลจิสติกส์ ควบคู่กับการให้บริการด้วยบุคลากรที่มีประสบการณ์ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการให้บริการ

ในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ขยายการให้บริการของกลุ่มบริษัทไปในต่างประเทศ ได้แก่ ประเทศลาว พม่า กัมพูชา อินโดนีเซีย ใต้หวัน และเวียดนาม เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยบริการของกลุ่มบริษัทครอบคลุมการให้บริการทางด้านโลจิสติกส์ที่หลากหลาย ตั้งแต่การให้บริการรับฝากและบริหารสินค้า การให้บริการขนส่งสินค้า การบริการขนย้าย และการให้บริการรับฝากเอกสารและข้อมูล

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ / วัตถุประสงค์ / เป้าหมาย / กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท

#### วิสัยทัศน์

ผู้เชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชนระดับอาเซียนที่มองไกล คิดต่างอย่างเข้าใจ และมีส่วนร่วมในทุกธุรกิจของลูกค้า ระยะเวลาช่วยให้ลูกค้าได้เปรียบเชิงธุรกิจ

#### พันธกิจ

- 1 เป็นผู้นำด้านการพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อประสิทธิภาพในการบริหารจัดการซัพพลายเชน
- 2 ริเริ่มต่อยอดสิ่งใหม่ๆ ให้โลจิสติกส์ ไม่หยุดมองหาโอกาสและคิดรอบด้านอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำเสนอทางออกใหม่ๆ ให้กับความต้องการของทุกโลจิสติกส์และซัพพลายเชน
- 3 ดูแลทุกความต้องการของลูกค้าภายใต้มาตรฐานสากล
- 4 ต้นแบบที่ดีของโลจิสติกส์ตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า พร้อมทั้งมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบและสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

#### กลยุทธ์ในการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทประเมินว่าในอนาคตธุรกิจโลจิสติกส์ในส่วนของคลังสินค้าและขนส่ง จะมีการปรับตัวและมีการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นจากการควมรวมกิจการจากผู้ให้บริการระดับโลก รวมถึงอิทธิพลของเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงโลก ทาง JWD จึงวางเป้าหมายเพิ่มมูลค่าผ่านการบริการที่ครอบคลุมทั้งระบบซัพพลายเชน การจัดการตั้งแต่ต้นทางของกระบวนการโลจิสติกส์ เพื่อยกระดับสู่ "ผู้เชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชนระดับอาเซียน" (Asean Top Specialized Logistics & Supply Chain Solutions) ซึ่งเป็นเป้าหมายสำคัญขององค์กรในปี 2564 ผ่านกลยุทธ์หลักดังต่อไปนี้

- การสร้างและฝึกเครือข่ายพันธมิตรข้ามชาติที่แข็งแกร่งครอบคลุม 8 ประเทศในภูมิภาคอาเซียน ได้แก่ ไทย กัมพูชา เมียนมาร์ สปป.ลาว อินโดนีเซีย เวียดนาม สิงคโปร์และมาเลเซีย โดยเน้นการเชื่อมต่อเครือข่ายโครงสร้างโลจิสติกส์ของJWD และพาหนะในต่างประเทศ เพื่อเชื่อมต่อการบริหารจัดการทางด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชนอย่างครบวงจรจากต้นทางจนถึงปลายทาง
- สร้างและพัฒนา Standardized Service Quality & Experience ผ่าน Operation Excellence Organization ในแต่ละหน่วยงานและบริษัท เพื่อพัฒนาบริการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน ให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทุกบริษัทในเครือทั้งในและต่างประเทศ

- เสริมสร้างทีมงานและพัฒนาบุคลากรคุณภาพเพื่อพัฒนาองค์กรสู่การเป็น Employer of Choice หรือองค์กรในฝัน และมีการจัดทำ Executive Leadership Development Program เพื่อพัฒนาความเป็นผู้นำและช่วยเพิ่มศักยภาพผู้บริหารในหลากหลายระดับในองค์กร เพื่อสร้างทีมงานที่มีคุณภาพ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท
- ยกระดับเทคโนโลยีด้านไอทีและการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึก เพื่อเพิ่มศักยภาพในการพัฒนาบริการโลจิสติกส์และซัพพลายเชนใหม่ๆ ในอนาคต เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าในยุคดิจิทัลได้อย่างทันทั่วถึง และมีประสิทธิภาพ รวมถึงเป็นการสร้างศักยภาพทางธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงต่อไปในอนาคต

### กลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์และซัพพลายเชน

- เสริมสร้างและขยายจุดแข็งและความแตกต่างของกลุ่มธุรกิจโลจิสติกส์ที่ต้องการความชำนาญเป็นพิเศษ เช่น กลุ่มอาหารและสินค้าควบคุมอุณหภูมิ กลุ่มสินค้าอันตราย และเคมีภัณฑ์ กลุ่มยานยนต์และชิ้นส่วนยานยนต์ โดยเน้นการขยายรูปแบบการให้บริการทางด้านโลจิสติกส์เข้าไปในพื้นที่ของลูกค้า การให้บริการในรูปแบบโซลูชันที่ครบวงจร รวมทั้งการใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาลดค่าใช้จ่ายและเพิ่มประสิทธิภาพมากขึ้น เช่น นำระบบจัดเก็บสินค้าอัตโนมัติมาใช้ (Automatic Storage and Retrieved System – ASRS) ซึ่งเป็นระบบจัดเก็บ และเรียกคืนสินค้าอัตโนมัติ ควบคุมด้วยคอมพิวเตอร์ทั้งระบบเข้ามา ใช้ที่คลังห้องเย็น อาคาร 8, 9 จังหวัดสมุทรสาคร และคลังจัดเก็บเอกสาร จังหวัดฉะเชิงเทรา
- กลุ่ม B2C เป็นอีกกลุ่มสำคัญและมีศักยภาพการเติบโตโดยมีพัฒนาการที่สำคัญ สรุปดังต่อไปนี้
  - สำหรับธุรกิจ ห้องเก็บของส่วนตัวให้เช่า JWD ตั้งเป้าหมายเป็นผู้นำธุรกิจ วางยุทธศาสตร์ขยายสาขาในกรุงเทพฯ และหัวเมืองต่างจังหวัด ดันพื้นที่ให้เข้าร่วมแตะ 3 หมื่นตารางเมตร ภายใน ปี 2567 รองรับดีมานด์ขยายตัวจากเทรนด์ที่อยู่อาศัยที่มีพื้นที่ เล็กกลงและการเติบโตของธุรกิจอีคอมเมิร์ซ ในเดือนตุลาคม 2563 ได้เข้าซื้อกิจการ My Storage จังหวัดภูเก็ตเพื่อขยายบริการในหัวเมืองเศรษฐกิจ มีพื้นที่ให้เข้าร่วม 1,168 ตารางเมตร ในเดือนธันวาคม 2563 ได้ขยายบริการใหม่ ‘Wine Bank’ หรือห้องเก็บไวน์ให้เช่า ระดับพรีเมียมในพื้นที่ เจดับเบิลยูดี สโตร์ อีท สยาม แห่งแรก รองรับดีมานด์กลุ่มนักสะสมไวน์ ร้านอาหารและร้านค้าที่ ไม่มีพื้นที่จัดเก็บเพียงพอสามารถจัดเก็บไวน์ได้สูงสุดกว่า 3.6 หมื่นขวด โดยมีการรักษาอุณหภูมิไว้ที่ 13-15 องศาเซลเซียส และระดับความชื้น 65-75% รวมถึงมีเครื่องกำเนิดไฟฟ้าสำรองในกรณีที่เกิด เหตุระบบไฟฟ้าขัดข้อง โดยรวม JWD Store It! จะมีพื้นที่ให้บริการ รวมทั้งสิ้น 1.2 หมื่นตารางเมตร รวมทั้งหมด 6 สาขา

- ช่วงโควิด 19 ที่ผ่านมา ผู้ประกอบการร้านอาหารที่ได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ได้ปรับตัวจากการขายหน้าร้านมาให้บริการแบบเดลิเวอรี่ผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์มากขึ้น โดยเฉพาะการนำเสนอเซตเมนูต่างๆ และ อาหารสดแบบสั่งซื้อล่วงหน้า ในขณะที่เดียวกันก็ปรับเปลี่ยนมาใช้ระบบบริหารจัดการร้านอาหารด้วยเทคโนโลยีฟู้ดแอปพลิเคชัน เช่น การสั่งซื้อและบริหารสต็อกวัตถุดิบ, จองคิว เป็นต้น บริษัทฯ จึงร่วมมือกับ พาร์ทเนอร์ คือ ซีเจ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) รุกบริการใหม่ ‘JWD Cold Chain Express Delivery’ หรือ การจัดส่งสินค้าควบคุมอุณหภูมิแบบด่วนพิเศษ คลอบคลุมสินค้าแช่เย็น (Chilled) และแช่แข็ง (Frozen) ที่แตกต่างจากฟู้ดเดลิเวอรี่ ทั่วไป โดยใช้รถที่ควบคุมอุณหภูมิระหว่างการขนส่งเพื่อรักษาคุณภาพอาหารและคงความสดใหม่ ซึ่งต่อยอดจากความเชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์และการให้บริการธุรกิจ คลังสินค้าห้องเย็น ปัจจุบันมีพื้นที่ให้บริการครอบคลุมทั่วประเทศ จับกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการร้านอาหาร B2B เป็นหลักและกลุ่ม B2C/C2C ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพัฒนาโมเดลศูนย์รวมวัตถุดิบและกระจายสินค้าควบคุมอุณหภูมิแบบเร่งด่วน สำหรับซัพพลายเชนธุรกิจอาหารบนมาร์เก็ตเพลส เพื่อรองรับเครือข่ายร้านอาหาร บนแอปพลิเคชัน โดยทำหน้าที่ให้บริการตั้งแต่การจัดเตรียมและรวบรวมวัตถุดิบจากซัพพลายเออร์แหล่งต่างๆ มาไว้ที่คลังสินค้าห้องเย็น เพื่อจัดหมวดหมู่ ก่อนดำเนินการส่งไปยังร้านอาหารสาขาต่าง ๆ ตามออเดอร์ที่ได้รับ
- ธุรกิจโลจิสติกส์ในต่างประเทศ จากเดิมที่ JWD เน้นการลงทุนขยายธุรกิจเองในต่างประเทศ สู่การขยายธุรกิจโดยการเข้าถือหุ้นและเข้าควบรวมกิจการกับบริษัทที่มีศักยภาพ โดยเน้นการลงทุนใน 3 ประเทศหลัก ได้แก่ กัมพูชา เวียดนาม และอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นตลาดที่มีศักยภาพในการเติบโต วางแผนสร้างธุรกิจในกัมพูชาและเวียดนามให้เป็นฮับของอาเซียนรองจากประเทศไทย ด้วยบริการโลจิสติกส์ที่ครบวงจร รวมถึงการเข้าลงทุนในธุรกิจด้านซัพพลายเชนที่เกี่ยวข้องกับโลจิสติกส์ เพื่อต่อยอดธุรกิจครอบคลุมการให้บริการในภูมิภาคอาเซียน
- ส่วนธุรกิจบริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านโลจิสติกส์ (Logistics Infrastructure) เช่น การให้บริการท่าเทียบเรือ การบริหารท่าเรือ การให้บริการขนถ่ายสินค้าจากบริเวณท่าเทียบเรือมีปริมาณตู้คอนเทนเนอร์สินค้านำเข้าเพิ่มขึ้นระดับสูงกว่า 10,000 ตู้ต่อเดือน ในช่วงปลายปีที่ผ่านมาซึ่งหลักๆ เป็นผู้นำเข้าจากการรับบริหาร ท่าเทียบเรือสินค้าชายฝั่ง (Barge Terminal) บริษัทฯ วางแผนจะทำตลาดตู้ส่งออกเพิ่มเติมในปีหน้าเพื่อสร้างโอกาสการเติบโตต่อไป

### กลุ่มธุรกิจอาหาร

- ธุรกิจอาหารและธุรกิจที่เกี่ยวข้องขยายตัวต่อเนื่องจากไลฟ์สไตล์ ที่เปลี่ยนไปของผู้บริโภค ทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน JWD เห็นโอกาสในการขยายบริการตั้งเป้าหมายสู่การเป็นผู้ให้บริการซัพพลายเชนสำหรับอุตสาหกรรมอาหารในภูมิภาคอาเซียน (Regional Food Supply Chain Service) เพื่อสร้างความได้เปรียบเชิงการแข่งขัน และช่วยลดความเสี่ยงด้วยการมีฐานสินค้าอยู่ในมือ จากเดิมที่ให้บริการรับฝากสินค้าแช่เย็นแช่แข็งและขนส่งเป็นหลัก ครอบคลุม ตั้งแต่กระบวนการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบสำหรับลูกค้า กระบวนการแปรรูปและการผลิต การจัดเก็บสินค้า การขนส่งกระจายสินค้า รวมไปถึงเป็นตัวแทนการนำเข้าส่งออกสินค้าเกี่ยวกับอาหาร (Brand Representative) เป็นต้น ในปีที่ผ่านมาผลประกอบการของบริษัท CSLF ในประเทศได้วันที่ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านอาหาร (Food Service) มีการเติบโตก้าวกระโดดจากการขยายบริการจัดเตรียม วัตถุดิบแก่ผู้ประกอบการฟาสต์ฟู้ดชั้นนำ ซึ่งในอนาคตวางแผนขยายการให้บริการในรูปแบบนี้ไปยังผู้ประกอบการรายอื่นๆ ทั้งในได้หวัน และภูมิภาคอาเซียน

### กลุ่มธุรกิจไอทีโซลูชันส์

- พัฒนาซอฟต์แวร์เพื่อเป็นศูนย์กลางของข้อมูลในการติดตามสถานะ ตลอดทั้งกระบวนการซัพพลายเชน
- การเก็บรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติที่สำคัญ (Big Data Analysis) เพื่อใช้ข้อมูลเป็นศูนย์กลางช่วยให้สามารถตัดสินใจใน การทำงานได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำทันเวลา รวมทั้งสามารถพยากรณ์ความต้องการของลูกค้าได้ล่วงหน้าตลอดห่วงโซ่คุณค่า

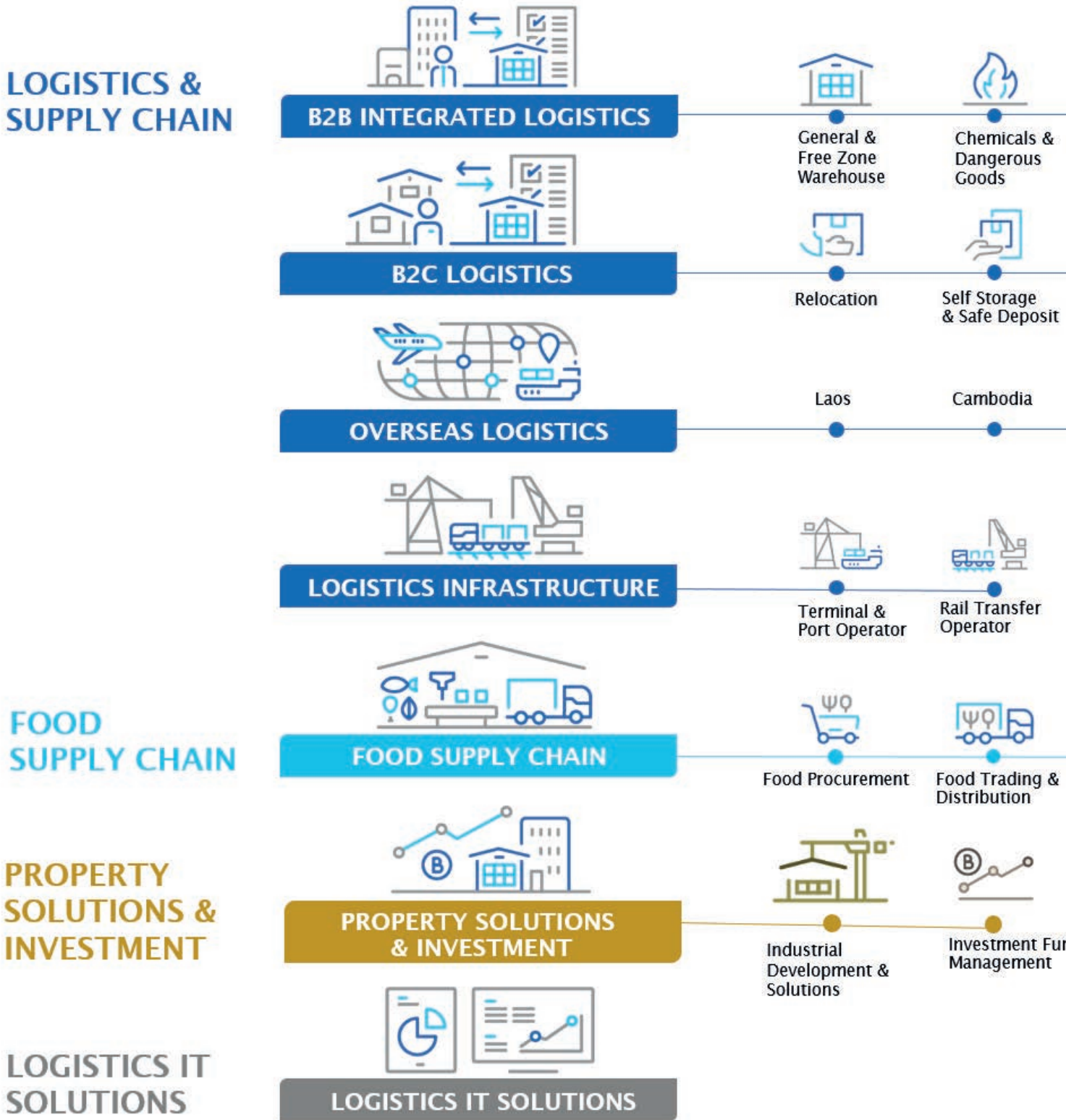
### กลุ่มธุรกิจอสังหาริมทรัพย์

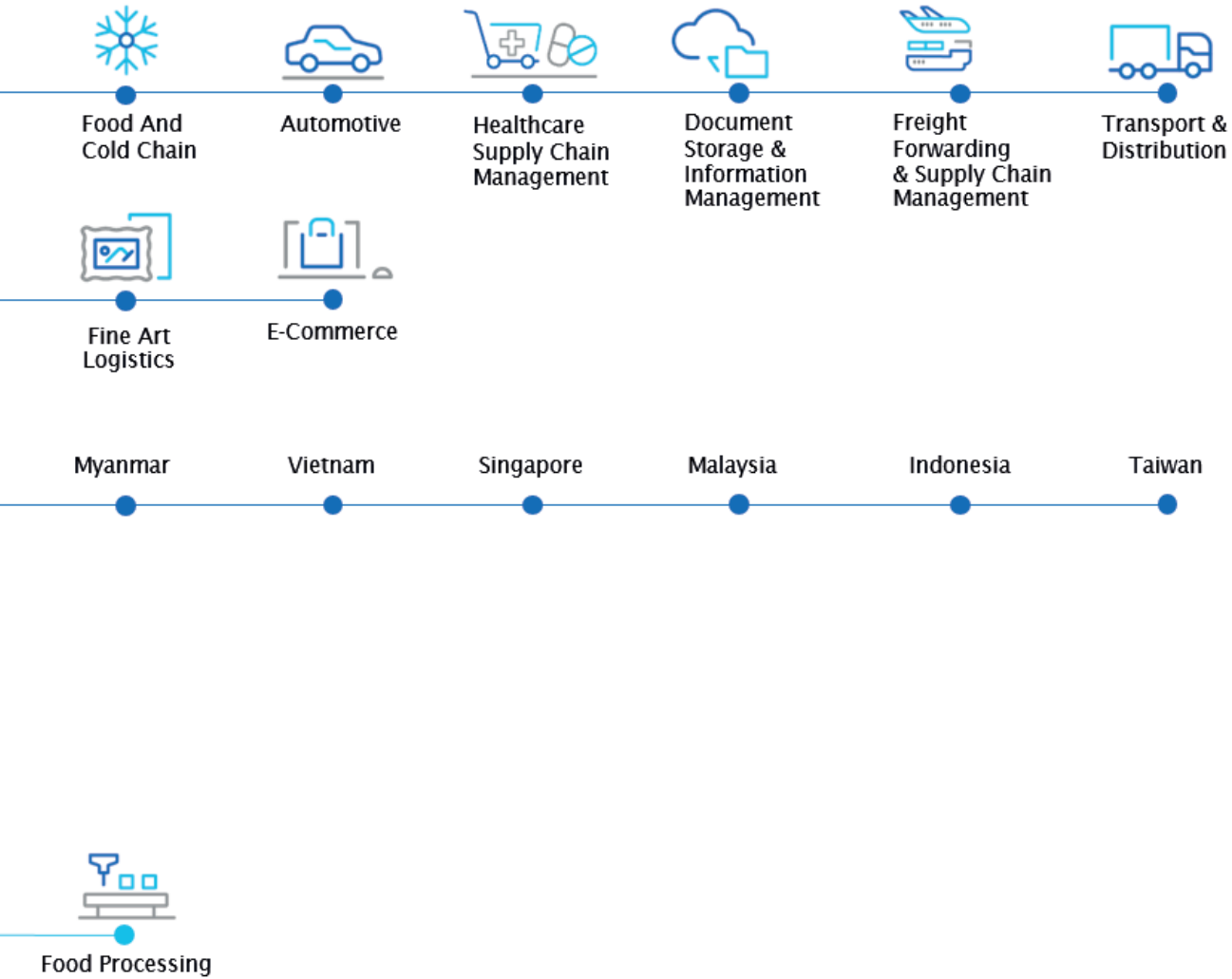
- ลงทุนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ทางด้านอุตสาหกรรม ผ่านการจัดตั้งบริษัทร่วมทุน ALPHA INDUSTRIAL SOLUTIONS เพื่อพัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ต่าง เช่น คลังสินค้าทั่วไป คลังสินค้าห้องเย็น คลังสินค้า Fulfillment ศูนย์กระจายสินค้า ศูนย์บริหารจัดการโลจิสติกส์ นิคมอุตสาหกรรม ทั้งในและนอกประเทศไทยต่อไป
- ลงทุนในกองทุนต่างๆทั้งภายในและนอกเครือ เพื่อสร้างผลตอบแทนที่น่าสนใจ
- ขยายฐานกลุ่มธุรกิจ ‘การลงทุน’ เข้าสู่การลงทุนพัฒนาและรับบริหารอาคารคลังสินค้าแบบ Built-to-Suit สร้างคลังสินค้าตามความต้องการของลูกค้าเพื่อจัดเก็บเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายแห่งแรก ให้แก่ CRANE WORLDWIDE LOGISTICS พื้นที่ให้บริการรวมกว่า 6,000 ตารางเมตร ในนิคมฯนวนคร เพื่อเสริมศักยภาพการสร้างรายได้ประจำที่มีความมั่นคงในระยะยาว ขณะเดียวกัน การลงทุนครั้งนี้ถือเป็นการขยายทำเลการให้บริการคลังสินค้าเข้าสู่พื้นที่กรุงเทพฯ โซนเหนือเป็นครั้งแรก ซึ่งเป็นทำเลเชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Location) ที่สำคัญ จากปัจจุบันที่ JWD มีธุรกิจคลังสินค้าในทำเลอื่น ๆ เช่น แหลมฉบัง บางนา สุวินทวงศ์ มหาชัย เป็นต้น ซึ่งจะ ส่งผลดีต่อการขยายขีดความสามารถให้บริการด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชน ครอบคลุมพื้นที่ภาคกลางตอนบนและภาคตะวันออกเฉียงเหนือในอนาคต



## Business Structure

ผู้เชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชนระดับอาเซียน





# JWD GROUP

## Business Structure

## 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

กลุ่มบริษัทได้เริ่มดำเนินการมานานกว่า 42 ปี โดยมี คุณวิทยา บัณฑิตกฤษดา เป็นผู้ก่อตั้ง บริษัท เจวีเค อินเตอร์เนชั่นแนล มูฟเวอร์ส จำกัด ("JVK") ซึ่งถูกจัดตั้งขึ้นเป็นบริษัทแรกของกลุ่มบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริการขนย้ายของใช้และเครื่องเรือนภายในบ้าน โดยเน้นให้บริการแก่ลูกค้าต่างชาติที่ย้ายถิ่นฐานเข้ามาทำงานในประเทศไทย เช่น พนักงานของบริษัทข้ามชาติ และเจ้าหน้าที่ในสถานทูตต่างๆ

ด้วยคุณภาพในการให้บริการ JVK จึงมีลูกค้าเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และทำให้ JVK มีความจำเป็นที่จะต้องมีคลังสินค้าเพื่อรับฝากสิ่งของก่อนการขนย้าย JVK จึงเช่าคลังสินค้าชั่วคราวบริเวณถนนพัฒนาการ กรุงเทพฯ เนื้อที่ประมาณ 1,200 ตารางเมตร เพื่อรับฝากสิ่งของก่อนการขนย้ายในปี 2524 โดยคลังสินค้าดังกล่าวนับเป็นคลังสินค้าแห่งแรกของกลุ่มบริษัทความสำเร็จในธุรกิจการให้บริการขนย้ายของ JVK ทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นสังเกตเห็นว่าธุรกิจด้านโลจิสติกส์มีแนวโน้มที่จะมีการเติบโตที่ดีในอนาคต จึงตัดสินใจจัดตั้ง บริษัท เบญจพรแลนด์ จำกัด ("BJL") ขึ้นในปี 2532 โดยมีธุรกิจหลักคือการให้เช่าอาคารสำนักงานและคลังสินค้า และในปีเดียวกัน JVK ได้ซื้อที่ดินบริเวณถนนเทพทริธา กรุงเทพฯ จำนวน 5 ไร่ 38 ตารางวา เพื่อใช้ก่อสร้างอาคารสำนักงานและคลังสินค้าของตนเองสำหรับรองรับการรับฝากสินค้าของ JVK ที่เพิ่มขึ้น โดยมีเนื้อที่ประมาณ 3,228 ตารางเมตร ในปี 2534 กลุ่มผู้ถือหุ้นได้จัดตั้ง บริษัท ดาต้าเซฟ จำกัด ("DTS") เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการจัดการเอกสารและข้อมูล ซึ่ง DTS เป็นบริษัทแห่งแรกของประเทศไทยที่ให้บริการรับฝากเอกสารและข้อมูลแบบครบวงจร

ในปี 2536 กลุ่มผู้ถือหุ้นตัดสินใจจัดตั้ง บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี อินโพลโลจิสติกส์ จำกัด (ภายหลังได้แปรสภาพเป็น บริษัทมหาชน ในปี 2557) เพื่อให้บริการจัดการคลังสินค้าแก่ลูกค้าอื่น (Third Party Logistics Provider) ต่อมาในปี 2539 BJL ได้เช่าที่ดินบริเวณถนนสามวา กรุงเทพฯ จำนวน 18 ไร่ 156 ตารางวา เพื่อสร้างคลังสินค้าขนาด 1,920 ตารางเมตร จำนวน 10 หลัง โดยแบ่งให้ บริษัทฯ เช่าเพื่อรองรับธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าของบริษัทฯ และแบ่งพื้นที่บางส่วนให้กับ DTS เช่าเพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจจัดการเอกสารและข้อมูล

ในปี 2540 บริษัทฯ ได้ให้บริการจัดการคลังสินค้างานแรกแก่ บริษัท เอพี ซูริก จำกัด โดยใช้พื้นที่คลังสินค้าของ BJL บริเวณถนนสามวา พื้นที่ประมาณ 2,000 ตารางเมตร ซึ่งนับเป็นก้าวสำคัญของกลุ่มบริษัทในการเข้ามาเป็นผู้ให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าอย่างเต็มตัว โดยบริการที่กลุ่มบริษัทให้บริการในขณะนั้นครอบคลุมตั้งแต่ การรับฝากสินค้า การจัดการสินค้า ตลอดจนการขนส่งสินค้าให้กับลูกค้าของบริษัท เอพี ซูริก จำกัด

ในปี 2541 บริษัทฯ ขยายฐานการให้บริการไปในเขตนิคมอุตสาหกรรมในภาคตะวันออก (Eastern Seaboard) โดยเริ่มให้บริการจัดการสินค้าให้กับ บริษัท สยามมิตซูย พี ที เอ จำกัด (ภายหลังรวมอยู่ในกลุ่มของ บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด) เป็นระยะเวลาประมาณ 3 ปี ซึ่งเป็นการให้บริการบนพื้นที่ของลูกค้า (On-site operation) พื้นที่โดยรวมกว่า 30,000 ตารางเมตร ซึ่งจากการให้บริการที่มีประสิทธิภาพทำให้ บริษัทฯ เริ่มเป็นที่รู้จักในกลุ่มผู้ประกอบการในเขตนิคมอุตสาหกรรมในภาคตะวันออก และมีลูกค้าเข้ามาอย่างต่อเนื่อง อาทิ บริษัท ไทยโพลีเอททีลีน จำกัด เป็นต้น ต่อมาในปี 2542 บริษัทฯ ดำเนินการเช่าพื้นที่ชั่วคราวในเขตท่าเรือแหลมฉบัง และได้รับความไว้วางใจจากกลุ่มบริษัท เอสซีจี-ดาว เคมิคอลส์ จำกัด ("SCG-DOW") ให้เป็นผู้ให้บริการจัดการคลังสินค้าเม็ดพลาสติก (พื้นที่ประมาณ 10,000 ตารางเมตร) เพื่อรองรับการส่งออกของกลุ่ม SCG-DOW ซึ่งเป็นผู้ประกอบการผลิตและจำหน่ายเม็ดพลาสติกรายใหญ่ในประเทศเป็นระยะเวลาประมาณ 7 ปี

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาศักยภาพของกลุ่มบริษัทเพื่อก้าวเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ชั้นนำในภูมิภาคเอเชียผ่านระบบการจัดเก็บข้อมูลที่มีประสิทธิภาพและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้า กลุ่มผู้ถือหุ้นจึงได้จัดตั้ง บริษัท โดนามิค ไอที โซลูชันส์ จำกัด ("DITS") ในปี 2545 เพื่อให้บริการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยเริ่มแรก DITS เน้นให้บริการกับกลุ่มบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าของกลุ่มบริษัท และดำเนินการขยายขอบเขตการให้บริการไปยังบุคคลภายนอกในลำดับต่อมา

ในปี 2546 กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบังแปลงแรกจำนวน 50 ไร่ กับการท่าเรือแห่งประเทศไทยเพื่อขยายการให้บริการคลังสินค้าและรองรับความต้องการคลังสินค้าในพื้นที่แหลมฉบัง นอกจากนี้ ในปีเดียวกัน บริษัทฯ ได้รับสัมปทานจากการท่าเรือแห่งประเทศไทย ให้ดูแลรับฝากและขนย้ายสินค้าที่เข้าชายฝั่งสินค้าอันตรายตามพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย พ.ศ. 2535 ที่ทำการขนส่งผ่านท่าเรือแหลมฉบัง เป็นระยะเวลา 30 ปี ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการรายเดียวที่ได้รับสัมปทานจากการท่าเรือแห่งประเทศไทยให้เป็นผู้ดูแลรับฝากและขนย้ายสินค้าอันตรายที่ผ่านเข้าออกท่าเรือแหลมฉบัง

ในปี 2547 บริษัทฯ มีคลังสินค้าเพื่อให้บริการรับฝากและจัดการสินค้าในเขตท่าเรือแหลมฉบังประมาณ 40,000 ตารางเมตร ทั้งนี้ สินค้าที่รับฝากในคลังสินค้านี้จะถูกบริหารจัดการด้วยระบบจัดการคลังสินค้า (Warehouse Management System หรือ "WMS") ซึ่งพัฒนาโดย DITS ทำให้บริษัทฯ และลูกค้าสามารถติดตามสถานะของสินค้าได้ตลอดเวลาแบบเรียลไทม์ (Real-time) นอกจากนี้ เพื่อรองรับการ



ให้บริการขนส่งของกลุ่มบริษัท กลุ่มผู้ถือหุ้นร่วมกันจัดตั้ง บริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด ("JTS") ขึ้นในปีเดียวกัน ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ในประเทศอย่าง ครบวงจร (Integrated Logistics Service)

ในปี 2550 บริษัทฯ เป็นบริษัทแรกที่ให้บริการรับฝากและบริหาร สินค้าเขตปลอดอากร (Free zone) ในเขตพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง พื้นที่ ประมาณ 10,000 ตารางเมตร นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทเล็งเห็นโอกาสการ เติบโตของธุรกิจยานยนต์ซึ่งเป็นสินค้าที่มีการนำเข้าและส่งออกที่สำคัญ ของประเทศไทย บริษัทฯ จึงตัดสินใจจัดตั้ง บริษัท ออโต้ลोजิก จำกัด ("ATL") ในปี 2551 เพื่อขยายฐานการให้บริการจัดการสินค้าที่มุ่งเน้น สินค้าประเภทรถยนต์ โดยงานแรกที่ ATL ได้รับคือการให้บริการจัดการ รถยนต์ให้กับ บริษัท นิสสัน มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด หรือกลุ่ม นิสสัน โดย ATL ได้นำระบบจัดการพื้นที่รับฝากรถยนต์ ("Automotive Yard Management System หรือ "AYMS") ที่พัฒนาโดย DITS มาใช้ ในการจัดการรถยนต์ของ บริษัท นิสสัน มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งนอกจากระบบดังกล่าวจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพให้กับ ATL ในการ จัดการรถยนต์ ระบบดังกล่าวยังเชื่อมต่อระหว่างระบบข้อมูลของ ATL และระบบจัดการการผลิตรถยนต์ทั่วโลกของกลุ่มนิสสัน ซึ่งทำให้กลุ่ม นิสสันที่อยู่ในประเทศไทยและต่างประเทศสามารถติดตามและตรวจสอบ รถยนต์ของกลุ่มนิสสัน (Track and trace) ได้ตลอดเวลาแบบ เรียลไทม์ โดย ณ ปัจจุบัน ATL เป็นผู้ให้บริการจัดการพื้นที่รับฝากรถยนต์ รายเดียวที่กลุ่มนิสสันไว้วางใจและอนุญาตให้ทำการเชื่อมต่อกับระบบของ ATL กับระบบของกลุ่มนิสสัน

ในปี 2555 บริษัทฯ จัดตั้งบริษัท เจดับเบิลยูดี เอเชีย จำกัด ("JWDA") เพื่อลงทุนในธุรกิจร่วมทุน โดยเฉพาะการลงทุนในต่างประเทศ

ในปี 2556 กลุ่มบริษัทโดย JWDA เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท จาแพ็ค โฮลดิ้ง จำกัด ("JAPACH") เพื่อจัดตั้ง บริษัท เจดับเบิลยูดี แปซิฟิก จำกัด ("JWDP") เพื่อดำเนินธุรกิจในการให้บริการรับฝากและบริหาร สินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง นอกจากนี้ JWDP ยังได้ ร่วมกับ บริษัท คิงพิชเชอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด จัดตั้ง บริษัท เจพีเค โคลด์ส โตรเรจ จำกัด ("JPK") เพื่อให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุม อุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง และเข้าร่วมลงทุนกับ บริษัท เก็ท บิลเดอร์ จำกัด เพื่อจัดตั้ง บริษัท เจดับเบิลยูดี แปซิฟิก แลนด์ จำกัด ("JPLAND") เพื่อรองรับโอกาสในการดำเนินธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้า ของกลุ่มบริษัทในอนาคต

ในปี 2557 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อ JAPACH จากผู้ถือหุ้นเดิม (ผู้ถือหุ้นกลุ่ม นิมิตรปัญญา) การซื้อหุ้นดังกล่าวทำให้บริษัทฯ ได้เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ใน บริษัท แปซิฟิก ห้างเย็น จำกัด ("PCS") ซึ่งให้บริการรับฝากและบริหาร สินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง และ บริษัท แปซิฟิก โลจิสติกส์

โพร จำกัด ("PLP") ซึ่งให้บริการขนส่งสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและ แช่แข็ง นอกจากนี้ บริษัท เจดับเบิลยูดี เอเชีย จำกัด ("JWDA") ได้จัด ตั้ง JWD Asia Holding Private Limited ("JWDAH") เพื่อร่วมลงทุน กับบริษัท Clipper Holdings Ltd. ในการจัดตั้งบริษัท EM Logistics & Warehousing Pte. Ltd. ("EMLOG") เพื่อประกอบธุรกิจโดยการ ถือหุ้นในบริษัท JWD Asia Logistics (Cambodia) Co., Ltd. เพื่อ ให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง และ JWDAH เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท Clipper Holdings Ltd. และ บริษัท Marchetti Group Holdings PTE. LTD. ในการจัดตั้งบริษัท JCM Logistics and Warehousing Private Limited ("JCM") เพื่อ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสินค้า ควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง

ในปี 2558 JCM ได้จัดตั้ง JWD ASIA Logistics (Myanmar) Co.,Ltd. ("JWDAL (Myanmar)") เพื่อให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุม อุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง

บริษัทฯ เชื่อว่าประสิทธิภาพในการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้า และความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่าง รวดเร็วเป็นปัจจัยสำคัญในการให้บริการด้านโลจิสติกส์ บริษัทฯ จึงได้ นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) มาใช้ ในการพัฒนาประสิทธิภาพในการบริหารสินค้า ทั้งนี้ ระบบเทคโนโลยี สารสนเทศที่นำมาใช้จะถูกปรับให้เข้ากับลักษณะของสินค้าแต่ละ ประเภท และพัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่าง ตรงจุด บริษัทฯ ได้พัฒนาระบบของบริษัทฯ ให้สามารถเชื่อมต่อกับ ระบบของลูกค้า ซึ่งทำให้ลูกค้าสามารถติดตามสถานะของสินค้าได้ตลอด เวลาแบบเรียลไทม์ (Real-time) อีกทั้งมีการรับส่งข้อมูลระหว่างบริษัทฯ และลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการสินค้า และ ลดความผิดพลาดที่อาจจะเกิดขึ้น

การขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท ทำให้ปัจจุบันกลุ่มบริษัท เป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจรซึ่งครอบคลุมการให้บริการ รับฝากสินค้า การให้บริการจัดการสินค้า และการให้บริการขนส่งสินค้า โดยสินค้าที่บริษัทฯ ให้บริการจัดการสามารถจำแนกออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ สินค้าทั่วไป สินค้าอันตราย รถยนต์ และสินค้าควบคุมอุณหภูมิ แช่เย็นและแช่แข็ง ตลอดจนการให้บริการขนย้ายของใช้ เครื่องเรือน ภายในบ้านและสำนักงานทั้งในและต่างประเทศ และการให้บริการ จัดการเอกสารและข้อมูล ซึ่งช่วยสนับสนุนให้กลุ่มบริษัทเป็นหนึ่งในผู้นำ ในการให้บริการด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร (Integrated Logistics Service) อีกด้วย

พัฒนาการสำคัญของบริษัทฯ ในช่วง 8 ปีที่ผ่านมา สรุปได้ดังนี้

## ปี พ.ศ.

## พัฒนาการที่สำคัญ

- ปี 2557
- บริษัทฯ ซื้อหุ้นของ JAPACH จากผู้ถือหุ้นเดิม (ผู้ถือหุ้นกลุ่มนิมิตรปัญญา) ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,525,000 หุ้น จากผู้ถือหุ้นเดิม และให้สิทธิผู้ถือหุ้นเดิมในการซื้อหุ้นที่ออกใหม่ของบริษัทฯ โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นตกลงคำนวณสิทธิในการจองซื้อหุ้นจากมูลค่ายุติธรรม และตกลงที่จะทำการซื้อหุ้นของ JAPACH ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ (100 บาทต่อหุ้น) ส่งผลให้บริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นของ PCS และ PLP ผ่าน JAPACH
  - เมื่อวันที่ 18 มีนาคม 2557 บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ โดยการออกหุ้นสามัญจำนวน 460,200 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีทุนหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้วจำนวน 200,790,000 บาท
  - เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 บริษัทฯ แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และได้ดำเนินการเปลี่ยนมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็น 0.5 บาท อีกทั้งเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ อีกจำนวน 99,210,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 198,420,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท โดยจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 39,210,000 บาท คิดเป็น 79,420,000 หุ้น แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนใหม่จำนวน 60,000,000 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนครั้งแรกจำนวน 120,000,000 หุ้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีหุ้นสามัญทั้งหมดจำนวน 600,000,000 หุ้น ซึ่งเป็นทุนสามัญที่ออกและชำระแล้วจำนวน 240,000,000 บาท
  - บริษัทฯ ซื้อหุ้น JWDP จำนวน 2,450,000 หุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ (100 บาทต่อหุ้น) จาก JAPACH และ 2,450,000 หุ้น ในราคาตามมูลค่าที่ตราไว้ (100 บาทต่อหุ้น) จาก JWDA เพื่อให้บริษัทฯ ถือหุ้นใน JWDP โดยตรง
  - JWDA จัดตั้ง JWDAH ด้วยทุนจดทะเบียน 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ เพื่อประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น
  - JWDAH ร่วมกับบริษัท Clipper Holdings Ltd. ในการจัดตั้ง EMLLOG ด้วยทุนจดทะเบียน 2 ดอลลาร์สหรัฐ ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัท JWDA (Cambodia) ด้วยทุนจดทะเบียน 2,000,000 Riel ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4,000 Riel เพื่อให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง
  - JWDAH เข้าร่วมลงทุนกับบริษัท Clipper Holdings Ltd. และบริษัท Marchetti Group Holdings PTE. LTD. ในการจัดตั้งบริษัท JCM ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000 ดอลลาร์สิงคโปร์ ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สิงคโปร์ เพื่อประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง
- ปี 2558
- JCM จัดตั้ง JWDA (Myanmar) ด้วยทุนจดทะเบียน 300,000 ดอลลาร์สหรัฐ ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 ดอลลาร์สหรัฐ เพื่อให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง
  - บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก ในระหว่างวันที่ 21-23 กันยายน 2558 เป็นจำนวน 120,000,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 11 บาท ซึ่งต่อมาบริษัทฯ ได้รับเงินจากการขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,320,000,000 บาท โดยหลังหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์แล้ว บริษัทฯ ได้รับเงินสุทธิจำนวน 1,286,295,000 บาท
- ปี 2559
- บริษัทฯ จดทะเบียนเพิ่มทุนจาก 300,000,000 บาท เป็น 510,000,000 บาท โดยออกหุ้นสามัญจำนวน 420,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท รวมเป็น 210,000,000 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ในอัตราส่วน 10 หุ้นเดิมต่อ 7 หุ้นใหม่
  - JWDA ร่วมกับกลุ่มบริษัท Srithai Group และบริษัท หะรินสุดชนสง จำกัด จัดตั้งบริษัท ลิงค์ เอเชีย โลจิสติกส์ จำกัด (“LAL”) ด้วยทุนจดทะเบียน 16,000,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 160,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อให้บริการขนส่งข้ามแดนในภูมิภาคอาเซียน
  - บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือจากบริษัท ฟิทช์ เรตติ้งส์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยได้รับอันดับเครดิตภายในประเทศระยะยาว (National Long-term Rating) เท่ากับ BBB+(tha) และอันดับเครดิตภายในประเทศระยะสั้น (National Short-term Rating) ที่ F2(thai) แนวโน้มเครดิตมีเสถียรภาพ

## ปี พ.ศ.

## แผนงานที่สำคัญ

- ปี 2560
- BJL เข้าซื้อหุ้นจากบริษัท ซูเปอร์ เค พาวเวอร์ จำกัด จำนวน 99,998 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 99.998 ของทุนชำระแล้วของบริษัท กิลเลียน จำกัด โดยมีมูลค่าเงินลงทุนประมาณ 6,618,000 บาท ซึ่งเป็นราคาที่ได้ตกลงกัน เพื่อให้บริษัทฯ ได้สิทธิการเช่าที่ดินในเขตท่าเรือแหลมฉบังขนาด 7 ไร่ 11 ตารางวา ระยะยาวที่บริษัท กิลเลียน จำกัด ได้รับจากการท่าเรือแห่งประเทศไทย ระยะเวลา 10 ปี ตั้งแต่วันที่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 - 30 มิถุนายน 2567 นอกจากนั้นบริษัทฯ ยังสามารถได้รับกำไรจากการเช่าที่ดินแปลงดังกล่าวอีกด้วย
  - บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นจากกลุ่มบริษัท เก็ท บิลเดอร์ จำกัด จำนวน 383,330 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 33.33 ใน JPLAND เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560
  - บริษัทฯ ได้จำหน่ายสิทธิทรัพย์สินให้แก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์ เอไอเอ็ม อินดีสเทรียล โกรท (“AIMIRT”) โดยทำการจดทะเบียนโอนอสังหาริมทรัพย์ ณ สำนักงานที่ดิน และได้รับชำระเงินเป็นจำนวนรวมทั้งสิ้น 1,541 ล้านบาท ซึ่งเป็นอาคารคลังห้องเย็นและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำความเย็น และอาคารคลังสินค้าของบริษัทย่อยของบริษัทฯ รวม 3 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการแปซิฟิค ห้องเย็น (มหาชัย จ.สมุทรปราการ) ซึ่งรวมถึงกรรมสิทธิ์ในที่ดินและคลังห้องเย็นอาคารหมายเลขที่ 6 และ 7 โดยบริษัท แปซิฟิค ห้องเย็น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 99.8 เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ 2) โครงการเจดับเบิลยูดี แปซิฟิค (สุวินทวงศ์ จ.ฉะเชิงเทรา) ซึ่งรวมถึงกรรมสิทธิ์ในอาคารคลังสินค้าและสำนักงาน และกรรมสิทธิ์ ในอุปกรณ์ควบรวมและอุปกรณ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการทำความเย็น รวมจำนวน 1 หลัง โดยบริษัท เจดับเบิลยูดี แปซิฟิค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.60 เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ และกรรมสิทธิ์ในที่ดินในบริเวณโครงการ โดยบริษัทเบญจพรแลนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ 3) โครงการตาต้าเซฟ (สุวินทวงศ์ จ.ฉะเชิงเทรา) ซึ่งรวมถึงกรรมสิทธิ์ในที่ดินและอาคารคลังสินค้าและสำนักงานรวมจำนวน 1 หลัง โดยบริษัทเบญจพรแลนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์
  - บริษัท JWD Asia Holding Private Limited (“JWDAH”) ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ได้เข้าร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 49 กับบริษัท PT. Masaji Tatanan Container ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท PT. Samudera Indonesia Tbk (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอินโดนีเซีย) ได้เข้าร่วมลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 51 โดยจัดตั้งบริษัทร่วมลงทุนในประเทศอินโดนีเซีย ชื่อว่า “PT. Samudera JWD Logistics” (“SJL”) 780,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 26,028,600 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 780 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1,000 ดอลลาร์สหรัฐฯ หรือประมาณ 33,370 บาท (ยังไม่ได้ชำระค่าหุ้น) (อ้างอิงอัตราแลกเปลี่ยนของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 29 กันยายน 2560 โดยที่ 1 ดอลลาร์สหรัฐฯ เท่ากับ 33.37 บาท)
  - บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ชื่อบริษัท เจดับเบิลยูดี สโตร์ อิท จำกัด (JWD Store It Co., Ltd.) เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2560 ทำธุรกิจเป็นคลังสินค้าส่วนตัว และบริการจัดเก็บสินค้าด้วยตัวเอง (Self-Storage) ทุนเริ่มต้นและหุ้นจำนวน 100,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (ชำระค่าหุ้นแล้วในอัตราร้อยละ 25 ของมูลค่าหุ้นทั้งหมด หรือคิดเป็นจำนวน 25,000,000 บาท) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
- ปี 2561
- บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ชื่อบริษัท เจดับเบิลยูดี เอนเนอร์ยี แอนด์ รีซอร์สเซส จำกัด (JWD Energy & Resources Co., Ltd.) เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 ประกอบกิจการผลิตและจำหน่ายพลังงานไฟฟ้าทุกประเภท รวมถึงการผลิตและจัดซื้อจัดหาเชื้อเพลิงในการผลิตพลังงานไฟฟ้า ทุนเริ่มต้นและหุ้นจำนวน 5,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท (ชำระค่าหุ้นแล้วในอัตราร้อยละ 25 ของมูลค่าหุ้นทั้งหมด หรือคิดเป็น จำนวน 1,250,000 บาท) โดยบริษัท เบญจพรแลนด์ จำกัด (บริษัทย่อย ที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
  - บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ชื่อบริษัท โกลบอล ฟู้ดเซอร์วิส เน็ตเวิร์ก จำกัด (Global Foodservice Network Co., Ltd.) เมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561 เป็นการเข้าลงทุน และถือหุ้นในบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจให้บริการด้านอาหาร ทุนเริ่มต้นและหุ้นจำนวน 210,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,100,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท (ชำระค่าหุ้นแล้วในอัตราร้อยละ 85 ของมูลค่าหุ้นทั้งหมด หรือ เป็นเงินจำนวน 178,500,000 บาท) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99

- บริษัท โกลบอล ฟู้ดเซอร์วิส เน็ตเวิร์ก จำกัด (“GFS”) บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 เข้าซื้อหุ้นของบริษัท CSLF จากผู้ถือหุ้นเดิม (ไม่เข้าขายเป็นบุคคล เกี่ยวโยงกัน) จำนวนรวมทั้งสิ้น 3,600,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 60.0 ของทุนชำระแล้ว ของ บริษัท CSLF รวมเป็นเงินประมาณ TWD 150,327,812 หรือคิดเป็นเงินประมาณ 161,782,791 บาท (ประมาณ 44.9 บาทต่อหุ้น) ทำลงนามในสัญญาซื้อขายหุ้น และดำเนินการชำระเงิน และโอนหุ้นเสร็จสิ้นในเดือนเมษายน 2561
  - บริษัทฯ ได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท Phnom Penh SEZ Plc. (“PPSEZ”) ประเทศกัมพูชา โดยซื้อหุ้นสามัญของบริษัท PPSEZ จากการเพิ่มทุน จำนวน 7,500,886 หุ้น ในราคาประมาณหุ้นละ 0.70367 ดอลลาร์สหรัฐ (ประมาณหุ้นละ 22.55 บาท) รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้นประมาณ 5,278,123 ดอลลาร์สหรัฐ (ประมาณ 169.16 ล้านบาท) โดยสัดส่วนของหุ้นที่ถือก่อนการเพิ่มทุนผ่านบริษัท หลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไชรัส จำกัด (มหาชน) ตัวแทนทะเบียนผู้ถือหุ้นของ JWD คิดเป็นร้อยละ 5.18 และสัดส่วนหลังการเพิ่มทุนคิดเป็นร้อยละ 14.61 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท PPSEZ
  - บริษัท JWD Asia Holding Private Limited (“JWDAH”) ในประเทศสิงคโปร์ ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ได้ลงทุนในบริษัท Bok Seng โดยซื้อหุ้นสามัญของบริษัท Bok Seng จาก Ng Lian Soon จำนวน 400 หุ้น จากจำนวนหุ้นทั้งหมด 1,000 หุ้นของบริษัท Bok Seng ในราคาประมาณ หุ้นละ 11,433.03 ดอลลาร์สหรัฐ (ประมาณหุ้นละ 366,428.61 บาท) รวมเป็นเงินจำนวนทั้งสิ้นประมาณ 4,573,210 ดอลลาร์สหรัฐ (ประมาณ 146,571,381 บาท) โดยสัดส่วนหลังการซื้อหุ้นคิดเป็นร้อยละ 40 ของทุนชำระแล้วทั้งหมด ของบริษัท Bok Seng
  - บริษัท โกลบอล ฟู้ดเซอร์วิส เน็ตเวิร์ก จำกัด (บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ได้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ชื่อบริษัท โกโกเฟรช เทคโนโลยี จำกัด (GOGOFRESH TECHNOLOGY Co., Ltd.) ทุนเริ่มต้นและหุ้น 4,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งหมด โดยประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าควบคุมอุณหภูมิ และจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับจัดเก็บสินค้า ควบคุมอุณหภูมิ
  - บริษัท เจวีเค อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มูฟเวอร์ส จำกัด (“บริษัทย่อย”) ที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80.18 ได้ลงนาม ในสัญญา ร่วมทุน (Joint Venture Agreement) กับ Mr. Ng Lian Soon โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดตั้งบริษัท เจดับเบิลยูดี บ็อกเส็ง โลจิสติกส์(ประเทศไทย)จำกัด (“บริษัทร่วมทุน”) เพื่อร่วมลงทุนในธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าขนาดใหญ่และ มีน้ำหนักมากที่ต้องอาศัยความชำนาญพิเศษ (Project Cargo) ในประเทศไทยแบบครบวงจร ทุนเริ่มต้นและหุ้น จำนวน 4,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท ชำระมูลค่าหุ้นครั้งแรกจำนวน 1,000,000 บาท เป็นส่วนของบริษัทย่อยจำนวน 600,000 บาท และ Mr. Ng Lian Soon จำนวน 400,000 บาท โดยการถือหุ้นของบริษัทย่อยในสัดส่วน ร้อยละ 60 ของหุ้นทั้งหมดของบริษัทร่วมทุน มีผลทำให้บริษัทร่วมทุนเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ
  - บริษัทฯ ได้ลงนามในสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) กับบริษัท ซีเจ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“ซีเจ โลจิสติกส์”) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดตั้งบริษัท ซีเจแอล เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์จำกัด (“บริษัทร่วมทุน”) เพื่อประกอบธุรกิจ Logistics ครบวงจรในประเทศไทย โดยอาศัยจุดเด่นของทั้งสองฝ่ายในการประสานความร่วมมือ ซึ่ง ซีเจ โลจิสติกส์ มีความเชี่ยวชาญด้านการให้บริการจัดส่งสินค้าในช่วงสุดท้าย (Last Mile Delivery) หรือการขนส่งไปยังผู้ใช้ปลายทาง (End User) และ E-commerce ซึ่งในเบื้องต้นบริษัทร่วมทุนนี้ จะเป็นตัวแทนในการหาลูกค้าให้แก่บริษัทฯ และซีเจ โลจิสติกส์ ทุนเริ่มต้นและหุ้น จำนวน 2,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 49.0
- ปี 2562
- บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ชื่อบริษัท เจดับเบิลยูดี อาร์ท สเปซ จำกัด (JWD Art Space Co., Ltd.) เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562 ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการรับฝากสินค้า รูปภาพ ผลงานทางศิลปะ รวมถึงการให้เช่า รูปภาพ และผลงานทางศิลปะ และให้บริการจัดแสดงนิทรรศการรูปภาพ หรือ ผลงานทางศิลปะต่างๆไม่ว่าในรูปแบบใด ทุนเริ่มต้นและหุ้น 2,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 20,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระค่าหุ้นแล้วทั้งหมด

## ปี พ.ศ.

## พัฒนาการที่สำคัญ

- บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ชื่อบริษัท เจดับเบิลยูดี สโตร์ อิท (รามอินทรา) จำกัด เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2562 โดยถือหุ้นผ่านบริษัท เจดับเบิลยูดี สโตร์ อิท ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 89 และบริษัท ทรูกานยนต์ จำกัด ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อบริษัท เจดับเบิลยูดี สโตร์ อิท (รามอินทรา) จำกัด (“บริษัทร่วมทุน”) เพื่อร่วมลงทุนประกอบ ธุรกิจให้บริการรับฝากและพื้นที่จัดเก็บสิ่งของส่วนตัว (Self-Storage) สาขารามอินทรา โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 16,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 160,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 5,200,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 32.5 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด
- บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทย่อยใหม่ ชื่อบริษัท เจดับเบิลยูดี เอ็กซ์เพรส จำกัด (JWD Express Co., Ltd.) เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2562 ซึ่งประกอบธุรกิจจัดส่งสินค้าขั้นสุดท้าย (Last-mile Delivery) รวมถึงประกอบกิจกรรมทางพาณิชย์ อิเล็กทรอนิกส์ (E-commerce) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ผ่านบริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 91.09 ทุนเริ่มต้นและหุ้น 40,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 400,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ชำระค่าหุ้นแล้วในอัตราร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด
- บริษัทฯ มีมติอนุมัติให้ JWD Asia Holding Private Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศสิงคโปร์และบริษัท Prosper Logistics Joint Stock Company ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในประเทศเวียดนาม เข้าดำเนินการซื้อหุ้น 23.66% ในบริษัท TRANSIMEX CORPORATION ซึ่งเป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์ อย่างครบวงจร ทั้งทางบก ทางน้ำ และทางอากาศรายใหญ่ในประเทศเวียดนาม ที่จดทะเบียนอยู่ในตลาดหลักทรัพย์โฮจิมินห์และมีมูลค่าหลักทรัพย์อยู่ใน 500 อันดับแรก โดยใช้เงินลงทุนรวมประมาณ 527.4 ล้านบาท (ประมาณ 390,000 ล้านดอลลาร์เวียดนาม) ล่าสุดได้ดำเนินการรับโอนหุ้นเป็นที่เรียบร้อยแล้ว พร้อมทั้งได้รับสิทธิ์เป็นกรรมการใน TRANSIMEX CORPORATION 1 ตำแหน่ง ซึ่งภายในปี 2562 ได้มีการซื้อหุ้นเพิ่มเป็น 24.78%
- บริษัท แปซิฟิค ห้างเย็น จำกัด เปิดให้บริการคลังสินค้าห้องเย็นระบบอัตโนมัติ มีพื้นที่จัดเก็บสินค้า 7,000 ตารางเมตร นำระบบจัดเก็บสินค้าแบบอัตโนมัติ (ASRS) ใช้ในการเคลื่อนย้ายและจัดเรียงสินค้า ซึ่งสามารถลดการใช้แรงงานได้ 50% และประหยัดพลังงานไฟฟ้า 30-50% เมื่อเทียบกับห้องเย็นแบบเดิม รวมถึงสามารถเพิ่มพื้นที่เก็บสินค้าแนวสูงได้ถึง 14 ชั้น รวม 15,000 พาเลท
- ปี 2563
  - บริษัทฯ ได้ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนิน กิจการ ได้แก่ บริษัท โกโกเฟรช เทคโนโลยี จำกัด (“โกโกเฟรช”) ซึ่งมีลักษณะธุรกิจจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับจัดเก็บสินค้าควบคุมอุณหภูมิซึ่งบริษัทถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ผ่านบริษัท โกลบอลฟู้ดเซอร์วิส เน็ตเวิร์ก จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99
  - บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการบริษัท สโตร์การ์ด จำกัด (“My Storage”) ผ่านบริษัท เจดับเบิลยูดี สโตร์ อิท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 89.00 เพื่อขยายธุรกิจบริการพื้นที่เก็บของให้เข้าในจังหวัดภูเก็ต สำหรับรองรับการขยายตัวของความต้องการใช้บริการในย่านธุรกิจใจกลางเมือง และหัวเมืองใหญ่
  - บริษัท แปซิฟิค ห้างเย็น จำกัด (“PCS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ร่วมกับ บริษัท เอ็ม เอ็ม พี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“MMP”) จัดตั้งบริษัทร่วมทุนได้แก่ บริษัท แปซิฟิค เอ็ม โคลด์ สโตร์ จำกัด (“PACM”) เพื่อดำเนินการก่อสร้างคลังสินค้าห้องเย็นขึ้นใหม่ สำหรับรองรับการจัดเก็บวัตถุดิบของบริษัท เอ็ม เอ็ม พี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“MMP”) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตอาหาร ทะเลบรรจุกระป๋อง ในจังหวัดสมุทรสาคร
  - บริษัทฯ ได้ลงทุนพัฒนาและบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์สำหรับอาคารคลังสินค้าแบบ (Built-to-Suit Warehouse) เป็นคลังสินค้าตามความต้องการของลูกค้าเพื่อจัดเก็บเคมีภัณฑ์และสินค้าอันตรายแห่งแรก ให้แก่ CRANE WORLDWIDE LOGISTICS ในนิคมอุตสาหกรรมนวนคร จ.ปทุมธานี
  - บริษัทฯ ได้รับรางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือหุ้นยั่งยืนติดต่อกันเป็นปีที่สามจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และได้ผ่านการประเมินการกำกับดูแลกิจการ ในระดับดีเลิศ (Corporate Governance Excellence CG Scoring) ที่ได้รับ 5 ดาว หรือ 90 คะแนนขึ้นไป จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นและตั้งใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยนโยบายมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และบรรษัทภิบาล (ESG) ในกระบวนการทำงานเป็นสำคัญ

- ปี 2564
- บริษัท เบญจพรแลนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ร่วมกับบริษัท วัน ออริจิ้น จำกัด จัดตั้งบริษัทร่วมทุนได้แก่ บริษัท แอลฟา อินดัสเทรียล โซลูชั่น จำกัด (“ALPHA”) เพื่อประกอบกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ โลจิสติกส์และซัพพลายเชน
  - JWD Asia Holding Private Limited (“JWDAH”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมใน EMLOG Logistics & Warehousing Pte Ltd. (“EMLOG”) ทำให้ ปัจจุบันถือหุ้นจำนวนร้อยละ 60.0 ส่งผลให้ EMLOG เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วม เป็นบริษัทย่อย ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก (Holding Company)
  - บริษัทฯ ได้ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินกิจการ ได้แก่ JWD Asia Logistics (Lao) Co., Ltd. (“JWDAL (Lao)”) จดทะเบียน ในประเทศลาว ซึ่งมีลักษณะธุรกิจ ให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าในประเทศลาว ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วน ร้อยละ 49.0 ผ่าน EMLOG Logistics & Warehousing Pte Ltd. (“EMLOG”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการและไม่ได้ส่งผลกระทบต่อการค้าดำเนินงานของบริษัทฯ
  - บริษัท เบญจพรแลนด์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาให้เช่า ระยะเวลาในทรัพย์สินโครงการเจดับเบิลยูดี นคร โดยให้เช่าทรัพย์สินแก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิ การเช่าอสังหาริมทรัพย์เอไอเอ็ม อินดัสเทรียล โกรท (“AIMIRT”)
  - บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการทั้งหมดของบริษัท วีเอ็นเอส ทรานสปอร์ต จำกัด (“VNS”) ผ่านบริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (“JTS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 82.8 เพื่อขยายและส่งเสริมศักยภาพธุรกิจ ขนส่งของบริษัท
  - บริษัทฯ ได้เข้าซื้อเข้าซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิในบริษัท สมายซัน จำกัด (“Smilesun”) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจ ที่มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก (Holding Company) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 36.0 ผ่าน บริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (“JTS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ได้มาซึ่งพันธมิตรทางธุรกิจ และก่อให้เกิดการฝึกกำลังที่สำคัญ อันนำมาสู่ การเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะโอกาสในการขยายธุรกิจประเภท โครงสร้างพื้นฐาน ด้านโลจิสติกส์ (Logistics infrastructure)
  - บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัทย่อยใหม่ ได้แก่ บริษัท เจดับเบิลยูดี เฮลท์ คอนเนคซ์ จำกัด (“JHX”) เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการบริหารจัดการด้านซัพพลายเชนแบบครบวงจรที่เกี่ยวข้องกับโลจิสติกส์ในธุรกิจชีวเภสัชภัณฑ์และธุรกิจสุขภาพ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าลงทุน ในบริษัท ฟิวเจอร์ เฮลท์ อินโนเวชัน เทคโนโลยีจำกัด (“FNH”) ผ่านบริษัทย่อยดังกล่าว เพื่อต่อยอดการพัฒนาด้านเทคโนโลยี และ นวัตกรรมทางการแพทย์และ สุขภาพ (Health Tech) ของกลุ่มบริษัทฯ
  - บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนใน MyCloud Holding Pte. Ltd. (“MyCloudFulfillment”) ซึ่งเป็นบริษัท ผู้ให้บริการคลังสินค้าออนไลน์ ครบวงจร ในการระดมทุนรอบ Series B ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ได้มาซึ่งพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อขยายพื้นที่ให้บริการและขยาย สู่ Cold Chain Fulfillment ทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน
  - บริษัทฯ ได้รับรางวัล Rising Star Sustainability Awards, รางวัล Best Investor Relations Awards และรางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือหุ้นยั่งยืนติดต่อกันเป็นปีที่สี่จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET), และได้ผ่านการประเมินการกำกับดูแลกิจการ ในระดับดีเลิศ (Corporate Governance Excellence CG Scoring) ที่ได้รับ 5 ดาว หรือ 90 คะแนนขึ้นไป จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นและตั้งใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยนโยบายมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึง ถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และบรรษัทภิบาล (ESG) ในกระบวนการทำงานเป็นสำคัญ

### 1.1.3 การใช้เงินจากการระดมทุนเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ตามที่บริษัทเปิดเผยข้อมูล ดังนี้ ๓๓๓๓๓๓

ครั้งที่	หุ้นกู้ประเภทไม่มีหลักประกัน และไม่ด้อยสิทธิ							
	อายุ	วันออกหุ้นกู้	ครบกำหนด	จำนวน (หุ้น)	มูลค่า (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย	การจัดอันดับความน่าเชื่อถือ	สัญญาของการออกหุ้นกู้
1/2561 ชุดที่ 2	3 ปี	8 พ.ย. 61	8 พ.ย. 64	514,000	514	4.00	BBB+(tha)	ดำรงอัตรา D/E ไม่เกิน 2.5 เท่า ณ วันสิ้นปีบัญชี
1/2563	3 ปี	21 ก.พ. 63	21 ก.พ. 66	600,000	600	4.00	BBB(thai)	ดำรงอัตรา D/E ไม่เกิน 2.5 เท่า ณ วันสิ้นปีบัญชี (ไม่รวม TFRS 16)

### 1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงานและ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ -ไม่มี-

### 1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี อินโพลีโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ") ประกอบธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ ใช้ชื่อย่อในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่า "JWD" ได้จดทะเบียนตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน จำกัด เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2557 ทะเบียนเลขที่ 0107557000306 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 510,000,000 บาท เป็นหุ้นสามัญ 1,020,000,000 มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท โดยมีทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 509,999,971.5 บาท

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่  
 เลขที่ 36 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก  
 เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240  
 โทรศัพท์ 0 2710 4020  
 แฟกซ์ 0 2710 4024  
 เว็บไซต์ <http://www.jwd-group.com>

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

#### โครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายได้รวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับงวดบัญชีปี 2562 ถึงปี 2564 สามารถจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ ได้ดังต่อไปนี้

กลุ่มธุรกิจ	2562		2563		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ธุรกิจให้บริการจัดเก็บและบริหารสินค้า						
สินค้าทั่วไป	343.4	9.6	391.0	10.1	388.4	7.6
สินค้าอันตราย	556.8	15.6	452.2	11.7	585.8	11.5
รถยนต์และส่วนประกอบ	464.9	13.0	387.8	10.1	463.7	9.1
สินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง	647.3	18.2	766.2	19.9	836.9	16.4
เอกสารและข้อมูล	112.0	3.1	117.2	3.0	118.4	2.3
รวม	2,124.3	59.6	2,114.4	54.8	2,393.2	46.9
ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า	461.1	12.6	435.4	11.3	835.7	16.4
ธุรกิจให้บริการในต่างประเทศ	-	-	-	-	135.7	2.7
ธุรกิจให้บริการขนถ่ายในประเทศและต่างประเทศ	269.4	7.6	181.3	4.7	225.2	4.4
ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานโลจิสติกส์	41.5	1.2	76.4	2.0	128.3	2.5
ธุรกิจให้บริการเก็บของใช้ส่วนตัว						
ของมีค่า ผลงานศิลปะ และจัดเก็บไวน์	16.2	0.5	32.6	0.8	90.1	1.8
ธุรกิจอาหาร	628.8	17.6	1,001.3	26.0	1,268.1	24.9
ธุรกิจอื่นๆ <sup>1</sup>	24.3	0.7	16.3	0.4	24.7	0.5
รายได้จากการให้เช่า ขยาย และบริการทั้งหมด	3,565.7	100.0	3,857.6	100.0	5,100.9	100.0

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ธุรกิจอื่นๆ ได้แก่ ธุรกิจให้บริการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ภายใต้การดำเนินงานของ DITS ธุรกิจให้เช่าอาคารและคลังสินค้า ภายใต้การดำเนินงานของ BJL และ JPLAND และธุรกิจให้บริการบริหารจัดการด้านซัพพลายเชนแบบครบวงจรที่เกี่ยวข้องกับโลจิสติกส์ในธุรกิจชีวเภสัชภัณฑ์และธุรกิจสุขภาพ

### รายละเอียดการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

#### บริษัท

บริษัทฯ จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2536 เพื่อให้บริการรับฝากและบริหารสินค้า ซึ่งคลังสินค้าที่ให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าที่อยู่ภายใต้การดูแลของบริษัทฯ มีทั้งคลังสินค้าบนพื้นที่ทั่วไป (General Zone) และคลังสินค้าบนเขตปลอดอากร (Free Zone) และคลังสินค้าและลานรับฝากสำหรับสินค้าอันตราย (DG Terminal) ในเขตท่าเรือแหลมฉบัง ปัจจุบันบริษัทฯ มีพื้นที่คลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าทั่วไปรวมทั้งสิ้น 133,757 ตารางเมตร ประกอบด้วยคลังสินค้าทั่วไป 91,297 ตารางเมตร และคลังสินค้าบนเขตปลอดอากร (Free Zone) 42,460 ตารางเมตร รวมทั้งมีคลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าอันตรายพื้นที่ขนาด 10,032 ตารางเมตร และมีลานรับฝากสินค้าอันตรายพื้นที่

108 ไร่ โดยคลังสินค้าของบริษัทฯ ตั้งอยู่บริเวณถนนสามวา กรุงเทพฯ, ถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 จังหวัดสมุทรปราการ และในเขตท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี

นอกจากบริการรับฝากสินค้า บริษัทฯ ให้บริการจัดการสินค้าอย่างครบวงจร (Integrated Logistics Service) โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้ดูแลสินค้าระหว่างที่สินค้ารับฝากอยู่ในคลังสินค้าของบริษัทฯ ตั้งแต่การรับส่งสินค้า การบรรจุหีบห่อ การเคลื่อนย้าย การคัดแยกสินค้า การรับฝากข้อมูลสินค้าในระบบออนไลน์ ตลอดจนการกระจายสินค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำระบบ Warehouse Management System Plus ("WMS Plus") ซึ่งพัฒนาโดย DITS มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการคลังสินค้าของบริษัทฯ และเพิ่มความมั่นใจให้กับผู้ใช้บริการของบริษัทฯ





### ธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้า

#### (1) บริษัท ออโต้ลोजิก จำกัด (“ATL”)

ATL จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 3 มกราคม 2551 ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9

ATL ให้บริการบริหารลานจอดรถยนต์เพื่อนำเข้าและส่งออกและให้เข้าพื้นที่สำหรับจัดเตรียมรถยนต์ก่อนการนำเข้าและส่งออกให้กับลูกค้าขนาดกลางและขนาดเล็ก บริการบริหารคลังสินค้าสำหรับชิ้นส่วนประกอบรถยนต์ทั้งภายในโรงงานผู้ผลิต (On-site) และภายนอกโรงงานผู้ผลิต (Out-Site) บริการขนส่งชิ้นส่วนประกอบรถยนต์เพื่อนำไปประกอบที่โรงงานผลิตรถยนต์ (Truck sequencing) และบริการขนส่งรถยนต์ด้วยรถบรรทุก (Car carrier) เป็นต้น โดยรถยนต์ที่ ATL ให้บริการจัดการมีทั้งรถยนต์ที่อยู่ระหว่างกระบวนการส่งออก และรถยนต์นำเข้าเพื่อส่งต่อให้กับผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ (Car Dealer) ในประเทศไทย

การจัดการรถยนต์จะต้องมีการควบคุมที่ดีเพื่อป้องกันการส่งรถยนต์ผิดพลาดและความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ดังนั้น ATL จึงได้นำระบบ AYMS มาใช้ในการบริหารพื้นที่ ควบคุมข้อมูลและจำนวนรถยนต์ รวมถึง การจัดการกระบวนการนำรถยนต์ส่งออกทั้งที่จัดประเภทเป็นสินค้าทั่วไป (General Goods) และสินค้าปลอดภาษีอากร (Duty Free) ซึ่งพัฒนาระบบโดย DITS มาใช้ ทำให้ ATL และลูกค้าสามารถตรวจสอบข้อมูลรถยนต์ที่ฝากผ่านระบบออนไลน์ และติดตามสถานะของรถยนต์ได้ตลอดเวลาแบบเรียลไทม์ (Real-time)

ณ ปัจจุบัน ATL มีพื้นที่ให้บริการจัดการพื้นที่จอดพักรถยนต์ทั้งหมดประมาณ 247 ไร่ ทั้งนี้ พื้นที่จอดพักรถยนต์ของ ATL ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรีและบริเวณถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 จังหวัดสมุทรปราการ

#### (2) บริษัท จาแพ็ค โฮลดิ้ง จำกัด (“JAPACH”)

JAPACH จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2555 ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9 JAPACH เป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง ปัจจุบัน JAPACH ถือหุ้น PCS และ PLP ในสัดส่วนร้อยละ 99.9

#### (3) บริษัท เจดับเบิลยูดี เอเชีย จำกัด (“JWDA”)

JWDA จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555 ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9 JWDA จัดตั้งขึ้นเพื่อเข้าลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) ปัจจุบัน JWDA ถือหุ้นใน JWDAH ในสัดส่วนร้อยละ 99.9

#### (4) JWD Asia Holding Private Limited (“JWDAH”)

JWDAH จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2557 ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นใน JWDAH ผ่าน JWDA ในสัดส่วนร้อยละ 99.9

JWDAH เป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง ปัจจุบัน JWDAH ถือหุ้นใน EMLOG ในสัดส่วนร้อยละ 60.0 และ JCM ในสัดส่วนร้อยละ 52.5



- (5) EM Logistics & Warehousing PTE. LTD. (“EMLOG”) EMLOG จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2557 เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ และบริษัท Clipper Holdings Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ผ่าน JWDAH โดย ณ ปัจจุบัน JWDAH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60.0 EMLOG ดำเนินธุรกิจที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจรับฝากและบริหารสินค้า ปัจจุบัน EMLOG ถือหุ้นใน JWDAL (Cambodia) ในสัดส่วนร้อยละ 100.0
- (6) JWD Asia Logistics (Cambodia) Co., Ltd. (“JWDAL (Cambodia)”) JWDAL (Cambodia) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 5 ธันวาคม 2557 ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นใน JWDAL (Cambodia) ผ่าน EMLOG ในสัดส่วนร้อยละ 100.0 JWDAL (Cambodia) ดำเนินธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าในประเทศกัมพูชา โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่ไตรมาส 3/2559 เป็นต้นมา
- (7) JCM Logistics and Warehousing PTE. LTD. (“JCM”) JCM จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2558 JCM เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัทฯ บริษัท Clipper Holdings Ltd. และบริษัท Marchetti Group Holding PTE. LTD. ซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ผ่าน JWDAH โดย ณ ปัจจุบัน JWDAH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 52.5 JCM ดำเนินธุรกิจที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจรับฝากและบริหารสินค้า ปัจจุบัน JCM ถือหุ้นใน JWDAL (Myanmar) ในสัดส่วนร้อยละ 100.0
- (8) JWD ASIA Logistics (Myanmar) Co., Ltd. (“JWDAL (Myanmar)”) JWDAL (Myanmar) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558 ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นใน JWDAL (Myanmar) ผ่าน JCM ในสัดส่วนร้อยละ 100.0 JWDAL (Myanmar) ดำเนินธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าในประเทศพม่า โดยเริ่มดำเนินการตั้งแต่ไตรมาส 2/2559 เป็นต้นมา
- (9) บริษัท แปซิฟิค ห้างเย็น จำกัด (“PCS”) PCS จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2538 ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นใน PCS ผ่าน JAPACH ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 PCS ดำเนินธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง กล่าวคือ บริการรับฝากสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง โดยห้องเย็นของ PCS มีระบบความเย็นหลายระดับตั้งแต่อุณหภูมิ -40 ถึง 25 องศาเซลเซียส บริการขนส่งสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งจากรถขนส่งสินค้า (Cross Docking) บริการเปลี่ยนฉลากบรรจุภัณฑ์ (Re-labelling) และบริการคัดขนาดสินค้า เป็นต้น ณ ปัจจุบัน PCS มีพื้นที่คลังสินค้าให้บริการทั้งหมดประมาณ 38,996 ตารางเมตร ขึ้นกับประเภทและลักษณะสินค้า โดยคลังสินค้าของ PCS ตั้งอยู่ที่มหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร โดยถือเป็นผู้ให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งที่เปิดให้บริการแก่บุคคลภายนอกภายใต้พื้นที่เดียวกันที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย โดย PCS นำระบบ Cold Chain Management System (“CCMS”) มาใช้ในการดูแลคลังสินค้าของ PCS ทั้งหมด รวมทั้งได้นำระบบชั้นวางเคลื่อนที่



- ("Mobile Rack") มาใช้ในการดูแลคลังสินค้า ซึ่งนับได้ว่าเป็นคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิที่ให้บริการแก่บุคคลภายนอกที่นำ Mobile Rack มาใช้เป็นครั้งแรกในประเทศไทย นอกเหนือจากนี้ ยังได้นำระบบจัดเก็บสินค้าแบบอัตโนมัติ (Automated Storage & Retrieval System: ASRS) ใช้ในการเคลื่อนย้ายและจัดเรียงสินค้า ลดการใช้แรงงานได้ 50% และประหยัดพลังงานไฟฟ้า 30-50% เมื่อเทียบกับห้องเย็นแบบเดิม รวมถึงสามารถเพิ่มพื้นที่เก็บสินค้าแนวสูงได้ถึง 14 ชั้น รวม 15,000 พาเลท
- (10) บริษัท เจดับเบิลยูดี แปะซิฟิค จำกัด ("JWDP")  
 JWDP จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2556 โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน JWDP ในสัดส่วนร้อยละ 99.6 JWDP ดำเนินธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง กล่าวคือ บริการรับฝากสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง โดยห้องเย็นของ JWDP มีระบบความเย็นหลายระดับตั้งแต่อุณหภูมิ -40 ถึง 25 องศาเซลเซียส ทั้งนี้ คลังสินค้าที่อยู่ภายใต้การดูแลของ JWDP มีทั้งคลังสินค้าบนพื้นที่ทั่วไปและพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) โดยคลังสินค้าเขตปลอดอากรของ JWDP เป็นคลังสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งแห่งแรกในประเทศไทยที่ให้บริการเขตปลอดอากร ณ ปัจจุบัน JWDP มีพื้นที่คลังสินค้าให้บริการทั้งหมดจำนวน 12,705 ตารางเมตร ตั้งอยู่บริเวณถนนสุวินทวงศ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ พื้นที่ทั่วไปประมาณ 7,535 ตารางเมตร และพื้นที่เขตปลอดอากรประมาณ 5,170 ตารางเมตร โดย JWDP มีการนำระบบ CCMS มาใช้ในการดูแลคลังสินค้าของ JWDP ทั้งหมด รวมทั้งได้นำระบบ Mobile Rack มาใช้ในการดูแลคลังสินค้า
- (11) บริษัท เจพีเค โคลด์สโตเรจ จำกัด ("JPK")  
 JPK จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2556 จากการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ และ บริษัท คิงพิชเชอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ผ่าน JWDP โดย ณ ปัจจุบัน JWDP ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 74.9  
 JPK ดำเนินธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง กล่าวคือ บริการรับฝากสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง โดยห้องเย็นของ JPK มีระบบความเย็นหลายระดับตั้งแต่อุณหภูมิ -25 ถึง 25 องศาเซลเซียส โดย JPK นำระบบ CCMS มาใช้ในการดูแลคลังสินค้าของ JPK ทั้งหมด รวมทั้งได้นำระบบ Mobile Rack มาใช้ในการดูแลคลังสินค้า ณ ปัจจุบัน มีพื้นที่คลังสินค้าให้บริการรวมทั้งสิ้นประมาณ 10,364 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่ถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 จังหวัดสมุทรปราการ
- (12) บริษัท สยาม เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด ("SJWD")  
 SJWD จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2560 จากการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ ผ่าน ATL และกลุ่มสยามกมลการอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดย ณ ปัจจุบัน ATL ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 42.5  
 เพื่อเป็นการต่อยอดในธุรกิจการบริหารจัดการรถยนต์ SJWD จึงดำเนินธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์เต็มรูปแบบรวมถึงบริการเฉพาะ (Tailor-made solution) ในอุตสาหกรรมยานยนต์ ด้วยประสิทธิภาพและความเชี่ยวชาญในงานบริการเพื่อให้ลูกค้าบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจได้ดีที่สุด



## (13) Pt. Samudera JWD Logistics (“SJL”)

SJL จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 กันยายน 2560 จากการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ ผ่าน JWDAH และ PT. Masaji Tatana Container ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท PT. Samudera Indonesia Tbk ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประเทศอินโดนีเซีย โดย JWDAH ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 49.0

SJL ดำเนินธุรกิจเป็นบริษัทที่จะเข้าลงทุนและถือหุ้นในบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจโลจิสติกส์, คลังสินค้า, คลังห้องเย็น, การบริหารจัดการซัพพลายเชน และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องในประเทศอินโดนีเซีย โดยธุรกิจแรกที่ SJL จะเข้าไปลงทุนคือกลุ่มธุรกิจคลังห้องเย็น

## (14) PT. Adib Cold Logistics (“ACL”)

ACL เป็นการลงทุนซื้อหุ้น 86.3% ในบริษัท Adib Cold Logistics หรือ ACL ในเครือ Adib Group ซึ่งเป็นผู้ดำเนินการธุรกิจคลังห้องเย็นและการขนส่งในเมืองจากการดำเพื่อรองรับความต้องการใช้บริการที่ขยายตัว จากการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ ผ่าน JWDAH และ PT. Masaji Tatana Container ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท PT. Samudera Indonesia Tbk

## (15) Bok Seng PPSEZ Dry Port Co., Ltd. (“Bok Seng”)

Bok Seng PPSEZ Dry Port Co., Ltd. (“Bok Seng”) ประเทศกัมพูชา โดยบริษัท JWD Asia Holding Private Ltd. (“JWDAH”) ประเทศสิงคโปร์ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ JWD ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 40.0 ผ่านบริษัท เจดับเบิลยูดี เอเชีย จำกัด (“JWDA”) บริษัทย่อย ซึ่ง JWD ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 99.99 และการเพิ่มทุนในบริษัท JWDA

## (16) Transimex Corporation (“TMS”)

Transimex Corporation (“TMS”) ประเทศเวียดนาม โดยบริษัท JWD Asia Holding Private Ltd. (“JWDAH”) ประเทศสิงคโปร์ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ JWD ถือหุ้นทางอ้อมร้อยละ 99.99 ผ่านบริษัท เจดับเบิลยูดี เอเชีย จำกัด (“JWDA”) บริษัทย่อยซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงร้อยละ 99.99 และบริษัท PROSPER LOGISTICS JOINT STOCK COMPANY (“PPL”) ประเทศเวียดนาม บริษัทย่อย เข้าถือหุ้นร้อยละ 21.78

## (17) บริษัท แปซิฟิก เอ็ม โคลด์ สโตร์ จำกัด (“PACM”)

บริษัท แปซิฟิก เอ็ม โคลด์ สโตร์ จำกัด (“PACM”) จัดตั้งเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2563 เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง บริษัท แปซิฟิก ห้องเย็น จำกัด (“PCS”) และบริษัท เอ็ม เอ็ม พี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“MMP”) โดย PCS ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40.0 และยังมีกลุ่มผู้บริหารของ PCS ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15.0 การจัดตั้งบริษัทนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการก่อสร้างคลังสินค้าห้องเย็นขึ้นใหม่สำหรับรองรับการจัดเก็บวัตถุดิบของบริษัท เอ็ม เอ็ม พี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“MMP”) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตอาหารทะเลบรรจุกระป๋อง โดยมี PCS เป็นผู้บริหารจัดการคลังสินค้าห้องเย็นดังกล่าว



### ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า

- (18) บริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (“JTS”) JTS จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2549 ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 82.81 JTS ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่ง โดยสินค้าที่ JTS ให้บริการขนส่งสามารถแบ่งออกเป็นสินค้าทั่วไป สินค้าอันตราย และรถยนต์ ทั้งนี้ เส้นทางขนส่งของ JTS ครอบคลุมเส้นทางหลักภายในประเทศและรวมถึงประเทศเพื่อนบ้าน เช่น ประเทศลาว ประเทศกัมพูชา ประเทศมาเลเซีย และประเทศพม่า และมีแผนที่จะขยายเส้นทางบริการไปยังประเทศอื่นในแถบภูมิภาคเอเชีย เช่น ประเทศเวียดนาม และประเทศจีน เป็นต้น ปัจจุบัน JTS ให้บริการขนส่งด้วยรถลาก (Trailer) รถบรรทุก รถ (Car-carrier) รถบรรทุกขนาด 4 ล้อ รถบรรทุกขนาด 6 ล้อ และรถบรรทุกขนาด 10 ล้อ โดยเป็นรถขนส่งของกลุ่มบริษัททั้งหมดจำนวน 223 คัน และรถขนส่งจากผู้รับจ้างภายนอก รวมมากกว่า 100 คัน ซึ่งรถขนส่งของ JTS มีระบบ Real time GPS tracking เพื่อติดตามรถขนส่งใช้ระบบ และมีระบบบริหารจัดการด้วยระบบการจัดการการขนส่ง (Transportation Management System หรือ “TMS”) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารการขนส่งและการรับฝากข้อมูลของบริษัทฯ และควบคุมระบบการขนส่งทั้งหมด
- (19) บริษัท แปซิฟิก โลจิสติกส์ โพร จำกัด (“PLP”) บริษัท แปซิฟิก โลจิสติกส์ โพร จำกัด (“PLP”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 กรกฎาคม 2547 โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นใน PLP ผ่าน JAPACH ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 PLP ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง โดยมี

รถขนส่งห้องเย็นขนาด 4 ล้อ จำนวน 9 คัน ขนาด 6 ล้อ จำนวน 4 คัน และขนาด 10 ล้อ จำนวน 29 คัน รวมทั้งสิ้นจำนวน 42 คัน ทั้งนี้ รถขนส่งห้องเย็นของ PLP มีระบบ GPS เพื่อทำการติดตามสถานะของสินค้าและสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้าตลอดการขนส่ง

- (20) บริษัท ซีเจแอล เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (“CJ-JWD”) CJ-JWD ลงนามในสัญญาร่วมทุน (Joint Venture Agreement) กับบริษัท ซีเจ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“ซีเจ โลจิสติกส์”) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดตั้งบริษัท ซีเจแอล เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์จำกัด (“บริษัทร่วมทุน”) เพื่อประกอบธุรกิจ Logistics ครบวงจรในประเทศไทย โดยอาศัยจุดเด่นของทั้งสองฝ่ายในการประสานความร่วมมือ ซึ่งซีเจ โลจิสติกส์มีความเชี่ยวชาญด้านการให้บริการจัดส่งสินค้าในช่วงสุดท้าย (Last Mile Delivery) หรือการขนส่งไปยังผู้ใช้ปลายทาง (End User) และ E-commerce ซึ่งในเบื้องต้นบริษัทร่วมทุนนี้จะเป็นตัวแทนในการหาลูกค้าให้แก่บริษัทฯ และซีเจ โลจิสติกส์ โดยแบ่งงานกันตามความเชี่ยวชาญของแต่ละฝ่าย
- (21) บริษัท เจดับเบิลยูดี เอ็กซ์เพรส จำกัด (“JWDX”) JWDX จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2562 โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ผ่านบริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 91.09 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจจัดส่งสินค้าช่วงสุดท้าย (Last-mile Delivery) รวมถึงประกอบกิจกรรมทางพาณิชย์ อิเล็กทรอนิกส์ (E-commerce)



(22) บริษัท วีเอ็นเอส ทรานสปอร์ต จำกัด (“VNS”)

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 บริษัท เจดับเบิลยูดีทีทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (“JTS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ JWD ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายหุ้นในบริษัท วีเอ็นเอส ทรานสปอร์ต จำกัด (“VNS”) ซึ่งประกอบกิจการขนส่ง และขนถ่ายสินค้า ด้วยการซื้อหุ้นสามัญทั้งหมด ซึ่งทำให้บริษัทวีเอ็นเอส ทรานสปอร์ต จำกัด กลายเป็นบริษัทย่อย ที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน JTS ร้อยละ 99.9

(23) บริษัท สมายซัน จำกัด (“Smilesun”)

เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2564 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท เจดับเบิลยูดีที ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (“JTS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ JWD ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 75.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งหมด เข้าซื้อหุ้นสามัญ และหุ้นบุริมสิทธิในบริษัท สมายซัน จำกัด (“Smilesun”) รวมจำนวน 3,601 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 36.0

Smilesun เป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจ โดยมีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก (Holding Company) ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งหมด ในบริษัท ไทย พอร์ท เวนเจอร์ส จำกัด (“TPV”) และ TPV เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท อีสเทอร์นซี แพลมฉบับ์ เทอร์มินัล จำกัด (“ESCO”) ในสัดส่วนร้อยละ 51.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งหมด ทั้งนี้ ESCO ประกอบธุรกิจให้บริการจัดการตู้คอนเทนเนอร์ภายในท่าเทียบเรือ (Container Port Operation) และให้บริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งสินค้า

**ธุรกิจให้บริการขนย้ายในประเทศและต่างประเทศ**

(24) บริษัท เจวีเค อินเตอร์เนชั่นแนล มูฟเวอร์ส จำกัด (“JVK”)

JVK จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 12 กันยายน 2522 ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9 JVK เป็นบริษัทแรกที่จัดตั้งขึ้นของกลุ่มบริษัท โดย JVK ดำเนินธุรกิจให้บริการขนย้ายของใช้และเครื่องเรือนภายในบ้าน อุปกรณ์สำนักงาน เครื่องจักรกลโรงงาน รวมถึงขนย้ายของสำหรับงานแสดงสินค้าหรืองานศิลปะที่มีมูลค่าสูง JVK มีพื้นที่คลังสินค้า 4,575 ตารางเมตร เพื่อรับฝากพัสดุและของใช้ชั่วคราวสำหรับรอการส่งต่อ และมีรถขนส่งจำนวน 23 คัน ทั้งนี้ รถขนส่งของ JVK ทั้งหมดมีการติดตั้งระบบ GPS เพื่อให้สามารถติดตามตำแหน่งได้ตลอดเวลา

นอกจากนี้ JVK มีบริษัทย่อย และบริษัทร่วมทุน ซึ่งช่วยสนับสนุนธุรกิจของ JVK ได้แก่ บริษัท เจวีเค อินเตอร์เนชั่นแนล มูฟเวอร์ส (ประเทศสหรัฐอเมริกา) จำกัด บริษัท เจวีเค อินโดไชน่า มูฟเวอร์ส จำกัด (ประเทศเวียดนาม) บริษัท เจวีเค-นากา มูฟเวอร์ส จำกัด (ประเทศกัมพูชา) และบริษัท เจวีเค-นากา มูฟเวอร์ส จำกัด (ประเทศติมอร์เลสเต)

(25) บริษัท เจวีเค อินเตอร์เนชั่นแนล มูฟเวอร์ส (ประเทศเวียดนาม) จำกัด (“JVKVN”)

JVKVN เป็นบริษัทย่อยของ JVK ซึ่ง JVK ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 JVKVN ดำเนินธุรกิจบริการขนย้ายของใช้และเครื่องเรือนในประเทศเวียดนาม โดยจะคอยประสานงานกับบริษัทที่ให้บริการในลักษณะเดียวกับ JVK ในประเทศเวียดนาม ในกรณีที่มีการขนย้ายระหว่างประเทศไทยและประเทศเวียดนาม



- (26) บริษัท เจวีเค อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มูฟเวอร์ส (ประเทศกัมพูชา) (“JVKCAM”)

JVKCAM เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง JVK ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.0 และมีผู้ร่วมทุนที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50.0 JVKCAM ดำเนินธุรกิจขนย้ายของใช้และเครื่องเรือนในประเทศกัมพูชา โดยจะคอยประสานงานกับบริษัทที่ให้บริการในลักษณะเดียวกับ JVK ในประเทศกัมพูชา ในกรณีที่มีการขนย้ายระหว่างประเทศไทยและประเทศกัมพูชา

- (27) บริษัท เจวีเค อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มูฟเวอร์ส (ประเทศติมอร์เลสเต้) จำกัด (“JVKET”)

JVKET เป็นบริษัทร่วมทุนระหว่าง JVK ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 50.0 และมีผู้ร่วมทุนที่ไม่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 50.0 JVKET ดำเนินธุรกิจขนย้ายของใช้และเครื่องเรือนในประเทศติมอร์ตะวันออก โดยจะคอยประสานงานกับบริษัทที่ให้บริการในลักษณะเดียวกับ JVK ในประเทศติมอร์ตะวันออก ในกรณีที่มีการขนย้ายระหว่างประเทศไทยและประเทศติมอร์ตะวันออก

- (28) บริษัท เจดับเบิลยูดี บ็อกเส็ง โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“JBT”)

บริษัท เจวีเค อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล มูฟเวอร์ส จำกัด (“บริษัทย่อย”) ที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 80.18 ได้ลงนาม ในสัญญาความร่วมมือ (Joint Venture Agreement) กับ Mr. Ng Lian Soon โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดตั้งบริษัท เจดับเบิลยูดี บ็อกเส็ง โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (“บริษัทร่วมทุน”) เพื่อร่วมลงทุนในธุรกิจการให้บริการขนส่งสินค้าขนาดใหญ่และ มีน้ำหนักมาก ที่ต้องอาศัยความชำนาญพิเศษ (Project Cargo) ในประเทศไทยแบบครบวงจร

### ธุรกิจให้บริการรับฝากเอกสารและข้อมูล

- (29) บริษัท ดาต้าเซฟ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ (“DTS”)

บริษัท ดาต้าเซฟ จำกัด (“DTS”) จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 11 เมษายน 2534 ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9 DTS ดำเนินธุรกิจให้บริการรับฝากเอกสารและข้อมูล ซึ่งรวมถึงการให้บริการรับฝากเอกสารในรูปแบบของกล่องเอกสาร บริการจัดเก็บข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ (Electronics media storage service) บริการบริหารจัดการเอกสาร อิเล็กทรอนิกส์ (E-Document management service) บริการสแกนเอกสาร (Document scanning service) บริการบรรจุเอกสารและจัดทำทะเบียน (Packing & filling service) บริการทำลายเอกสาร (Document destroy service) เป็นต้น โดย DTS ได้นำระบบบริหารจัดการคลังเอกสารที่ได้มาตรฐานระดับโลก มาใช้ในจัดการเอกสารและข้อมูล

ทั้งนี้ DTS เป็นบริษัทแห่งแรกของประเทศไทยที่ให้บริการจัดการเอกสารและข้อมูลแบบครบวงจร นอกจากนี้ DTS ยังเป็นบริษัทแห่งแรกในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่ได้รับเชิญจาก PRISM (Professional Records and Information Services Management Associate) ซึ่งเป็นองค์กรที่ดูแลการจัดการข้อมูลของประเทศสหรัฐอเมริกา ให้เข้าร่วมเป็นสมาชิก

ณ ปัจจุบัน DTS มีคลังสินค้าเพื่อให้บริการจัดการเอกสารทั้งหมด 5 แห่ง ตั้งอยู่บริเวณถนนสามวา กรุงเทพฯ ถนนสุวินทวงศ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่ เขตท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี และกรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

- (30) บริษัท ดาต้าเซฟ จำกัด (ประเทศกัมพูชา) (“DTSC”)

DTSC เป็นคลังสินค้าเพื่อให้บริการจัดเก็บเอกสารที่เปิดสาขาเพิ่มเติมที่ กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย



## ธุรกิจอาหาร

- (31) บริษัท โกลบอล ฟู้ดเซอร์วิส เน็ตเวิร์ก จำกัด ("GFS")  
GFS จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2561 เพื่อขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทไปในธุรกิจให้บริการด้านอาหาร ซึ่งจะสามารถต่อยอดให้กับธุรกิจห้องเย็น ที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่ในปัจจุบัน
- (32) บริษัท Chi Shan Long Feng Food Co., Ltd. ("CSLF")  
CSLF เป็นบริษัทที่ บริษัท โกลบอล ฟู้ดเซอร์วิส เน็ตเวิร์ก จำกัด ("GFS") บริษัทย่อย ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 เข้าซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิม (ไม่เข้าขายเป็นบุคคล เกี่ยวโยงกัน) จำนวนรวมทั้งสิ้น 3,600,000 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 60.0 ของทุนชำระแล้ว ของบริษัท CSLF รวมเป็นเงินประมาณ TWD 150,327,812 หรือคิดเป็นเงินประมาณ 161,782,791 บาท (ประมาณ 44.9 บาทต่อหุ้น)

## ธุรกิจอื่นๆ

- (33) บริษัท เบญจพรแลนด์ จำกัด ("BJL")  
BJL จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 9 มกราคม 2532 ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9 BJL ดำเนินธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงาน คลังสินค้า และที่ดินว่างเปล่า โดยผู้เช่าส่วนใหญ่ของ BJL เป็นบริษัทฯ และบริษัทย่อย และได้ให้เช่าพื้นที่บางส่วนกับบุคคลภายนอก  
ณ ปัจจุบัน BJL มีคลังสินค้าให้เช่าทั้งหมด 26 หลัง ตั้งอยู่บริเวณถนนกรุงเทพกรีฑา ถนนสามวา กรุงเทพฯ ถนนสุขุมวิทวงศ์ ในจังหวัดฉะเชิงเทรา เขตพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี และมีอาคารสำนักงานให้เช่าตั้งอยู่ที่บริเวณถนนกรุงเทพกรีฑา กรุงเทพฯ ซึ่ง ณ ปัจจุบัน ผู้เช่าอาคารสำนักงานของ BJL เป็นบริษัทในกลุ่มบริษัทเป็นส่วนใหญ่

- (34) บริษัท ไดนามิก ไอที โซลูชันส์ จำกัด ("DITS")

DITS จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 10 กรกฎาคม 2545 ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.9 DITS ดำเนินธุรกิจให้บริการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับกลุ่มบริษัท และบุคคลภายนอก โดยระบบที่ DITS ได้พัฒนาให้กับกลุ่มบริษัท ได้แก่ ระบบบริหารคลังสินค้า WMS Plus ระบบบริหารจัดการคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง CCMS ระบบจัดการพื้นที่จอดรถยนต์ AYMS ระบบบริหารลานเก็บวัตถุดิบทราย DG-NSW ซึ่งเป็นระบบรับฝากฐานข้อมูลสินค้าอันตรายที่ใช้สำหรับสินค้าอันตรายที่ผ่านท่าเรือแหลมฉบังทั้งหมด นอกจากนี้ DITS ยังให้บริการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้แก่บุคคลภายนอก ได้แก่ ระบบ Dynamic HILI การรวมทุกข้อมูลไว้เป็นหนึ่งเดียวให้โลจิสติกส์เป็นเรื่องง่าย อยู่บนระบบเดียวกันอย่างไร้รอยต่อด้วยซอฟต์แวร์บริหารคลังสินค้า (WMS) และขนส่ง (TMS) ซึ่งเป็นระบบที่รวบรวมข้อมูลไว้เป็นแหล่งเดียวกัน รองรับธุรกิจแบบ Enterprise และธุรกิจขนาดย่อมแบบ Cloud ตอบสนองการทำงานที่มีความหลากหลาย อาทิ ธุรกิจคลังสินค้าทั่วไป ธุรกิจคลังสินค้าห้องเย็น ธุรกิจคลังสินค้าชิ้นส่วนอะไหล่ยนต์ ธุรกิจคลังสินค้าอุปโภคบริโภค ธุรกิจคลังสินค้าปลอดภาษี ฯลฯ ตลอดจนสามารถรับการช่วยเหลือผ่านระบบ Contact Center ที่จะมีเจ้าหน้าที่ดูแลให้บริการ ตลอดการทำงาน ให้สามารถทำงานร่วมกับระบบได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพสูงสุด





- (35) บริษัท เจดับเบิลยูดี แปซิฟิก แลนด์ จำกัด (“JPLAND”) JPLAND จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2556 จากการร่วมลงทุนระหว่างบริษัทฯ และ บริษัท เก็ท บิลเดอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ไม่ได้เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 66.7 เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการคลังสินค้าให้กับบุคคลภายนอกเช่า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้เข้าทำการซื้อหุ้นคืนจากบริษัท เก็ท บิลเดอร์ จำกัด เมื่อวันที่ 12 ตุลาคม 2560 ที่ผ่านมา จึงทำให้ในปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ณ ปัจจุบัน JPLAND มีคลังสินค้าห้องเย็นให้เช่าจำนวน 2 หลัง ตั้งอยู่ที่ถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 จังหวัด สมุทรปราการ
- (36) บริษัท กิลเลียน จำกัด (“GIL”) GIL จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2556 ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน BJI ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 GIL ดำเนินธุรกิจให้เช่าที่ดินบางส่วนในเขตท่าเรือแหลมฉบัง ขนาด 7 ไร่ 1 งาน 11 ตารางวา ซึ่ง GIL ได้สิทธิการเช่าที่ดินจากการท่าเรือแห่งประเทศไทยเป็นเวลา 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2557 – 30 มิถุนายน 2567
- (37) Phnom Penh SEZ Plc. (“PPSP”) PPSP บริษัทฯ ลงทุนในบริษัท Phnom Penh SEZ Plc. (บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์กัมพูชา) โดยปัจจุบันมีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 14.6
- (38) บริษัท เจดับเบิลยูดี อาร์ท สเปนซ์ จำกัด (“JWDAS”) JWDAS จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2562 ปัจจุบัน บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการรับฝากสินค้า รูปภาพ ผลงานทางศิลปะ รวมถึง
- การให้เช่ารูปภาพ และผลงานทางศิลปะ และให้บริการจัดแสดงนิทรรศการรูปภาพ หรือผลงานทางศิลปะต่างๆไม่ว่าในรูปแบบใด
- (39) บริษัท เจดับเบิลยูดี สโตร์ อิท จำกัด (“JWDST”) JWDST จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2560 ปัจจุบันบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 JWDST ดำเนินธุรกิจคลังสินค้าส่วนตัว และบริการจัดเก็บสินค้าด้วยตนเอง (Self-Storage) โดยปัจจุบันเปิดให้บริการทั้งหมด 4 สาขา ได้แก่ สาขาศรีกรีธา สาขาสยาม สาขาเทียมร่วมมิตร และสาขารามอินทรา
- (40) บริษัท เจดับเบิลยูดี สโตร์ อิท (รามอินทรา) จำกัด (“JWDSTR”) JWDSTR จัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2562 บริษัท เจดับเบิลยูดี สโตร์ อิท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 89 และบริษัท ตระกานยนต์ จำกัด ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัทร่วมทุนชื่อบริษัท เจดับเบิลยูดี สโตร์ อิท (รามอินทรา) จำกัด (“บริษัทร่วมทุน”) เพื่อร่วมลงทุนประกอบธุรกิจให้บริการรับฝากและพื้นที่จัดเก็บสิ่งของส่วนตัว (Self-Storage) สาขารามอินทรา
- (41) บริษัท สโตร์การ์ด จำกัด (“JWDSTP”) บริษัท เจดับเบิลยูดี สโตร์ อิท จำกัด (“JWDST”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ JWD ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 89.00 ได้เข้าซื้อกิจการบริษัท สโตร์การ์ด จำกัด ด้วยการซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการพื้นที่เก็บของให้เช่า (Self-Storage) ดำเนินธุรกิจในชื่อ “My Storage Self Storage” ตั้งอยู่บริเวณศูนย์การค้าจิงซีลอน ตำบลป่าตอง อำเภอกระบุรี จังหวัดภูเก็ต

- (42) บริษัท แอลฟา อินดัสเทรียล โซลูชั่น จำกัด (“ALPHA”) เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2564 บริษัทฯ ได้ร่วมทุนกับบริษัท ออริจัน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) หรือ (“ORI”) ก่อตั้งบริษัท แอลฟา อินดัสเทรียล โซลูชั่น จำกัด ในสัดส่วน 50 ต่อ 50 เพื่อผสานจุดแข็งของทั้ง 2 บริษัทในการดำเนินธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมพร้อมบริการครบวงจรภายใต้แบรนด์ แอลฟา (ALPHA) มุ่งดำเนินงานใน 3 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ 1.อสังหาริมทรัพย์ภาคอุตสาหกรรม (Industrial Property) อาทิ คลังสินค้า ศูนย์โลจิสติกส์ สวนอุตสาหกรรม นิคมอุตสาหกรรม ระบบการจัดการคลังสินค้าออนไลน์ (Order Fulfillment) 2.อสังหาริมทรัพย์เพื่อชุมชนเมือง (Urbanized Property) อาทิ บริการเช่าห้องเก็บของและทรัพย์สิน (Self-Storage) ในคอนโดมิเนียมและบ้านจัดสรร บริการคลังสินค้าออนไลน์ย่อย (Micro-fulfillment Center) 3.การบริการด้านอสังหาริมทรัพย์ (Property Services) อาทิ กลุ่มพลังงาน กลุ่มการบำบัดน้ำเสีย กลุ่มก่อสร้าง
- (43) บริษัท ลิฟล์ฟ จำกัด (“LLF”) เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2564 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท ลิฟล์ฟ จำกัด (“LLF”) ซึ่งถือเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน DITS ร้อยละ 39.9
- (44) บริษัท เจดับเบิลยูดี เฮลท์ คอนเนคท์ จำกัด (“JHX”) เมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2564 บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัท เจดับเบิลยูดี เฮลท์ คอนเนคท์ จำกัด (“JHX”) ซึ่งถือเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 70.0 เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการบริหารจัดการด้านซัพพลายเชนแบบครบวงจรที่เกี่ยวข้องกับโลจิสติกส์ในธุรกิจชีวเภสัชภัณฑ์และธุรกิจสุขภาพ
- (45) บริษัท ฟิวเจอร์ เฮลท์ อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด (“FNH”) เมื่อวันที่ 27 กันยายน 2564 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท ฟิวเจอร์ เฮลท์ อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด (“FNH”) ผ่านบริษัท เจดับเบิลยูดี เฮลท์ คอนเนคท์ จำกัด (“JHX”) ซึ่งทำให้บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทย่อยของ JHX โดยบริษัทฯ ถือหุ้นผ่านบริษัท JHX ร้อยละ 70.0 เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการเกี่ยวกับเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการแพทย์และสุขภาพ
- (46) บริษัท บริหารสินทรัพย์ชโย เจริญ จำกัด (“CHAYO”) บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน BJJ ร้อยละ 5.0
- (47) บริษัท เอไอเอ็ม รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด (“AIMIRT”) บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 3.6
- (48) บริษัท สิวิ่ง โมบาย จำกัด (“FS”) บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 5.6
- (49) บริษัท มายคลาวด์ โฮลดิ้งส์ จำกัด (“MYCLOUD”) บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรงร้อยละ 19.7
- (50) บริษัท JDMS Logistics Vietnam (“JDMS”) บริษัทย่อยทางอ้อม ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน JWDAH ร้อยละ 50.9
- (51) บริษัท Prosper Logistics Vietnam (“PPL”) บริษัทย่อยทางอ้อม ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นผ่าน JWDAH ร้อยละ 49.1

## 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

### (1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ" หรือ "JWD") ดำเนินธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์ภายในประเทศ (In-land Logistics) อย่างครบวงจร ซึ่งครอบคลุมถึงการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้า รวมทั้งบริการขนส่งสินค้าภายในประเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology) เพื่อนำมาใช้ในการรับฝากข้อมูล และการบริการรับฝากและบริหารสินค้า ของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญในการให้บริการด้านโลจิสติกส์ ทั้งนี้ บริการของบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 8 ธุรกิจหลัก ได้แก่

- 1) ธุรกิจให้บริการจัดเก็บและบริหารสินค้า
- 2) ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า
- 3) ธุรกิจให้บริการในต่างประเทศ
- 4) ธุรกิจให้บริการขนย้ายในประเทศและต่างประเทศ
- 5) ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานโลจิสติกส์
- 6) ธุรกิจให้บริการเก็บของใช้ส่วนตัว ของมีค่า ผลงานศิลปะ และจัดเก็บไวน์
- 7) ธุรกิจอาหาร
- 8) ธุรกิจอื่นๆ

บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าเป็นหลัก โดยมีรายได้ระหว่างปี 2562 ถึงปี 2564 คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 46.9-59.6 ของรายได้จากการให้เช่าและบริการของบริษัทฯ และมีรายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้า ธุรกิจให้บริการในต่างประเทศ การให้บริการขนย้ายในประเทศและต่างประเทศ ธุรกิจการให้บริการโครงสร้างพื้นฐานโลจิสติกส์ ธุรกิจให้บริการเก็บของใช้ส่วนตัว ของมีค่า ผลงานศิลปะ และจัดเก็บไวน์ ธุรกิจอาหาร และการให้บริการอื่นๆ ประมาณร้อยละ 11.3-16.4 ร้อยละ 0-2.7 ร้อยละ 4.4-7.6 ร้อยละ 1.2-2.5 ร้อยละ 0.5-1.8 ร้อยละ 17.6-26.0 และร้อยละ 0.4-0.7 ของรายได้จากการให้เช่าและบริการของบริษัทฯ ตามลำดับ

### 1. ธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้า

กลุ่มบริษัทให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าทั้งบนพื้นที่ทั่วไป (General Zone) และพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) โดยสามารถจำแนกตามประเภทสินค้าที่ให้บริการได้ 5 ประเภท ได้แก่ สินค้าทั่วไป สินค้าอันตราย รถยนต์ สินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็น และแช่แข็ง และเอกสารและข้อมูล

- 1.1 การให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไปบนพื้นที่ทั่วไป (General Zone) และพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone)
 

กลุ่มบริษัทให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไป ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ, JWDAL (Cambodia) และ EMLOG โดยมีรายได้ระหว่างปี 2562 ถึง ปี 2564 ประมาณร้อยละ 7.6-10.1 ของรายได้จากการให้เช่าและบริการของกลุ่มบริษัท ซึ่งมาจากรายได้จากการให้บริการรับฝากสินค้าทั่วไป (Storage) และรายได้จากการให้บริการจัดการสินค้าทั่วไป (Handling) ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีคลังสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไปที่ไม่ได้ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่เขตปลอดอากรอีกจำนวน 17 หลัง ตั้งอยู่บนพื้นที่เขตท่าเรือแหลมฉบัง 7 หลัง ถนนสามวา 6 หลัง บางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 จำนวน 2 หลัง นิคมอุตสาหกรรมนวนคร 1 หลัง และในปี 2559 กลุ่มบริษัทได้ขยายการให้บริการไปยังต่างประเทศ โดยมีคลังสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไปในต่างประเทศจำนวน 1 หลัง คือ ประเทศกัมพูชา

การให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไปบนพื้นที่ทั่วไปนั้น เริ่มจากรถขนส่งของบริษัทฯ ส่งรถไปรับผู้สินค้าที่ทำเรือแหลมฉบังตามเวลาที่กำหนด เพื่อลากตู้สินค้าไปที่คลังสินค้าของบริษัทฯ เมื่อรถขนส่งมาถึงที่คลังสินค้าของบริษัทฯ ทีมคลังสินค้า จะตรวจสอบความถูกต้องของสินค้า และนำไปจัดเก็บตามสถานที่ที่กำหนด จากนั้นทีมคลังสินค้าจะจัดเตรียมสินค้าตามแผนงานของลูกค้า เมื่อถึงตามกำหนดเวลาส่งสินค้า ทีมคลังสินค้า จะทำการตรวจสอบความถูกต้องของสินค้าก่อนนำสินค้าเข้าสู่ตู้สินค้า จากนั้นรถขนส่งจะไปรับสินค้าที่คลังสินค้าของบริษัทฯ และนำไปส่งที่ท่าเรือแหลมฉบังตามเวลาที่กำหนด

สำหรับการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าบนพื้นที่เขตปลอดอากรนั้น บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการรายแรกในเขตพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบังที่กรมศุลกากรอนุมัติให้ใช้พื้นที่เขตปลอดอากร เป็นคลังสินค้าของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบันมีพื้นที่ให้บริการ จำนวน 51,560 ตารางเมตร ครอบคลุมคลังสินค้ารวมทั้งหมด 5 หลัง โดยเป็นบนพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) ซึ่งทำให้ผู้ใช้บริการรับฝากสินค้าของบริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์ทางอากร

การให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไปบนพื้นที่เขตปลอดอากร เริ่มจากรถขนส่งของบริษัทฯ ส่งรถไปรับผู้สินค้าที่ทำเรือแหลมฉบังตามเวลาที่กำหนด จากนั้นทีมงานของบริษัทฯ จะดำเนินการพิธีศุลกากรขาเข้าที่ท่าเรือ

แหลมฉบัง และเมื่อรถขนส่งลากตู้สินค้าไปถึงที่คลังสินค้าของบริษัทฯ ทีมงานของบริษัทฯ จะดำเนินการพิธีศุลกากรขาเข้าที่คลังสินค้าของบริษัทฯ จากนั้นทีมคลังสินค้าจะตรวจสอบความถูกต้องของสินค้า และนำไปจัดเก็บตามสถานที่ที่กำหนดและจัดเตรียมสินค้าตามแผนงานของลูกค้า เมื่อถึงตามกำหนดเวลาส่งสินค้า ทีมงานของบริษัทฯ จะทำการ

ตรวจสอบความถูกต้องของสินค้าก่อนนำสินค้าเข้าสู่สินค้า พร้อมทั้งดำเนินการพิธีศุลกากรขาออกที่คลังสินค้าของบริษัทฯ จากนั้นรถขนส่งจะไปรับสินค้าที่คลังสินค้าของบริษัทฯ และนำไปส่งที่ท่าเรือแหลมฉบังตามเวลาที่กำหนด และทีมงานของบริษัทฯ จะดำเนินการพิธีศุลกากรขาออกที่ท่าเรือแหลมฉบัง

ทั้งนี้ การให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไปสามารถสรุปได้ในแผนภาพต่อไปนี้



แผนภาพสรุปกระบวนการให้บริการจัดการคลังสินค้าของบริษัทฯ ประเภทคลังสินค้าบนพื้นที่ทั่วไป (General Zone) และพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone)

ในระหว่างปี 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงอาคารคลังสินค้าเพื่อสร้างเป็นศูนย์กระจายสินค้าเคมีภัณฑ์เจดับเบิลยูดี JWD Chemical Supply Chain (JCS) เพื่อจัดเก็บสินค้าหรือวัตถุดิบตามข้อกำหนดของกรมโรงงานอุตสาหกรรมอย่างปลอดภัยและเหมาะสม โดยสามารถจัดเก็บสินค้าหรือวัตถุดิบบางประเภทตามข้อกำหนดของการจัดเก็บสินค้าหรือวัตถุดิบอย่างปลอดภัยของกรมโรงงานอุตสาหกรรม และเพื่อเป็นการส่งเสริมความปลอดภัยในการจัดเก็บสินค้าหรือวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่างๆ รวมทั้งของเสียอันตรายและการกำจัดที่กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรมกำหนด และ Empty Uncleaned Container, ISO Tank and Packaging หรือ ภาชนะเปล่าและผู้สินค้าเปล่าที่ผ่านการบรรจุสินค้าอันตราย และยังไม่ได้ทำความสะอาด ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของการจัดเก็บวัตถุดิบอย่างปลอดภัยของกรมโรงงานอุตสาหกรรม

นอกจากนี้ ในปี 2559 บริษัทฯ ได้ดำเนินการขอขยายพื้นที่ประกอบการเขตปลอดอากรเพิ่มเติมกับทางกรมศุลกากร แหลมฉบัง เพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถในการให้บริการเฉพาะด้านสำหรับกิจกรรมการบริหารจัดการคลังสินค้าและโลจิสติกส์ ในการบริการขนถ่ายสินค้าเข้าตู้ ในลักษณะมีผู้ส่งออกหลายรายหรือ LCL Consolidation เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในกลุ่มผู้นำเข้าส่งออก โดยผ่านบริษัทตัวแทนขนส่งระหว่างประเทศ (International Freight Forwarder) เพื่อเป้าหมายในการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนโลจิสติกส์ให้แก่ลูกค้า เพิ่มศักยภาพให้แก่ผู้ประกอบการและสิทธิประโยชน์ในการใช้บริการเขตปลอดอากรมากขึ้น และทันต่อโลกการค้าขายสินค้านานาชาติระหว่างประเทศในยุคปัจจุบันได้อย่างยั่งยืนต่อไป

สินค้าทุกชิ้นที่รับฝากในคลังสินค้าของกลุ่มบริษัทจะถูกบริหารจัดการและควบคุมอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดด้วยระบบบริหารจัดการคลังสินค้า (Warehouse Management System หรือ "WMS") ที่ได้รับการพัฒนาโดยบริษัทไดนามิกไอที โซลูชั่น จำกัด ("DITS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อย

ของบริษัทฯ โดยระบบดังกล่าวแตกต่างจากระบบ WMS ทั่วไป ซึ่งครอบคลุมการบริหารจัดการคลังสินค้า แบบเฉพาะทางที่ต้องมีความซับซ้อนของกิจกรรมและการให้บริการขั้นสูง เพื่อตอบสนองความต้องการของบริษัทฯ ที่มีการให้บริการแบบเฉพาะทาง และมีความหลากหลายในด้านการบริการเชิงลึก ทั้งยังเป็นการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าที่หลากหลาย กลุ่มธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพอีกด้วย รวมไปถึงระบบที่ช่วยในการบริหารทรัพยากรบุคคลซึ่งช่วยในการวางแผนการทำงานของพนักงานในคลังสินค้าในแต่ละวัน ทำให้มีต้นทุนในการบริหารน้อยลงและช่วยบันทึก/จัดเก็บตัวชี้วัดสมรรถนะหลัก (Key Per-

formance Indicator: KPI) และการจัดเก็บข้อมูลทางบัญชี ทำให้ฝ่ายบัญชีของทั้งบริษัทฯ และลูกค้าสามารถตรวจสอบปริมาณสินค้าคงคลังได้ตลอดเวลา ทั้งนี้ ระบบ WMS จะบันทึกการเคลื่อนไหวของสินค้าทำให้บริษัทฯ และลูกค้าสามารถติดตามสถานะของสินค้าได้ตลอดเวลาแบบเรียลไทม์ (Real time) ช่วยลดเวลาและค่าใช้จ่ายในการค้นหาสินค้า เพิ่มความรวดเร็วในการบริการ ลดความผิดพลาด อีกทั้งยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารพื้นที่คลังสินค้า ลดต้นทุนในการจัดการคลังสินค้า และการพึ่งพิงทรัพยากรบุคคลให้กับบริษัทฯ

ตารางต่อไปนี้แสดงพื้นที่คลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าทั่วไปของกลุ่มบริษัท แบ่งตามพื้นที่ทั่วไปและพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ดำเนินงานโดย	ที่ตั้ง	พื้นที่ทั่วไป (ตารางเมตร)	พื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) (ตารางเมตร)	รวมพื้นที่คลังสินค้า (ตารางเมตร)
บริษัทฯ	ท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี	41,780	51,560	93,340
	ถนนสามวา กรุงเทพฯ	15,600	-	15,600
	บางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19	8,000	-	8,000
	สมุทรปราการ			
	นิคมอุตสาหกรรม นวนคร	6,200	-	6,200
JWDAL (Cambodia)	พนมเปญ ประเทศกัมพูชา	1,504	-	1,504
	รวมพื้นที่คลังสินค้า	73,084	51,560	124,644



คลังสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไป



คลังสินค้าปลอดอากร

ตารางต่อไปนี้จะแสดงจำนวนคลัง, พื้นที่ และอัตราการใช้พื้นที่ (Occupancy Rate) ของคลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าทั่วไประหว่างปี 2562 ถึง ปี 2564

	หน่วย	2562	2563	2564
จำนวนคลังสินค้าในพื้นที่ทั่วไป	คลัง	16	17	14
พื้นที่ทั่วไป	ตารางเมตร	72,800	91,297	73,084
จำนวนคลังสินค้าในพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone)	คลัง	6	5	6
พื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone)	ตารางเมตร	48,460	42,460	51,560
รวมจำนวนคลังสินค้า	คลัง	24	22	20
รวมพื้นที่คลังสินค้า	ตารางเมตร	122,377	133,757	124,644
อัตราการใช้พื้นที่คลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าทั่วไป <sup>1</sup>	ร้อยละ	84.9	91.6	92.5

หมายเหตุ: <sup>1</sup> อัตราการใช้พื้นที่คลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าทั่วไปคำนวณจากสองส่วนคือ 1) ส่วนที่ให้บริการลูกค้าประเภทสัญญาตารางเมตรต่อเดือน คิดเป็นร้อยละ 100.00 2) ส่วนที่ให้บริการลูกค้าประเภทสัญญาต้นต่อวัน คำนวณจากปริมาณสินค้าที่ให้บริการรับฝาก (Revenue Ton) หารด้วยปริมาณสินค้าที่คลังสินค้าทั่วไปสามารถรองรับได้ (Revenue Ton)

รายได้จากการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไปของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 ส่วน กล่าวคือ รายได้จาก การให้บริการรับฝากสินค้าทั่วไป และรายได้จากการให้บริการจัดการสินค้าทั่วไป

(ก) การให้บริการรับฝากสินค้าทั่วไป (Storage)

กลุ่มบริษัทให้บริการรับฝากสินค้าทั่วไปโดยมีลักษณะการให้บริการ 2 แบบตามประเภทสัญญาการให้บริการ กล่าวคือ แบบตารางเมตร ต่อเดือน และแบบต้นต่อวัน (Revenue Ton)

**สัญญาให้บริการแบบตารางเมตรต่อเดือน**

การให้บริการรับฝากสินค้าแบบตารางเมตรต่อเดือนคือการเช่าที่ผู้เช่ามีกรรมสิทธิ์ในพื้นที่ที่ตนเองเช่าอย่างเต็มที่ โดยที่ไม่มีผู้เช่ารายอื่นสามารถมาใช้พื้นที่ ที่ตนเองเช่าอยู่ได้ ซึ่ง การให้บริการเช่าลักษณะนี้ สัญญาการให้บริการจะระบุ พื้นที่รับฝากขั้นต่ำต่อเดือนที่ผู้ใช้บริการต้องการใช้บริการ รับฝากกับทางกลุ่มบริษัท ซึ่งหากผู้ใช้บริการใช้พื้นที่น้อยกว่าพื้นที่ที่ระบุไว้ในสัญญาการให้บริการ ผู้ใช้บริการจะต้องจ่ายค่าบริการให้กับกลุ่มบริษัทเท่ากับค่าบริการรับฝากขั้นต่ำ อย่างไรก็ตาม หากผู้เช่ามีความต้องการใช้บริการรับฝากมากกว่าการให้บริการรับฝากขั้นต่ำที่ระบุในสัญญาการให้บริการ ผู้ใช้บริการสามารถเจรจากับบริษัทฯ เพื่อขอเพิ่มพื้นที่รับฝากได้ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีพื้นที่ให้บริการรับฝากสินค้าทั่วไปแบบตารางเมตรต่อเดือนทั้งในส่วนในพื้นที่ทั่วไปและพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) โดยอัตราค่าบริการรับฝากของพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) จะสูงกว่าอัตราค่าบริการรับฝากของพื้นที่ทั่วไป ซึ่งจะคิดเป็นต่อตารางเมตรต่อเดือน อีกทั้งส่วนมากการให้บริการลักษณะนี้จะมีการทำสัญญาการให้บริการระยะยาวขั้นต่ำประมาณ

1 ปีขึ้นไป สูงสุด 5 ปี (3+2) ซึ่งทำให้รายได้เข้ามาค่อนข้างแน่นอนอีกด้วย ซึ่งจะช่วยลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการขาดแคลนพื้นที่ในการรับฝากสินค้าให้กับผู้ใช้บริการรับฝากสินค้าได้ในช่วงที่เศรษฐกิจผันผวนได้

**สัญญาให้บริการแบบต้นต่อวัน (Revenue Ton หรือ RT)**

การให้บริการรับฝากสินค้าแบบต้นต่อวัน (Revenue Ton) จะเป็นการให้บริการที่ช่วยเพิ่มช่องทางในการให้ลูกค้ามาใช้บริการได้หลากหลายและยืดหยุ่นมากขึ้น โดยจะขึ้นอยู่กับปริมาณสินค้าที่เข้าออก ในแต่ละวัน ช่วยให้ลูกค้าไม่แบกรับภาระต้นทุนค่าใช้จ่ายที่สูงเกินไป เป็นการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของลูกค้า และในทางกลับกันจะเป็นการเพิ่มความสามารถในการทำกำไรให้กับกลุ่มบริษัทจากประสิทธิภาพในการบริหารการรับฝากสินค้าได้อย่างรวดเร็ว ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถรองรับสินค้ารับฝากได้เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ การบริการรับฝากสินค้าทั่วไปแบบต้นต่อวัน (Revenue Ton) มีทั้งในส่วนพื้นที่ทั่วไปและพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) โดยอัตราค่าบริการรับฝากของพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) จะสูงกว่าอัตราค่าบริการรับฝากของพื้นที่ทั่วไป ซึ่งแตกต่างจากอัตราค่าบริการแบบตารางเมตรต่อเดือนเดือน โดยการให้บริการรับฝากสินค้าแบบรายวันจะคิดเป็นต่อต้นต่อวัน (Revenue Ton) ของสินค้าต่อวัน ซึ่งบริษัทฯ จะทำการเสนออัตราค่าบริการให้สอดคล้องกับความต้องการสูงสุดของลูกค้าแบบเบ็ดเสร็จ (Tailor Made Solution)

<sup>1</sup> Revenue Ton หมายถึง น้ำหนักเป็นเมตริกตัน หรือปริมาณเป็นลูกบาศก์เมตร แล้วแต่ว่ามูลค่าใดจะสูงกว่า

การให้บริการรับฝากสินค้าแบบรายวันส่วนใหญ่จะไม่มีการทำสัญญาระยะเวลา (6 เดือน ถึง 12 เดือน) อย่างไรก็ตาม รายละเอียดข้อตกลงการให้บริการรวมทั้งอัตราค่าบริการจะระบุในข้อเสนอการให้บริการ (Service Proposal) ซึ่งจะมีการปรับปรุงต่อเมื่อรายละเอียดการให้บริการหรืออัตราค่าบริการมีการเปลี่ยนแปลง แต่ระยะเวลาสัญญาขั้นต่ำอยู่ที่ 6 เดือน ซึ่งแตกต่างจากการให้บริการรับฝากสินค้าแบบรายเดือนซึ่งมีสัญญาการให้บริการระยะยาวเกินกว่า 1 ปี

(ข) การให้บริการจัดการสินค้า (Handling)

กลุ่มบริษัทให้บริการจัดการสินค้ารับฝากอย่างครบวงจร ซึ่งช่วยลดภาระในการจัดการสินค้าให้กับผู้ใช้บริการรับฝากของกลุ่มบริษัท โดยบริการที่กลุ่มบริษัทให้บริการ ได้แก่ บริการรับ-ส่งสินค้า บริการตรวจรับและตรวจสอบสินค้า บริการจัดผลิตภัณฑ์ในหีบห่อใหม่ (Re-packaging) บริการจัดเรียงสินค้า บริการดำเนินพิธีการศุลกากร เป็นต้น

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายได้จากการให้บริการรับฝากสินค้าทั่วไปตามลักษณะการให้บริการของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชี 2562 ถึง ปี 2564

กลุ่มธุรกิจของคลังสินค้าทั่วไป	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่					
	31 ส.ค. 62		31 ส.ค. 63		31 ส.ค. 64	
	รายได้ <sup>1</sup> (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ <sup>1</sup> (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ <sup>1</sup> (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้จากการรับฝากสินค้า (Storage)	185.1	53.9	215.3	55.1	205.5	52.9
รายได้จากการให้บริการจัดการ (Handling)	88.1	25.7	93.0	23.8	110.3	28.4
รายได้การดำเนินพิธีการศุลกากร (Customs clearance)	19.3	5.6	21.2	5.4	19.3	5.0
รายได้จากบริการเสริม (Value Added Service) <sup>2</sup>	50.9	14.8	61.6	15.8	53.3	13.7
รวมทั้งหมด	343.4	100.0	391.0	100.0	388.4	100.0

หมายเหตุ: <sup>1</sup> รายได้จาก การให้จัดการคลังสินค้าทั่วไปข้างต้นไม่รวมรายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้าทั่วไป เนื่องจากอยู่ในส่วนธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า

<sup>2</sup> รายได้จากบริการเสริม (Value Added Service) ได้แก่ บริการเปลี่ยนถ่ายตู้ (Cross Docking) บริการจัดการผลิตภัณฑ์ใน หีบห่อใหม่ (Re-Packaging) บริการจัดเรียงสินค้า (Sorting) และบริการขนส่ง เป็นต้น

ในปัจจุบันพื้นที่คลังสินค้าทั่วไปที่ให้บริการลูกค้าประเภทสัญญาแบบตารางเมตรต่อเดือน และประเภทสัญญาให้บริการแบบตันต่อวัน คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 70 และร้อยละ 30 ของพื้นที่การให้บริการรับฝากสินค้าทั่วไป ตามลำดับ อย่างไรก็ตาม สัดส่วนรายได้ของสัญญาแบบตารางเมตรต่อเดือนและแบบตันต่อวันคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 60 และร้อยละ 40 ของรายได้จากการให้บริการรับฝากสินค้าทั่วไป ตามลำดับ จะเห็นว่าสัดส่วนรายได้ของสัญญาแบบตารางเมตรต่อเดือนสูงกว่าแบบตันต่อวันเพียงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับสัดส่วนพื้นที่ เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการจัดการ (Handling) และบริการเสริมอื่นๆ (Value Added Service) แก่ผู้ใช้บริการประเภทตันต่อวันในสัดส่วนที่สูงกว่าประเภทตารางเมตรต่อเดือน

#### 1.2 การให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าอันตราย

กลุ่มบริษัทให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าอันตราย ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าอันตรายเป็นอันดับหนึ่งจากรายได้ทั้งหมดของบริษัทฯ หรือคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 11.5-15.6 ของรายได้จากการให้เช่าและ

บริการของบริษัทฯ ระหว่างปี 2562 ถึงปี 2564 ซึ่งมาจากรายได้จาก การให้บริการรับฝากสินค้าอันตราย และรายได้จากการให้บริการจัดการสินค้าอันตราย (Handling) เช่น การเปิดและปิดตู้คอนเทนเนอร์สินค้าอันตราย การให้บริการดำเนินพิธีการศุลกากร เป็นต้น

บริษัทฯ ได้รับสัมปทานจากการท่าเรือแห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2546 ให้เป็นผู้ดูแลรับฝากและขนย้ายสินค้าที่เข้าข่ายสินค้าอันตรายตามพระราชบัญญัติวัตถุอันตราย พ.ศ. 2535 ที่ทำการขนส่งผ่านท่าเรือแหลมฉบังเป็นระยะเวลา 30 ปี นับตั้งแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับสัมปทาน โดย ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการรายเดียวที่ได้รับสัมปทานจากการท่าเรือแห่งประเทศไทยในการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าอันตรายในเขตพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง

ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ มีพื้นที่รับฝากสินค้าอันตรายในเขตพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง ทั้งหมด 184,000 ตารางเมตร โดยลานวางตู้คอนเทนเนอร์สำหรับสินค้าอันตราย 173,968 ตารางเมตร และพื้นที่สำหรับคลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าอันตราย 2 หลัง พื้นที่ 10,032 ตารางเมตร

ตารางต่อไปนี้จะแสดงพื้นที่รับฝากสินค้าอันตรายระหว่างปี 2562 ถึง ปี 2564

	หน่วย	2562	2563	2564
ลานวางตู้คอนเทนเนอร์สำหรับสินค้าอันตราย	ตารางเมตร	173,968	173,968	173,968
คลังสินค้าอันตราย	ตารางเมตร	10,032	10,032	10,032
รวมพื้นที่คลังสินค้า	ตารางเมตร	184,000	184,000	184,000

บริการของบริษัทฯ ในการดูแลสินค้าอันตรายครอบคลุมตั้งแต่การตรวจรับสินค้าอันตรายจากท่าเทียบเรือแหลมฉบัง บันทึกข้อมูลสินค้าเข้าและออกในระบบเครือข่ายข้อมูลและการสื่อสารเกี่ยวกับการนำเข้าส่งออก การรับฝาก การขนส่งสินค้าอันตรายข้ามลำเรือ รวมทั้งระบบการบริหารจัดการข้อมูลด้านสินค้าอันตราย ("DG-NET") ซึ่งเป็นระบบที่ถูกคิดค้นและพัฒนาโดย DITS เพื่อควบคุมและติดตามสถานะการเข้าออกของสินค้าอันตรายทั้งหมดในเขตท่าเรือแหลมฉบัง ขนย้ายสินค้าอันตรายระหว่างท่าเทียบเรือแหลมฉบังกับคลังเก็บสินค้าอันตรายของบริษัทฯ และ/หรือคลังสินค้าของผู้นำเข้าและส่งออกสินค้าอันตราย นำสินค้าอันตรายเข้าและออกจากตู้คอนเทนเนอร์ และรับฝากสินค้าอันตราย เป็นต้น นอกจากนี้ เพื่อรองรับการเติบโตของปริมาณตู้สินค้าอันตรายที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง ในปี 2559 บริษัทฯ จึงทำการเพิ่มศักยภาพด้านเครื่องมือในการปฏิบัติงานตู้สินค้าอันตราย คือ เครนยกตู้สินค้า (Rubber Tire Gantry Crane) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความปลอดภัยในการทำงาน

บริษัทฯ มีทีมบุคลากรที่มีประสบการณ์และได้รับการอบรมพิเศษในการดูแลสินค้าอันตรายแต่ละประเภทเพื่อเตรียมพร้อมในการระงับเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นจากการรั่วไหลของสินค้าอันตราย โดยทีมบุคลากรของบริษัทฯ จะดูแลสินค้าอันตรายในทุกขั้นตอนตั้งแต่สินค้าอันตรายเข้าเทียบท่าเรือจนกระทั่งเรือสินค้าอันตราย

นอกจากท่าเรือ ซึ่งรวมทั้งกระบวนการเคลื่อนย้าย การรับฝาก และการขนส่งระหว่างท่าเรือแหลมฉบังถึงคลังสินค้าอันตรายของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ มีการแบ่งสัดส่วนพื้นที่รับฝากของสินค้าอันตรายแต่ละประเภทอย่างชัดเจน และได้จัดให้มีสถานที่รับฝากทั้งในรูปแบบของคลังสินค้าและลานกลางแจ้งเพื่อให้เหมาะสมกับการรับฝากสินค้าอันตรายแต่ละประเภท

สัญญาการให้บริการจัดการคลังสินค้าสำหรับสินค้าอันตรายทั้งในรูปแบบของคลังสินค้าและลานกลางแจ้งเป็นสัญญาการให้บริการระยะยาวระหว่างบริษัทฯ และการท่าเรือแห่งประเทศไทย ซึ่งในสัญญาดังกล่าวจะระบุถึงการกำหนดอัตราค่าบริการให้บริการรับฝากสินค้าอันตรายตามประกาศของการท่าเรือแห่งประเทศไทย โดยบริษัทฯ จะแจ้งอัตราค่าบริการดังกล่าวให้ลูกค้าทราบในเว็บไซต์ ([www.dg-net.org](http://www.dg-net.org))

ทั้งนี้ ลูกค้าที่ต้องการใช้บริการฝากสินค้าอันตราย จะต้องเข้ามากรอกข้อมูลผ่านระบบ DG-NET ซึ่งระบุถึงข้อมูลของตู้คอนเทนเนอร์และประเภทของสินค้าอันตรายในตู้คอนเทนเนอร์ การบริการที่ลูกค้าต้องการ และระยะเวลาการใช้บริการ รวมทั้งลูกค้าต้องชำระเงินค่าบริการก่อนการนำสินค้าอันตรายเข้าและ/หรือออกจากคลังสินค้าของบริษัทฯ



ลานวางตู้คอนเทนเนอร์สำหรับสินค้าอันตราย



คลังสินค้าอันตราย



บริษัทฯ ได้นำระบบ Differential-GPS ("D-GPS") ซึ่งเป็นระบบที่ DITS พัฒนาร่วมกับ บริษัท ซีมีโอ จีเอ็มบีเอช (Symeo GmbH) ซึ่งเป็นบริษัทผลิตและพัฒนาอุปกรณ์จับคลื่นวิทยุความถี่สูงจากประเทศเยอรมัน มาใช้ในการรับฝากและค้นหาตู้คอนเทนเนอร์สำหรับสินค้าอันตรายทั้งหมดของบริษัทฯ ซึ่งท่าเรือแหลมฉบังเป็นท่าเรือแรกในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเป็นลำดับที่สองของโลกที่ใช้ระบบ D-GPS ในการ

รับฝากและค้นหาสินค้าอันตราย ทำให้ บริษัทฯ และการท่าเรือแห่งประเทศไทยสามารถค้นหาติดตามตู้คอนเทนเนอร์สำหรับสินค้าอันตรายในเขตพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบังได้อย่างรวดเร็วและแม่นยำ ลดขั้นตอนในการทำงาน และเพิ่มความปลอดภัยในการปฏิบัติงานให้กับพนักงาน

ทั้งนี้ รายได้จากการให้บริการรับฝากสินค้าและการจัดการสินค้าอันตรายส่วนหนึ่งจะถูกแบ่งให้กับการท่าเรือแห่งประเทศไทย

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายได้จากการให้บริการรับฝากสินค้าและการจัดการสินค้าอันตรายของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชี 2562 ถึง ปี 2564

กลุ่มธุรกิจ	หน่วย ปริมาณ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่					
		31 ส.ค. 62		31 ส.ค. 63		31 ส.ค. 64	
		รายได้ <sup>1</sup> (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ <sup>1</sup> (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ <sup>1</sup> (ล้านบาท)	ร้อยละ
ลานวางตู้คอนเทนเนอร์ สำหรับสินค้าอันตราย <sup>2</sup>	TEU	175,682	545.8	159,340	440.6	173,582	575.0
คลังสินค้าอันตราย <sup>2</sup>	Revenue Ton	22,399	11.0	19,860	11.6	21,177	10.8
รวมทั้งหมด			556.8		452.2		585.8

หมายเหตุ: <sup>1</sup> รายได้จากการให้บริการคลังสินค้าอันตรายข้างต้นไม่รวมรายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้าอันตราย เนื่องจากอยู่ในส่วนธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า

<sup>2</sup> รายได้จากการให้บริการลานวางตู้คอนเทนเนอร์สำหรับสินค้าอันตรายคิดจากอัตราค่าบริการลานวางตู้คอนเทนเนอร์สำหรับสินค้าอันตรายต่อ TEU และรายได้

### 1.3 การให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์ (Automotive Yard)

กลุ่มบริษัทให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์ เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนการส่งออกและการนำเข้าภายใต้การดำเนินงานของ ATL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2562 ถึง ปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์ทั้งบนพื้นที่ทั่วไปและพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) ประมาณร้อยละ 9.1-13.0 ของรายได้จากการให้เช่าและบริการของบริษัทฯ ซึ่งมาจากรายได้จากการให้บริการพื้นที่จอดพักรถยนต์เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนการส่งออกและนำเข้า และรายได้จากการให้บริการจัดการรถยนต์ (Handling) เช่น บริการตรวจรับรถยนต์ (Receiving) บริการทำความสะอาดรถยนต์ บริการตรวจสอบสภาพรถยนต์อย่างละเอียดก่อนการส่งมอบ (Pre-delivery inspection) บริการส่งรถจากพื้นที่รับฝากรถไปท่าเรือแหลมฉบัง บริการดำเนินการพิธีการศุลกากร บริการขนส่งส่วนประกอบรถยนต์เพื่อนำไปประกอบที่โรงงานผลิตรถยนต์ (Truck sequencing)

ทั้งนี้ ATL ดำเนินการบริหารการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์ โดย ATL เป็นผู้ดำเนินการติดต่อกับลูกค้า ทำการควบคุมและบริหารจัดการรถยนต์ ประสานงานกับท่าเรือในการขนส่ง รวมทั้งทำหน้าที่วางแผนการขนส่งรถยนต์ให้ไปยังที่หมายที่ลูกค้ากำหนด ส่วนการให้บริการจัดการรถยนต์ (Handling) นั้น ATL ทำการว่าจ้างผู้รับจ้างช่วงให้ดำเนินการ ได้แก่ บริการทำความสะอาดรถยนต์ และบริการตรวจสอบสภาพรถยนต์อย่างละเอียดก่อนการส่งมอบ (Pre-delivery inspection) เป็นต้น โดย ATL ให้หัวหน้างานที่เป็นบุคลากรของ บริษัทฯ เป็นผู้ควบคุมงานการให้บริการดังกล่าวให้เป็นไปตามคุณภาพที่วางไว้ ATL นำระบบบริหารจัดการพื้นที่จอดพักรถยนต์ (Automotive Yard Management System หรือ "AYMS") ซึ่งเป็นระบบที่พัฒนาโดย DITS มาใช้ในการควบคุมการเคลื่อนย้ายรถยนต์ การขนส่งลำเลียงไปยังท่าเรือ การขนส่งรถยนต์ไปยังตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ (Car Dealer) และการรับฝากข้อมูลทั้งหมด โดยระบบ AYMS จะเชื่อมต่อระบบคอมพิวเตอร์ของ ATL และลูกค้าของ ATL ทำให้ลูกค้าสามารถตรวจสอบข้อมูลรถยนต์ที่ฝากผ่านระบบ

ออนไลน์ และติดตามสถานะของรถยนต์ได้ตลอดเวลาแบบเรียลไทม์ (Realtime) พร้อมทั้งแจ้งให้ลูกค้ารับทราบทันทีที่รถยนต์เคลื่อนย้ายออกจากพื้นที่รับฝาก ซึ่งนอกจากช่วยเพิ่มความมั่นใจให้กับลูกค้าของ ATL แล้ว ระบบดังกล่าวยังช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการพื้นที่รับฝากให้เกิดประโยชน์สูงสุด นอกจากนี้ ระบบ AYMS จะรับฝากข้อมูลการเคลื่อนไหวของรถยนต์ที่รับฝากทำให้ลูกค้าสามารถใช้ประโยชน์จากระบบดังกล่าวในการจัดทำรายงานส่งผู้บริหารของลูกค้าอีกด้วย

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีพื้นที่เพื่อให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง และ

ถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 ทั้งในส่วนพื้นที่ทั่วไปและพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) รวมทั้งหมด 388,000 ตารางเมตร หรือประมาณ 242.5 ไร่ โดยรถยนต์ที่ ATL ให้บริการมีทั้งรถยนต์ที่อยู่ระหว่างกระบวนการส่งออก และรถยนต์นำเข้ามาเพื่อส่งต่อให้กับผู้แทนจำหน่ายรถยนต์ (Car Dealer) ในประเทศไทย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการให้บริการบริหารสินค้าประเภทรถยนต์ในพื้นที่ของลูกค้า (On-Site Operation) โดยบริษัทฯ จะนำระบบบริหารจัดการพื้นที่จอดพักรถยนต์เข้าไปบริหารในพื้นที่โรงงานประกอบรถยนต์ของลูกค้าซึ่งการให้บริการจะมีลักษณะเหมือนกับการให้บริการบนพื้นที่ของ ATL เอง

ตารางต่อไปนี้จะแสดงพื้นที่ให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์ (ไม่รวมการให้บริการบนพื้นที่ลูกค้า) เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนการส่งออกและการนำเข้า แบ่งตามพื้นที่ทั่วไปและพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ดำเนินงานโดย	ที่ตั้ง	พื้นที่ทั่วไป (ตารางเมตร)	พื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) (ตารางเมตร)	รวมพื้นที่ จอดพักรถยนต์ (ตารางเมตร)
ATL	ถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่19 จังหวัดสมุทรปราการ	64,800	-	70,580
	ท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี	56,000	267,200	322,058
รวมพื้นที่ให้บริการรับฝากรถยนต์		130,800	267,200	392,638

กลุ่มบริษัทเล็งเห็นโอกาสการเติบโตของการให้บริการพื้นที่รับฝากรถยนต์ซึ่งสอดคล้องกับแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมการผลิตและจำหน่ายรถยนต์ กลุ่มบริษัทจึงได้ดำเนินการขยาย

พื้นที่รับฝากรถยนต์อย่างต่อเนื่อง โดยระหว่างปี 2559 ถึง 2561 กลุ่มบริษัทมีพื้นที่รับฝากรถยนต์เพิ่มขึ้น 84,707 ตารางเมตร หรือประมาณ 53 ไร่

ตารางต่อไปนี้จะแสดงพื้นที่รับฝากรถระหว่างปี 2562 ถึง ปี 2564

	หน่วย	2562	2563	2564
พื้นที่ให้บริการรับฝากรถยนต์	ตารางเมตร	395,287	392,638	392,638
พื้นที่ให้บริการในพื้นที่ของลูกค้า (On-site)	ตารางเมตร	204,800	658,425	658,425
รวม	ตารางเมตร	600,087	1,051,063	1,051,063

ตารางต่อไปนี้จะแสดงอัตราการใช้พื้นที่เพื่อให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์ (Occupancy Rate) ระหว่างปี 2562 ถึง ปี2564

	หน่วย	2562	2563	2564
พื้นที่ให้บริการรับฝากรถยนต์	ตารางเมตร	395,287	392,638	392,638
อัตราการใช้พื้นที่เพื่อให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์ <sup>1</sup>	ร้อยละ	90.8	65.8	67.5

หมายเหตุ: <sup>1</sup> อัตราการใช้พื้นที่เพื่อให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์คำนวณจากสองส่วนคือ 1) พื้นที่ให้บริการ 150 ไร่ ในพื้นที่ แหลมฉบัง คำนวณจากพื้นที่ที่ใช้งานจริงที่คำนวณจากขนาดและจำนวนของรถที่เข้ามาใช้บริการรับฝากสินค้า 2) พื้นที่ส่วนที่เหลือ อัตราการใช้พื้นที่คิดเป็นร้อยละ 100.00

ทั้งนี้ พื้นที่จัดพักรถยนต์เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนการส่งออกและนำเข้าของ ATL ในเขตท่าเรือแหลมฉบังตั้งอยู่ห่างจากท่าเทียบเรือเพื่อการส่งออกและนำเข้ารถยนต์ A1 เพียง 1 กิโลเมตร และอยู่ห่างจากท่าเทียบเรือเพื่อการส่งออกและนำเข้ารถยนต์ A5 เพียง 1.5 กิโลเมตร

บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์จากผู้ผลิตรถยนต์รายใหญ่ โดยสัญญาการให้บริการระหว่าง ATL และลูกค้าส่วนใหญ่มีอายุสัญญาประมาณ 3 - 5 ปี โดยอัตราค่าบริการพื้นที่จัดพักรถยนต์เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนการส่งออกและการนำเข้าบนพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) จะสูงกว่าอัตราค่าบริการบนพื้นที่ทั่วไป



พื้นที่ให้บริการรับฝากรถยนต์

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายได้จากการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์ สำหรับปีบัญชี ปี 2562 ถึง 2564

กลุ่มธุรกิจ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่					
	31 ส.ค. 62		31 ส.ค. 63		31 ส.ค. 64	
	รายได้ <sup>1</sup> (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ <sup>1</sup> (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ <sup>1</sup> (ล้านบาท)	ร้อยละ
รายได้จากการรับฝากสินค้า (Storage) <sup>2</sup>	254.9	54.8	167.4	43.2	224.8	48.5
รายได้จากการให้บริการจัดการ (Operation)	210.0	45.2	220.4	56.8	238.9	51.5
รวมทั้งหมด	464.9	100.0	387.8	100.0	463.7	100.0

หมายเหตุ: <sup>1</sup> รายได้จากการให้บริการจัดการข้างต้นไม่รวมรายได้จากการให้บริการขนส่งเพื่อส่งมอบรถยนต์ระหว่างพื้นที่รับฝากรถยนต์ของ ATL ไปยัง สถานที่อื่นและบริการขนส่งรถยนต์ (Car Carrier) เนื่องจากอยู่ในส่วนธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า

<sup>2</sup> รายได้จากการรับฝากสินค้า (Storage) คำนวณจากพื้นที่ที่ใช้งานจริง โดยคำนวณจากขนาดและจำนวนรถที่เข้ามาใช้บริการรับฝากสินค้า หรือคำนวณจากพื้นที่ที่ขอให้บริษัทฯ จัดให้เป็นรายเดือน

นอกจากการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์ ในปี 2558 เป็นต้นมา ATL ได้ขยายธุรกิจการให้บริการในรูปแบบ On-Site Management โดยให้บริการบริหารจัดการคลังสินค้าขึ้นส่วนประกอบรถยนต์ในโรงงานประกอบรถยนต์และบริหารจัดการลานจอดรถสินค้าภายในโรงงานประกอบรถยนต์ ซึ่ง ณ ปัจจุบัน ATL มีเจ้าหน้าที่ และพนักงานที่ทำงานอยู่ใน พื้นที่ของโรงงานแล้วราว 150 คน และในปี 2559 บริษัทได้มีการลงทุนสร้างอาคารปฏิบัติการ PDI (Pre-Delivery Inspection) เพื่อให้บริการกับลูกค้าที่ประกอบรถนำเข้ารถยนต์จากต่างประเทศ พื้นที่ 1,530 ตารางเมตร บนพื้นที่ General Zone 20 ไร่ ในเขตพื้นที่แหลมฉบัง

#### 1.4 การให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งบนพื้นที่ ทั่วไปและพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone)

กลุ่มบริษัทให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งภายใต้การดำเนินงานของ PCS, JWDP, JPK, JWDAL (Myanmar), JWDAL (Laos) และ JWDAL (Cambodia) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งกลุ่มบริษัทมีรายได้จากการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งซึ่งต้องการการจัดเก็บในอุณหภูมิต่ำ เช่น สินค้ากลุ่มอาหารสดซึ่งอยู่ระหว่างรอการแปรรูป และการส่งออกจำพวก เนื้อสัตว์ ผลไม้ น้ำผลไม้ ผักสด ไอศกรีม และเนยแข็ง เป็นต้น สินค้ากลุ่มอาหารสำเร็จรูป สินค้ากลุ่มอิเล็กทรอนิกส์ สินค้ากลุ่มน้ำยาและสารเคมี และสินค้ากลุ่มยา เป็นต้น ซึ่งระหว่างปี 2562 ถึง ปี 2564 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 16.4-19.9 ของรายได้รวมของบริษัทฯ โดยห้องเย็นของกลุ่มบริษัท มีระบบความเย็นหลายระดับตั้งแต่อุณหภูมิ -40 ถึง 25 องศาเซลเซียส เพื่อตอบสนองความต้องการห้องเย็นที่แตกต่างกันของสินค้าแต่ละประเภท ซึ่งรายได้ดังกล่าวสามารถแบ่งออกเป็นรายได้จากการให้บริการรับฝากสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง และรายได้จากการให้บริการจัดการสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง (Handling) เช่น บริการคัดแยกสินค้า บริการบรรจุผลิตภัณฑ์ใน

หีบห่อ (Packaging) เป็นต้น ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ให้บริการผสมซีเมนต์ให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ในเขตพื้นที่ปลอดอากรด้วย ซึ่งจะช่วยลดภาระภาษีให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ได้ โดยบริษัทฯ ได้ทำการหารือกับกรมศุลกากรก่อนการดำเนินการดังกล่าว และได้จดหมายตอบรับจากกรมศุลกากรให้ดำเนินการดังกล่าวแล้ว

กลุ่มบริษัทได้นำระบบบริหารรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง (Cold Chain Management System หรือ "CCMS") ที่พัฒนาโดย DITS เข้ามาใช้เพิ่มประสิทธิภาพบริหารจัดการสินค้าและการรับฝากข้อมูลของกลุ่มบริษัท โดยระบบ CCMS จะบันทึกการเคลื่อนไหวของสินค้าทุกชิ้น ทำให้บริษัทฯ และลูกค้าสามารถติดตามสถานะของสินค้าได้ตลอดเวลาแบบเรียลไทม์ (Realtime) ลดเวลาและค่าใช้จ่ายในการค้นหาสินค้า เพิ่มความรวดเร็วในการบริการ และลดความผิดพลาดที่อาจเกิดขึ้นกับสินค้า

ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีคลังสินค้าบนพื้นที่ทั่วไปเพื่อให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งจำนวน 15 หลัง คิดเป็นพื้นที่ประมาณ 78,769 ตารางเมตร ตั้งอยู่ที่มหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร, ถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 จังหวัดสมุทรปราการ, ถนนสุวินทวงศ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา ซึ่งเป็นพื้นที่ที่อยู่ไม่ไกลจากศูนย์กระจายสินค้าและแหล่งสินค้าที่สำคัญ กล่าวคือ แหล่งเรือประมง โรงงานผลิตอาหารนิคมอุตสาหกรรม ท่าเรือ และท่าอากาศยาน และมีเส้นทางคมนาคมและระบบสาธารณูปโภคที่สะดวก

ในปี 2559 กลุ่มบริษัทได้ทำการขยายพื้นที่การให้บริการไปยังต่างประเทศ ได้แก่ เวียดนาม ประเทศลาว, ย่างกุ้ง ประเทศพม่า และพนมเปญ ประเทศกัมพูชา

สำหรับในประเทศไทยนั้น กลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งรายแรกที่มีพื้นที่คลังสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งที่ได้รับอนุญาตจากกรมศุลกากรให้เป็นพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) โดยมีพื้นที่ประมาณ 10,994 ตารางเมตร ตั้งอยู่บนถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 จังหวัดสมุทรปราการ และถนนสุวินทวงศ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา

ตารางต่อไปนี้แสดงพื้นที่คลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งของกลุ่มบริษัท แบ่งตามพื้นที่ทั่วไปและพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ดำเนินงานโดย	ที่ตั้ง	พื้นที่ทั่วไป (ตารางเมตร)	พื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) (ตารางเมตร)	รวมพื้นที่คลังสินค้า (ตารางเมตร)
PCS	มหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร	51,196	-	51,196
JWDP	ถนนสุวินทวงศ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา	7,535	5,170	12,705
JPK	บางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 จังหวัดสมุทรปราการ	10,540	5,824	16,364
JWDAL (Cambodia)	พนมเปญ ประเทศกัมพูชา	2,035	-	2,035
รวมพื้นที่คลังสินค้า		71,306	10,994	82,230

กลุ่มบริษัทดำเนินการขยายพื้นที่คลังสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยระหว่างปี 2560 ถึง 2564 กลุ่มบริษัทมีคลังสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งเพิ่มขึ้น ตามลำดับ โดยในปี 2557 JPK ได้เริ่มดำเนินการให้บริการคลังสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งบนพื้นที่ทั่วไป และในปี 2558

JPK เริ่มเปิดให้บริการในส่วนพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) และ PCS ได้เปิดให้บริการคลังเพิ่มเติมอีก 2 หลังในบริเวณมหาชัย นอกเหนือจากนั้นในปี 2559 กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการขยายพื้นที่การให้บริการไปในต่างประเทศ โดยได้เปิดคลังสินค้าจำนวน 1 หลัง ในกัมพูชา

ตารางต่อไปนี้แสดงพื้นที่คลังสินค้าและอัตราการให้บริการรับฝากสินค้าแช่แข็งแช่เย็น (Occupancy Rate) ระหว่างปี 2562 ถึง ปี 2564

	หน่วย	2562	2563	2564
จำนวนคลังสินค้า	อาคาร	15	15	15
พื้นที่ทั่วไป (เฉลี่ย)	ตารางเมตร	57,833	67,775	67,775
พื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) (เฉลี่ย)	ตารางเมตร	10,994	10,994	10,994
รวมพื้นที่คลังสินค้า (เฉลี่ย)	ตารางเมตร	68,827	78,769	78,769
อัตราการให้บริการรับฝากสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง	ร้อยละ	79.0	77.8	79.8

ทั้งนี้ การให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งระหว่างกลุ่มบริษัท และลูกค้าสามารถแบ่งออกได้เป็นสองประเภท กล่าวคือ 1) การให้บริการแบบที่มีการทำสัญญาที่มีอายุสัญญาประมาณ 1 - 3 ปี โดยสัญญาดังกล่าวส่วนใหญ่จะเป็นการทำการระหว่างกลุ่มบริษัทและลูกค้าที่มีขนาดใหญ่ และ 2) แบบที่ไม่มีการทำสัญญาระยะยาว ซึ่งรายละเอียดข้อตกลงการให้บริการรวมทั้งอัตราค่าบริการจะระบุในข้อเสนอ

การให้บริการ (Service Proposal) ซึ่งจะมีการปรับปรุงต่อเมื่อรายละเอียดการให้บริการและอัตราค่าบริการมีการเปลี่ยนแปลง โดยส่วนใหญ่ลูกค้าจะเป็นประเภทแบบที่ไม่มีการทำสัญญาระยะยาว อย่างไรก็ตาม อัตราค่าบริการคลังสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งบนพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) จะสูงกว่าอัตราค่าบริการบนพื้นที่ทั่วไป โดยคิดอัตราค่าบริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งต่อตัน

ตารางต่อไปนี้แสดงรายได้จากการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งของบริษัทฯ สำหรับบัญชี 2562 ถึง ปี 2564

หน่วย : ล้านบาท	สำหรับบัญชีสิ้นสุดวันที่		
	31 ส.ค. 62	31 ส.ค. 63	31 ส.ค. 64
รายได้จากการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้า	647.3	766.2	836.9
ควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง <sup>1</sup>			

หมายเหตุ: <sup>1</sup> รายได้จากการให้บริการบริหารจัดการข้างต้นไม่รวมรายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง เนื่องจากอยู่ในส่วนธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า

นอกจากนี้ PCS JWDP และ JPK ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือบีโอไอ ซึ่งทำให้บริษัทดังกล่าวได้รับสิทธิประโยชน์ทางภาษีอากร

1.5 ธุรกิจให้บริการจัดการเอกสารและข้อมูล

กลุ่มบริษัทให้บริการรับฝากเอกสารอย่างครบวงจรภายใต้การดำเนินงานของ DTS โดยบริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการรับฝากเอกสาร (Document storage service) และการให้บริการจัดการเอกสาร (Handling) บริการรับฝากสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (Electronics media storage service) บริการสแกนเอกสาร (Document scanning service) บริการบรรจุเอกสารและจัด

ทำทะเบียน (Packing & filling service) บริการทำลายเอกสาร (Document destroy service) และบริการขนส่งเอกสาร เป็นต้น รูปแบบของการรับฝากเอกสารและการบริการของบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 3 รูปแบบ ได้แก่ รูปแบบของกล่องเอกสาร รูปแบบของแฟ้มเอกสาร และเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (e-document) คลังรับฝากเอกสารของกลุ่มบริษัทมีระบบรักษาความปลอดภัยสูง และถูกควบคุมด้วยระบบคอมพิวเตอร์และบาร์โค้ด อีกทั้งได้นำ O’Niel Software ซึ่งเป็นระบบบริหารจัดการคลังเอกสารที่ได้มาตรฐานระดับโลกมาใช้ในการบริหารเอกสารเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการและค้นหาเอกสารอย่างเป็นระบบถูกต้องแม่นยำ และรวดเร็ว



ฝากเอกสารในรูปแบบของกล่องเอกสาร



ฝากเอกสารในรูปแบบของแฟ้มเอกสาร

ณ ปัจจุบัน DTS มีคลังสินค้าทั้งหมดจำนวน 5 หลัง คิดเป็นพื้นที่ทั้งหมดประมาณ 14,815 ตารางเมตร ตั้งอยู่บนถนนสามวา กรุงเทพฯ, ถนนสุวินทวงศ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา, อำเภอสารภี จังหวัด

เชียงใหม่ เขตท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี และกรุงเทพมหานคร ประเทศกัมพูชา ซึ่งสามารถรองรับความต้องการในการรับฝากเอกสารได้ประมาณ 1,105,678 กล่อง

ตารางต่อไปนี้แสดงพื้นที่คลังสินค้าในการให้บริการจัดการเอกสารและข้อมูลของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ดำเนินงานโดย	ที่ตั้ง	พื้นที่ (ตารางเมตร)	ความสามารถในการรับฝาก (กล่อง)
DTS	ถนนสุวินทวงศ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา	9,000	754,463
	คลังอัตโนมัติ จังหวัดฉะเชิงเทรา	4,941	661,440
	คลังเอกสารควบคุมอุณหภูมิ	312	9,000
	คลังสินค้าแหลมฉบังคอมเพล็กซ์	6,000	241,290
	อำเภอสารภี จังหวัดเชียงใหม่	2,400	140,000
	กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย	295	8,000
	รวม		22,948

ตารางต่อไปนี้แสดงพื้นที่คลังสินค้าในการให้บริการจัดการเอกสารและข้อมูลของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	หน่วย	2562	2563	2564
จำนวนคลังสินค้า	หลัง	5	6	6
พื้นที่ทั่วไป	ตารางเมตร	14,815	20,815	22,948
จำนวนกล่องที่รับฝาก	กล่อง	1,105,678	1,346,968	1,814,193

บริษัทฯ ให้บริการขนส่งเอกสารเป็นส่วนหนึ่งของการให้บริการเพื่อเพิ่มความสะดวกรวดสบายให้กับลูกค้า ทั้งนี้ DTS มีรถเพื่อใช้ขนส่งเอกสารทั้งหมด 10 คัน



คลังรับฝากเอกสารและข้อมูล



รถขนส่งเอกสาร

สัญญาการให้บริการจัดการเอกสารและข้อมูลระหว่างกลุ่มบริษัทฯ และลูกค้า ส่วนใหญ่เป็นสัญญาระยะสั้น อายุสัญญาประมาณ 1-3 ปี โดยในสัญญาจะระบุขอบเขตของการให้บริการ และอัตรา

ค่าบริการที่ชัดเจน รวมทั้ง กำหนดวิธีการเข้าตรวจสอบทรัพย์สิน ในกรณีที่ลูกค้าต้องการตรวจสอบเอกสารที่ฝากไว้กับกลุ่มบริษัทฯ

ตารางต่อไปนี้จะแสดงรายได้จากการให้บริการรับฝากเอกสาร และรายได้จากการให้บริการจัดการเอกสารของ บริษัทฯ สำหรับปีบัญชี ปี 2562 ถึง ปี 2564

กลุ่มธุรกิจ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่					
	31 ส.ค. 62		31 ส.ค. 63		31 ส.ค. 64	
	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
การให้บริการรับฝากเอกสาร	92.5	82.6	96.9	82.6	100.4	84.8
การให้บริการจัดการเอกสารและบริการขนส่ง	19.5	17.4	20.3	17.4	18.0	15.2
รวมทั้งหมด	112.0	100.0	117.2	100.0	118.4	100.0

## 2. ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้าภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ JTS PLP JWDX JWDA JWDBS และVNS โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อผลักดันให้กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการโลจิสติกส์อย่างครบวงจร และเพิ่มความสะดวกสบายให้กับลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ โดยระหว่างปี 2562 ถึง ปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้เฉลี่ยจากการให้บริการขนส่งสินค้าประมาณร้อยละ 11.3-16.4 ของรายได้จากการให้เช่าและบริการของบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้าในประเทศ และขนส่งสินค้าข้ามแดน (Cross Border) เช่น ประเทศลาว ประเทศกัมพูชา ประเทศมาเลเซีย และประเทศเมียนมาร์ และมีแผนที่จะขยายเส้นทางการให้บริการไปยังประเทศอื่นในแถบภูมิภาคเอเชียในอนาคต เช่น ประเทศเวียดนาม และประเทศจีน เป็นต้น โดยสินค้าที่กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งสามารถแบ่งออกเป็น 6 ประเภท ได้แก่ ขนส่งสินค้าทั่วไป ขนส่งสินค้าอันตราย ขนส่งยานยนต์ ขนส่งสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง ขนส่งข้ามแดน และขนส่งและบริหารลานตู้สินค้ารถไฟ โดยกลุ่มบริษัทมีการติดตั้งระบบ Real time GPS Tracking เพื่อแสดงตำแหน่ง สถานะ ความเร็ว และทิศทางการเดินทางของรถขนส่ง รวมถึงใช้ข้อมูลในการประเมินพฤติกรรมการขับรถขนส่งของบริษัท เช่น การใช้ความเร็วเกินกำหนด การจอดรถโดยไม่ดับเครื่อง ขับรถออกนอกเส้นทางที่ได้กำหนดไว้ และยังช่วยเพิ่มความมั่นใจให้กับลูกค้าได้ว่าสินค้าของลูกค้าได้ส่งสินค้าทันเวลาและปลอดภัย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทใช้ระบบการจัดการการขนส่ง (Transportation Management System หรือ "TMS") เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารการขนส่งและการรับฝากข้อมูลของกลุ่มบริษัทฯ โดยระบบ TMS จะควบคุมระบบการขนส่งทั้งหมด ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง

กับกระบวนการขนส่งตั้งแต่การจองรถจนถึงการบันทึกบัญชี ซึ่งรวมถึง การวางแผนจัดเส้นทางการเดินทางให้เกิดประโยชน์สูงสุด การติดตามตำแหน่งหรือสถานะของสินค้าตั้งแต่ออกจากคลังสินค้าจนถึงการส่งมอบ การจัดการคำสั่งขนส่งและเอกสารประกอบการขนส่ง การเก็บข้อมูลในระบบอิเล็กทรอนิกส์ เช่น ระบบบัญชีออนไลน์ ซึ่งรวมถึง ระบบใบแจ้งหนี้ และการชำระเงิน เป็นต้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้นำระบบรายงานการควบคุมอุณหภูมิ (GPS Temperature Online Report) ติดตั้งในการบริการขนส่งสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง โดยมีอุปกรณ์ตรวจวัดระดับอุณหภูมิที่แจ้งค่าทุกๆ 5 นาที เพื่อป้องกันอุณหภูมิไม่ให้ต่ำหรือสูงกว่าที่กำหนด

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการขนส่งของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นจากการขนส่ง โดยได้กำหนดให้พนักงานขับรถขนส่งทุกคนผ่านการฝึกอบรมตามหลักสูตรการขนส่ง และมีประกันภัยคุ้มครองสินค้าตลอดการขนส่ง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรฐานในส่วนของการขนส่งวัตถุดิบรายให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานขับรถในด้านต่างๆ และทำประกันภัยความเสียหายของวัตถุดิบรายในกรณีเกิดอุบัติเหตุ เพื่อเป็นมาตรการช่วยลดความเสี่ยงในการเกิดอุบัติเหตุและความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นในระหว่างการขนส่งวัตถุดิบราย และมีการกำหนดให้พนักงานขับรถทุกคนมีใบอนุญาตประเภทที่ 4 ผ่านการสอบประวัติ ตรวจร่างกาย ตรวจสภาพรถทุกครั้งก่อนใช้งาน และได้รับอบรมก่อนปฏิบัติงาน รวมไปถึงพนักงานขับรถต้องมีการตรวจสภาพตู้หรือสินค้าอันตรายเบื้องต้นและสัญลักษณ์ต่างๆ ที่ถูกต้องก่อนขับเคลื่อนรถออกไป และมีการกำหนดให้รถขนส่งวัตถุดิบรายมีอุปกรณ์เพื่อรักษาความปลอดภัยครบถ้วนตามข้อกำหนด



การให้บริการขนส่งสินค้า แบ่งเป็น 6 ประเภทหลักตามลักษณะสินค้า ดังนี้

(ก) สินค้าทั่วไป

กลุ่มบริษัทให้บริการขนส่งสินค้าทั่วไปในประเทศ และขนส่งสินค้าทั่วไปข้ามแดน (Cross Border) ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ และ JTS โดยใช้รถขนส่งทั้งหมด 5 ประเภท ได้แก่ รถหัวลาก Low-Bed รถหัวลาก Flat-Bed รถบรรทุกขนาด 4 ล้อ รถบรรทุกขนาด 6 ล้อ และรถบรรทุกขนาด 10 ล้อ ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทสามารถขนส่งสินค้าได้หลายแบบ กล่าวคือ ทั้งในลักษณะสินค้าขนาดเล็ก สินค้าที่บรรจุในตู้คอนเทนเนอร์ และสินค้าแบบวางบนพื้นราบซึ่งต่างจากรถลากแบบทางปลาที่ใช้ขนของได้เฉพาะตู้คอนเทนเนอร์เท่านั้น



รถบรรทุกขนาด 4 ล้อ



รถหัวลาก Flat-Bed



รถบรรทุกขนาด 10 ล้อ



รถหัวลาก Low-Bed



รถหัวลาก Flat-Bed

การให้บริการขนส่งสินค้าทั่วไปส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทไม่มีการทำสัญญาระยะเวลาระหว่างกลุ่มบริษัทกับลูกค้า อย่างไรก็ตาม ภายใต้อัตราค่าบริการขนส่งจะระบุในข้อเสนอการให้บริการ (Service Proposal) ซึ่งจะมีการปรับปรุงต่อเมื่อรายละเอียดการให้บริการและอัตราค่าบริการมีการเปลี่ยนแปลง โดยอัตราค่าบริการขนส่งของกลุ่มบริษัทจะคิดตามระยะทางการขนส่งต่อเที่ยว ซึ่งในรายละเอียดข้อเสนอการให้บริการ (Service Proposal) ให้สิทธิกลุ่มบริษัทในการปรับเพิ่มอัตราค่าบริการขนส่งหากราคาน้ำมันมีการปรับตัวเพิ่มขึ้นตามที่ระบุในข้อเสนอการให้บริการ (Service Proposal)

(ข) สินค้าอันตราย

การขนส่งสินค้าอันตรายเป็นส่วนหนึ่งของการบริการภายใต้สัมปทานจากการท่าเรือแห่งประเทศไทยในการควบคุมดูแลสินค้าอันตรายในเขตพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง ซึ่ง ณ ปัจจุบัน บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการรายเดียวที่ได้รับสัมปทานในการขนส่งสินค้าอันตรายในเขตพื้นที่แหลมฉบัง

การให้บริการขนส่งสินค้าอันตรายของบริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้ JTS โดยเส้นทางการขนส่งสินค้าอันตรายของ JTS สามารถแบ่งออกได้เป็น 2 เส้นทาง ได้แก่

**เส้นทางการนำเข้าสู่สินค้าอันตราย**

JTS ให้บริการรับสินค้าจากท่าเทียบเรือแหลมฉบัง และนำไปส่งที่คลังสินค้าอันตรายของบริษัทฯ ซึ่งเส้นทางมีระยะทางตั้งแต่ท่าเทียบเรือต่างๆ ในเขตท่าเรือแหลมฉบังจนถึงคลังสินค้าเฉลี่ยประมาณ 2 กิโลเมตรและให้บริการรับสินค้าจากท่าเทียบเรือไปส่งที่โรงงานของลูกค้า โดยโรงงานลูกค้าส่วนใหญ่ตั้งอยู่ในเขตภาคกลางและภาคตะวันออก เช่น จังหวัดชลบุรี จังหวัดระยอง เป็นต้น

**เส้นทางการส่งออกสินค้าอันตราย**

JTS ให้บริการไปรับสินค้าที่คลังสินค้าอันตรายของบริษัทฯ และนำไปส่งที่ท่าเทียบเรือแหลมฉบัง ซึ่งมีเส้นทางมีระยะทางตั้งแต่คลังสินค้าอันตรายจนถึงท่าเทียบเรือต่างๆ ในเขตท่าเรือแหลมฉบังเฉลี่ยประมาณ 2 กิโลเมตร และให้บริการขนส่งสินค้าจากโรงงานของลูกค้าไปยังท่าเทียบเรือ

ทั้งนี้ JTS จะจัดจ้างรถขนส่งจากผู้รับจ้างภายนอกเพื่อใช้ขนส่งสินค้า โดยมี JTS เป็นคนบริหารและควบคุมการขนส่งทั้งหมด ซึ่งในช่วงที่มีความต้องการสูงบริษัทฯ จะใช้รถบรรทุกในการขนส่งประมาณ 70 - 80 คัน เพื่อรองรับตู้คอนเทนเนอร์ประมาณ 8,000 - 10,000 ตู้ต่อเดือน

เนื่องจากการให้บริการขนส่งสินค้าอันตรายเป็นส่วนหนึ่งของการบริการภายใต้สัมปทานจากการท่าเรือแห่งประเทศไทย สัญญาการให้บริการขนส่งของ JTS จึงเป็นสัญญาระยะยาวระหว่าง JTS และบริษัทฯ โดยอัตราการให้บริการขนส่งจะคิดเป็นต่อตู้คอนเทนเนอร์ตามอัตราที่กำหนดโดยการท่าเรือแห่งประเทศไทย ทั้งนี้ รายได้ส่วนหนึ่งของรายได้จากการขนส่งสินค้าอันตรายจะถูกแบ่งให้กับการท่าเรือแห่งประเทศไทย



รถบรรทุก (Car Carrier)



รถบรรทุกสินค้าอันตราย

(ค) ยานยนต์

กลุ่มบริษัทให้บริการขนส่งยานยนต์ด้วยรถบรรทุก (Car Carrier) ให้กับลูกค้าประเภทธุรกิจยานยนต์ชั้นนำของประเทศ ซึ่งครอบคลุมการขนส่งยานยนต์ตั้งแต่โรงงานผลิต การส่งกระจายไปยังตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ทั่วประเทศ รวมถึงการให้บริการขนส่งรถยนต์นำเข้าและรถยนต์ส่งออกข้ามแดน (Cross Border) ภายใต้การดำเนินงานของ JTS

ลูกค้าหลักที่ JTS ให้บริการขนส่งรถยนต์เป็นลูกค้าโดยตรงของบริษัทฯ และ ATL เช่น บริษัท นิสสัน มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ทาต้า มอเตอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท สหการประมูล จำกัด (มหาชน) และตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ และลูกค้ารายใหญ่รายอื่นที่ไม่ใช่ลูกค้าโดยตรงของบริษัทฯ และ ATL ทั้งนี้ สัญญาการให้บริการระหว่าง JTS และลูกค้ารายอื่นส่วนใหญ่จะเป็นสัญญาอายุประมาณ 1 - 3 ปี ในขณะที่สัญญาการให้บริการระหว่าง JTS กับ ATL จะเป็นสัญญาอายุประมาณ 3 ปี โดยอัตราค่าบริการขนส่งทั้งสองกลุ่มลูกค้าจะคิดอัตราค่าบริการต่อคันตามระยะทางการขนส่ง

## (ง) สินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง

กลุ่มบริษัทให้บริการขนส่งสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งด้วยรถห้องเย็นภายใต้การดำเนินงานของ PLP โดยลูกค้าส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทเป็นลูกค้าที่ใช้บริการคลังสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งของกลุ่มบริษัทฯ

การให้บริการขนส่งสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทไม่มีการทำสัญญาระยะเวลาว่างระหว่างกลุ่มบริษัทกับลูกค้า อย่างไรก็ตาม รายละเอียดข้อตกลงการให้บริการรวมทั้งอัตราค่าบริการขนส่งจะระบุในข้อเสนอการให้บริการ (Service Proposal) ซึ่งจะมีการปรับปรุงต่อเมื่อรายละเอียดการให้บริการและอัตราค่าบริการมีการเปลี่ยนแปลง โดยอัตราค่าบริการขนส่งของกลุ่มบริษัทจะคิดตามระยะทางการขนส่งต่อเที่ยว ซึ่งในรายละเอียดข้อเสนอการให้บริการ (Service Proposal)



รถควบคุมอุณหภูมิ

## (จ) ขนส่งสินค้าข้ามแดน

กลุ่มบริษัทให้บริการขนส่งสินค้าข้ามแดน โดยสินค้าส่วนใหญ่เป็นสินค้าประเภทอุปโภคบริโภค โดยขนส่งไปยังประเทศเมียนมาร์ ลาว และกัมพูชาเป็นหลัก โดยใช้รถขนส่งที่เป็นรถธรรมดา และรถควบคุมอุณหภูมิ

## (ฉ) ขนส่งและบริหารลานตู้สินค้ารถไฟ

กลุ่มบริษัทได้รับมอบหมายจากการท่าเรือแห่งประเทศไทยให้เป็นผู้ประกอบการเพียงรายเดียวที่ให้บริการยกขนและบริหารลานตู้สินค้ารถไฟในท่าเรือแหลมฉบัง ที่มาจาก 3 สายหลัก ได้แก่ สายใต้ สายอีสาน และสายมาบตาพุด



การยกขนและบริหารลานตู้สินค้ารถไฟ

ตารางต่อไปนี้จำนวนรถขนส่งของกลุ่มบริษัท ณ 31 ธันวาคม 2564 แบ่งตามประเภทรถขนส่งดังนี้

ดำเนิน งานโดย	รถหัวลาก Flat-Bed (คัน)	รถบรรทุก (Car Carrier) (คัน)	รถบรรทุก 4,6,10 ล้อ (คัน)	รถขนส่งห้องเย็น ขนาด 4 ล้อ (คัน)	รถขนส่งห้องเย็น ขนาด 6 ล้อ (คัน)	รถขนส่งห้องเย็น ขนาด 10 ล้อ (คัน)	รวมจำนวนรถ (คัน)
JTS	46	59	33	-	-	-	138
PLP	-	-	-	11	4	29	44
VNS	16		111				127
รวม	62	59	144	11	4	29	309

ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีจำนวนรถทั้งหมด 309 คัน แบ่งออกเป็นรถหัวลาก Flat-Bed 62 คัน, รถบรรทุก (Car Carrier) ทั้งหมด 59 คัน ที่สามารถบรรทุกรถยนต์เพื่อการจัดส่งรถได้จำนวน 7-8 คันต่อเที่ยว, รถบรรทุก 4 และ 6 ล้อ และ 10 ล้อ จำนวน 144 คัน และมีรถขนส่งห้องเย็นขนาด 4 ล้อ 6 ล้อและ 10 ล้อทั้งหมด

44 คัน นอกจากนั้น บริษัทได้มีการจัดจ้างผู้รับจ้างภายนอกเพื่อใช้ขนส่งสินค้าโดยรถหัวลาก Low-Bed, รถ 4 ล้อ, รถ 6 ล้อ และรถ 10 ล้อ ซึ่งมีกลุ่มบริษัทเป็นคณบริหารและควบคุมการขนส่งทั้งหมด

ตารางต่อไปนี้แสดงรายได้จากการขนส่งของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชี ปี 2562 ถึง ปี 2564

กลุ่มธุรกิจ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธ.ค. 62		31 ธ.ค. 63		31 ธ.ค. 64	
	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
การขนส่งสินค้าทั่วไป	89.1	19.3	74.1	17.0	94.8	11.3
การขนส่งสินค้าอันตราย	123.8	26.8	102.9	23.6	110.5	13.2
การขนส่งรถยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์	162.9	35.3	127.2	29.2	427.2	51.1
การขนส่งสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง	45.4	9.9	71.7	16.5	124.5	14.9
การขนส่งข้ามแดน	30.7	6.7	36.6	8.4	45.3	5.4
การขนส่งเฉพาะทางสำหรับสินค้าขนาดใหญ่พิเศษ	9.2	2.0	22.9	5.3	33.4	4.0
รวมทั้งหมด	461.1	100.0	435.4	100.0	835.7	100.0



### 3. ธุรกิจให้บริการในต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้จัดทำแผนแบ่งกลุ่มธุรกิจเพิ่มเติม ได้แก่ กลุ่มธุรกิจให้บริการในต่างประเทศ เนื่องจาก JWD Asia Holding Private Limited ("JWDAH") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ JWD ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมใน EMLOG Logistics & Warehousing Pte Ltd. ("EMLOG") ในช่วงปลายเดือนมีนาคม 2564 โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60.0 ส่งผลให้ EMLOG เป็นบริษัทย่อยของ JWD โดยทางอ้อมและประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัท JWD Asia Logistics (Cambodia) Co., Ltd. ผู้ให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง สินค้าทั่วไป การขนส่งสินค้าข้ามแดน และดำเนินพิธีการศุลกากรในประเทศกัมพูชา ส่งผลให้บริษัทฯ เริ่มรับรู้รายได้และผลกำไรจากกิจกรรมในประเทศกัมพูชาดังกล่าว ตั้งแต่เดือน เมษายน 2564 ที่ผ่านมา ดังนั้นบริษัทฯ จึงแบ่งเป็นกลุ่มธุรกิจให้บริการในต่างประเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ที่เติบโตและขยายงานออกไปหลายส่วน กลุ่มบริษัทที่มีรายได้จากธุรกิจนี้ ประมาณร้อยละ 2.7 ของรายได้รวมของบริษัทฯ

### 4. ธุรกิจให้บริการขนย้ายในประเทศและต่างประเทศ และตัวแทนขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ

บริษัทฯ ให้บริการขนย้ายให้กับบุคคลและองค์กรทั้งในและต่างประเทศอย่างครบวงจร ภายใต้การดำเนินงานของ JVK โดย JVK มีสำนักงานทั้งในและต่างประเทศ (โดยสำนักงานในต่างประเทศตั้งอยู่ที่ประเทศสหรัฐอเมริกา ประเทศกัมพูชา ประเทศเวียดนาม และประเทศติมอร์ตะวันออก ซึ่งจะเป็นสำนักงานสำหรับติดต่อประสานงานกับลูกค้าที่อยู่ในประเทศดังกล่าว เพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจที่จะขยายตัวในต่างประเทศ)

ทั้งนี้สำนักงานในต่างประเทศจะไม่ได้ทำหน้าที่ให้บริการขนย้ายด้วยตัวเอง แต่จะติดต่อประสานงานกับพันธมิตรทางธุรกิจที่บริษัทฯ เห็นว่ามีศักยภาพ และคุณภาพในการทำงานที่ดีในการให้บริการลูกค้า

อย่างไรก็ดี การให้บริการขนย้ายแต่ละประเภทจะใช้บุคลากรที่มีความชำนาญเฉพาะทาง และใช้อุปกรณ์ในการขนย้ายที่แตกต่างกันตามความเหมาะสมของสิ่งของขนย้าย ซึ่งบริษัทฯ มีบุคลากรที่มีประสบการณ์ในการขนย้ายสูง และได้รับการอบรมสำหรับการขนย้ายสิ่งของแต่ละประเภทโดยเฉพาะ JVK จำแนกบริการออกเป็น 4 ประเภท ได้แก่ บริการขนย้ายสิ่งของเครื่องใช้สำหรับที่พักอาศัย บริการขนย้ายอุปกรณ์สำนักงาน บริการขนย้ายอุปกรณ์เครื่องจักรสำหรับโรงงาน บริการขนย้ายสิ่งของสำหรับงานแสดงสินค้าและศิลปะวัตถุ และบริการตัวแทนขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ และทางอากาศ

#### (ก) บริการขนย้ายสิ่งของเครื่องใช้สำหรับที่พักอาศัย

JVK ให้บริการกับบุคคลทั่วไปในการขนย้ายสิ่งของเครื่องใช้สำหรับที่พักอาศัย ได้แก่ เฟอร์นิเจอร์ ของใช้ส่วนตัว สัตว์เลี้ยง ยานพาหนะ โดยบริการที่ JVK ให้บริการครอบคลุมตั้งแต่การบรรจุหีบห่อเพื่อการขนย้าย บริการรับฝากสิ่งของในคลังสินค้าทั้งแบบระยะสั้นและระยะยาว และบริการให้เช่าห้องแบบส่วนตัวเพื่อเก็บสินค้า ตลอดจนบริการติดตั้ง ในกรณีที่มีการขนย้ายข้ามประเทศ JVK ยังให้บริการจัดส่งทางเรือและอากาศ และบริการดำเนินพิธีการทางศุลกากรอีกด้วย

JVK ได้รับความไว้วางใจจากบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ในการให้บริการขนย้ายสิ่งของเครื่องใช้ให้กับลูกค้าที่ซื้ออสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์

เนื่องจากลูกค้าส่วนหนึ่งของ JVK เป็นบุคคลและบริษัทต่างชาติ บริษัทฯ จึงได้เพิ่มการให้บริการเพื่อช่วยอำนวยความสะดวกแก่บุคคลดังกล่าวในการย้ายถิ่นฐาน ได้แก่ บริการพหุขมสถานที่ก่อนการย้ายถิ่นฐาน บริการด้านวีซ่าและตรวจคนเข้าเมือง บริการจัดหาที่พัก บริการจัดหาสถานศึกษา เป็นต้น

(ข) บริการขนย้ายอุปกรณ์สำนักงาน

JVK ให้บริการกับบริษัทในการขนย้ายอุปกรณ์สำนักงาน ซึ่งบริการของ JVK ได้แก่ การให้บริการจัดทำแผนงานและควบคุมการขนย้าย บริการขนย้ายและจัดรูปแบบสำนักงาน บริการติดตั้งและถอดประกอบเฟอร์นิเจอร์และอุปกรณ์สำนักงาน บริการรับฝากอุปกรณ์สำนักงานในคลังสินค้า บริหารบัญชีทรัพย์สินแบบ Real Time

(ค) บริการขนย้ายอุปกรณ์เครื่องจักรสำหรับโรงงาน

JVK ให้บริการขนย้ายอุปกรณ์เครื่องจักรที่มีขนาดใหญ่ และ/หรือมีน้ำหนักมาก โดยมีกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ บริษัทผู้ผลิต บริษัทนำเข้า บริษัทส่งออก ซึ่งบริการที่ JVK ให้บริการ ได้แก่ บริการให้คำ

ปรึกษาพร้อมวางแผนการดำเนินการขนย้าย บริการบรรจุหีบห่อแบบสุญญากาศและจัดทำถังไม้เพื่อเตรียมความพร้อมในการขนย้าย บริการจัดส่งทางเรือและอากาศ บริการดำเนินพิธีการทางศุลกากรและจัดส่ง บริการรับฝากอุปกรณ์เครื่องจักรสำหรับโรงงาน เป็นต้น

(ง) บริการขนย้ายสิ่งของสำหรับงานแสดงสินค้าและศิลปะวัตถุ

งานแสดงสินค้าและงานขนย้ายศิลปะวัตถุส่วนใหญ่เป็นสินค้าที่มีมูลค่าสูง จึงต้องการบุคลากรที่มีความชำนาญในการขนย้าย JVK มีทีมงานที่มีประสบการณ์ในการบรรจุหีบห่อแบบพิเศษ เช่น การใช้โฟม เอเปี และการขนย้ายสินค้าด้วยเครื่องมือพิเศษ

การให้บริการของ JVK จะคิดค่าบริการตามจำนวนเที่ยวรถขนส่งที่ใช้ และ/หรือ ตามปริมาณสินค้า โดยส่วนใหญ่จะเป็นการเสนอบริการเป็นรายครั้ง

ตารางต่อไปนี้แสดงรายได้จากการขนย้ายของบริษัทฯ สำหรับปีบัญชี ปี 2562 ถึง ปี 2564

กลุ่มธุรกิจ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่					
	31 ส.ค. 62		31 ส.ค. 63		31 ส.ค. 64	
	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ	รายได้ (ล้านบาท)	ร้อยละ
บริการขนย้ายสิ่งของเครื่องใช้สำหรับที่พักอาศัย	191.5	71.1	164.7	90.8	204.9	91.0
บริการขนย้ายอุปกรณ์สำนักงาน	14.4	5.3	11.0	6.1	13.4	6.0
บริการขนย้ายอุปกรณ์เครื่องจักรสำหรับโรงงาน	8.0	3.0	-	-	-	-
บริการขนย้ายสิ่งของสำหรับงานแสดงสินค้าและศิลปะ	12.4	4.6	5.6	3.1	6.9	3.0
บริการอื่น	43.1	16.0	-	-	-	-
รวมทั้งหมด	269.4	100.0	181.3	100.0	225.2	100.0

## 5. ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานโลจิสติกส์

บริษัทฯ เริ่มขยายธุรกิจด้านโครงสร้างพื้นฐานโลจิสติกส์ตั้งแต่ปี 2561 โดยบริษัทฯ ได้รับมอบหมายจากการท่าเรือแห่งประเทศไทยให้เป็นผู้ประกอบการที่รับหน้าที่ยกขนตู้สินค้าที่มาจากทางราง (Rail Yard Management) ผ่านท่าเรือแหลมฉบังที่มีมาจาก 3 สายหลัก คือ สายใต้ สายตะวันออกเฉียงเหนือ และสายที่มาจากมาบตาพุด จนเมื่อสิ้นปี 2563 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ชนะการประมูลงานจากการท่าเรือแห่งประเทศไทย ให้ทำการยกขนและเคลื่อนย้ายตู้สินค้าท่าเทียบเรือชายฝั่ง A (Barge Terminal) ของท่าเรือแหลมฉบัง ทำให้บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มเติมจากทั้งสองงานนี้ และจะมีรายได้เพิ่มเติมต่อไปเป็นลำดับ ทางบริษัทฯ จึงแยกกลุ่มธุรกิจนี้ให้เห็นสัดส่วนชัดเจนมากขึ้น กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจนี้ประมาณร้อยละ 1.2-2.5 ของรายได้รวมของบริษัทฯ

## 6. ธุรกิจให้บริการเก็บของใช้ส่วนตัว ของมีค่า ผลงานศิลปะ และจัดเก็บไวน์

กลุ่มธุรกิจให้บริการเก็บของใช้ส่วนตัว ของมีค่า ผลงานศิลปะ และจัดเก็บไวน์ (Self-Storage, Self-Deposit, Art Space and Wink Bank) ในปัจจุบันธุรกิจให้บริการเก็บของใช้ส่วนตัวเปิดให้บริการ 6 สาขา ได้แก่ ศรีกรีฑา สยาม รามอินทรา เทียมร่วมมิตร พระราม9-รามคำแหง และภูเก็ต ธุรกิจให้บริการเก็บของมีค่า ผลงานศิลปะ และจัดเก็บไวน์ให้บริการอยู่ที่สาขาสยาม กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจนี้ประมาณร้อยละ 0.5-1.8 ของรายได้รวมของบริษัทฯ

## 7. ธุรกิจอาหาร

ธุรกิจอาหารและธุรกิจที่เกี่ยวข้องเนื่องขยายตัวต่อเนื่องจากไลฟ์สไตล์ที่เปลี่ยนไปของผู้บริโภค ทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน บริษัทฯ เห็นโอกาสในการขยายบริการ ตั้งเป้าหมายสู่การเป็นผู้ให้บริการซัพพลายเชนสำหรับอุตสาหกรรมอาหารในภูมิภาคอาเซียน (Regional Food Supply Chain Service) เพื่อสร้างความได้เปรียบเชิงการแข่งขันและช่วยลดความเสี่ยงด้วยการมีฐานสินค้าอยู่ในมือ จากเดิมที่ให้บริการรับฝากสินค้าแช่เย็นแช่แข็งและขนส่งเป็นหลัก ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการจัดซื้อจัดหาวัตุดิบสำหรับลูกค้า กระบวนการแปรรูปและการผลิต การจัดเก็บสินค้า การขนส่งกระจายสินค้า รวมไปถึงเป็นตัวแทนการนำเข้าส่งออกสินค้าเกี่ยวกับอาหาร (Brand Representative) เป็นต้น โดย

ตกลงเซ็นสัญญาซื้อขายหุ้นกับ CSLF ซึ่งเป็นบริษัทฯ ในประเทศ ได้ให้เงินที่ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านอาหาร (Food Service) มีความแข็งแกร่งด้านการทำ food service จากฐานซัพพลายเออร์อาหารที่มีอยู่ทั่วโลก สามารถขยายตลาดสำหรับฐานลูกค้าทั้งในไทยและอาเซียน โดยกลุ่มธุรกิจอาหารสามารถใช้คลังห้องเย็นที่บริษัทฯ มีปัจจุบันในภูมิภาคอาเซียนเพื่อเป็น Hub ในการกระจายสินค้า กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจกลุ่มนี้ประมาณร้อยละ 17.6-26.0 ของรายได้รวมของบริษัทฯ

## 8. ธุรกิจอื่นๆ

ธุรกิจอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทให้บริการประกอบด้วยธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงานและคลังสินค้า ธุรกิจให้บริการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ นอกจากนี้บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้ง บริษัทย่อยใหม่ ได้แก่ บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี เฮลท์ คอนเนคท์ จำกัด (“JHX”) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.0 เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการบริหารจัดการด้านซัพพลายเชนแบบครบวงจรที่เกี่ยวข้องกับโลจิสติกส์ในธุรกิจชีวเภสัชภัณฑ์และธุรกิจสุขภาพ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท พีวเจอร์ เฮลท์ อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด (“FNH”) ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 70.0 ส่งผลให้บริษัทฯ เริ่มรับรู้รายได้และผลกำไรจากธุรกิจดังกล่าว ตั้งแต่เดือน สิงหาคม ที่ผ่านมา ดังนั้นบริษัทฯ จึงจัดเป็นกลุ่มธุรกิจอื่นเพื่อให้สอดคล้องกับ ธุรกิจของบริษัทฯ ที่เติบโตและขยายงานออกไปหลายส่วน โดยระหว่างปี 2562 ถึง ปี 2564 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจกลุ่มนี้ประมาณร้อยละ 0.4-0.7 ของรายได้รวมของบริษัทฯ

### (ก) ธุรกิจให้เช่าอาคารสำนักงานและคลังสินค้า

กลุ่มบริษัทให้บริการให้เช่าในอาคารสำนักงานและคลังสินค้า ภายใต้การดำเนินงานของ BJL และ JPLAND

ผู้เช่าส่วนใหญ่ของ BJL เป็นบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม BJL ได้ให้เช่าพื้นที่บางส่วนกับบุคคลภายนอก โดยสัญญาการให้บริการระหว่าง BJL และผู้เช่าทั้งในกลุ่มบริษัท และบุคคลภายนอกเป็นสัญญาอายุเฉลี่ย 1- 3 ปี ทั้งนี้ ที่ดิน อาคารสำนักงาน และคลังสินค้าของ BJL ตั้งอยู่ที่ถนนกรุงเทพกรีฑา กรุงเทพฯ, ถนนสามวา กรุงเทพฯ, ถนนสุวินวงศ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา และพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี

ในส่วนของ JPLAND ให้บริการคลังสินค้าเพื่อให้บริการฯ และบริษัทย่อย รวมถึงบุคคลภายนอกเช่า โดยสัญญาการให้บริการเป็นสัญญาอายุเฉลี่ย 3 ปี ทั้งนี้ ที่ดิน อาคารสำนักงาน และคลังสินค้าของ JPLAND ตั้งอยู่ที่ถนนบางนา-ตราด จังหวัดสมุทรปราการ



ตารางต่อไปนี้แสดงพื้นที่คลังสินค้าเพื่อให้บุคคลภายนอกเช่าของ BJL และ JPLAND ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

ดำเนินงานโดย	ที่ตั้ง	จำนวนคลังสินค้า (หลัง)	พื้นที่กักไป (ตารางเมตร)
BJL	ถนนสามวา กรุงเทพฯ	2	3,840
JPLAND	ถนนบางนา-ตราด สมุทรปราการ	1	6,000
รวมพื้นที่คลังสินค้า		3	9,840

(ข) ธุรกิจให้บริการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ กลุ่มบริษัทให้บริการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับกลุ่มบริษัท และบุคคลภายนอก ภายใต้การดำเนินงานของ DITS ระบบที่ DITS ได้พัฒนาให้กับกลุ่มบริษัท และบุคคลภายนอก และสร้างรายได้ให้กับ DITS ได้แก่ ระบบ WMS, ระบบ AYMS, ระบบ CCMS และระบบ TMS ตลอดจนเป็นศูนย์กลางในการดูแลระบบไอที Network ทั้งหมด ดูแลให้ความช่วยเหลือและอำนวยความสะดวกในการใช้ระบบไอที ภายใต้การบริการของศูนย์บริการ Contact Center

**Warehouse Management System (WMS)**

DITS WMS มีการพัฒนาระบบ WMS เพื่อใช้สำหรับบริหารจัดการคลังสินค้าที่บริหารโดยบริษัทฯ และได้พัฒนาระบบ WMS เพื่อขายหรือให้ลูกค้าภายนอกเช่า โดย WMS ที่ DITS พัฒนาสามารถแบ่งออกเป็น 2 แบบ ได้แก่ แบบ Enterprise และ แบบ Cloud เพื่อตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้าที่แตกต่างกัน โดยระบบ WMS แบบ Enterprise จะเป็นระบบบริหารจัดการคลังสินค้า

อย่างครบวงจรซึ่งเหมาะกับลูกค้าที่มีขนาดใหญ่ ซึ่งแตกต่างจากระบบแบบ Cloud ซึ่งเหมาะกับลูกค้าขนาดกลางถึงขนาดเล็กที่มีความต้องการระบบเพื่อใช้จัดการคลังสินค้าที่น้อยกว่า และมีราคาต่ำกว่า

WMS ที่ DITS พัฒนาเป็นระบบบริหารจัดการคลังสินค้าอย่างครบวงจร ซึ่งแตกต่างจากระบบ WMS ทั่วไป โดยระบบ WMS ทั่วไปจะสามารถบริหารจัดการคลังสินค้าเท่านั้น แต่ระบบ WMS ของบริษัทฯ จะมีทีมงานผู้เชี่ยวชาญในการให้คำแนะนำและร่วมพัฒนาระบบการทำงาน ให้มีการใช้งานระบบ WMS ร่วมกับวิธีการทำงาน ผลักดันให้เป็นไปตามกลยุทธ์องค์กรเพื่อประสิทธิภาพสูงสุด ระบบ WMS เป็นเครื่องมือในการบริหารการรับ เก็บ จ่าย ตลอดจนครอบคลุมถึงการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลที่ใช้ในการจัดการคลังสินค้า เช่น ช่วยในการวางแผนการทำงานของพนักงานในคลังสินค้าในแต่ละวัน ทำให้มีต้นทุนในการบริหารน้อยลง ช่วยบันทึกและจัดเก็บตัวชี้วัดสมรรถนะหลัก (Key Performance Indicator: KPI) และการจัดเก็บข้อมูลทางบัญชี ทำให้ฝ่ายบัญชีของทั้งบริษัทฯ และลูกค้าสามารถตรวจสอบปริมาณสินค้าคงคลังได้ตลอดเวลา ซึ่งนอกจากจะช่วยให้เพิ่ม





ประสิทธิภาพในการบริหารจัดการคลังสินค้าให้กับบริษัทฯ ระบบ WMS ยังช่วยลดต้นทุนในการบริการจัดการ และลดการพึ่งพิงทรัพยากรบุคคลของลูกค้าและบริษัทฯ อีกด้วย

#### Automotive Yard System (AYMS)

ระบบ AYMS เป็นระบบบริหารจัดการพื้นที่จอดพักรถยนต์ โดยระบบ AYMS แตกต่างจากระบบอื่นที่ DITS พัฒนาเนื่องจากเป็นระบบที่พัฒนาตามต้องการของลูกค้าแต่ละรายโดยเฉพาะ ทั้งนี้ ระบบ AYMS จะควบคุมการเคลื่อนย้ายรถยนต์ และการรับฝากข้อมูลทั้งหมด แสดงผลข้อมูลด้วยหน้าจอ Dashboard รายงานผล Real Time บริหารงานสะดวกและง่ายมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นระบบที่ปรับให้รองรับการส่งข้อมูลกับบริษัทคู่ค้าต่างชาติได้ สนับสนุนการทำงานร่วมกันได้เป็นอย่างดี ระบบ AYMS ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการพื้นที่รับฝากให้เกิดประโยชน์สูงสุด และลดต้นทุนในการบริหารจัดการพื้นที่จอดพักรถยนต์ นอกจากนี้ ระบบ AYMS จะรับฝากข้อมูลการเคลื่อนไหวของรถยนต์ที่รับฝากทำให้ลูกค้าสามารถใช้ประโยชน์จากระบบดังกล่าวในการจัดทำรายงานส่งผู้บริหารของลูกค้าอีกด้วย

#### Cold Chain Management System (CCMS)

ระบบ CCMS พัฒนาขึ้นเพื่อใช้ในการบริหารจัดการคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งอย่างครบวงจร โดยระบบดังกล่าวครอบคลุมการบริหารจัดการคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งทั้งสำหรับพื้นที่ทั่วไปและพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) การบริหารทรัพยากรบุคคลที่ใช้ในการจัดการคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง การรับฝากข้อมูลและเชื่อมต่อระบบการขนส่งเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งให้กับลูกค้า

#### Transportation Management System (TMS)

ระบบ TMS เป็นระบบบริหารการขนส่ง การรับฝากข้อมูล และควบคุมระบบการขนส่งทั้งหมด ซึ่งครอบคลุมกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการขนส่งตั้งแต่การจองรถจนถึงการบันทึกบัญชี ซึ่งรวมถึง การวางแผนจัดเส้นทางการเดินทางให้เกิดประโยชน์สูงสุด การติดตามตำแหน่งหรือสถานะของสินค้าตั้งแต่ออกจากคลังสินค้าจนถึงการส่งมอบ การจัดการคำสั่งขนส่งและเอกสารประกอบการขนส่ง การเก็บข้อมูลในระบบอิเล็กทรอนิกส์ เช่น ระบบบัญชีออนไลน์ ซึ่งรวมถึง ระบบใบแจ้งหนี้ และการชำระเงิน เป็นต้น

(ค) ธุรกิจให้บริการบริหารจัดการด้านซัพพลายเชนแบบครบวงจรที่เกี่ยวข้องกับโลจิสติกส์ในธุรกิจชีวเภสัชภัณฑ์และธุรกิจสุขภาพ

ให้บริการทางด้านการบริหารจัดการซัพพลายเชน ในทุกส่วนที่เกี่ยวข้องไม่ว่า จะเป็น การขนส่งชีวเภสัชภัณฑ์ อุปกรณ์ทางการแพทย์ การจัดการชีววัตถุ การบริหารจัดการสิ่งส่งตรงไปยังห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ต่าง ๆ ซึ่งจะร่วมเป็นพันธมิตร (Strategic partner) กับทั้งกลุ่มโรงพยาบาล และโรงพยาบาลเดี่ยว นอกจากนี้ตลาดผู้ประกอบการ หรือผู้ให้บริการในรูปแบบที่ไม่ใช่โรงพยาบาล อย่างเช่น คลินิกเอกชน สถานบำบัด ดูแลผู้สูงอายุ หรือชุมชนต่าง ๆ ก็เป็นกลุ่มเป้าหมายที่เรามุ่งพัฒนาศักยภาพการบริการให้ครอบคลุมไปถึง เพื่อที่จะร่วมพัฒนารูปแบบการให้บริการ และเทคโนโลยีทางการแพทย์ร่วมกันอีกด้วย

**สิทธิประโยชน์ที่ได้รับ**

1) สิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากเขตปลอดอากร (Free Zone)

ผู้ให้บริการรับฝากสินค้าของบริษัทฯ บนพื้นที่เขตปลอดอากรของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วย เขตปลอดอากรของคลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าทั่วไปในเขตพื้นที่แหลมฉบัง พื้นที่รับฝากรถยนต์ในเขตพื้นที่แหลมฉบัง และคลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งบนถนนสุวินทวงศ์ และบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางอากรที่สำคัญดังต่อไปนี้

(ก) ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับสินค้าที่นำเข้าไปในพื้นที่เขตปลอดอากร ในกรณีดังต่อไปนี้

- ของที่เป็นเครื่องจักร อุปกรณ์ เครื่องมือและเครื่องใช้ รวมทั้งส่วนประกอบของดังกล่าวที่จำเป็นต้องใช้ในการประกอบอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม หรือกิจการอื่นใดที่เป็นประโยชน์แก่เศรษฐกิจของประเทศ
- ของที่นำเข้ามาในราชอาณาจักรและนำเข้าไปในเขตปลอดอากร สำหรับใช้ในการประกอบอุตสาหกรรม พาณิชยกรรม หรือกิจการอื่นใดที่เป็นประโยชน์แก่การเศรษฐกิจของประเทศ
- ของที่ปล่อยออกมาจากเขตปลอดอากรอื่น

(ข) ได้รับยกเว้นอากรขาออก สำหรับสินค้าที่ส่งออกจากพื้นที่เขตปลอดอากร เพื่อส่งออกนอกราชอาณาจักร

(ค) ได้รับยกเว้นภาษีมูลค่าเพิ่ม สำหรับการนำสินค้าจากต่างประเทศเข้าไปในพื้นที่เขตปลอดอากร

(ง) ได้รับอนุญาตให้ใช้อัตราภาษีร้อยละ 0 สำหรับการขายสินค้าหรือการให้บริการที่กระทำในราชอาณาจักรระหว่างผู้ประกอบการกับผู้ประกอบการที่ประกอบกิจการอยู่ในเขตปลอดอากร ไม่ว่าจะอยู่ในเขตเดียวกันหรือไม่ หรือระหว่างคลังสินค้าที่ทับนกับผู้ประกอบการที่ประกอบกิจการอยู่ในเขตปลอดอากร

(จ) ได้รับยกเว้นภาษีสรรพสามิต สำหรับการนำเข้าและการผลิตของสินค้าที่กระทำในเขตปลอดอากร

นอกจากสิทธิประโยชน์ทางอากรที่ผู้ให้บริการรับฝากสินค้าของบริษัทฯ จะได้รับ ผู้ให้บริการรับฝากสินค้าของบริษัทฯ ยังสามารถเพิ่มความรวดเร็วในการดำเนินงานซึ่งเป็นผลมาจากกฎระเบียบและขั้นตอนที่ลดลง ซึ่งถือเป็นสิทธิประโยชน์หลักอีกอย่างหนึ่งในการดำเนินกิจการภายใต้พื้นที่เขตปลอดอากร อย่างไรก็ตาม กิจการรวมทั้งทำภายใต้พื้นที่เขตปลอดอากรจะอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรมศุลกากรของประเทศไทย

2) สิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากบัตรส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน

กลุ่มบริษัท ที่ดำเนินธุรกิจคลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง กล่าวคือ PCS JWDP และ JPK ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนหรือปีโอไอ โดยบัตรส่งเสริมการลงทุนที่บริษัทดังกล่าวได้รับจะทำให้บริษัทเหล่านี้มีสิทธิพิเศษทางภาษีที่สำคัญดังต่อไปนี้

- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรและอุปกรณ์
- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ มีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้สำหรับระยะเวลาที่ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล

## รายละเอียดสัญญาที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจดังต่อไปนี้

### สัญญาลงทุน บริหาร และประกอบการคลังสินค้าอันตราย

คู่สัญญา	- ระหว่าง การท่าเรือแห่งประเทศไทย (กทท.) และบริษัท เจดับเบิ้ลยูดี อินโพลีโลจิสติกส์ จำกัด (“บริษัทฯ”)
เงื่อนไขสำคัญ	- ให้บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการคลังสินค้าอันตราย โดยให้ดำเนินการบนโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ กทท. จัดหาและก่อสร้างไว้แล้ว โดยมีพื้นที่ 115 ไร่ ประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> <li>• พื้นคอนกรีตเสริมเหล็กสำหรับกองเก็บตู้สินค้า 100,000 ตารางเมตร</li> <li>• อาคารคลังสินค้า 2 หลัง พื้นที่รวมประมาณ 8,800 ตารางเมตร</li> <li>• ระบบไฟฟ้า ระบบสุขาภิบาล ระบบเตือนภัย และระบบป้องกันอัคคีภัย</li> </ul> - ให้ผู้ประกอบการคลังสินค้าอันตรายจัดหาเครื่องมือขนยกตามมาตรฐานสากล เช่น รถยกตู้สินค้าหนัก (Reach Stacker) รถยนต์หัวลาก รถบรรทุก 6 ล้อ เป็นต้น         - หากสัญญาสิ้นสุดลงไม่ว่าในกรณีใด ให้บรรดาสังหาริมทรัพย์ต่างๆ ที่ผู้ประกอบการคลังสินค้าจัดหาเข้ามาตกเป็นของ กทท. ทันที และให้สิทธิ กทท. ในการซื้อสังหาริมทรัพย์ที่ผู้ประกอบการคลังสินค้าจัดหาทั้งหมดหรือบางส่วนก็ได้ตามราคามูลค่าทางบัญชี (Current Book Value)
เงินค่าผลประโยชน์ตอบแทน	- ผู้ประกอบการคลังสินค้าอันตรายต้องชำระเงินค่าผลประโยชน์ตอบแทนให้แก่ กทท. ตามสัดส่วนที่ได้ตกลงกัน         - หากปีใดมีปริมาณตู้สินค้าอันตรายหรือสินค้าอันตรายไม่ถึงปริมาณขั้นต่ำที่กำหนดไว้ตามสัญญาให้ผู้ประกอบการคลังสินค้าอันตรายชำระผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมให้แก่ กทท.
ระยะเวลาของสัญญา	- 30 ปี ตั้งแต่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2546 – 30 กันยายน พ.ศ. 2576         - ผู้ประกอบการคลังสินค้าอันตรายมีสิทธิยื่นคำร้องขอให้ต่ออายุสัญญาได้อีก 2 คราว มีกำหนดคราวละ 5 ปี ทั้งนี้ กทท. จะพิจารณาผลประกอบการของผู้ประกอบการคลังสินค้าในช่วงสัญญาเดิม
การบอกเลิกสัญญา	- กทท. มีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้หาก กทท. ได้แจ้งเหตุแห่งการบอกเลิกสัญญาพร้อมเหตุผลให้กับผู้ประกอบการคลังสินค้าอันตรายและผู้ประกอบการคลังสินค้าอันตรายมิได้ทำการแก้ไขภายใน 90 วัน         - กทท. อาจบอกเลิกสัญญาเมื่อใดก็ได้อันเนื่องมาจากเหตุผลทางความปลอดภัยของประเทศชาติ ความปลอดภัยของสาธารณชน หรือเหตุผลอื่นๆ ทำนองเดียวกันนี้ โดย กทท. จะทำการจ่ายเงินให้แก่ผู้ประกอบการคลังสินค้าอันตรายเป็นค่าเครื่องมือและอุปกรณ์อำนวยความสะดวกตลอดจนทรัพย์สินต่างๆ
อื่นๆ	- โครงสร้างบริษัทของผู้ประกอบการคลังสินค้าอันตรายต้องมีคนไทยหรือนิติบุคคลไทยเป็นผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 51 ตลอดระยะเวลาของสัญญา

## (2) การตลาดและการแข่งขัน

### ธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้า

- (1) การให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไปบนพื้นที่ทั่วไป (General Zone) และพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone)

#### • ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไปบนพื้นที่ทั่วไปและบนพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) ของกลุ่มบริษัท ได้แก่ กลุ่มผู้ให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ (Ocean Freight Forwarder) ซึ่งแต่ละบริษัทจะมีฐานลูกค้าที่ทำธุรกรรมการค้าระหว่างประเทศ (Global Trading), กลุ่มผู้ผลิตที่มีการนำเข้าและส่งออกสินค้า (Importer & Exporter) เนื่องจากพื้นที่คลังสินค้าทั่วไปและคลังสินค้าบนพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) ซึ่งทำให้ผู้ให้เช่าคลังสินค้าได้รับสิทธิประโยชน์ทางอากรอีกด้วย รวมไปถึงคลังสินค้าอันตรายที่อยู่ในเขตพื้นที่ของท่าเรือแหลมฉบังเช่นกัน การที่คลังสินค้าส่วนใหญ่ตั้งอยู่ใกล้ท่าเรือแหลมฉบัง นั้นเนื่องจากท่าเรือแหลมฉบัง ซึ่งเป็นท่าเรือหลัก ที่มีการนำเข้าและส่งออกมากเป็นอันดับ 1 ของประเทศไทย

นอกจากนี้บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการทำการตลาดสำหรับการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไป โดยเน้นการให้บริการทางด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร และมีประสิทธิภาพ สร้างความเชื่อมั่น และความพึงพอใจในบริการให้กับลูกค้า ซึ่งความต่อเนื่องของการใช้บริการของลูกค้าเท่านั้นเป็นหนึ่งในเรื่องยืนยันถึงความเชื่อมั่นที่ลูกค้ามีให้กับบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม เพื่อความมั่นคงและการเติบโตที่ยั่งยืนของบริษัทฯ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ในการหาลูกค้าใหม่ โดยการพิจารณารายชื่อลูกค้าเป้าหมายใหม่ๆ จาก กลุ่มธุรกิจนำเข้าส่งออก, ผู้ผลิตสินค้าในอุตสาหกรรมที่มีแนวโน้มการเจริญเติบโตสูงและมั่นคง รายชื่อผู้ประกอบการในนิคมอุตสาหกรรมที่อยู่ใกล้กับท่าเรือแหลมฉบัง และรายชื่อผู้ประกอบการที่อยู่ในระบบของสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) จากนั้นศึกษาข้อมูลของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่มีศักยภาพ เพื่อกำหนดการบริการ (Solution) ที่เหมาะสมกับกลุ่มลูกค้าแต่ละราย และติดต่อลูกค้าเพื่อขอเสนอการบริการ นอกจากนี้ บริษัทฯ พยายามที่จะพัฒนาระบบการบริหารรับฝากและบริหารสินค้าให้สามารถตอบสนองต่อแนวโน้มของ นวัตกรรม การซื้อขายสินค้าที่เปลี่ยนแปลงไปตามยุคสมัยอย่างต่อเนื่อง โดยคิดค้นและเป็นผู้นำในการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยในการบริหารจัดการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดความผิดพลาดในการจัดการสินค้า เพิ่มความรวดเร็ว และพยายามที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าแต่ละรายที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ณ ปัจจุบัน กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นกลุ่มผู้ผลิตนำเข้าและส่งออกสินค้าขนาดใหญ่ในอุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ ผู้ผลิตยางรถยนต์ สินค้าอุปโภคบริโภคต่างๆ เช่น สินค้าแร่ธาตุ, เคมีภัณฑ์ อาหารและเครื่องดื่ม ที่เป็นวัตถุดิบ หรือ สินค้าระหว่าง

กระบวนการผลิต และบริษัทรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ ที่เป็นกลุ่มลูกค้ารายใหญ่และเป็นพันธมิตรมาอย่างยาวนานของบริษัทฯ เป็นต้น

#### • สภาวะการแข่งขัน

คู่แข่งของกลุ่มบริษัทฯ ในการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไปบนพื้นที่ทั่วไปและพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone) นั้น ถือว่ามีความแข็งแกร่งและโดดเด่นกว่าผู้ให้บริการในลักษณะที่คล้ายคลึงกัน แต่ถือว่าไม่มีคู่แข่งทางตรง ที่จะสามารถเทียบเคียงกับการแข่งขันในลักษณะเดียวกันทั้งหมดได้ เนื่องจากจากบริษัทฯ สามารถให้บริการโลจิสติกส์ ที่มีความหลากหลายและเฉพาะทางมาก ลูกค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นบริษัทรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางเรือ (Ocean Freight) ซึ่งนำลูกค้ามาใช้บริการกับบริษัทฯ ได้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทประเภทนี้ ไม่เน้นการลงทุนอสังหาริมทรัพย์เอง (Assetless) จึงต้องใช้บริการกับผู้ให้บริการที่มีศักยภาพในประเทศ ซึ่งบริษัทฯ สามารถที่จะตอบสนองความต้องการของกลุ่มลูกค้าเหล่านี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยสถานที่ตั้งที่เป็นจุดยุทธศาสตร์ อยู่ใกล้พื้นที่เขตท่าเรือแหลมฉบัง ทำให้ต้นทุนค่าขนส่งของผู้ที่มาใช้บริการนั้นต่ำมาก ตลอดจนมีพื้นที่คลังสินค้าที่ใหญ่และบริการที่หลากหลายจากทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญและมาตรฐานการบริการระดับสากล

ในกรณีเดียวกันบริษัทฯ ก็สามารถเข้าถึงลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตสินค้า ผู้ค้าสินค้า และผู้นำเข้า ส่งออกสินค้าที่ตั้งอยู่ในประเทศไทยได้อีกทางหนึ่ง ซึ่งคู่แข่งทางอ้อมของบริษัทฯ นั้นมีหลายกลุ่มไม่ว่าจะเป็น ผู้ให้บริการเช่าพื้นที่คลังสินค้า (Landlord หรือ Property Development) ซึ่งเป็นการให้บริการลักษณะการสร้างคลังสินค้าสำเร็จรูปให้เช่าแต่ไม่มีการให้บริการที่เป็นการบริหารจัดการคลังสินค้าแบบครบวงจร (Warehouse Management Service) ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการ Stock & Inventory ที่ควบคุมด้วย Software เฉพาะทาง การให้บริการเฉพาะทางอื่นๆ เช่น Vendor Managed Inventory (VMI), Order fulfillment เป็นต้น ส่วนบริษัทที่รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศที่มีสาขาในไทย หรือ เป็นบริษัทของคนไทยเองนั้น เริ่มปรับตัวโดย สร้างคลังสินค้าให้เช่าเองมากขึ้น แต่เนื่องจาก การลงทุนสร้างคลังในปัจจุบันนั้นค่อนข้างใช้เงินลงทุนสูง ทำให้ผู้เริ่มเข้ามาทำธุรกิจนี้ ต้องแบกรับต้นทุนที่ค่อนข้างสูง และยังไม่มีความเชี่ยวชาญในการให้บริการมากนัก จึงยากที่จะสามารถแข่งขันกับผู้ให้บริการที่ให้บริการมาก่อนได้ รวมไปถึงกรณีที่ลูกค้าเก่าที่ใช้บริการอยู่นั้นไม่ต้องการที่จะแบกรับความเสี่ยงในการย้ายสินค้า (Switching Cost) ที่มีไปใช้บริการกับผู้ให้บริการรายอื่นในทันทีได้

ตัวอย่าง ผู้ให้บริการที่ให้บริการคลังสินค้าแต่กลุ่มลูกค้าแตกต่างกับบริษัทฯ ได้แก่ บริษัท Yusen Logistics, Kerry Logistics, SCG Logistics Management, V-Serve Logistics และ BJC Logistics เป็นต้น ทั้งนี้ แต่ละบริษัทมีพื้นที่ในการให้บริการที่แตกต่างกัน เช่น บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการในลักษณะดังกล่าวในเขตนิคมอุตสาหกรรม และอยู่ใกล้ท่าเรือแหลมฉบังมากที่สุด แต่เพียงผู้เดียว

- (2) การให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าอันตราย
- **ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**
- บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการรายเดียวในประเทศไทยที่ได้รับสัมปทานในการดูแลสินค้าอันตรายจากการท่าเรือแห่งประเทศไทยในการดูแลสินค้าอันตรายที่ขนส่งผ่านท่าเรือแหลมฉบัง ดังนั้นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าอันตรายครอบคลุมกลุ่มผู้ประกอบการที่ขนส่งสินค้าอันตรายผ่านท่าเรือแหลมฉบังทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้าที่มียอดใช้บริการนำเข้าและส่งออกสูงสุด 10 รายแรก เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของบริษัทฯ รวมทั้งเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ซึ่งเป็นการสร้างโอกาสทางธุรกิจในการนำเสนอบริการอื่นๆ ของบริษัทฯ ให้แก่กลุ่มลูกค้าดังกล่าวอีกด้วย
- **สถานะการแข่งขัน**
- บริษัทฯ เป็นผู้ประกอบการรายเดียวที่ได้รับสัมปทานในการจัดการสินค้าอันตรายที่ขนส่งผ่านท่าเรือแหลมฉบังจากการท่าเรือแห่งประเทศไทย จึงไม่มีคู่แข่งชั้นทางธุรกิจ และในอนาคต หากท่าเรือกรุงเทพไม่สามารถรองรับเรือสินค้าขนาดใหญ่ ซึ่งต้องอาศัยร่องน้ำลึกมากๆ จะทำให้สินค้าอันตรายที่ยังมีผ่านท่าเรือกรุงเทพอยู่บ้างนั้น กลับมาผ่านท่าเรือแหลมฉบังทั้งหมด ทำให้ปริมาณตู้สินค้าอันตรายจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม ผู้นำเข้า/ส่งออกสินค้าอันตรายอาจใช้การขนส่งทางอื่นได้บ้าง เช่น การขนส่งทางอากาศ และการขนส่งทางบก ซึ่งมีปริมาณค่อนข้างน้อย จึงไม่มีผลกระทบต่อการแข่งขันทางธุรกิจนี้กับบริษัทฯ
- (3) การให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์ (Automotive Yard)
- **ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**
- กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์ (Automotive Yard) ได้แก่ ผู้ประกอบการธุรกิจยานยนต์ชั้นนำทั้งในและต่างประเทศที่มีการนำเข้าหรือส่งออกรถยนต์ และตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ทั่วประเทศ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกลยุทธ์ทางการตลาดเพื่อดึงดูดลูกค้ารายใหม่ และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าเป้าหมาย โดยการพัฒนาและจัดหาบริการเพิ่มเติมตามความต้องการของลูกค้า
- **สถานะการแข่งขัน**
- คู่แข่งในการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าประเภทรถยนต์ (Automotive Yard) ได้แก่ บริษัท นามยง เทอร์มินัล จำกัด (มหาชน) บริษัท ยูเซ็น โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท ซีว่า โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นต้น การแข่งขันในธุรกิจนี้ขึ้นอยู่กับความสามารถในการให้บริการ ซึ่งลูกค้าจะให้ความสำคัญในเรื่องความรวดเร็ว และความถูกต้องในการจัดส่งสินค้า ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้เพื่อลดความผิดพลาด และเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานดังกล่าว
- (4) การให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งในพื้นที่ ทวีปและพื้นที่เขตปลอดอากร (Free Zone)
- **ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**
- สำหรับธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งในประเทศนั้น มีพื้นที่ให้บริการหลักอยู่ 3 พื้นที่ ซึ่งแต่ละพื้นที่รองรับลูกค้าที่แตกต่างกัน กล่าวคือพื้นที่มหาชัยมีกลุ่มลูกค้าหลักคือผู้ผลิตอาหารทะเลแช่แข็ง เช่น Thai Union Manufacturing และ Lucky Union Food ส่วนพื้นที่สุรินทร์รองรับลูกค้าผู้ผลิตอาหารประเภทสัตว์ปีก เช่น CPF และพื้นที่บางนารองรับลูกค้า Trading ได้แก่ ผู้ประกอบการอาหารสำเร็จรูปที่รอการส่งออก ผู้ประกอบการด้านอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และผู้ประกอบการด้านยา เป็นต้น สำหรับคลังสินค้าในต่างประเทศ จะเน้นกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ผลิตอาหารเป็นหลักก่อนในระยะแรก
- **สถานะการแข่งขัน**
- คู่แข่งในการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง ได้แก่ผู้ให้บริการในพื้นที่ใกล้เคียง ได้แก่ Bangkok Seafood Cold Storage, SWC Cold Storage, PITI Cold Storage เป็นต้น แม้ว่าจะมีคู่แข่งในอุตสาหกรรมเดียวกันหลายราย แต่เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีพื้นที่การให้บริการที่ใหญ่ ทำให้เกิดการประหยัดต่อขนาด ประกอบกับมีบริการขนส่งและระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ช่วยในการบริหารจัดการ ทำให้ตอบสนองความต้องการด้านโลจิสติกส์ได้อย่างครบวงจร อันเป็นสิ่งสำคัญในการสร้างความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัท
- (5) ธุรกิจให้บริการจัดการเอกสารและข้อมูล
- **ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย**
- กลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่บริษัทฯ ให้บริการจัดการเอกสารและข้อมูล ได้แก่ สำนักงานที่มีเอกสารจำนวนมากที่ต้องการลดภาระในการจัดการเอกสารและข้อมูล เช่น บริษัทตรวจสอบบัญชี ธนาคาร บริษัทประกันภัย โดยกลยุทธ์ในการทำการตลาดของบริษัทฯ สำหรับการให้บริการจัดการเอกสารและข้อมูล บริษัทฯ จะให้พนักงานการตลาดศึกษารายชื่อบริษัทที่อยู่ในเขตธุรกิจการค้าหลักที่สำคัญ (Business Zone) เนื่องจากย่านธุรกิจการค้าส่วนใหญ่จะมีค่าเช่าพื้นที่ราคาสูง ซึ่งไม่เหมาะสำหรับการใช้พื้นที่เพื่อจัดเก็บเอกสาร บริษัทฯ จึงเล็งเห็นโอกาสทางธุรกิจในการเข้าหาลูกค้ากลุ่มดังกล่าวเป็นหลัก โดยพนักงานการตลาดของบริษัทฯ จะเข้าไปเสนอการบริการจัดเก็บเอกสารกับลูกค้าโดยตรง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับกลุ่มลูกค้าเดิมโดยให้บริการที่หลากหลาย และการให้บริการที่ถูกต้องและรวดเร็ว

### • สภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจการให้บริการจัดเก็บเอกสารและข้อมูลมีการแข่งขันที่ไม่รุนแรงมากนัก เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีผู้ประกอบการน้อยราย อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท เป็นผู้ให้บริการจัดเก็บเอกสารและข้อมูลที่มีประสบการณ์มานานกว่า 20 ปี ด้วยระบบการจัดเก็บเอกสารที่ทันสมัยและลูกค้าสามารถตรวจสอบสถานะของเอกสารที่ฝากได้ผ่านทางระบบออนไลน์ จึงทำให้ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าเดิมและลูกค้ารายใหม่ รวมทั้ง กลุ่มบริษัท เป็นผู้ให้บริการรายเดียวที่มีคลังสินค้าอยู่ใน 3 จังหวัด ได้แก่ กรุงเทพฯ เชียงใหม่ และชลบุรี จึงเป็นการช่วยอำนวยความสะดวกลูกค้ารายใหญ่ที่มีสาขาอยู่ต่างจังหวัด ทั้งนี้ คู่แข่งในการให้บริการรับฝากเอกสารอย่างครบวงจร ได้แก่ บริษัท Iron Mountain (Thailand) บริษัท กรุงเทพคลังเอกสาร จำกัด และบริษัท ทรัพย์ศรีไทย จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

### (6) ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า

#### • ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าเป็นหนึ่งในธุรกิจซึ่งช่วยส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้ประกอบการโลจิสติกส์อย่างครบวงจร ดังนั้น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่บริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้าส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าที่ใช้บริการจัดการคลังสินค้าของบริษัทฯ ที่ต้องการเพิ่มความสะดวก และลดต้นทุนทางด้านโลจิสติกส์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ ลูกค้าที่บริษัทฯ ให้บริการขนส่ง ได้แก่ ลูกค้าที่ใช้บริการคลังสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไป ผู้ประกอบกิจการนำเข้าและส่งออกรถยนต์ ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์ ลูกค้าที่ใช้บริการคลังสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง และบริษัทที่มีการนำเข้าและส่งออกสินค้าอันตรายผ่านทางเรือแหลมฉบัง เป็นต้น

นอกจากนี้ ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ พยายามที่จะขยายฐานลูกค้าไปยังผู้ประกอบการต่างประเทศ เช่น ประเทศลาว และประเทศพม่า โดยการให้บริการขนส่งข้ามแดน (Cross Border) ทั้งในส่วนของการขนส่งตู้คอนเทนเนอร์ และการขนส่งรถยนต์ และยังมีแผนการขยายเส้นทางขนส่งไปยังประเทศในแถบภูมิภาคเอเชียประเทศอื่น

### • สภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจการให้บริการขนส่ง เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูงมาก เนื่องจากมีผู้ประกอบการขนส่ง จำนวนมาก อย่างไรก็ตาม การประกอบธุรกิจการขนส่งมีลักษณะเป็นแบบการพึ่งพาอาศัยกัน เนื่องจากไม่มีผู้ประกอบการรายใดที่สามารถขนส่งสินค้าได้ทั่วประเทศ ดังนั้น ในบางโอกาสคู่แข่งของบริษัทฯ อาจจ้างให้บริษัทฯ ช่วยทำงานขนส่งสินค้า หรือบริษัทฯ อาจจ้างบริษัทอื่น ในกรณีที่ลูกค้ามีความต้องการมากกว่าความสามารถในการให้บริการของบริษัทฯ ทั้งนี้ คู่แข่งในธุรกิจการให้บริการขนส่ง ได้แก่ บริษัท เคอรี่ โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท หมิง ทรานสปอร์ต จำกัด และบริษัท ยูเซ็น โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด

(7) ธุรกิจให้บริการขนย้ายในประเทศและต่างประเทศ และตัวแทนขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ

#### • ลักษณะลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่บริษัทฯ ให้บริการขนย้ายของใช้ เครื่องเรือน อุปกรณ์สำนักงาน ร้านอาหาร และอุปกรณ์เบเกอรี่ อุปกรณ์เครื่องจักรสำหรับโรงงาน และ พิพิธภัณฑ์สถานต่างๆ ร้านสินค้ามูลค่าสูง ได้แก่ บริษัทที่มีพนักงานต่างชาติทำงานในประเทศไทย เช่น สถานทูต หน่วยงานอิสระต่างประเทศ บริษัทพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่มีบริการขนย้ายสินค้าให้กับผู้ซื้อ และบริษัทและโรงงานที่มีความต้องการในการขนย้าย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกลยุทธ์การทำการตลาด โดยมีการลงโฆษณาการบริการขนย้ายในอินเทอร์เน็ต ให้พนักงานการตลาดของบริษัทฯ ลงพื้นที่ไปที่ออฟฟิศและโรงงานเพื่อแจกโบรชัวร์ และนำเสนอการบริการขนย้าย นอกจากนี้ JVK ยังมีการพัฒนาการบริการให้เป็นบริษัทขนย้ายที่ครบวงจร (One Stop Service) เช่น การขนย้ายเครื่องจักร JVK จะมีการจ้างผู้รับเหมา (Sub-contractor) เพื่อให้บริการเสริมคือมีการบริการเดินสายไฟเพื่อให้เครื่องจักรสามารถพร้อมใช้ได้รวดเร็วมากขึ้น เป็นต้น

### • สภาวะการแข่งขัน

คู่แข่งในการให้บริการขนย้ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ บริษัท Asian Tigers Mobility Thailand, AGS International Movers, Crown Relocations เป็นต้น ทั้งนี้ คู่แข่งขันแต่ละรายมีกลุ่มเป้าหมายที่แตกต่างกัน บางรายอาจเน้นให้บริการในการขนย้ายในประเทศเป็นหลัก ขณะที่บริษัทฯ เน้นให้บริการองค์กรระหว่างประเทศ เช่น สถานทูต เป็นต้น รวมทั้ง มีการขยายการบริการไปยังการขนย้ายประเภทอื่น เช่น สำนักงาน และการจัดการแสดง เป็นต้น

### นโยบายการแข่งขันและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัท

ยุทธศาสตร์ในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

1) การเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร (Integrated Logistics Service)

บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของกลุ่มบริษัท เพื่อก้าวเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจรในภูมิภาคเอเชีย ตั้งแต่การให้บริการรับฝากสินค้าที่ครอบคลุมสินค้าหลายประเภท กล่าวคือ สินค้าทั่วไป สินค้าอันตราย รถยนต์ สินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง และเอกสารแล้ว กลุ่มบริษัทยังเน้นการบริหารจัดการคลังสินค้า (Warehouse Logistics Management) บริการจัดการสินค้าที่หลากหลายเพื่อช่วยเพิ่มความความสะดวกสบาย เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารสินค้า และลดต้นทุนให้กับผู้ใช้บริการรับฝากสินค้าของกลุ่มบริษัท

- 2) การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการบริหารจัดการ บริษัทฯ เชื่อว่าประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสินค้าเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้านโลจิสติกส์ บริษัทฯ จึงได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในการบริหารจัดการการคลังสินค้า และการขนส่ง และรับฝากข้อมูลของกลุ่มบริษัท ซึ่งช่วยเพิ่มความเร็วในการให้บริการ ลดความผิดพลาดในกระบวนการจัดการภายในคลังสินค้าและการขนส่ง ลดขั้นตอนในการดำเนินงาน ลดต้นทุนในการบริหารสินค้า และลดการพึ่งพิงทรัพยากรบุคคลอีกด้วย ซึ่งสามารถสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้าได้ ทั้งนี้ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศหลักที่บริษัทฯ นำมาใช้ ได้แก่ ระบบบริหารจัดการคลังสินค้า WMS ซึ่งนำมาใช้บริหารและรับฝากข้อมูลคลังสินค้า ระบบบริหารจัดการคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง CCMS ซึ่งนำมาใช้บริหารและรับฝากข้อมูลคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งโดยเฉพาะระบบการจัดการการขนส่ง TMS ซึ่งนำมาใช้บริหารและรับฝากข้อมูลในการให้บริการขนส่ง ระบบบริหารจัดการพื้นที่จอดพัก AYMS ซึ่งนำมาใช้ในการบริหารและการรับฝากข้อมูลของพื้นที่จอดพักรถยนต์ นอกเหนือจากนั้นยังนำระบบASRS เป็นระบบการจัดเก็บสินค้า ซึ่งใช้ในการเคลื่อนย้ายและจัดเรียงสินค้า ลดการใช้แรงงานได้ 50% และประหยัดพลังงานไฟฟ้า 30-50% เมื่อเทียบกับคลังสินค้าแบบเดิม สามารถเพิ่มพื้นที่เก็บสินค้าแนวสูงได้ รวมถึงยังเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานที่ถูกต้อง แม่นยำและรวดเร็วมากขึ้น
- นอกจากเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารคลังสินค้าและการขนส่งให้กับบริษัทฯ ระบบดังกล่าว ยังช่วยเพิ่มความมั่นใจให้กับลูกค้าในการติดตามสถานะของสินค้า เพิ่มความตรงต่อเวลาของการส่งมอบ และลดต้นทุนโลจิสติกส์ให้แก่ลูกค้า
- 3) ความได้เปรียบจากทำเลที่ตั้ง
- กลยุทธ์ทางด้านทำเลที่ตั้งเป็นหนึ่งในกลยุทธ์ที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นลำดับต้นๆ บริษัทฯ จึงเลือกสถานที่ตั้งคลังสินค้าที่ใกล้แหล่งเส้นทางคมนาคมและระบบสาธารณูปโภคที่สำคัญ เช่น อยู่ใกล้แหล่งสินค้า และศูนย์กระจายสินค้า ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีคลังสินค้าตั้งอยู่บนเขตพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี ถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 จังหวัดสมุทรปราการ ถนนสุวินทวงศ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา พื้นที่เขตมหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร ถนนสามวา และถนนกรุงเทพกรีฑา กรุงเทพฯ ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีข้อได้เปรียบดังต่อไปนี้

- 3.1 ท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี
- พื้นที่คลังสินค้าส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ประมาณร้อยละ 55 ของพื้นที่คลังสินค้าทั้งหมดของบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่เขตพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบังซึ่งเป็นท่าเรือมีโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งอำนวยความสะดวกที่ทันสมัย เป็นไปตามมาตรฐานสากล สามารถรองรับเรือสินค้าขนาดใหญ่ที่สุด (Post Panamax) และเป็นท่าเรือที่มีสินค้าเข้าออกมากที่สุดในประเทศไทย ด้วยลักษณะที่ตั้งของประเทศไทยที่เปรียบเสมือนหน้าด่านของภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ทำให้ท่าเรือแหลมฉบังเป็นท่าเรือหลักสำหรับการนำเข้าและส่งออกไปยังประเทศต่างๆ เนื่องจากมีข้อได้เปรียบในลักษณะที่เป็นท่าเรือที่มีดินแดนหลังท่า (Hinterland) ที่มีขนาดกว้างใหญ่ซึ่งรวมถึงดินแดนของประเทศเพื่อนบ้าน ซึ่งจะทำให้ท่าเรือแหลมฉบังได้รับผลประโยชน์โดยตรงจากความร่วมมือในการจัดตั้งประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community หรือ "AEC") ในปี 2558
- นอกจากนี้ ท่าเรือแหลมฉบังตั้งอยู่ไม่ไกลจากเขตนิคมอุตสาหกรรมที่สำคัญซึ่งทำให้ผู้ประกอบการที่มีโรงงานอยู่ในเขตนิคมอุตสาหกรรมใช้ท่าเรือแหลมฉบังเป็นท่าเรือหลักในการขนส่งเพื่อลดต้นทุนและระยะเวลาในการขนส่งและกระจายสินค้า โดยท่าเรือแหลมฉบังอยู่ห่างจากนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด เป็นระยะทางประมาณ 70 กิโลเมตร และนิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร เป็นระยะทางประมาณ 50 กิโลเมตร นอกจากนี้ ท่าเรือแหลมฉบังเป็นท่าเรือที่เป็นศูนย์กลางในการเชื่อมต่อท่าเรือและศูนย์กระจายสินค้าอื่นในประเทศไทย ได้แก่ ท่าเรือกรุงเทพ และสถานีบรรจุและแยกสินค้ากล่อง (ICD)

- 3.2 บางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 จังหวัดสมุทรปราการ
- พื้นที่คลังสินค้าประมาณร้อยละ 10 ของพื้นที่คลังสินค้าทั้งหมดของบริษัทฯ อยู่บนถนนบางนา-ตราด กิโลเมตรที่ 19 ซึ่งใกล้โรงงานประกอบรถยนต์ของลูกค้านั้น โดยพื้นที่ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่เพื่อรับฝากรถยนต์ และพื้นที่คลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีเส้นทางคมนาคมและระบบสาธารณูปโภคที่สะดวก และอยู่ไม่ไกลจากศูนย์กระจายสินค้าที่สำคัญ กล่าวคือ นิคมอุตสาหกรรม ท่าเรือ และท่าอากาศยานนานาชาติสุวรรณภูมิ โดยมีระยะทางห่างจากศูนย์กระจายสินค้าหลัก ดังนี้

สถานที่	ระยะทางโดยประมาณ (กิโลเมตร)
ท่าเรือกรุงเทพ	43
ท่าเรือแหลมฉบัง	85
สถานีบรรจุและแยกสินค้ากล่อง (ICD) ลาดกระบัง	29
ท่าอากาศยานนานาชาติสุวรรณภูมิ	33
นิคมอุตสาหกรรมบางปู	26
นิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง	37
นิคมอุตสาหกรรมเวลโกรว์	30
นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร	49
นิคมอุตสาหกรรมแหลมฉบัง	83

3.3 สุวินทวงศ์ จังหวัดฉะเชิงเทรา

พื้นที่คลังสินค้าประมาณร้อยละ 10 ของพื้นที่คลังสินค้าทั้งหมดของบริษัทฯ อยู่ในเขตพื้นที่สุวินทวงศ์ ซึ่งเป็นคลังสินค้าเพื่อรับฝากเอกสาร และคลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง ซึ่งบริษัทฯ ถือเป็นบริษัทแรกที่มีคลังสินค้าสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งบนถนนสุวินทวงศ์ นอกจากนี้ คลังสินค้าบนถนนสุวินทวงศ์ของบริษัทฯ ตั้งอยู่ไม่ไกลจากเขตนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบัง และสถานีบรรจุและแยกสินค้ากล่อง (ICD) ลาดกระบัง โดยตั้งอยู่ห่างจากนิคมอุตสาหกรรมลาดกระบังเป็นระยะทางประมาณ 25 กิโลเมตร

3.4 ถนนสามวา กรุงเทพฯ

พื้นที่คลังสินค้าประมาณร้อยละ 10 ของพื้นที่คลังสินค้าทั้งหมดของบริษัทฯ อยู่บนถนนสามวา ซึ่งตั้งอยู่ใกล้กับนิคมอุตสาหกรรมบางชัน และถนนวงแหวนตะวันออก ซึ่งส่วนใหญ่เป็นคลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้ารายวัน เหมาะสำหรับส่งสินค้าเข้ากรุงเทพฯ

3.5 มหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร

พื้นที่คลังสินค้าประมาณร้อยละ 13 ของพื้นที่คลังสินค้าทั้งหมดของบริษัทฯ อยู่ในพื้นที่มหาชัย ซึ่งเป็นพื้นที่ที่อยู่ใกล้แหล่งสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งที่สำคัญ กล่าวคือ แหล่งเรือประมง และโรงงานผลิตอาหาร ซึ่งเป็นลูกค้าสำคัญของบริษัทฯ

3.6 ถนนกรุงเทพกรีฑา กรุงเทพฯ

พื้นที่คลังสินค้าประมาณร้อยละ 2 ของพื้นที่คลังสินค้าทั้งหมดของบริษัทฯ อยู่บนถนนกรุงเทพกรีฑา ซึ่งส่วนใหญ่ใช้รับฝากสินค้าที่รอการขนย้ายสำหรับลูกค้าที่ใช้บริการขนย้ายในประเทศและต่างประเทศ ทั้งนี้ ถนนกรุงเทพกรีฑาอยู่ไม่ไกลจากท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ และท่าเรือที่สำคัญของประเทศไทย ซึ่งสะดวกต่อการขนย้ายสิ่งของระหว่างต่างประเทศ

สถานที่	ระยะทางโดยประมาณ (กิโลเมตร)
ท่าเรือกรุงเทพ	15
สถานีบรรจุและแยกสินค้ากล่อง (ICD) ลาดกระบัง	20
ท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ	17



4) ศูนย์กลางในการบริหารจัดการสินค้าให้กับลูกค้า (Order Fulfillment Center)

บริการที่ครบวงจรของบริษัทฯ ช่วยลดขั้นตอนในการทำงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนด้านโลจิสติกส์ให้กับลูกค้า โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้ดูแลสินค้าระหว่างที่สินค้ารับฝากอยู่ในคลังสินค้าของบริษัทฯ ตั้งแต่การรับส่งสินค้า การบรรจุหีบห่อ การเคลื่อนย้าย การคัดแยกสินค้า การรับฝากข้อมูลสินค้าในระบบออนไลน์ ดังนั้น ผู้ใช้บริการรับฝากสินค้าของบริษัทฯ มีหน้าที่ในการดูแลเฉพาะการเก็บเงิน เท่านั้น ซึ่งช่วยลดภาระในการดูแลสินค้าให้กับผู้ใช้บริการรับฝากสินค้าของบริษัทฯ เป็นอย่างมาก

อีกทั้งบริการดังกล่าว เช่น บริการคัดแยกสินค้าตามคุณสมบัติที่ลูกค้าหรือผู้บริโภคต้องการ บริการจัดผลิตภัณฑ์ในหีบห่อใหม่ (Re-packaging) ช่วยเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้า ("Value added service") ของผู้ใช้บริการรับฝากสินค้าของบริษัทฯ อีกด้วย

5) มาตรฐานในการให้บริการ

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นในการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับกลุ่มลูกค้า และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันและจัดหาลูกค้าของกลุ่มบริษัท ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทผ่านการรับรองมาตรฐานจากองค์การมาตรฐานสากล และได้รับรางวัลจากทั้งภาครัฐ และเอกชนมากมาย ดังต่อไปนี้

ปี	บริษัท	รางวัลที่ได้รับ
2545	JVK	ISO 9001:2008 จาก MASCI Management System Certification Institute(Thailand)
2547	บริษัทฯ	ISO 9001:2000 จาก บริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด
2547-2549	บริษัทฯ	Contractor EH&S Performance จากกลุ่มบริษัท SCG-DOW
2548	JVK	FIDI Accredited International Move Standard (FAIM) จาก FIDI
2551	บริษัทฯ	ISO 9001:2008 จาก บริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด
	DTS	ISO 9001:2008 จาก บริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด
2552	บริษัทฯ	100% Stock Accuracy Award 2009 จากบริษัท ดับโก้ โลจิสติกส์ (ไทยแลนด์) จำกัด
2553	บริษัทฯ	ใบรับรองเป็นสมาชิกระบบจัดการด้านการป้องกันและรักษาความปลอดภัยจากการก่อการร้าย (Custom-Trade Partnership Against Terrorism: C-TPAT)
	ATL	ISO 9001:2008 จาก บริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด
	PCS	ISO 9001:2008 จาก อินเตอร์เทค กรุ๊ป
2554	ATL	Best Performance Achievement: Yard Operation and Management จาก บริษัท นิสสัน มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
		ใบรับรองเป็นสมาชิกระบบจัดการด้านการป้องกันและรักษาความปลอดภัยจากการก่อการร้าย (Custom-Trade Partnership Against Terrorism: C-TPAT)
	บริษัทฯ	Export Logistics Model Award (ELMA) 2011 จากกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์
2555	บริษัทฯ	Export Logistics Model Award (ELMA) 2012 จากกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์
		Prime Minister's Export Award (PM) 2012 จากกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์
		ISO 14001:2004 จาก บริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย)
		OHSAS 18000:2007 จาก บริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด
	DITS	Capability Maturity Model Integration (CMMI) ระดับที่ 2
		TICTA Awards 2012 จากสำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) และสมาคมอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศไทย
2556	บริษัทฯ ATL และ JTS	ผ่านการยกระดับการบริหารจัดการธุรกิจตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพธุรกิจโลจิสติกส์ ภายใต้โครงการยกระดับมาตรฐานคุณภาพและสร้างเครือข่ายด้านการตลาดธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์ จากกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

ปี	บริษัท	รางวัลที่ได้รับ
	PCS	การรับรองมาตรฐานห้องเย็นระดับ 5 ดาว จากกรมการค้าภายใน
	DITS	TICTA Awards 2013 จากสำนักงานส่งเสริมอุตสาหกรรมซอฟต์แวร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) และสมาคมอุตสาหกรรมเทคโนโลยีสารสนเทศไทย
		ICT Excellence Awards จากสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
2557	ATL	ISO 14001:2004 จาก บริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด
	JWDP	ISO 9001:2008 จาก อินเทอร์เน็ต กรุ๊ป
2558	DITS	รางวัล ICT Excellence Awards 2015 ประเภท Core Process Improvement Project ระบบบริหารจัดการคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง (CCMS) จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)
2559	บริษัทฯ	Thailand Excellence Award 2015 จาก Frost & Sullivan รางวัลประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย ประจำปี 2559
	JTS	Thailand Energy Awards จากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน ISO9001:2015, ISO14001:2014, OHSAS18001:2007, C-TPAT
	JWDP	หนังสือรับรองมาตรฐานด้านสุขอนามัย ประเภทการรับรองห้องเย็นรับฝาก จากกรมประมง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์
	JPK	ได้รับการรับรองมาตรฐาน ห้องเย็นระดับ 5 ดาว จากกรมการค้าภายใน
	PCS	อุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรม
2560	บริษัทฯ	รางวัลองค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยม ประจำปี 2560 รางวัล Cold Chain Logistics Service Provider of the Year Frost & Sullivan
	DITS	รางวัล Logistics IT Solution Provider of the Year จาก Frost & Sullivan
2561	บริษัทฯ	รางวัล Thailand Sustainability Investment
	ATL	รางวัล Yard Operation Excellence การบริหารจัดการลานจอดอากาศยานดีเยี่ยม และ Transportation Excellence การขนส่งสินค้าดีเยี่ยม จากบริษัท นิสสัน มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
2562	บริษัทฯ	รางวัล Thailand Sustainability Investment และรางวัล Outstanding Investor Relations Awards ในงาน SET Awards 2019 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	JPK	รางวัล Export Logistics Model Award (ELMA) 2019 จากกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ สาขาผู้ให้บริการคลังสินค้า (Warehousing Services)
2563	JPAC	รางวัล Export Logistics Model Award (ELMA) 2020 จากกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ สาขาผู้ให้บริการคลังสินค้า (Warehousing Services)
	บริษัทฯ	รางวัล Thailand Sustainability Investment
2564	PCS	รางวัล Export Logistics Model Award (ELMA) 2021 จากกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ สาขาผู้ให้บริการคลังสินค้า (Warehousing Services) รางวัล Prime Minister's Award 2021: (PM AWARD) ประเภทรางวัลธุรกิจบริการยอดเยี่ยม Best Services Enterprise Award สาขาโลจิสติกส์การค้า
	บริษัทฯ	รางวัล Thailand Sustainability Investment, รางวัล Best Investor Relations Awards และรางวัล Rising Star Sustainability Awards ในงาน SET Awards 2021 จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

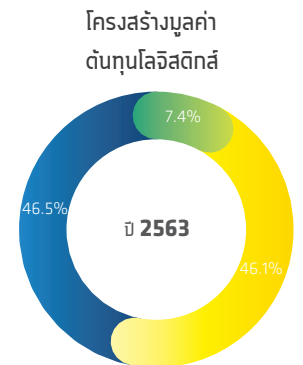
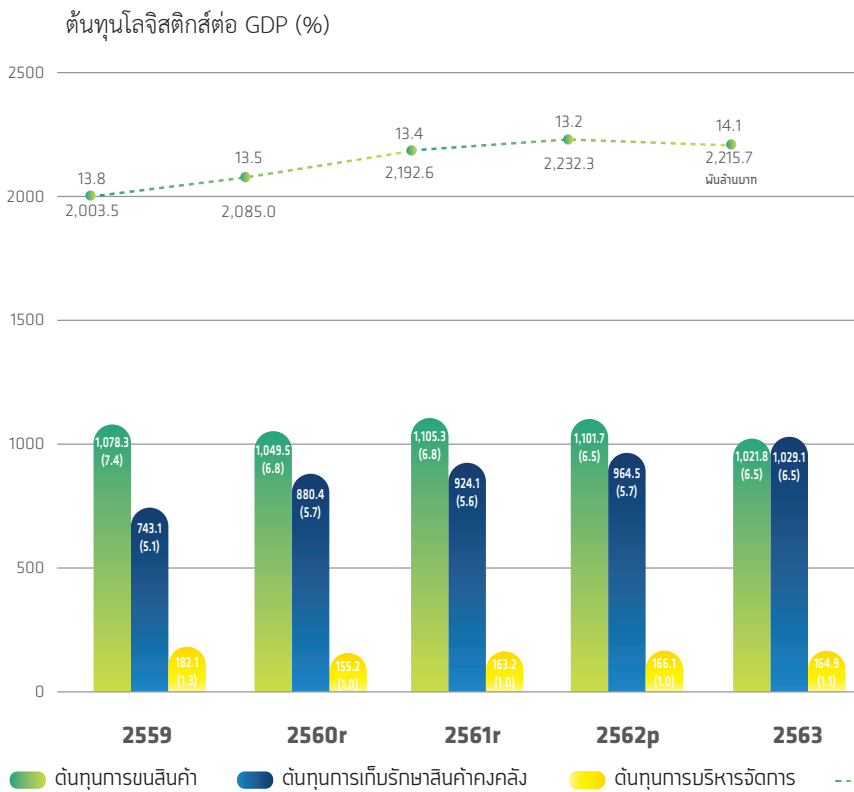
6) ความเป็นพันธมิตรกับบริษัทบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Freight Forwarding)

กลุ่มบริษัทเป็นพันธมิตรที่ดีกับบริษัทบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Freight Forwarding) ทำให้กลุ่มบริษัทได้รับความไว้วางใจจากบริษัทที่ทำธุรกิจ Freight Forwarder ขึ้นนำหลายราย เช่น บริษัท คูเนท์ พลัส นาเกล จำกัด, บริษัท ดีเอชแอล โกลเบิล พอร์เวิร์ดดิ้ง จำกัด, บริษัท พาแนลพินา เวิลด์ ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด, บริษัท คัมโก้ โลจิสติกส์ (ไทยแลนด์) จำกัด, บริษัท อิตาชิ ทรานสปอร์ต ซิสเต็ม (ประเทศไทย) จำกัดในการเป็นผู้ให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าให้กับบริษัทดังกล่าว ซึ่งส่วนใหญ่เป็นบริษัทข้ามชาติที่มีทรัพย์สินของตนเองสำหรับการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าในประเทศในปริมาณที่จำกัด

ส่งผลให้บริษัทดังกล่าวมีความต้องการจ้างบริษัทในประเทศที่มีทรัพย์สิน และได้มาตรฐานในการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าที่ต้องการรับฝาก

ภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

(ก) ภาพรวมธุรกิจโลจิสติกส์ไทย  
ธุรกิจโลจิสติกส์คือธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการวางแผน การดำเนินงาน และการควบคุมการทำงานขององค์กร รวมทั้งการบริหารจัดการข้อมูลและธุรกรรมทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ให้เกิดการเคลื่อนย้าย การรับฝาก การรวบรวม การกระจายสินค้า วัตถุดิบ ชิ้นส่วนประกอบ และการบริการ ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด โดยคำนึงถึงความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ ด้วยต้นทุนการดำเนินงานที่สามารถแข่งขันได้อย่างมีประสิทธิภาพ



รายงานโลจิสติกส์ของประเทศไทยประจำปี 2563 โดยสำนักงานสภาพัฒนาการ เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (เผยแพร่ ณ เดือนกันยายน 2564)

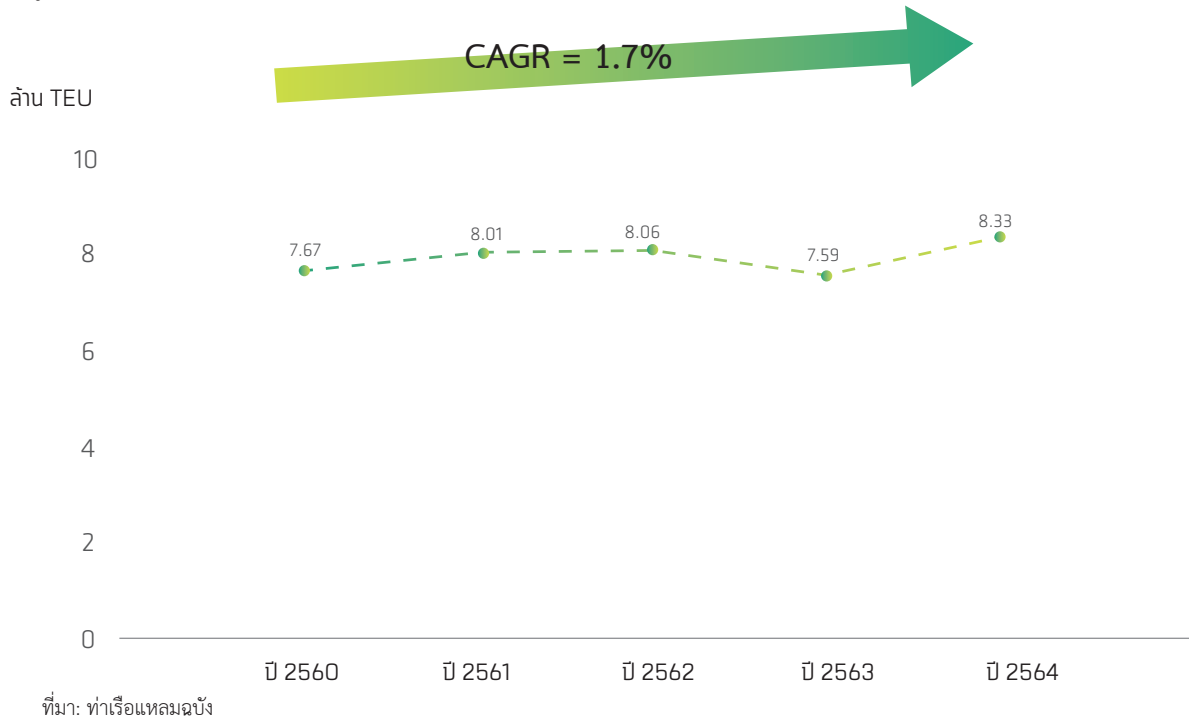
แผนภาพข้างต้นแสดงถึงต้นทุนโลจิสติกส์ต่อผลผลิตมวลรวมประชาชาติของประเทศไทย ("GDP") ระหว่างปี 2559 ถึงปี 2563 ในปี 2563 ต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยคาดว่าจะมีมูลค่า ประมาณ 2,215.7 พันล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.1 ต่อ GDP โดยมีมูลค่าลดลงเล็กน้อยจากปีก่อนหน้า หรือลดลงคิดเป็นร้อยละ 0.7 ปรับลดลงตามการหดตัวของกิจกรรมทางเศรษฐกิจภายในประเทศและเศรษฐกิจโลกที่ได้รับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ซึ่งส่งผลกระทบต่ออย่างรุนแรงในหลายประเทศทั่วโลก ทั้งนี้เศรษฐกิจในประเทศมีอัตราการเติบโตที่ลดลงมากกว่าต้นทุนโลจิสติกส์ ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากภาคการท่องเที่ยวและบริการที่ได้รับผลกระทบค่อนข้างรุนแรง

ที่กลับมาขยายตัวและการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลก โดยคาดว่าสัดส่วนต้นทุนโลจิสติกส์ของประเทศไทยปรับลดลงอยู่ที่ร้อยละ 13.8-14.0 ต่อ GDP อย่างไรก็ตาม ยังคงต้องประเมินปัจจัยเสี่ยง โดยเฉพาะความยืดหยุ่นของการระบาดของ COVID-19 รวมทั้งแนวโน้มการปรับเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันและค่าระวางเรือ

แนวโน้มสัดส่วนต้นทุนโลจิสติกส์ต่อ GDP ในปี 2564 มีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้น จากกิจกรรมทางเศรษฐกิจและอุปสงค์ในประเทศ

นอกจากนี้ การนำเข้าและการส่งออกผ่านท่าเรือแหลมฉบังของประเทศไทย มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2553 แต่ในปี 2563 มีการลดลงของปริมาณตู้สินค้าเล็กน้อย เนื่องจากผลกระทบจากโรคระบาด COVID-19 จากแผนภาพด้านล่างจะเห็นได้ว่าในช่วงปีงบประมาณ 2560 - 2564 ปริมาณการนำเข้าและส่งออกตู้คอนเทนเนอร์ผ่านท่าเรือแหลมฉบังมีอัตราการเติบโตเฉลี่ย (Compound annual growth rate: CAGR) ร้อยละ 1.7

สถิติปริมาณตู้คอนเทนเนอร์ผ่านท่าเรือแหลมฉบังทั้งนำเข้าและส่งออก ปีงบประมาณ 2560-2564



หน่วย: ล้าน TEU	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ตู้คอนเทนเนอร์นำเข้า	3.75	3.95	4.00	3.78	4.18
ตู้คอนเทนเนอร์ส่งออก	3.92	4.06	4.06	3.81	4.15
รวม	7.67	8.01	8.06	7.59	8.33

**ต้นทุนโลจิสติกส์ของต่างประเทศ**

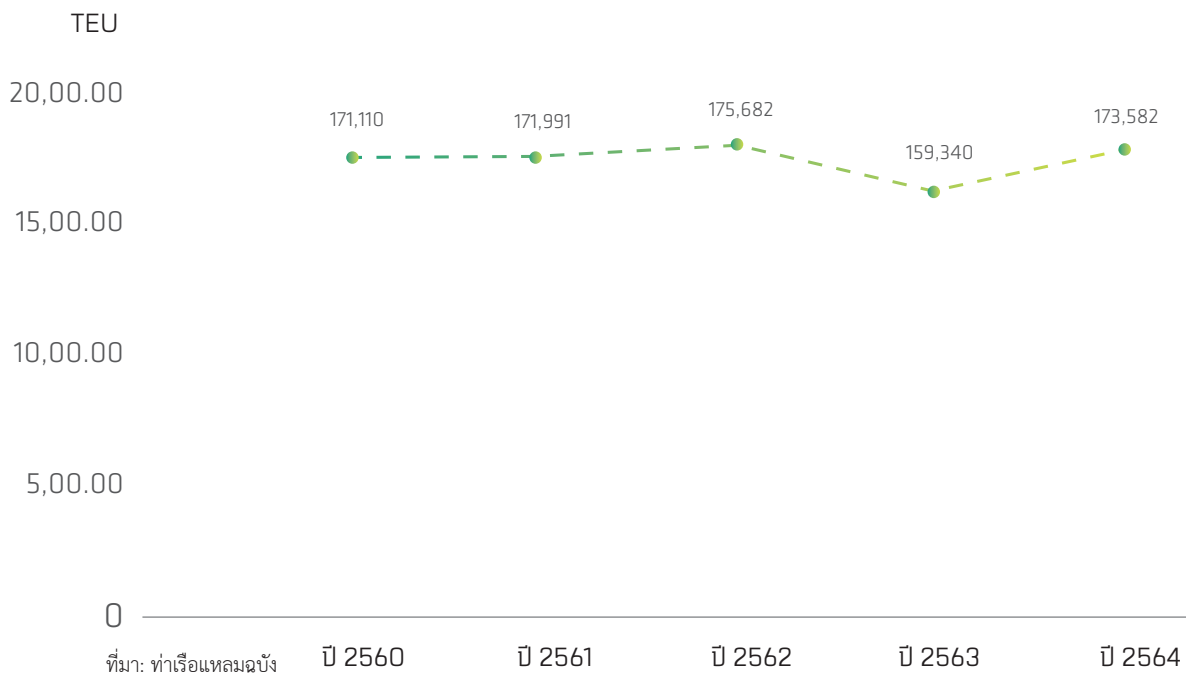
อันดับดัชนีประเทศตลาดเกิดใหม่ด้านโลจิสติกส์ (Agility Emerging Markets Logistics Index: AEMLI) ในปี 2564 ประเทศไทยอยู่อันดับที่ 11 จาก 50 ประเทศทั่วโลก ตกลงมาจากอันดับที่ 9 จากปีก่อนหน้า ทั้งนี้เป็นที่น่าสังเกตว่าเวียดนามอยู่อันดับที่ 8 ดีขึ้น 3 อันดับจากปีก่อนหน้า จากการเป็นทางเลือกที่มีความคุ้มค่าสามารถเชื่อมโยงไปยังจีนซึ่งเป็นตลาดขนาดใหญ่ และความสามารถในการบริหารจัดการ COVID-19 ทำให้ภาคการผลิตและการส่งออกกลับมาฟื้นตัวได้อย่างรวดเร็ว

(ข) ภาพรวมอุตสาหกรรมสินค้าอันตราย

องค์การทางทะเลระหว่างประเทศ (International Maritime Organization หรือ "IMO") ได้แบ่งสินค้าอันตรายที่ขนส่งทางทะเล ออกเป็น 9 ประเภท ได้แก่ (1) วัตถุระเบิด (2) ก๊าซไวไฟ (3) ของเหลวไวไฟ (4) ของแข็งไวไฟ สารที่มีความเสี่ยงต่อการลุกไหม้ได้เอง และสารที่สัมผัสกับน้ำแล้วทำให้เกิดก๊าซไวไฟ (5) วัตถุออกซิไดซ์และวัตถุอินทรีย์เปอร์ออกไซด์ (6) วัตถุมีพิษและวัตถุติดเชื้อ (7) วัตถุกัมมันตรังสี (8) วัตถุกัดกร่อน และ (9) วัตถุอันตรายต่างๆ ที่อยู่นอกเหนือจากทั้ง 8 ประเภทข้างต้น

การนำเข้าและส่งออกสารเคมีหรือสินค้าอันตรายในประเทศไทย จะขนส่งผ่านท่าเรือแหลมฉบัง หรือท่าเรือกรุงเทพ ซึ่งท่าเรือหลักที่นำเข้าและส่งออกสินค้าอันตรายคือท่าเรือแหลมฉบัง ในจังหวัดชลบุรี ซึ่งเป็นท่าเรือหลักที่สำคัญที่สุดของประเทศไทยและเป็นท่าเทียบเรือที่มีความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ตลอดจนมาตรการบริหารความปลอดภัยเทียบท่าสากลสำหรับการนำเข้าและส่งออกสินค้าอันตรายที่อาจเกิดการหกรั่วไหลหรือไฟไหม้ ปริมาณสินค้าอันตรายที่ผ่านท่าเรือแหลมฉบังได้เพิ่มขึ้นอย่างมาก จากแผนภาพด้านล่างจะเห็นได้ว่าปริมาณตู้คอนเทนเนอร์สำหรับสินค้าอันตรายที่ผ่านท่าเรือแหลมฉบังในรอบห้าปีที่ผ่านมา (ปี 2560-2564) มีอัตราการเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ร้อยละ 0.2 และคาดว่าจะมีปริมาณเพิ่มขึ้นตามภาวะเศรษฐกิจที่ขยายตัว เนื่องมาจากความต้องการใช้สินค้าของผู้ผลิตซึ่งจะส่งสินค้าเข้ามาเฉพาะที่ต้องการใช้งานเท่านั้น ประกอบกับปริมาณเรือสินค้าที่มีแนวโน้มจะเปลี่ยนมาเข้าที่ท่าเรือแหลมฉบังมากขึ้น จากการที่ท่าเรือกรุงเทพไม่สามารถรองรับเรือสินค้าขนาดใหญ่ซึ่งต้องอาศัยร่องน้ำลึกมากๆ

ปริมาณตู้คอนเทนเนอร์สำหรับสินค้าอันตรายที่ผ่านท่าเรือแหลมฉบัง



(ค) ภาพรวมอุตสาหกรรมยานยนต์

ในปี 2564 ผลิตรถยนต์ 1,685,705 คัน มากกว่าปีที่แล้ว ร้อยละ 18.1 ขายในประเทศ 759,119 คัน น้อยกว่าปีที่แล้ว ร้อยละ

4.16 ส่งออก 959,194 คัน มากกว่าปีที่แล้ว ร้อยละ 30.35 โดยอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยมีปริมาณการผลิตและส่งออกรถยนต์ของไทยในช่วงปี 2560-2564 ดังตาราง

ปริมาณการผลิตและส่งออกรถยนต์ของไทยปี 2560 - 2564

	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
การผลิตรถยนต์ (ล้านคัน)	1.99	2.16	2.01	1.42	1.68
การส่งออกรถยนต์ (ล้านคัน)	1.13	1.14	1.05	0.73	0.95

อุตสาหกรรมยานยนต์ปี 2563 ปริมาณการผลิตลดลงจากปีก่อนจากสถานการณ์โรคระบาดCOVID-19 ขณะที่ยอดส่งออกรถยนต์มีปริมาณลดลงจากปีก่อนเช่นเดียวกัน ในปี2564 มีการปรับตัวดีขึ้นแม้จะยังไม่เท่ากับระดับเดิมก่อนสถานการณ์โรคระบาด

(ที่มา : สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย)

(ง) ภาพรวมอุตสาหกรรมอาหาร

สำหรับการส่งออกสินค้าอาหารไทยในปี 2564 มีมูลค่า 1,107,450 ล้านบาท ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.8 หรือในรูปดอลลาร์คิดเป็นมูลค่าส่งออก 34,890 ล้านดอลลาร์สหรัฐฯ ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.5 ขณะที่ส่วนแบ่งตลาดโลกของไทยลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 2.30 จากร้อยละ 2.32 ในปี 2563 และอันดับประเทศผู้ส่งออกอาหารของไทยคงที่อยู่ใน อันดับที่ 13 ของโลก ทั้งนี้ตลาดส่งออกอาหารของไทยปี 2564 เพิ่มขึ้นเป็นส่วนใหญ่ ยกเว้น สหรัฐฯ แอฟริกา โอเชียเนีย และสหราชอาณาจักร โดยปัจจุบันประเทศจีนเป็นตลาดส่งออกอาหารอันดับที่ 1 ของไทย มีสัดส่วนส่งออกร้อยละ 24.5 มูลค่าการส่งออก 271,674 ล้านบาท ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 50.0 จากปีก่อน โดยเพิ่มขึ้นจากการส่งออกผลไม้สดและแปรรูปสำหรับหลัก รองลงมาได้แก่ CLMV และญี่ปุ่น เป็นตลาด

ส่งออกอันดับที่ 2 และ 3 มีสัดส่วนส่งออกร้อยละ 12.4 และ 11.5 ตามลำดับ โดยการส่งออกอาหารไปประเทศอินเดียที่ขยายตัวสูงถึงร้อยละ 219.7 จากการส่งออกน้ำมันปาล์มเป็นหลัก

ขณะที่การส่งออกไปยังตลาดสหรัฐฯ และแอฟริกาลดลงจากสินค้าทุนการปกป้องและข้าวเป็นสำคัญอีกปัจจัยหนึ่งส่งผลทำให้การส่งออกอาหารในภาพรวมขยายตัวดี คือราคาสินค้าเกษตรวัตถุดิบอาหารที่ปรับตัวสูงขึ้น โดยในปี 2564 ที่ผ่านมา พบว่า กลุ่มสินค้าเกษตรวัตถุดิบอาหารมีมูลค่าส่งออก 506,970 ล้านบาท ขยายตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 25.5 หรือมีสัดส่วนร้อยละ 45.8 ของมูลค่าส่งออกอาหารโดยรวม จากสัดส่วนร้อยละ 40.8 ในปีก่อน ขณะที่กลุ่มสินค้าอาหารแปรรูปมีมูลค่าส่งออก 600,480 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.4 หรือมีสัดส่วนส่งออกร้อยละ 54.2 ของมูลค่าส่งออกอาหารโดยรวม จากสัดส่วนร้อยละ 59.2 ในปีก่อน ทั้งนี้กลุ่ม

สินค้าหลักที่การส่งออกขยายตัวเพิ่มขึ้น ได้แก่ แป้งมันสำปะหลัง (34.3%), กุ้ง (+10.8%), ผลิตภัณฑ์มะพร้าว (+7.7%), เครื่องปรุงรส (13.3%), อาหารพร้อมรับประทาน (+7.7%) และสับปะรด (31.5%) ซึ่งสินค้าดังกล่าวได้รับปัจจัยบวกจากการฟื้นตัวของธุรกิจบริการร้านอาหาร หลังการผ่อนคลายมาตรการควบคุมโควิด-19

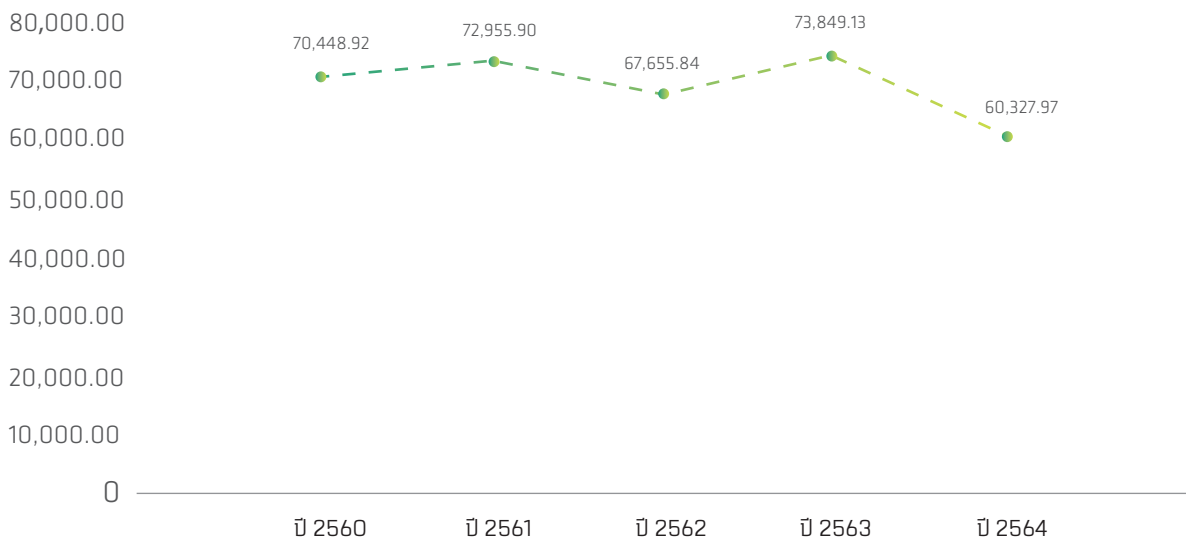
ในหลายประเทศ ทำให้ประชาชนสามารถออกมาทำกิจกรรมนอกบ้านได้มากยิ่งขึ้น ในขณะที่กลุ่มสินค้าหลักที่การส่งออกลดลง ได้แก่ ข้าว (-7.1%), ไม้ (-1.7%), ปลาพื้หน้ำกระป๋อง (-18.3%) และน้ำตาลทราย (-13.2%)\*

\* ข้อมูลจากองค์กรเศรษฐกิจด้านธุรกิจเกษตรและอาหาร โดยสภาหอการค้าฯ สถาบันอาหาร และสมาคมอุตสาหกรรมฯ

ในปี 2564 การส่งออกพื้หน้ำกระป๋อง และแปรรูปเดือน ม.ค.- ธ.ค. 2564 คิดเป็นมูลค่า 60,327.97 ล้านบาท อัตราการเติบโตถัวเฉลี่ย (CAGR) ของมูลค่าการส่งออกรวมของพื้หน้ำกระป๋องแปรรูป ในช่วงปี 2560-2564 ลดลงร้อยละ 2.87 ตามกราฟด้านล่าง

มูลค่าการส่งออกรวมของพื้หน้ำกระป๋องแปรรูป

หน่วย : มูลค่าล้านบาท

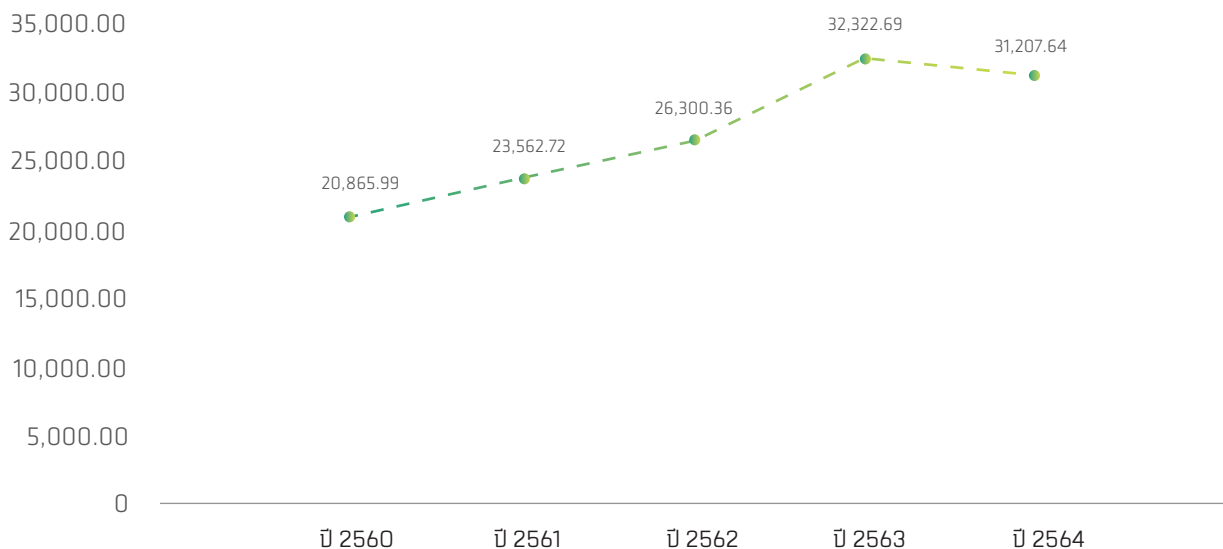


ที่มา : สำนักส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตรและอุตสาหกรรม กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

สำหรับการส่งออกเนื้อสัตว์แช่เย็นและแช่แข็ง ดังแผนภาพด้านล่าง อัตราการเติบโตของมูลค่าการส่งออกเนื้อไก่ เป็ด และเนื้อสุกร ในช่วงปี 2564 ลดลงเล็กน้อย

มูลค่าการส่งออกเนื้อสัตว์แช่เย็น และแช่แข็ง (ไก่ เป็ดและสุกร)

หน่วย : ล้านบาท



ที่มา : สำนักส่งเสริมการค้าสินค้าเกษตรและอุตสาหกรรม กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

การส่งออกสินค้าอุตสาหกรรมของไทยในปี 2564 คาดมูลค่าจะพุ่งถึง 200,000 ล้านบาท (11 เดือนแรกส่งออกแล้ว 1.83 แสนล้านบาท) โดยในส่วนของสินค้าไทยยังคงครองผู้ส่งออกอันดับ 4 ของโลก รองจากสหรัฐอเมริกา บราซิล และจีน มูลค่าการส่งออกสินค้าไทยปีนี้คาดว่าจะลดลงร้อยละ 4 เมื่อเทียบกับปี 2563 จากปัญหาขาดแคลนแรงงาน การขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ และผลกระทบจากโรคโควิด-19 โดยมูลค่าหลักสินค้าไทยของไทยช่วง 11 เดือนแรก ได้แก่ ญี่ปุ่น สัดส่วน 52.4% รองลงมาคือกลุ่มสหภาพยุโรป 13.4% โดย 11 เดือนส่งออกแล้วปริมาณรวม 815,183 ตัน มูลค่า 92,378.29 ล้านบาท ในจำนวนนี้เป็นารส่งออกเนื้อไก่แปรรูป 476,163 ตัน มูลค่า 64,454.31 ล้านบาท และเนื้อไก่สดแช่เย็น/แช่แข็ง 339,020 ตัน มูลค่า 27,923.98 ล้านบาท

### แนวโน้มชาวต่างชาติที่เข้ามาประกอบอาชีพในประเทศไทย

ชาวต่างชาติที่มีทักษะฝีมือเข้ามาประกอบอาชีพในประเทศไทยเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของการให้บริการขนย้ายในประเทศและต่างประเทศของบริษัทฯ โดยแนวโน้มที่ชาวต่างชาติจะเข้ามาลงทุนและประกอบอาชีพในประเทศไทย สามารถสรุปได้ ดังนี้

- ประเทศไทยในปัจจุบันเป็นประเทศที่น่าสนใจในการเข้ามาลงทุนของชาวต่างชาติ ด้วยตำแหน่งที่ได้เปรียบด้านยุทธศาสตร์อันเป็นประตูสู่ใจกลางเอเชียและเป็นเส้นทางเปิดกว้างสู่ภูมิภาคกลุ่มแม่น้ำโขง ซึ่งเป็นตลาดใหม่ที่มีศักยภาพทางธุรกิจ ส่งผลให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางทางเศรษฐกิจที่มีอัตราการเติบโตสูง ประกอบกับความพร้อมในเรื่องสิ่งอำนวยความสะดวกทั้งในด้านการขนส่ง การคมนาคม และเทคโนโลยีสารสนเทศ ทำให้ประเทศไทยพร้อมเปิดรับธุรกิจรูปแบบจากนักลงทุนชาวต่างชาติ นอกจากนี้นโยบายการลงทุนของประเทศไทยมีความชัดเจนโดยมุ่งเน้นการเปิดเสรีและส่งเสริมการค้าเสรี โดยรัฐบาลได้ร่วมส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศ ซึ่งนำไปสู่การพัฒนาทักษะ เทคโนโลยี และนวัตกรรมประเทศไทยจึงได้รับการยอมรับจากนานาชาติว่าเป็นแหล่งรองรับการลงทุนที่น่าดึงดูดที่สุดแห่งหนึ่งอย่างต่อเนื่อง
- เมื่อมีการเข้ามาลงทุนของชาวต่างชาติ แรงงานและทรัพยากรบุคลากรต่างชาติที่มีทักษะฝีมือ (Skilled Labour) จึงเข้ามามีบทบาทในประเทศไทยเพิ่มขึ้น ส่วนใหญ่จะเข้ามาทำงานโดยถูกส่งมาจากบริษัทแม่ในต่างประเทศที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทย หรือเข้ามาทำงานชั่วคราวในงานที่ต้องใช้ทักษะและเทคโนโลยีขั้นสูงที่ต้องการผู้ที่มีความสามารถเฉพาะด้าน มีความชำนาญเฉพาะด้าน หรือมีความสามารถทางการสื่อสาร (ภาษา) ที่ยังหาคนไทยที่มีความสามารถหรือมีความชำนาญเข้ามาร่วมงานไม่ได้ หรือเป็นการเข้ามาทำงานในกิจการที่ตนเองลงทุน กิจการของคู่สมรส หรือกิจการที่ร่วมลงทุน เป็นต้น รวมทั้งบุคลากรต่างชาติที่เข้ามาทำงานในราชอาณาจักรตามกฎหมายพิเศษ ได้แก่ กฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมการลงทุน และกฎหมายอื่น เป็นต้น

อย่างไรก็ตาม การที่ประเทศไทยเข้าร่วมประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (ASEAN Economic Community: AEC) ในปี พ.ศ. 2558 ทำให้เกิดการเปิดเสรีด้านการเคลื่อนย้ายแรงงานอย่างเต็มรูปแบบซึ่งจะเป็นแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจในภูมิภาคอาเซียนที่สำคัญ การเคลื่อนย้ายแรงงานนั้นจะเป็นการโยกย้ายนักวิชาชีพหรือผู้เชี่ยวชาญที่มีความสามารถพิเศษระหว่างกลุ่มอาเซียนภายใต้ข้อตกลงยอมรับร่วมในเรื่องคุณสมบัติของนักวิชาชีพอาเซียน (Mutual Recognition Arrangements -MRAs) เพื่ออำนวยความสะดวกในการเคลื่อนย้ายนักวิชาชีพหรือแรงงานเชี่ยวชาญ หรือผู้มีความสามารถพิเศษของอาเซียนได้อย่างเสรี โดยการเคลื่อนย้ายของแรงงานที่มีฝีมือ (Skilled Labour) จะผูกติดกับการลงทุนและการทำงานในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้ทักษะสูง รวมทั้งแรงงานที่มีฝีมือในอาเซียนมักมีการเคลื่อนย้ายจากประเทศที่มีค่าตอบแทนต่ำ เช่น ประเทศในแถบอินโดจีน ฟิลิปปินส์ อินโดนีเซีย และไทย ไปสู่ประเทศที่มีค่าตอบแทนสูงกว่า เช่น สิงคโปร์ และบรูไน เป็นต้น และหากประเทศสมาชิกอาเซียนขยายขอบเขตการเจรจาออกไปให้ครอบคลุมแรงงานฝีมือระดับกลางและล่าง จะมีผลกระทบต่อ การเคลื่อนย้ายแรงงานอย่างเสรีมากขึ้น โดยสถานการณ์แรงงานต่างด้าวกลุ่มประเทศอาเซียน ณ เดือน ธันวาคม 2564 มีจำนวนคนต่างด้าวที่ได้รับอนุญาตทำงานคงเหลือทั่วราชอาณาจักร จำนวนทั้งสิ้น 2.35 ล้านคน เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.2 จากปีก่อน

### (3) การจัดหาที่ดินและบริหาร

ที่ดิน อาคารคลังสินค้า และยานพาหนะ จัดเป็นต้นทุนที่สำคัญทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัท มีนโยบายในการจัดหาให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ดังกล่าวเพื่อนำมาพัฒนาตามแผนการลงทุน เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายของกลุ่มบริษัท

#### 1) การจัดหาที่ดิน

การหาที่ดินของกลุ่มบริษัท ส่วนใหญ่ทำผ่าน บริษัท เบญจพร แลนด์ จำกัด ("BJL") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งจะทำการหาที่ดินตามแผนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ ที่ดินของกลุ่มบริษัท สามารถแบ่งออกเป็นสองส่วน ได้แก่ ที่ดินของกลุ่มบริษัท และที่ดินที่กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าที่ดิน อย่างไรก็ตาม ที่ดินของกลุ่มบริษัท มีหลักเกณฑ์ในการหาที่ดินดังต่อไปนี้

- ทำเลที่ตั้งของที่ดินจะต้องเป็นจุดยุทธศาสตร์ทางโลจิสติกส์ กล่าวคือ อยู่ใกล้แหล่งกระจายสินค้าและแหล่งสินค้า มีเส้นทางคมนาคมที่สะดวก และระบบสาธารณูปโภคที่พร้อมต่อการดำเนินธุรกิจ ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของผู้ใช้บริการรับฝากสินค้าของบริษัทฯ ได้
- ราคาของที่ดินมีความเหมาะสม

ขั้นตอนในการจัดหาที่ดินเพื่อการขยายการให้บริการของบริษัทฯ นั้น เริ่มจากฝ่ายพัฒนาโครงการของ บริษัทฯ จะมีการตรวจสอบรายละเอียดของที่ดิน ได้แก่ ประวัติที่ดิน โฉนดที่ดิน ผังการใช้ประโยชน์ของที่ดิน ข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งตรวจสอบราคาที่ดินในบริเวณใกล้เคียง จากนั้นนำเสนอให้กับผู้อำนวยการฝ่ายโครงการเพื่อพิจารณาความน่าสนใจของที่ดิน เมื่อผู้อำนวยการเห็นว่าที่ดินดังกล่าวมีความเหมาะสมจึงนำเสนอรายละเอียดของที่ดิน พร้อมกับนำเสนอผลการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการให้แก่ผู้มีอำนาจอนุมัติ เพื่อพิจารณาการซื้อที่ดินดังกล่าว

2) การจัดการรถขนส่ง

การจัดการรถขนส่งสามารถแบ่งออกเป็น 2 ส่วน ได้แก่ การจัดซื้อรถขนส่งซึ่งเป็นไปตามนโยบายจัดซื้อของบริษัทฯ ซึ่งได้กำหนดให้มีการเปรียบเทียบราคาและคุณภาพอย่างน้อย 3 ราย และการจัดจ้างรถขนส่งจากผู้รับจ้างภายนอกเพื่อใช้ขนส่ง ซึ่งในการจัดจ้างรถขนส่งจากผู้รับจ้างภายนอก บริษัทฯ กำหนดนโยบายหลักดังต่อไปนี้

- ผู้รับจ้างภายนอกจะต้องเป็นนิติบุคคล ห้างร้าน หรือบริษัทที่จดทะเบียนภายในประเทศไทย
- ผู้รับจ้างภายนอกจะต้องเป็นผู้มีความรู้ความชำนาญ และประสบการณ์ในการประกอบรถขนส่งผู้โดยสารมาแล้วไม่น้อยกว่า 1 ปี
- รถขนส่งจะต้องเป็นรถที่จดทะเบียนถูกต้องตามที่กรมการขนส่งทางบกกำหนด
- ผู้รับจ้างภายนอกจะต้องทำประกันภัยสินค้าอันตรายทุกประเภทและผู้โดยสารจำนวนเงินขั้นต่ำอย่างน้อย 5,000,000 บาทต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง

3) การเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างคลังสินค้า และการจัดหาสินทรัพย์

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาผู้รับเหมาก่อสร้าง เพื่อให้มั่นใจว่าการคัดเลือกผู้รับเหมามีความโปร่งใส และผู้รับเหมาที่ได้รับการคัดเลือกมีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถดำเนินการก่อสร้างตามมาตรฐานและข้อกำหนดของบริษัทฯ กลุ่มบริษัท จัดทำขั้นตอนการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างได้ถูกกำหนดไว้ในคู่มือกระบวนการคัดเลือกและการประเมินผู้ขาย โดยมีหลักเกณฑ์หลัก ดังนี้

- บริษัทฯ มีการเปรียบเทียบราคาของผู้รับเหมาก่อสร้างอย่างน้อย 2 ราย นอกจากการเปรียบเทียบราคา บริษัทฯ จะคัดเลือกผู้รับเหมาเพื่อให้ได้ผู้รับเหมาที่มีคุณภาพ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติหลัก อาทิ ประสบการณ์ในการสร้างคลังสินค้าสาธารณะ
- ผู้รับเหมาก่อสร้างต้องได้รับอนุมัติตามอำนาจอนุมัติและ

ระเบียบของกลุ่มบริษัท

- มีการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการลงนามทำสัญญาจ้าง การตรวจรับงาน และการบันทึกบัญชี
- มีการประเมินการทำงานผู้รับเหมา ซึ่งระบุอยู่ในคู่มือกระบวนการควบคุมผู้รับเหมาและผู้ส่งมอบ
- มีการตรวจรับงานจะต้องมีการตรวจสอบคุณภาพและความสำเร็จของงานว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ได้ระบุไว้ในสัญญา

4) การเลือกผู้รับเหมารับจ้างช่วง (Sub-contractor)

การจัดหาผู้รับเหมารับจ้างช่วงของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะคำนึงถึงประสิทธิภาพการทำงาน และคุณภาพการบริการเป็นหลัก เนื่องจากธุรกิจการให้บริการเป็นการบริการที่ต้องอาศัยความชำนาญเฉพาะทาง ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดขั้นตอนการคัดเลือกผู้รับเหมารับจ้างช่วงไว้ในคู่มือกระบวนการคัดเลือกและการประเมินผู้ขาย โดยมีหลักเกณฑ์ ดังนี้

- บริษัทฯ จะคัดเลือกผู้รับเหมารับจ้างช่วงเพื่อให้ได้ผู้รับเหมาที่มีคุณภาพ โดยพิจารณาจากประสบการณ์ทำงาน โดยต้องมีการระบุชื่อผู้ที่เคยรับบริการ เพื่อเป็นข้อมูลอ้างอิงให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบคุณภาพงานได้
- ผู้รับเหมารับจ้างช่วงต้องมีการระบุวิธีการควบคุมคุณภาพงาน อาทิ มีการจ้างหัวหน้างานเพื่อควบคุมคุณภาพการทำงาน
- ผู้รับเหมารับจ้างช่วงจะต้องมีการจัดหาอุปกรณ์ป้องกันอันตราย และมีการอบรมเกี่ยวกับกฎหมายความปลอดภัยในการทำงานให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน
- บริษัทฯ จะพิจารณาราคาว่าจ้างที่เหมาะสม โดยมีการเปรียบเทียบราคากับผู้รับเหมารับจ้างช่วงรายอื่นอย่างน้อย 2 ราย นอกจากนี้ ภายหลังจากใช้บริการผู้รับเหมารับจ้างช่วง บริษัทฯ จะมีการประเมินผู้รับเหมารับจ้างช่วงอย่างน้อยทุก 6 เดือน เพื่อประเมินคุณภาพการทำงาน

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

(5) งานที่ยังไม่ส่งมอบ เฉพาะโครงการหรือชิ้นงานที่มีมูลค่าสูง และใช้เวลาในการส่งมอบงาน

- ไม่มี -



JWD

NO.2

Sumitomo  
S.W.L. 41t



PIL  
PCIU 400944 3  
42G1  
MAX G.W.  
7400  
NET  
CU CAP

OOCL  
OOIU 428443 3  
42G1  
M.G.W.  
7400  
NET  
CU CAP

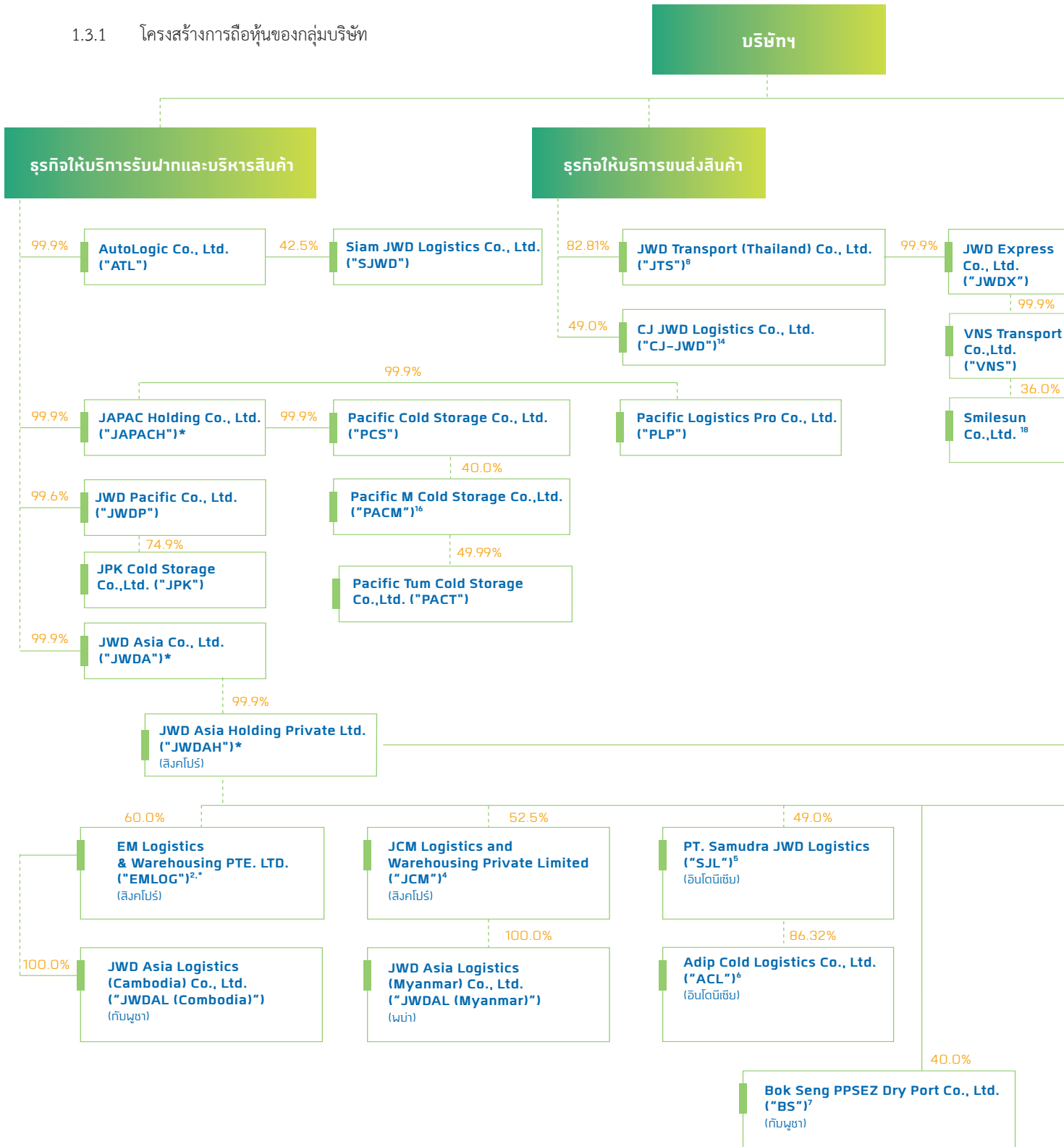
WANHAI  
WYCU 507907 B  
45G1  
M.G.W.  
7400  
NET  
CU CAP

tex  
HOFU 504 301 3  
TCKU 465190  
42G1  
MAX GROSS  
7400 KG  
TARE WT  
PAVLOAD  
CU CAP

WYCU 510147 B  
40G1  
PAPER  
231W20

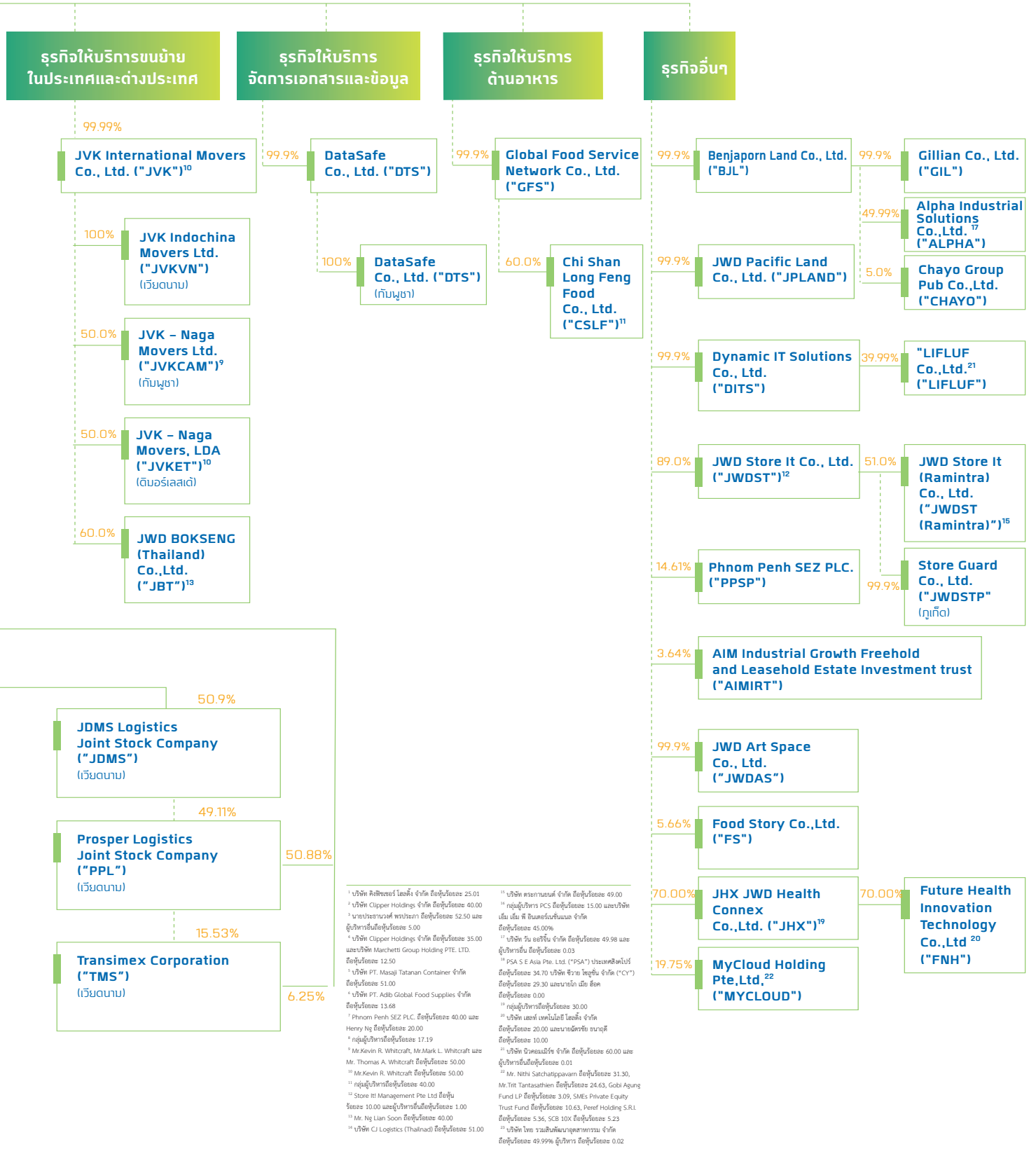
# 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

## 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



หมายเหตุ: - บริษัท คิงพิชเชอร์ โฮลดิ้งส์ จำกัด เป็นบริษัทในกลุ่มของบริษัท มารูอา นิซีโร คอร์ปอเรชั่น (ประเทศญี่ปุ่น) ให้บริการผลิตและส่งออก อาหารแช่แข็ง  
 - กลุ่ม Whitcraft เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท Clipper Holdings จำกัด โดยกลุ่ม Whitcraft เป็นผู้ประกอบการในกิจการให้บริการเกี่ยวกับรถยนต์หรือเครื่องจักรสำหรับการก่อสร้าง โครงการก่อสร้างพื้นฐานในพื้นที่ธุรกิจดาว และเป็นผู้ให้บริการ The Pizza Company ในประเทศกัมพูชา  
 - Marchetti Group Holding PTE. LTD. ถือหุ้นโดยครอบครัววงศ์เกษตรรัตน์ ซึ่งมีประสบการณ์ในการประกอบกิจการในประเทศไทย  
 - บริษัท เก็ท บิลเดอร์ จำกัด เป็นบริษัทที่ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่เกี่ยวกับการให้บริการคลังสินค้าและคลังสินค้าแช่แข็ง ให้บริการรับเหมาก่อสร้าง และให้บริการติดตั้งห้องน้ำ

ทั้งนี้ ในการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัท มิได้มีการรวมบริษัท ซิวาย โฮลดิ้ง จำกัด และบริษัท โชคสมุทรมารีน จำกัด ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้ามา



<sup>1</sup> บริษัท คลิปเปอร์ โฮลดิ้ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 25.01  
<sup>2</sup> บริษัท Clipper Holdings จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 40.00  
<sup>3</sup> นายประจวบพงศ์ พรหมภักดี ถือหุ้นร้อยละ 52.50 และ ผู้บริหารอื่นถือหุ้นร้อยละ 5.00  
<sup>4</sup> บริษัท Clipper Holdings จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 35.00 และบริษัท Marchetti Group Holding PTE. LTD. ถือหุ้นร้อยละ 12.50  
<sup>5</sup> บริษัท PT. Masaji Tatanan Container จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 51.00  
<sup>6</sup> บริษัท PT. Adib Global Food Supplies จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 13.68  
<sup>7</sup> Phnom Penh SEZ PLC. ถือหุ้นร้อยละ 40.00 และ Henry Ng ถือหุ้นร้อยละ 20.00  
<sup>8</sup> กลุ่มผู้บริหารถือหุ้นร้อยละ 17.19  
<sup>9</sup> Mr. Kevin R. Whitcraft, Mr. Mark L. Whitcraft และ Mr. Thomas A. Whitcraft ถือหุ้นร้อยละ 50.00  
<sup>10</sup> Mr. Kevin R. Whitcraft ถือหุ้นร้อยละ 50.00  
<sup>11</sup> กลุ่มผู้บริหารถือหุ้นร้อยละ 40.00  
<sup>12</sup> Store It Management Pte. Ltd. ถือหุ้นร้อยละ 10.00 และผู้บริหารอื่นถือหุ้นร้อยละ 1.00  
<sup>13</sup> Mr. Ng Liam Soon ถือหุ้นร้อยละ 40.00  
<sup>14</sup> บริษัท CJ Logistics (Thailand) ถือหุ้นร้อยละ 51.00  
<sup>15</sup> บริษัท พระรามบรม จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 49.00  
<sup>16</sup> กลุ่มผู้บริหาร PCS ถือหุ้นร้อยละ 15.00 และบริษัท เมิน เมิน พี ซิมเออร์เซ็นเนล จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 45.00%  
<sup>17</sup> บริษัท ฟู ลู ซ่ง จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 49.98 และ ผู้บริหารอื่น ถือหุ้นร้อยละ 0.03  
<sup>18</sup> PSA S E Asia Pte. Ltd. ("PSA") ประเภทนิติบุคคล ถือหุ้นร้อยละ 34.70 บริษัท ซายา โซลูชั่น จำกัด ("CY") ถือหุ้นร้อยละ 29.30 และนายถนัด เมธี สัตต์ ถือหุ้นร้อยละ 0.00  
<sup>19</sup> กลุ่มผู้บริหารถือหุ้นร้อยละ 30.00  
<sup>20</sup> บริษัท แอสท์ เทคโนโลยี จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 20.00 และนายถนัดชัย ธนาฤดี ถือหุ้นร้อยละ 10.00  
<sup>21</sup> บริษัท ดิวเวลเมิร์ซ จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 60.00 และ ผู้บริหารอื่นถือหุ้นร้อยละ 0.01  
<sup>22</sup> Mr. Nithi Sathatippanom ถือหุ้นร้อยละ 31.30, Mr. Titi Tantawatthen ถือหุ้นร้อยละ 24.63, Gohi Agung Fund LP ถือหุ้นร้อยละ 3.09, SMEs Private Equity Trust Fund ถือหุ้นร้อยละ 10.63, Penef Holding S.R.L. ถือหุ้นร้อยละ 5.36, SCD 10X ถือหุ้นร้อยละ 5.23  
<sup>23</sup> บริษัท โอบี ทรัสต์แอนด์เวนเจอร์ส จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 49.99% ผู้บริหาร ถือหุ้นร้อยละ 0.02

## ข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

### นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)
บริษัทย่อยทางตรง				
1	บริษัท เฌอพรแลนด์ จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 36 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมากเขตบางกะปิ กรุงเทพฯ โทร. 02-710-4010	ให้เช่าที่ดินและอาคาร	100.00	THB 570.00
2	บริษัท ออโตโลจิก จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 36 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ โทร. 02-710-4000	การให้บริการและให้เช่าพื้นที่ลานจอดรถ	100.00	THB 50.00
3	บริษัท ดาต้าเซฟ จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 99 หมู่ 11 ตำบลคลองนครเนื่องเขต อำเภอเมืองฉะเชิงเทรา จังหวัดฉะเชิงเทรา โทร. 02-710-4050	ให้บริการจัดการเอกสาร	100.00	THB 75.00
4	บริษัท เวิร์ค อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล มูฟเวอร์ส จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 36 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ โทร. 02-379-4646	บรรจุหีบห่อ ขนย้ายภายในประเทศและระหว่างประเทศ	100.00	THB 44.40
5	บริษัท เจดับเบิลยูดีเอเซีย จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 36 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ โทร. 02-710-4000	โลจิสติกส์ บริหารการขนส่งสินค้าบริหารคลังสินค้า ท่าพักสินค้า และการบรรจุภัณฑ์	100.00	THB 1,010.00
6	บริษัท ไตนาบิคไอทีโซลูชั่นส์ จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 36 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ โทร. 02-710-4000	จำหน่ายและติดตั้งอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ โปรแกรมซอฟต์แวร์และระบบเครือข่าย	100.00	THB 13.55
7	บริษัท เจดับเบิลยูดีทีรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 36 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ โทร. 02-710-4000	ให้บริการขนส่งสินค้าทั้งภายในและระหว่างประเทศ	82.82	THB 115.79

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)
8	บริษัท จาแพค โฮลดิ้ง จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 47/19 หมู่ที่ 2 ตำบลนาดี อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร	ลงทุนในบริษัทอื่น	100.00	THB 415.50
9	บริษัท เจดับเบิลยูดี แปซิฟิก จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 99/3 หมู่ 11 ถนนสุวินทวงศ์ ตำบลคลองนครเนื่องเขต อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา โทร. 03-302-0800	ให้บริการรับฝากสินค้าแช่แข็งในห้องเย็น	99.60	THB 250.00
10	บริษัท เจดับเบิลยูดี แปซิฟิกแลนด์ จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 33/4 หมู่ที่ 7 ตำบลบางพลี อำเภอบางปลา จังหวัดสมุทรปราการ โทร 02-170-9766-9	ให้บริการคลังสินค้า	100.00	THB 160.00
11	บริษัท เจดับเบิลยูดี สโตร์ อีท จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 36 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ โทร. 02-710-4000	ให้บริการห้องเก็บของส่วนตัว	89.00	THB 160.00
12	บริษัท โกลบอล ฟู๊ดเซอร์วิส เน็ดเวิร์ค จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 36 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ โทร. 02-710-4000	ลงทุนในบริษัทอื่น	100.00	THB 231.00
13	บริษัท เจดับเบิลยูดี อาร์ท สเปซ จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 36 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ โทร. 02-710-4000	ให้บริการรับฝากงานศิลปะ	100.00	THB 80.00
14	กิจการร่วมค้าเจดับเบิลยูดี สำนักงานใหญ่ เลขที่ 36 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ โทร. 02-710-4000	บริการยกขนตู้สินค้าที่เทียบเรือชายฝั่ง	51.00	THB 10.00
15	บริษัท เจดับเบิลยูดี เอลท์ คอนเนคซ์ จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 188/72 ชั้นที่ 6 ซอยจุฬาลงกรณ์ 16 ถนนจรัสเมือง วังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร โทร. 02-710-4020	โลจิสติกส์ บริหารการขนส่งสินค้าทางการแพทย์	70.00	THB 18.00

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)
บริษัทย่อยทางอ้อม				
16	บริษัท แปซิฟิกห้องเย็น จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 47/19 หมู่ 2 ตำบลนาดี อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ โทร. 034-834-224-6	ให้บริการรับฝากสินค้าแช่แข็งในห้องเย็น และขนส่งสินค้าแช่แข็ง	100.00	THB 433.00
17	บริษัท แปซิฟิก โลจิสติกส์ โปร จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 47/19 หมู่ 2 ตำบลนาดี อำเภอเมือง จังหวัดสมุทรปราการ โทร. 034-834-224-6	ให้บริการขนส่ง	100.00	THB 20.00
18	บริษัท เจพีเค โคลด์สโตเรจ จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 36 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ โทร. 02-710-4000	ให้บริการรับฝากสินค้าแช่แข็งในห้องเย็น	74.69	THB 103.95
19	บริษัท ทีเอสเอ็น จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 36 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ โทร. 02-710-4000	ให้เช่าที่ดิน	100.00	THB 4.55
20	JWD Asia Holding Private Ltd. 17 Phillip Street #05-01, Grand Building, Singapore	ลงทุนในบริษัทอื่น	100.00	USD 26.67
21	JVK Indochina Movers Ltd. 6 <sup>th</sup> Floor, Saigon Port Building, 3 Nguyen Tat Thanh Street, District 4, Ho Chi Minh City, Vietnam Tel. +84 8 38267655	ให้บริการขนส่ง	100.00	USD 0.07
22	JCM Logistics & Warehousing Private Limited 38 Beach Road #29-11 South Beach Tower Singapore (189767)	ลงทุนในบริษัทอื่น	52.50	USD 0.76
23	Jasia Logistics (Myanmar) Co., Ltd. Land Plot No.15, Nawaday Street, Industrial Zone Part 3, Hlaing Thar Yar Township, Yangon	ให้บริการรับฝากสินค้า และขนส่งสินค้า	52.15	USD 0.87

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)
24	Chi Shan Long Feng Food Co., Ltd. 111 Bade Road Section 4 105 Songshan District Taipei City Taiwan	ให้บริการด้านอาหาร	60.00	TWD 150
25	DataSafe (Cambodia) Ltd. No.27, Street 134, Mittapheap quarter, 7 Makara distrct, Phnom Penh Cambodia	ให้บริการจัดการเอกสาร	100.00	USD 0.12
26	บริษัท เจริญเบ็ลยูดี นีอกเล็ง โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 36 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหวิหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ โทร. 02-710-4000	ให้บริการขนถ่ายภายในประเทศและระหว่างประเทศ	60.00	THB 34.00
27	บริษัท เจริญเบ็ลยูดี สโตร์ อีท (ราชมอินทรา) จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 36 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหวิหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ โทร. 02-710-4000	ให้บริการห้องเก็บของส่วนตัว	45.39	THB 10.40
28	Prosper Logistics Joint Stock Company 68 Nguyen Hue Street, Ben Nghe Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	ลงทุนในบริษัทอื่น	50.88	VND 20.36
29	JDMS Logistics Joint Stock Company ("JDMS") M Plaza Office Building, B en Nghe World, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	ลงทุนในบริษัทอื่น	50.98	VND 10,050
30	บริษัท เจริญเบ็ลยูดี เอ็กซ์เพรส จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 36 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหวิหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ โทร. 02-710-4000	ให้บริการขนส่งสินค้าควบคุมอุณหภูมิ	82.82	THB 40

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)
31	บริษัท สโตร์การ์ด จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 36 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ โทร. 02-710-4000	ให้บริการห้องเก็บของส่วนตัว	89.00	THB 4.5
32	บริษัท แปซิฟิก เอ็ม โคลด์ สโตร์ จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 47/19 หมู่ที่ 2 ตำบลนาดี อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร โทร. 034117899	ให้บริการรับฝากสินค้าแช่แข็งในห้องเย็น	40	THB 100
33	EM Logistics & Warehousing Pte. Ltd. 38 Beach Road #29-11 South Beach Tower Singapore (189767)	ลงทุนในบริษัทอื่น	60	USD 1.93
34	JWD Asia Logistics (Cambodia) Co., Ltd. No.27, Street 134, Mittapheap quarter,7 Makara district, Phnom Penh	โลจิสติกส์ บริหารการขนส่งสินค้าบริหารคลังสินค้าท่าพักสินค้า และการบรรจุภัณฑ์	60	USD 0.5
35	บริษัท วิเอ็นเอส ทรานสปอร์ต จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 42/2 หมู่ที่ 3 ถนนเทพารักษ์ ตำบลบางพลีใหญ่ อำเภอบางพลี จังหวัดสมุทรปราการ	ให้บริการขนส่ง	82.82	THB 5
36	บริษัท ฝิวเจอร์ เอลท์ อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 188/72 ชั้นที่ 6 ซอยจุฬาลงกรณ์ 16 ถนนจรัสเมือง วังใหม่ เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	ให้บริการเกี่ยวกับ เทคโนโลยี และนวัตกรรม ทางการแพทย์ และสุขภาพ	49.00	THB 15



	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)
บริษัทร่วม				
37	JVK – Naga Movers Ltd. No. 1157 National Road No. 2 Building B, Sangkat Chakangrea Leu, Khan Mean Chey, Phnom Penh, Cambodia Tel. + 855 23 216 781 Fax. + 855 23 216 751	ให้บริการขนส่ง	50.00	USD 0.025
38	JVK – Naga Movers, LDA Rua Martires De Patria, Beto Timor, Block A No.71 Comoro, Dili East Timor Tel. +670 7723 5784	ให้บริการขนส่ง	50.00	USD 0.025
39	Phnom Penh SEZ Plc. No. A2, National Road No. 4, Phnom Penh Special Economic Zone, Sangkat Kantok, Khan Posenchey, Phnom Penh, Cambodia, Tra Pang Kul, Cambodia	บริการจัดการเขตเศรษฐกิจพิเศษ	14.61	USD 35.94
40	Bok Seng PPSEZ Dry Port Co., Ltd. National Road No 4 Special Economic Zone, Sangkat Kantork, Khan Porsenchey Phnom Penh	ให้บริการขนส่ง	40.00	USD 4.57
41	บริษัท ซีเอ เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 598 อาคารคิวิเฮาส์ เฟลีนิจิต ชั้น 16 ถนนเฟลีนิจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	ให้บริการขนส่ง	49.00	THB 2.00
42	Transimex Corporation Plc. 172 (Floor 9-10) Hai Ba Trung, Dakao Ward, District 1, Ho Chi Minh City, Vietnam	ให้บริการขนส่ง	21.78	VND 708.22

	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)
การร่วมค้า				
43	บริษัท สยาม เฉ็ดเบิ้ลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 159 ถนนศรีนครินทร์ แขวงบางนาใต้ เขตบางนา กรุงเทพมหานคร	ให้บริการรับฝากสินค้า และขนส่งสินค้า	42.50	THB 5.00
44	PT. Samudera JWD Logistics Jl. Raya Cakung RT 004/010 No.15, Semper Timur, Cilincing, Jakarta, Indonesia, 14130 Tel. +62 21 4401592	ให้บริการขนส่ง	49.01	IDR 57.66
45	บริษัท แอลฟา อินดัสเทรียล โซลูชั่น จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 496 หมู่ที่ 9 ตำบลสำโรงเหนือ อำเภอเมืองสมุทรปราการ จังหวัดสมุทรปราการ	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	49.99	THB 190.60
46	บริษัท ลิฟลิฟ จำกัด สำนักงานใหญ่ เลขที่ 35 อาคารวรรณสรณ์ ชั้นที่ 8 ห้องเลขที่ 0801 ถนนพญาไท ถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร	ให้บริการจัดหาซอฟต์แวร์และ จำหน่ายอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์	39.99	THB 1.5
บริษัทร่วมทางอ้อม				
47	PT. Adib Cold Logistics Jl. Raya Narogong Km 11, Bantargebang, Kota Bks, Jawa Barat 17151, Indonesia	ธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้า	SJL (การร่วมค้า) ถือหุ้น 86.32	-

**1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทฯ**

- ไม่มี -

**1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่**

บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัท อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทที่ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

## 1. บริษัท ซีวาย โซลูชั่น จำกัด

### ธุรกิจ

ให้บริการรับฝากตู้คอนเทนเนอร์ทั่วไป

### ความสัมพันธ์

นางสาวเสาวณีย์ อภิวันทนโอบาต และผู้บริหารของบริษัทฯ คือ นายณัฐภูมิ เปาวรัตน์ เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท ซีวาย โซลูชั่น จำกัด

นางสาวเสาวณีย์ อภิวันทนโอบาตเป็นภรรยาของนายชวรินทร์ บันตติตถกฤษดา ซึ่งเป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ และกรรมการบริหารของบริษัทฯ

### เหตุผลที่มีได้ถูกนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัท

ธุรกิจให้บริการรับฝากตู้คอนเทนเนอร์ทั่วไปไม่ได้เป็นกิจการที่บริษัทหรือบริษัทย่อยให้บริการ และมีได้มีแผนในการลงทุนในธุรกิจดังกล่าวในปัจจุบัน

ทั้งนี้ บริษัท ซีวาย โซลูชั่น จำกัด ได้ให้บันทึกข้อตกลงไม่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัท ดังต่อไปนี้

- 1) บริษัท ซีวาย โซลูชั่น จำกัด จะให้บริการจัดเก็บคลังสินค้าแก่บริษัท อีสเทิร์นซี แหลมฉบัง เทอร์มินอล จำกัด ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2551 จนถึงวันที่ 30 กันยายน 2561 ตามที่ระบุในสัญญา Container Storage และจะไม่ให้บริการดังกล่าวแก่บุคคลอื่นใด เว้นแต่เป็นการให้บริการแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ
- 2) บริษัท ซีวาย โซลูชั่น จำกัด และผู้ถือหุ้นจะไม่ดำเนินธุรกิจ ในลักษณะเดียวกับหรือใกล้เคียงกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับโลจิสติกส์และเกี่ยวกับการให้เช่าสิ่งทรมิตรทรัพย์ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการโดยตนเองหรือร่วมทุนกับผู้ประกอบการรายอื่น รวมถึงจะไม่ดำเนินการในฐานะตัวการ ตัวแทน ลูกจ้าง ผู้แทน กรรมการ หรือเข้าเป็นผู้ถือหุ้นในกิจการที่ดำเนินธุรกิจใกล้เคียงกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท ซีวาย โซลูชั่น จำกัด โดยหากมีลูกค้ามาขอใช้บริการ ทางบริษัท ซีวาย โซลูชั่น จำกัด จะแจ้งให้กับกลุ่มบริษัทฯ ทราบ เพื่อให้ติดต่อรับบริการของลูกค้า รวมทั้ง ทุกสิ้นไตรมาส บริษัท ซีวาย โซลูชั่น จำกัด จะนำส่งรายชื่อลูกค้า พร้อมรายได้จากการให้บริการ เพื่อตรวจสอบรายชื่อลูกค้า โดยในกรณีที่พบว่ามียุทธศาสตร์รายอื่น นอกเหนือจากบริษัท อีสเทิร์นซี แหลมฉบัง เทอร์มินอล จำกัด กลุ่มบริษัทฯ จะจัดทำรายงานส่งคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

## 2. บริษัท โชคสมุทรมาริน จำกัด

### ธุรกิจ

ให้บริการแปรรูปอาหารทะเลและคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง

### ความสัมพันธ์

มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัทฯ กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และกรรมการบริหารของบริษัทฯ 2 ท่าน คือ นายจิตชัย นิมิตรปัญญา และนางอัจฉรา นิมิตรปัญญา เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท โชคสมุทรมาริน จำกัด

### เหตุผลที่มีได้ถูกนำมารวมเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มบริษัท

บริษัท โชคสมุทรมาริน จำกัด ให้บริการแปรรูปอาหารทะเลเป็นหลักไม่ใช่ธุรกิจที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินการหรือมีแผนจะดำเนินการในอนาคต

บริษัท โชคสมุทรมาริน จำกัด ให้บริการแปรรูปอาหารทะเลและมีคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง เพื่อใช้ในการเก็บวัตถุดิบและสินค้าคงเหลือ อย่างไรก็ตาม คลังสินค้าห้องเย็นมีพื้นที่เหลือ จึงให้บริการแก่บุคคลภายนอกด้วย ทั้งนี้ บริษัท โชคสมุทรมาริน จำกัด ได้ทำบันทึกข้อตกลงกับบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) จะให้บริการรับฝากสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งแก่ผู้ใช้บริการภายใต้พื้นที่คลังสินค้าห้องเย็นที่มีอยู่ในปัจจุบันจำนวน 2 ห้องคิดเป็นจำนวนพื้นที่ 9,075 ตารางเมตร เท่านั้น
  - 2) จะให้บริการกับลูกค้าเฉพาะในเขตพื้นที่ที่มีที่ตั้งโรงงานในเขตอำเภอเมืองสมุทรสาคร ที่อยู่ทางทิศใต้ของถนนพระราม 2 เท่านั้น ทั้งนี้ จะให้บริการกับลูกค้า นอกพื้นที่ที่กำหนดได้เฉพาะลูกค้าที่ไม่เลือกใช้บริการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามและป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัท โชคสมุทรมาริน จำกัด โดยเมื่อมีลูกค้าที่อยู่นอกเขตการให้บริการของบริษัท โชคสมุทรมาริน จำกัด มาขอใช้บริการทางบริษัท โชคสมุทรมาริน จำกัด จะแจ้งให้กับ PCS ทราบ เพื่อตรวจสอบพื้นที่และความสามารถในการจัดเก็บสินค้าของ PCS หาก PCS มีพื้นที่การจัดเก็บสินค้าไม่เพียงพอ จะแจ้งให้ทางบริษัท โชคสมุทรมาริน จำกัด ทราบและสามารถให้บริการแก่ลูกค้านอกเขตพื้นที่ที่ตั้งกล่าวได้ นอกจากนี้ ทุกสิ้นเดือนบริษัท โชคสมุทรมาริน จำกัด จะส่งรายชื่อลูกค้านอกเขตพื้นที่ และใบสั่งซื้อของลูกค้า ให้กับ PCS เพื่อตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล และในกรณีที่มียุทธศาสตร์รายใหม่ที่ บริษัทฯ จะทำรายงานส่งคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาดำเนินการต่อไป

### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 อันดับแรกของ บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้นที่ถือ	สัดส่วนการถือหุ้น ร้อยละ
1 นายชวินทร์ บัณฑิตกฤษดา	205,067,600	20.105
2 นางพิมลทิพ บัณฑิตกฤษดา	128,784,180	12.626
3 นายจิตชัย นิมิตรปัญญา	96,744,060	9.485
4 นางอัจฉรา นิมิตรปัญญา	54,923,660	5.385
ผู้ที่เกี่ยวข้องกับนายจิตชัย นิมิตรปัญญา ในฐานะคู่สมรส		
5 น.ส.อมรพรรณ บัณฑิตกฤษดา	48,653,140	4.770
6 น.ส.ปณดา บัณฑิตกฤษดา	39,653,699	3.888
7 THE HONGKONG AND SHANGHAI BANKING CORPORATION LIMITED	37,115,000	3.639
8 บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	36,124,511	3.542
9 น.ส.อรพรรณ วรนิจ	34,619,150	3.394
10 น.ส.เพ็ญประภา รวนไธศรี	28,900,000	2.833
รวม	710,585,000	69.667
จำนวนหุ้นสามัญทั้งหมด	1,019,999,943	100.000

#### ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholder's agreement)

- ไม่มี -

## 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

### 1.4.1 หุ้นสามัญ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 510,000,000 บาท และทุนชำระแล้วจำนวน 509,999,971.50 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,019,999,943 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้ว โดย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 หุ้นของบริษัทฯ ที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ 5.14%

### 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

- ไม่มี -

### 1.4.3 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว

- ไม่มี -

## 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

### 1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

### 1.5.2 ตราสารหนี้

หุ้นกู้	จำนวน (ล้านบาท)	วันครบกำหนดไต่ก่อน	หลักประกัน
หุ้นกู้ในประเทศ	700	5 มีนาคม 2569	มีหลักประกัน
หุ้นกู้ในประเทศ	1,200	16 พฤศจิกายน 2573	มีหลักประกัน
หุ้นกู้ในประเทศ	600	21 กุมภาพันธ์ 2566	ไม่มีหลักประกัน
รวมหุ้นกู้	2,500		

### หุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิ มีหลักประกัน

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนด	อายุ	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไข*
1/2564	5 มีนาคม 2564	5 มีนาคม 2569	5 ปี	700	2.10%	ไม่มี
2/2564	1 ธันวาคม 2564	16 พฤศจิกายน 2573	8 ปี 11 เดือน 15 วัน	1,200	3.24%	ไม่มี
รวม				1,900		

\*เงื่อนไขการไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนกำหนด

## หุ้นกู้ในประเทศประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน

หุ้นกู้	วันที่ออก	วันครบกำหนด	อายุ	จำนวน (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ยต่อปี	เงื่อนไข*
1/2563	21 กุมภาพันธ์ 2563	21 กุมภาพันธ์ 2566	3 ปี	600	4.00%	ไม่มี
รวม				600		

\*เงื่อนไขการไถ่ถอนหุ้นกูก่อนกำหนด

## 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้บริษัทฯ อาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลแตกต่างไปจากนโยบายที่กำหนดไว้ได้ โดยอยู่ภายใต้เงื่อนไขที่การดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ผลประกอบการ ฐานะการเงิน สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินเพื่อบริหารกิจการ และการขยายธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อย มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย ภายหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย ทั้งนี้ บริษัทย่อยจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น ผลประกอบการ ฐานะการเงิน สภาพคล่องทางการเงิน และความจำเป็นในการใช้เงินเพื่อบริหารกิจการและการขยายธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงภาวะเศรษฐกิจ

รายละเอียดการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในระยะที่ผ่านมา 5 ปี ย้อนหลัง

รายละเอียด <sup>1</sup>	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564 <sup>2</sup>
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.32	0.27	0.28	0.27	0.31
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.25	0.21	0.25	0.22	0.25
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	77.39%	78.90%	87.83%	81.55%	80.09%

หมายเหตุ: <sup>1</sup> ข้อมูลตามงบการเงินเฉพาะกิจการ

<sup>2</sup> เพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 อนุมัติ

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน โดยได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อติดตาม และกำหนดแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นประธานกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงเป็นกรรมการ โดยมีการดำเนินงานดังต่อไปนี้

- กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงองค์กร ให้สอดคล้องกับทิศทางในการดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานสากล มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญทั้ง 5 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และความเสี่ยงด้านสังคม และ/หรือ สิ่งแวดล้อมเพื่อครอบคลุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจยิ่งขึ้น
- พิจารณาความเสี่ยงที่สำคัญระดับองค์กร รวมถึงมีการวิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงเพื่อจัดทำสรุป ความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risk Profile) และกำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) เพื่อใช้เป็นสัญญาณเตือนภัยล่วงหน้า และให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงเหล่านั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ติดตามและทบทวนความเสี่ยงเหล่านั้นทุกไตรมาสเพื่อให้สอดคล้องและทันกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป กำกับดูแลให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- รายงานผลการพิจารณาความเสี่ยงให้กับคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

### 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

#### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือ กลุ่มบริษัทกึ่งในปัจจุบัน และที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

##### 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการลงทุน (Strategic and Investment Risk)

###### 1.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในอุตสาหกรรม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการด้านโลจิสติกส์ทั้งในสวนคลังสินค้าและการขนส่ง ปัจจุบันมีผู้ให้บริการในลักษณะใกล้เคียงหรือเหมือนกับบริษัทฯ ดังนั้น หากมีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้นหรือมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามา อาจทำให้มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งการแข่งขันอาจทำให้บริษัทฯ มีลูกค้าน้อยลง หรืออาจทำให้บริษัทฯ ต้องลดราคาสำหรับการให้บริการของบริษัทฯ ซึ่งอาจมีผลทำให้รายได้ของบริษัทฯ ลดลง และอาจมีผลกระทบทำกำไรของบริษัทฯ ลดลงด้วย

บริษัทฯ มีการตอบสนองต่อความเสี่ยงดังกล่าว ดังนี้

- ยกระดับความสามารถของการให้บริการต่างๆ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล ดังจะเห็นได้ว่าบริษัทฯ ได้รับมาตรฐานและรางวัลต่างๆ เป็นจำนวนมาก ซึ่งทางบริษัทฯ มองว่ามาตรฐานและรางวัลต่างๆ ทำให้บริษัทฯ มีความได้เปรียบในการเสนองานให้กับลูกค้า และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งที่มาจากต่างประเทศ
- มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นของตนเอง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถปรับปรุงและนำเสนอบริการให้กับลูกค้าได้ตามต้องการ รวมทั้งลดค่าใช้จ่ายและเพิ่มความรวดเร็วในการตอบสนองงานแก่ลูกค้า

###### 1.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าให้กับลูกค้าของบริษัทฯ ซึ่งความต้องการของสินค้าดังกล่าวสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจของประเทศไทยและเศรษฐกิจโลก ดังนั้น หากสถานะเศรษฐกิจของประเทศไทยประสบกับภาวะชะลอตัว ความต้องการคลังสินค้าเพื่อรับฝากสินค้าดังกล่าวอาจลดลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าวบริษัทฯ จึงได้ทำการขยายขอบเขตการให้บริการของบริษัทฯ ไปยังสินค้าประเภทต่างๆ เช่น สินค้าทั่วไป สินค้าประเภทรถยนต์ สินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง ซึ่งการขยายขอบเขตไปยังสินค้าหลายๆ ประเภท ทำให้บริษัทฯ ไม่พึ่งพิงอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่งมากเกินไป และช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม หากเศรษฐกิจของประเทศไทยประสบกับภาวะชะลอตัวในภาพรวมการให้บริการสินค้าในหลายประเภทอาจไม่สามารถช่วยลดความเสี่ยงดังกล่าวได้

###### 1.3 ความเสี่ยงจากความผันผวนของสถานะเศรษฐกิจอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ความมั่นคงทางการเมืองเป็นปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการลงทุนของภาครัฐ และภาคเอกชน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง

การลงทุนในโครงการที่มีมูลค่าสูง และใช้ระยะเวลานาน ในการดำเนินโครงการ หากการเมืองภายในประเทศไม่มั่นคง หรือมีเหตุการณ์ความรุนแรง อาจส่งผลกระทบต่อระดับความมั่นใจของนักลงทุน ซึ่งอาจส่งผลให้การลงทุนในประเทศลดลง เศรษฐกิจเกิดการชะลอตัว นอกจากนี้ ความไม่มั่นคงทางการเมือง และการเปลี่ยนขั้วอำนาจทางการเมืองอาจส่งผลให้เกิดการเปลี่ยนแปลงในด้านนโยบาย กฎหมาย และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ของภาครัฐ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

1.4 ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ เนื่องจากการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศจะมีปัจจัยความเสี่ยงเพิ่มเติมสำหรับบริษัทฯ จากความไม่คุ้นเคยในการทำธุรกิจ วัฒนธรรมพื้นเมือง กฎหมาย ข้อบังคับ ตลอดจนสภาพภูมิอากาศ และปัจจัยทางธรรมชาติ นอกจากนี้ นโยบายและแผนการขยายตลาดให้บริการไปยังต่างประเทศ อาจทำให้ บริษัทฯ ต้องเผชิญกับการแข่งขันกับคู่แข่งทางการค้ามากขึ้น เนื่องจากมีบริษัทต่างชาติจำนวนมากที่อาจให้บริการในลักษณะใกล้เคียงกัน บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการลงทุนในต่างประเทศ โดยจะทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงในด้านต่างๆ เพื่อใช้เป็นส่วนประกอบในการตัดสินใจในการลงทุน โดยหากเงินลงทุนมีจำนวนที่ค่อนข้างสูง บริษัทฯ อาจพิจารณาเพื่อหาผู้ร่วมลงทุนที่มีประสบการณ์ในการลงทุนในประเทศดังกล่าว เพื่อลดความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ ไม่มีประสบการณ์ในการลงทุนในประเทศนั้นๆ

1.5 ความเสี่ยงจากการที่ลูกค้าของบริษัทฯ ไม่ต่อสัญญาการใช้บริการกับบริษัทฯ

รายได้ของบริษัทฯ ส่วนหนึ่ง มาจากลูกค้าของบริษัทฯ ที่ทำสัญญากับบริษัทฯ เป็นระยะเวลา 1 ปี หรือมากกว่า หากลูกค้าเหล่านี้ไม่ต่อสัญญาเมื่อสัญญาการให้บริการหมดอายุ อาจทำให้บริษัทฯ สูญเสียรายได้ และทำให้กำไรของบริษัทฯ ลดลง บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าวเป็นอย่างดี บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นในการให้บริการที่ดีเพื่อสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า เพื่อให้ลูกค้าต่อสัญญากับบริษัทฯ เมื่อสัญญาการให้บริการหมดอายุ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ฝ่ายขายของบริษัทฯ ทำการหาลูกค้าเพิ่มเติมตลอดเวลาเพื่อทดแทนลูกค้ารายเดิม ในกรณีที่ลูกค้ารายนั้นๆ ตัดสินใจไม่ต่อสัญญาบริการกับบริษัทฯ

1.6 ความเสี่ยงจากการที่บริษัทฯ ไม่ได้ต่อสัญญาลงทุน บริหาร และประกอบการคลังสินค้าอันตราย ณ ท่าเรือแหลมฉบัง บริษัทฯ มีรายได้ที่เกี่ยวข้องกับสัญญาลงทุนบริหาร และประกอบการคลังสินค้าอันตราย ณ ท่าเรือแหลมฉบัง ซึ่งจะหมดอายุในวันที่ 30 กันยายน 2576 หลังจากสัญญาหมดอายุ บริษัทฯ อาจจะต้องขอต่อสัญญากับการทำเรือแห่งประเทศไทย หากบริษัทฯ ไม่สามารถต่อสัญญาดังกล่าวได้

บริษัทฯ อาจสูญเสียรายได้และกำไรที่เกี่ยวข้องจากสัญญาดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวเป็นอย่างดี บริษัทฯ จึงทำการขยายการให้บริการในส่วนอื่นเพื่อลดผลกระทบจากการพึ่งพิงรายได้จากสัญญาดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ควบคุมดูแลให้มีการดำเนินการตามสัญญา อย่างถูกต้องเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่การทำเรือแห่งประเทศไทยในกรณีที่การทำเรือแห่งประเทศไทยจะต้องเลือกผู้ประกอบการคลังสินค้าอันตรายเมื่อหมดสัญญา

1.7 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถต่อสัญญาหรือถูกยกเลิกสัญญาเช่าที่ดิน หรือสัญญาสัมปทานต่างๆ

คลังสินค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ตั้งอยู่บนที่ดินของบุคคลอื่น หรือใช้สิทธิประโยชน์ของผู้อื่นตามสัญญาสัมปทาน ซึ่งหากสัญญาต่างๆ หมดอายุ และบริษัทฯ ไม่สามารถเจรจาเพื่อต่อสัญญาได้ หรือบริษัทฯ ถูกยกเลิกสัญญา อาจส่งผลกระทบต่อทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถให้บริการของบริษัทฯ แก่ลูกค้าได้ ซึ่งจะมีผลทำให้รายได้ และกำไรของบริษัทฯ ลดลง เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงจัดทำสัญญาส่วนใหญ่เป็นสัญญาระยะยาว เพื่อให้ความสามารถในการให้บริการของบริษัทฯ เป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยจำกัดให้มีสัญญาระยะสั้น (น้อยกว่า 3 ปี) ในกรณีที่บริษัทฯ ต้องการใช้พื้นที่เพียงชั่วคราว หรือในกรณีที่บริษัทฯ มองว่าอาจจะทำการย้ายคลังสินค้าไปยังพื้นที่ใหม่ที่มีความได้เปรียบทางด้าน โลจิสติกส์ในอนาคตเท่านั้น

1.8 ความเสี่ยงในการจัดหาที่ดินเพื่อการขยายกิจการ

บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดซื้อที่ดิน โดยมุ่งเน้นที่จะจัดหาที่ดินที่มีศักยภาพและสามารถนำมาพัฒนาโครงการได้ทันที ดังนั้นกลุ่มบริษัทฯ จึงไม่มีนโยบายในการซื้อที่ดินสะสม (Land Bank) โดยที่ยังไม่มีแผนการพัฒนาไว้เป็นจำนวนมากๆ เพื่อการพัฒนาโครงการต่างๆ ในอนาคต แต่เนื่องจากการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น จึงทำให้มีการแข่งขันเพื่อซื้อหรือเช่าที่ดินในทำเลที่ตรงระหว่างผู้ประกอบการต่างๆ จึงอาจทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการที่ราคาที่ดินมีการปรับตัวสูงขึ้น หรือการที่กลุ่มบริษัทฯ จะไม่สามารถจัดซื้อที่ดินในทำเลที่ตั้งที่ต้องการภายในต้นทุนที่ต้องการได้ ซึ่งอาจส่งผลให้ต้นทุนในการพัฒนาโครงการของบริษัทฯ สูงขึ้น หรือบริษัทฯ อาจตัดสินใจไม่ลงทุนเนื่องจากอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน อาจจะไม่เป็นไปตามเกณฑ์ของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีการจัดทำแผนการสำรวจและจัดซื้อที่ดินให้สอดคล้องกับการนำไปพัฒนาโครงการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถจัดหาที่ดินได้อย่างรวดเร็วเมื่อบริษัทฯ มีโครงการใหม่

1.9 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิง

น้ำมันเชื้อเพลิงเป็นต้นทุนหลักในการให้บริการขนส่งของกลุ่มบริษัท ในช่วง 10 ปีที่ผ่านมาราคาน้ำมันดิบใน



ตลาดโลกมีความผันผวนสูง และปรับตัว โดยเฉลี่ยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องส่งผลให้ราคาน้ำมันเชื้อเพลิงในประเทศปรับตัวสูงขึ้น การปรับตัวเพิ่มขึ้นของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้นต้นทุนในการให้บริการขนส่งของกลุ่มบริษัท และอาจส่งผลกระทบต่อกำไรของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงโครงสร้างต้นทุนในการกำหนดอัตราค่าบริการขนส่งของกลุ่มบริษัท โดยสัญญาการให้บริการระหว่างกลุ่มบริษัทกับลูกค้าระบุอย่างชัดเจนในการสงวนสิทธิ์ให้กับกลุ่มบริษัทในการปรับเพิ่มอัตราค่าบริการ อันเนื่องมาจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งช่วยลดผลกระทบต่อจากปรับตัวเพิ่มขึ้นของต้นทุนน้ำมัน เชื้อเพลิงได้

#### 1.10 ความเสี่ยงในการจัดหาลูกค้า

บริษัทฯ มีต้นทุนคงที่ในการให้บริการต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นคลังสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไป คลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิ แห่เย็นและแห่แข็ง พื้นที่จอดพักรถยนต์ (Automotive Yard) เช่น ต้นทุนค่าเสื่อมราคาของคลังสินค้า และอุปกรณ์ ต้นทุนค่าเช่าที่ดิน และต้นทุนดอกเบี้ย เป็นต้น หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาลูกค้าให้มาใช้บริการของบริษัทฯ ได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ อาจมีผลกระทบต่อทำให้บริษัทฯ มีกำไรน้อยลง และอาจทำให้สภาพคล่องของบริษัทฯ ลดน้อยลงด้วย เพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว ในการลงทุนแต่ละครั้งก่อนการก่อสร้าง หรือ สั่งซื้อเครื่องจักรและรถยนต์เพื่อให้บริการในการขนส่ง บริษัทฯ จะทำการสอบถามความต้องการของลูกค้าในการใช้บริการดังกล่าวก่อน หรือในกรณีที่สามารทำได้ บริษัทฯ อาจลงนามในสัญญากับลูกค้ารายสำคัญก่อน

การก่อสร้างหรือสั่งซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ จะสามารถจัดหาลูกค้าได้อย่างพอเพียงในบางโอกาสบริษัทฯ อาจพิจารณาดำเนินโครงการโดยเช่าคลังสินค้าจากผู้อื่น หรือใช้วิธีการจัดหาบริการจากผู้ให้บริการรายอื่นแก่ลูกค้า เพื่อลดจำนวนเงินลงทุนที่บริษัทฯ จะต้องใช้ในการขยายกิจการและลดความเสี่ยงจากการลงทุนดังกล่าว

1.11 ความเสี่ยงจากนโยบายของรัฐบาลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ธุรกิจโลจิสติกส์เป็นธุรกิจที่ได้รับผลกระทบโดยตรงจากนโยบายของรัฐบาลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ นโยบายของรัฐบาลที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่ นโยบายทางด้านภาษี เช่น อัตราภาษีอากรนำเข้าและส่งออกสินค้า นโยบายพัฒนาท่าเรือแหลมฉบัง นโยบายการลงทุนของภาคเอกชนในพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง นโยบายเกี่ยวกับเขตปลอดอากร ซึ่งหากรัฐบาลหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายไปในทิศทางลบ เช่น เพิ่มอัตราภาษีนำเข้า หรือการปรับลดพื้นที่ลงทุนของภาคเอกชน ยกเลิกสัญญาเช่าในเขตท่าเรือแหลมฉบัง ยกเลิกสัญญาสัมปทาน หรือยกเลิกผลประโยชน์สำหรับเขตปลอดอากร อาจส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีการเฝ้าติดตามนโยบายของรัฐบาลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับแผนการลงทุนให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน และอนาคต เพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐบาล หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

## 2. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน (Operation Risk)

#### 2.1 ความเสี่ยงจากเสถียรภาพของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ ได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในการบริหารคลังสินค้าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและลดต้นทุนของกลุ่มบริษัท โดยระบบดังกล่าวครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการรับสินค้า จนถึงกระบวนการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ดังนั้น หากระบบดังกล่าวมีความผิดพลาดอย่างมีนัยสำคัญ เช่น เกิดการติดไวรัสในระบบทำให้ข้อมูลสูญหาย อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบสำรองข้อมูลที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพเพื่อป้องกันความเสียหายของข้อมูล รวมทั้งยังได้ จัดจ้างบริษัท ไคนามิคไอที โซลูชั่น จำกัด ("DITS") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในการพัฒนาซ่อมแซม และบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัทให้มีเสถียรภาพ ทำให้บริษัทฯ สามารถแก้ไขระบบในกรณีที่ระบบเกิดความเสียหายได้อย่างรวดเร็ว

#### 2.2 การประท้วงหรือการนัดหยุดงานของพนักงานกลุ่มบริษัท อาจส่งผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจและผลประกอบการของบริษัทฯ

หากพนักงานของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยร่วมกันประท้วง หรือนัดหยุดงาน หรือหากบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยไม่สามารถเจรจา เพื่อระงับการนัดหยุดงานของพนักงานดังกล่าวได้ บริษัทฯ อาจประสบปัญหาธุรกิจหยุดชะงัก และอาจต้องเสียค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานเพิ่มขึ้นอันเป็นผลมาจากค่าแรงที่สูงขึ้นหรือผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายเพิ่มให้แก่พนักงานดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ

นอกจากนี้ แม้ว่าในปัจจุบันพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ มิได้เป็นสมาชิกของสหภาพแรงงาน และกลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้ทำการตกลงเกี่ยวกับสภาพการจ้างใดๆ อย่างไรก็ตาม ข้อเท็จจริงดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ในอนาคต หากพนักงานของบริษัทฯ เข้าร่วมสหภาพแรงงาน และกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถเจรจากับสหภาพแรงงานหรือไม่สามารถ

เจรจาเงื่อนไขที่เป็นประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ ได้สำเร็จ หรือหากกลุ่มบริษัทฯ ประสบกับภาวะธุรกิจหยุดชะงักหรือประสบปัญหาด้านแรงงานในโรงงานใดๆ ของกลุ่มบริษัทแล้ว กลุ่มบริษัทอาจได้รับผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ ต่อฐานะทางการเงินและผลประกอบการ

อย่างไรก็ดี ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาพนักงานนัดหยุดงานหรือประท้วงแต่อย่างใด เนื่องจากบริษัทฯ มีนโยบายในการพัฒนาศักยภาพ และปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน และดูแลให้มีสวัสดิการและสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี

2.3 ความเสี่ยงจากประกันภัยของบริษัทฯ อาจไม่ครอบคลุม ความสูญเสีย และ/หรือภาวะผูกพันทั้งหมด

แม้ว่าบริษัทฯ จะมียุทธศาสตร์ประกันภัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อลดความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความสูญเสีย และ/หรือความเสียหายของสินค้า รัฟผากและสินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัท บริษัทฯ ยังคงมีความเสี่ยงจากการที่กรมธรรม์ประกันภัยไม่ครอบคลุม ความสูญเสีย และ/หรือความเสียหายสืบเนื่องทั้งหมด อาทิ ความเสียหายซึ่งเกิดขึ้นจากสงครามและภัยก่อการร้าย หรือในกรณีที่มีมูลค่าความเสียหายมากกว่าจำนวนเงินประกันภัย และบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการที่บริษัทประกันภัยไม่สามารถจ่ายค่าสินไหมทดแทนตามที่ระบุไว้ในกรมธรรม์ได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงที่ไม่สามารถต่อกรมธรรม์ได้ในราคาที่เหมาะสม หากราคาของกรมธรรม์ปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งทั้งหมดอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ

ที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการติดตามควบคุมเพื่อพิจารณาในห่วงโซ่อุปทาน ประกันภัยสามารถครอบคลุมความเสียหายได้ทั้งจำนวน เพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ จะทำการพิจารณาเงื่อนไขและวงเงินทุกครั้งที่มีการต่อประกัน

2.4 ความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ

ความรับผิดชอบของกลุ่มบริษัทฯ ในการให้บริการขนส่งสินค้าเริ่มตั้งแต่การรับสินค้า และจะสิ้นสุดเมื่อได้ส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า ทั้งกระบวนการขนส่งสินค้ามีความเสี่ยงที่อาจเกิดความผิดพลาด หรือเกิดอุบัติเหตุที่ส่งผลให้สินค้าเกิดความเสียหาย ซึ่งอาจก่อให้เกิดค่าใช้จ่ายในการชดเชยค่าเสียหายตามมา ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง รายได้ และกำไรของกลุ่มบริษัท ที่ผ่านมามีกลุ่มบริษัทไม่เคยประสบอุบัติเหตุร้ายแรงที่ส่งผลกระทบต่อดำเนินงาน ทั้งนี้ เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความสูญเสีย และ/หรือความเสียหายของสินค้าจากการเกิดอุบัติเหตุ

บริษัทฯ มีนโยบายทำประกันภัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัททั้งหมด นอกจากนี้ บริษัทฯ ระบุเงื่อนไขในการรับผิดชอบต่อความเสียหายอย่างชัดเจน รวมถึงระบุความรับผิดชอบสูงสุดของบริษัทฯ หากเกิดความ

เสียหายในสัญญาการให้บริการระหว่างบริษัทฯ และลูกค้า เพื่อเป็นการลดภาระและความขัดแย้งระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้าที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการกำหนด KPI ของพนักงานที่เกี่ยวข้องในด้านความระมัดระวังในการทำงาน เพื่อป้องกันอุบัติเหตุ และจัดให้มีการอบรมพนักงานเกี่ยวกับความรู้และการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยอยู่เสมอ

2.5 ความเสี่ยงจากการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้าไม่ทันตามกำหนดเวลา

สัญญาให้บริการขนส่งของบริษัทฯ โดยทั่วไปจะระบุเวลาที่ต้องส่งมอบสินค้า หากบริษัทฯ ส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าไม่ทันตามกำหนดเวลา บริษัทฯ อาจต้องจ่ายค่าปรับเพื่อชดเชยความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการล่าช้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และกำไรของบริษัทฯ และอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและความไว้วางใจจากลูกค้ารายอื่นๆ ทำให้เสียโอกาสทางธุรกิจในอนาคตได้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการล่าช้าของการส่งมอบบริษัทฯ จึงได้มีการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อติดตามสถานะสินค้าระหว่างการขนส่ง ทำให้บริษัทฯ และลูกค้าสามารถรับทราบถึงสถานะและที่อยู่ของสินค้าตลอดจนแก้ไขปัญหาต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันท่วงที อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่สามารถรับรองได้ว่า จะสามารถส่งมอบสินค้าได้ตรงตามกำหนดสำหรับงานทุกงาน เนื่องจากความล่าช้าบางกรณีอาจเกิดจากปัจจัยที่บริษัทฯ ไม่สามารถควบคุมได้ เช่น การชุมนุม ภัยพิบัติธรรมชาติ เป็นต้น

2.6 ความเสี่ยงจากการจัดการขนส่ง

บริษัทฯ ใช้รถของกลุ่มบริษัทและจัดจ้างผู้รับจ้างขนส่งภายนอกในการให้บริการขนส่งของกลุ่มบริษัท เพื่อให้กลุ่มบริษัทมีรถขนส่งให้บริการที่หลากหลาย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการจัดหาผู้รับจ้างขนส่งที่ได้มาตรฐานตามที่บริษัทฯ กำหนด ให้เพียงพอต่อการให้บริการกับลูกค้า อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหาในการจัดหาผู้รับจ้างภายนอกที่ได้มาตรฐานให้เพียงพอต่อความต้องการในการให้บริการ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการจัดหาผู้รับจ้างขนส่งภายนอกที่ชัดเจน มีการวางแผนการขนส่ง และเป็นผู้บริหารและควบคุมการขนส่งทั้งหมด

2.7 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิง

บุคลากรเป็นปัจจัยหนึ่งในความสำเร็จของบริษัทฯ หากบริษัทฯ สูญเสียบุคลากร เจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือบุคลากรหลักในคณะผู้บริหารบุคคลใดบุคคลหนึ่ง และไม่สามารถสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งที่เหมาะสม และมีคุณสมบัติเทียบเคียงมาแทนที่กันได้ อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน การดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการรักษาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำแผนพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยมุ่งเน้นพัฒนาความสามารถและความรับผิดชอบของบุคลากร การวางแผนทางอาชีพ (Career Path) ของบุคลากรในแต่ละระดับให้ชัดเจน รวมทั้งการจัดสรรผลตอบแทนที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถของแต่ละบุคคล และเทียบเคียงกับผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงได้มีการดูแลมอบสวัสดิการ และจัดตั้งโครงการต่างๆ เพื่อให้พนักงานมีความสุข ความมั่นคง และมีความผูกพันกับบริษัทฯ เช่น การส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน กิจกรรมสร้างความผูกพันกับองค์กร และการดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานในสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีและปลอดภัย นอกจากนี้ เพื่อการกำกับดูแลการสรรหาบุคลากรและติดตามอัตรากำลังคนของหน่วยงานต่างๆ ให้มีจำนวนเพียงพอ และสอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 2.8 ความเสี่ยงจากธุรกิจหยุดชะงัก

ความเสี่ยงจากการหยุดชะงักทางธุรกิจ (Business Interruption) เป็นปัญหาที่ได้รับการจัดอันดับสูงสุด เพราะสามารถนำไปสู่การสูญเสียทางรายได้อย่างมีนัยสำคัญ สำหรับสาเหตุของการหยุดชะงักยังมีสัญญาณเตือนใหม่ๆ หลายอย่างที่เกิดขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเสียหายที่ไม่ใช่ทางกายภาพหรือภัยที่จับต้องไม่ได้ อาทิ เหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในโลกไซเบอร์ ความรุนแรงทางการเมือง การนัดหยุดงาน การก่อการร้าย ภัยธรรมชาติ และโรคระบาด

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำแผนความพร้อมต่อสภาวะการวิกฤตเพื่อรองรับสภาวะวิกฤต หรือเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ทั้งนี้ เพื่อลดผลกระทบจากการหยุดชะงักจากการปฏิบัติงานหรือการให้บริการ เพื่อให้ลูกค้าหรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีความเชื่อมั่นในศักยภาพของบริษัทฯ แม้ต้องเผชิญกับเหตุการณ์ร้ายแรงและส่งผลกระทบต่อการทำงานให้การดำเนินธุรกิจต้องหยุดชะงัก

#### 2.9 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแรงงานและค่าแรงที่ปรับเพิ่มสูงขึ้น

ในปัจจุบันธุรกิจคลังสินค้ามีความเสี่ยงในด้านการขาดแคลนแรงงาน และการปรับตัวของค่าแรงที่สูงขึ้น ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อต้นทุนและการดำเนินธุรกิจ ที่ผ่านมา อัตราค่าแรงในประเทศไทย มีการปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงไม่สามารถรับรองได้ว่าอัตราค่าแรงในประเทศไทยจะไม่เพิ่มขึ้นอีกในอนาคต ซึ่งในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา ต้นทุนค่าแรงของกลุ่มบริษัทมีการปรับเพิ่มขึ้นตามอัตราค่าแรง โดยรวมของประเทศที่เพิ่มขึ้น ทั้งนี้ หากอัตราค่าแรงในประเทศไทยยังมีการปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จะทำให้ต้นทุนการให้บริการของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นตามไปด้วย และกลุ่มบริษัทอาจไม่สามารถผลัดภาระต้นทุนที่เพิ่มขึ้นให้กับลูกค้าได้ทั้งหมด ดังนั้น หากต้นทุนค่าแรงของบริษัทฯ ยังคงเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง การดำเนินธุรกิจ โอกาสทางธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลประกอบการของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้น บริษัทฯ จึงได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาใช้ในการบริหารจัดการคลังสินค้า และการขนส่งของกลุ่มบริษัท ซึ่งช่วยลดการพึ่งพิงทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ หากต้นทุนค่าแรงของบริษัทฯ โดยรวมมีการปรับเพิ่มสูงขึ้น บริษัทฯ จะใช้นโยบายควบคุมต้นทุนในส่วนอื่นเพื่อรักษาระดับอัตรากำไรให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

#### 2.10 ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี

ในปัจจุบันเทคโนโลยีได้เข้ามามีบทบาทอย่างมากในการดำเนินธุรกิจโลจิสติกส์ เช่น ระบบการบริหารคลังสินค้า ระบบขนส่ง การทำการสื่อสารการตลาดกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัทฯ ความเสี่ยงนี้ อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานแบบเดิมที่มีแนวโน้มเกิดความผิดพลาด หรือล่าช้ากว่าคู่แข่ง บริษัทฯ จึงมีนโยบายในการสรรหา คิดค้น พัฒนานวัตกรรมทางเทคโนโลยีมาใช้ในการบริหารจัดการกิจการมากขึ้น เช่น การนำระบบ ASRS (Automated Storage and Retrieval System) มาใช้กับคลังสินค้าห้องเย็น และนำเทคโนโลยีข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) มาใช้ในการวิเคราะห์พฤติกรรม และความต้องการของลูกค้า เพื่อให้บริษัทฯ สามารถคาดเดาความต้องการ และสามารถออกบริการเสริมใหม่ๆ ซึ่งเป็นประโยชน์แก่ลูกค้า และเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับบริษัทฯ

### 3. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

#### 3.1 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการบางส่วนในรูปของเงินตราต่างประเทศสำหรับธุรกิจขนย้ายในประเทศและต่างประเทศ และธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้า ซึ่งจะทำให้รายได้ของบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้บริหารความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยจะพิจารณาจับคู่รายได้ และรายจ่ายที่อยู่ในรูปของเงินตราต่างประเทศเพื่อลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

#### 3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทต้องใช้เงินลงทุนสูง ซึ่งเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว (Floating interest rate) ดังนั้น หากอัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้น กลุ่มบริษัทฯ ก็จะมีภาระในการจ่ายดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ซึ่งจะมีผลกระทบทำให้กำไรของกลุ่มบริษัทฯ ลดลง

อย่างไรก็ตาม อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ของกลุ่มบริษัทฯ ที่กู้ยืมจากสถาบันการเงินส่วนใหญ่ในปัจจุบันอยู่ในอัตราไม่เกินกว่าอัตราดอกเบี้ยเงินกู้สำหรับลูกค้าชั้นดี

(Minimum Lending Rate หรือ MLR) ของสถาบันการเงินนั้นๆ ประกอบกับการที่แผนการจัดหาเงินทุนเพื่อพัฒนาโครงการฯ ของกลุ่มบริษัทนั้น ไม่ได้พึ่งพิงการใช้เงินกู้จากสถาบันทางการเงินเพียงอย่างเดียว แต่กลุ่มบริษัทฯ ยังได้มีนโยบายจัดหาเงินทุน และระดมทุนจากแหล่งเงินทุนอื่นๆ อย่างสมดุล เช่น การร่วมทุนกับผู้ร่วมทุนอื่น และการระดมทุนผ่านตลาดทุน

3.3 ความเสี่ยงจากการให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่ม

บริษัทฯ มีการลงทุนโครงการใหม่ขยายธุรกิจ หรือปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้บริษัทมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามแผนกลยุทธ์การลงทุนของบริษัท การลงทุนดังกล่าวอาจลงทุนผ่านบริษัทจัดตั้งใหม่ และ/หรือร่วมทุนกับพันธมิตร (Strategic Partner) และ/หรือผ่านบริษัทในกลุ่มของบริษัท ซึ่งบริษัทบางแห่งอาจอยู่ในช่วงเริ่มต้นโครงการ หรือฐานะทางการเงินต้องการเงินทุนเพื่อสนับสนุน เพื่อให้บริษัทดังกล่าวสามารถดำเนินการได้ตามกลยุทธ์และนโยบายการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทในภาพรวม บางกรณีบางบริษัทอาจประสบปัญหาขาดสภาพคล่องในช่วงดำเนินธุรกิจ ซึ่งอาจเกิดจากเหตุสุดวิสัย หรืออยู่ในช่วงวัฏจักรกลางของธุรกิจ จึงจำเป็นต้องรับการสนับสนุนทางการเงินจากผู้ถือหุ้น การให้การสนับสนุนทางการเงินในกรณีนี้ อาจเป็นไปได้ในรูปแบบของสัญญาซื้อตกลงการให้เงินสนับสนุนจากผู้ถือหุ้น และ/หรือ ทุน (Equity) และ/หรือการให้เงินกู้จากผู้ถือหุ้น (Shareholder loan) และอื่นๆ บริษัทฯ จะพิจารณาให้ความสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบของเงินกู้ เงินทุน และ/หรือ สินเชื่อทางการเงินในกรณีที่จำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท และกลุ่มของบริษัทในระยะยาว ซึ่งเชื่อว่านโยบายและการดำเนินงานดังกล่าวจะสามารถสร้างความแข็งแกร่งอย่างยั่งยืนสอดคล้องตามแผนธุรกิจของบริษัทได้ การให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทในกลุ่มไม่ว่าจะเป็นรูปแบบใด บริษัทไม่สามารถยืนยันได้ว่า บริษัทกลุ่มนี้จะสามารถชำระคืนเงินได้ หรือบริษัทในกลุ่มนี้จะไม่ประสบปัญหาทางการเงินอีก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีกระบวนการกลั่นกรองและพิจารณาอนุมัติการลงทุน และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มอย่างใกล้ชิด โดยคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลเพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปตามแผนธุรกิจ และสามารถบริหารความเสี่ยงได้ทันต่อสถานการณ์ เพื่อลดผลกระทบต่อบริษัทในกลุ่มให้มากที่สุด

3.4 ความเสี่ยงจากการผิดเงื่อนไขสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ทำการกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่กู้มาเพื่อใช้ เป็นเงินทุนหมุนเวียนและเงินลงทุนใน

โครงการต่างๆ หากบริษัทฯ ไม่สามารถจ่ายชำระดอกเบี้ยหรือเงินกู้ยืม หรือไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดได้ บริษัทฯ อาจต้องจ่ายดอกเบี้ยผิดนัดชำระซึ่งสูงกว่าอัตราดอกเบี้ยปกติ หรืออาจโดนบังคับจำหน่ายสินทรัพย์ที่ใช้ค้ำประกัน ตามสัญญาเงินกู้ซึ่งอาจมีผลทำให้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายสูงขึ้น

ในปีบัญชี 2564 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นประมาณ 2.17 เท่า บริษัทฯ มีนโยบายรักษาอัตราส่วนดังกล่าว ให้ไม่เกิน 2.5 เท่า ทั้งนี้ บริษัทฯ อาจพิจารณาการระดมทุนผ่านช่องทางอื่นๆ นอกเหนือจากการกู้เงิน เพื่อป้องกันความเสี่ยงการผิดเงื่อนไขการกู้ยืมกับสถาบันการเงิน

3.5 บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการสูญเสียสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่ได้รับอนุมัติจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (“ปีโอไอ”)

บริษัทฯ ได้รับสิทธิประโยชน์จากบัตรส่งเสริมการลงทุนที่ได้รับจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนในการดำเนินธุรกิจคลังสินค้า เพื่อรับฝากสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง ซึ่งให้สิทธิประโยชน์กับกลุ่มบริษัทภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดไว้เป็นการเฉพาะภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขการอนุมัติสิทธิประโยชน์ของปีโอไอ กำหนดให้บริษัทที่ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มบริษัท กล่าว คือ บริษัท เจดับเบิลยูดี แปะซิฟิค (“JWDP”) บริษัท เจพีเค โคลด์ สโตเรจ จำกัด (“JPK”) และบริษัท แปะซิฟิค ห้างเย็น จำกัด (“PCS”) ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่สำคัญ เพื่อรักษาสหสิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากปีโอไอ และเพื่อใช้สิทธิในการได้รับยกเว้นภาษีดังต่อไปนี้

- รายงานฐานะทางการเงิน สัดส่วนผู้ถือหุ้น และเรื่องอื่นๆ ที่สำคัญ
- จัดให้มีระบบป้องกันและควบคุมการก่อให้เกิดความเสียหายต่อสภาพแวดล้อม และต้องมีผู้ถือหุ้นชาวไทยถือหุ้นในบริษัทฯ ที่ได้รับสิทธิประโยชน์เป็นสัดส่วนไม่น้อยกว่าร้อยละ 51.00
- ในอนาคตบริษัทที่ได้รับบัตรส่งเสริมการลงทุนของกลุ่มบริษัทดังกล่าว อาจไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขทุกข้อภายใต้การอนุมัติจากปีโอไอได้ ซึ่งอาจทำให้บริษัทดังกล่าวเสียสิทธิประโยชน์ทางภาษีและสิทธิประโยชน์อื่นๆ ที่ได้รับอนุมัติจากปีโอไอ ทั้งนี้ การสูญเสียสิทธิประโยชน์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานธุรกิจ โอกาสทางธุรกิจ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

ทั้งนี้ จนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ ไม่เคยประสบปัญหา ในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขภายใต้การอนุมัติจากปีโอไอแต่อย่างใด

#### 4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)

4.1 บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากการที่ต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของกฎระเบียบต่างๆ ที่อาจทำให้บริษัทฯ ต้องมีค่าใช้จ่ายสูง

การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อยู่ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบของประเทศไทยมีการคุ้มครองสิ่งแวดล้อม รวมถึงความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการทำงานของพนักงาน ด้วยเหตุนี้ กลุ่มบริษัทจึงต้องปฏิบัติตามมาตรฐานต่างๆ รวมถึงการจัดหาพนักงานที่มีความเชี่ยวชาญด้านดังกล่าว เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ การบำรุงรักษาอุปกรณ์ การดูแลระบบควบคุมคุณภาพ และการกำกับดูแลการปฏิบัติงานอื่นๆ และหากกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลง การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท และการบริหารจัดการทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทจะต้องมีการปรับเปลี่ยนให้ไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายเหล่านี้ด้วย

กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายและคาดว่าจะมีค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่องในการประกอบธุรกิจเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายต่างๆ และค่าใช้จ่ายเหล่านี้อาจเพิ่มขึ้นในอนาคต ในกรณีที่มีการฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าว กฎหมายกำหนดค่าปรับในจำนวนที่สูง รวมถึงหน่วยงานกำกับดูแลมีอำนาจออกคำสั่งบังคับ (รวมถึงคำสั่งหยุดประกอบกิจการ) และกำหนดมาตรการทางอาญา เมื่อมีการฝ่าฝืนข้อกำหนดดังกล่าว ข้อกำหนดทางด้านกฎหมายสิ่งแวดล้อมบางประการ กำหนดให้มีการตรวจสอบที่เคร่งครัด รวมทั้งกำหนดความรับผิดสำหรับค่าเสียหายที่เกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อม ข้อกำหนดทางด้านกฎหมายสิ่งแวดล้อมดังกล่าว ยังอาจกำหนดความรับผิดในกรณีที่เกิดการบาดเจ็บของบุคคลหรือความเสียหายต่อทรัพย์สินอันเนื่องมาจากการมี หรือการใช้สารที่เป็นอันตราย ดังนั้นจึงเป็นการยากที่จะคาดการณ์ถึงการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าว และผลกระทบที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อดำเนินธุรกิจ หรือผลประกอบการของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อบังคับ กฎระเบียบต่างๆ อย่างเคร่งครัด เพื่อไม่ให้มีค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นโดยไม่จำเป็น เช่น ค่าปรับ เป็นต้น

แม้ว่าผู้บริหารของบริษัทฯ จะเชื่อว่าการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทในปัจจุบันนั้น มีการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่สำคัญ บริษัทฯ อาจไม่สามารถรับรองได้ว่าหน่วยงานกำกับดูแลจะไม่กำหนดกฎระเบียบเพิ่มเติมหรือเพิ่มอัตราค่าธรรมเนียมหรือค่าปรับอันเนื่องมาจากการไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข ซึ่งอาจทำให้กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นอย่างมาก และอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ โอกาสทางธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.2 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการดำเนินงาน

ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทนั้นมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการให้บริการ เช่น ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากความเสียหาย ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการสูญหายของสินค้า รวมทั้งความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการเกิดอุบัติเหตุระหว่างการทำงาน ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อชีวิตและทรัพย์สินทั้งในส่วนที่เป็นของบริษัทฯ ลูกค้าน้ำของบริษัทฯ หรือในกรณีที่อุบัติเหตุมีความรุนแรง เช่น การเกิดเพลิงไหม้ หรือระเบิด หรือรั่วไหลจากสารเคมีหรือสินค้าที่เก็บในคลังสินค้าอันตราย อาจส่งผลให้เกิดความเสียหายแก่ชีวิตและทรัพย์สินแก่บุคคลอื่นที่อยู่ใน หรือโดยรอบบริเวณคลังสินค้าด้วย ทั้งนี้ บริษัทฯ มีการจัดเก็บสินค้าอันตรายประเภทสินค้าที่ติดไฟง่าย และสารเคมีที่อาจก่อให้เกิดอันตรายจากการสูดดม หรือสัมผัสในคลังสินค้าอันตราย โดยบริษัทฯ ได้ทำประกันภัยที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งครอบคลุมถึงสินค้าที่รับฝากในคลังสินค้าของกลุ่มบริษัท และระบุมความรับผิดชอบสูงสุดของบริษัทฯ ในกรณีที่สินค้าเกิดได้รับความเสียหายไว้ในสัญญาประกันค่าของของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม การทำประกันภัยของบริษัทฯ ดังกล่าวอาจอาจมีได้ครอบคลุมความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้ทั้งหมด เช่น การเกิดเหตุร้ายแรงจากความประมาท หรือไม่ระมัดระวังของพนักงานผู้ปฏิบัติหน้าที่นั้นๆ จนทำให้เกิดความเสียหายแก่สินค้าของลูกค้า และอาจเป็นไปได้ว่ามูลค่าความเสียหายที่เกิดขึ้นมีจำนวนมากกว่าความคุ้มครองตามกรมธรรม์ประกันภัยของบริษัทฯ และลูกค้าอาจมีการฟ้องร้องบริษัทฯ เพื่อเรียกค่าเสียหายมากกว่าที่ระบุมความรับผิดชอบสูงสุดตามสัญญา

4.3 ความเสี่ยงจากกฎระเบียบของหน่วยงานที่กำกับดูแล

ธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็งได้รับผลกระทบอย่างรุนแรงจากปัญหาการทำประมงที่ผิดกฎหมาย ขาดการรายงาน และขาดการควบคุม (IUU Fishing) ที่ยังไม่คลี่คลายทำให้ผู้ผลิตอาหารทะเลแปรรูปส่งออกจำเป็นต้องยกระดับวัตถุดิบคงเหลือสำหรับเตรียมการผลิตอยู่ในระดับต่ำ ตั้งแต่ไตรมาส 2/2559 เป็นต้นมา จึงเป็นเหตุให้มีรายได้และกำไรขั้นต้นที่ลดลง

อย่างไรก็ตาม เพื่อรับมือกับสถานการณ์ดังกล่าว บริษัทฯ มีการหาสินค้าควบคุมอุณหภูมิประเภทอื่นๆ เข้ามาจัดเก็บในคลังสินค้าเพิ่มเติม เช่น สัตว์ปีกและสินค้าเกษตรแปรรูปเพื่อทดแทนสินค้า ประมงที่มีปริมาณลดลง นอกจากนี้ ยังมี การควบคุมต้นทุนผันแปรต่างๆ ให้อยู่ในระดับต่ำเพื่อยังคงอัตรากำไรไว้ ซึ่งในปัจจุบันธุรกิจ มีสินค้าสัตว์ปีกที่เข้าฝากในคลังสินค้าและงานรับจ้างผสมซีเมนต์ห้องเย็นปลอดภัยเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

## 5. ความเสี่ยงด้านสังคม และ/หรือ สิ่งแวดล้อม (Social and/or Environment Risk)

### 5.1 ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ปัจจุบันทั่วโลกต่างให้ความสำคัญกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ อุณหภูมิของโลกที่ร้อนขึ้น อาจก่อให้เกิดภัยธรรมชาติต่างๆ เช่น ภัยแล้ง น้ำท่วม สภาพอากาศแปรปรวนรุนแรง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท คือ คลังและลานจัดเก็บสินค้า ที่อาจเกิดน้ำท่วมทำให้สินค้าของลูกค้าเสียหาย หรือกระทบต่อธุรกิจขนส่ง ที่อาจทำให้ไม่สามารถส่งสินค้าไปยังปลายทางได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เล็งเห็นความสำคัญ และมีการบริหารจัดการเพื่อมุ่งเน้นการเป็นส่วนหนึ่งในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และก๊าซเรือนกระจก ที่เป็นต้นเหตุของภาวะโลกร้อน โดย บริษัทฯ มีการดำเนินการดังนี้

- ติดตั้งแผงพลังงานแสงอาทิตย์บนคลังสินค้า เพื่อทดแทนการใช้ไฟฟ้า ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- ใช้เทคโนโลยีการจัดเก็บสินค้าอัตโนมัติ หรือ Automated Storage Retrieval System (ASRS) จากเดิมที่ใช้รถโฟคลิฟท์ ซึ่งต้องใช้น้ำมันในการขับเคลื่อนเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
- รถขนส่งของบริษัททุกคันมีการติด GPS และใช้ระบบซอฟต์แวร์ในการคำนวณเส้นทางการขนส่ง เพื่อให้ได้ระยะทางที่มีประสิทธิภาพสูงสุด ช่วยลดการใช้น้ำมัน และการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

### 5.2 ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

ประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนของภาคธุรกิจนับเป็นหนึ่งในประเด็นที่ทุกฝ่ายให้ความสำคัญ ทั้งกลุ่มนักลงทุน ภาครัฐ องค์กรภาคประชาสังคม สมาคมภาคธุรกิจ และสื่อ รวมถึงความคาดหวังจากประชาคมโลกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบตามกรอบสิทธิมนุษยชนสากลนับเป็นประเด็นสำคัญยิ่ง โดยภาคธุรกิจมีบทบาทการเป็นผู้

ส่งเสริมสิทธิมนุษยชนผ่านการดำเนินธุรกิจที่ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิต และการพัฒนาระบบสาธารณสุขภาคเพื่อช่วยให้ประชาชนเข้าถึงสะดวก ซึ่งบริบทโลกที่เปลี่ยนแปลงทำให้เกิดปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชนรูปแบบใหม่ๆ เช่น การละเมิดความเป็นส่วนตัวของข้อมูล การปิดกั้นเสรีภาพในการแสดงออกและการสื่อสาร ซึ่งผลจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนที่ตามมาอาจนำไปสู่ผลกระทบทางลบต่อการดำเนินธุรกิจในภาพรวม เช่น การถูกระงับการซื้อขายสินค้าและบริการ ภาพลักษณ์องค์กร จนกระทั่งถึงการต่อต้านจากสังคมและชุมชน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการดูแลเรื่องสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องจะได้รับการปฏิบัติและดูแลอย่างเท่าเทียมตามปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (UDHR) ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UNGC) หลักการชี้แนะเรื่องสิทธิมนุษยชนสำหรับธุรกิจแห่งสหประชาชาติ (UNGPs) ปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ILO) บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนขึ้น เพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท (Direct Activity) รวมถึงคู่ธุรกิจในช่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Business Partner in Business Value Chain) และผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture) และนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ครอบคลุมทุกกลุ่มบุคคลที่อาจได้รับผลกระทบ เช่น พนักงาน เด็ก สตรี คนพิการ ชุมชนท้องถิ่น แรงงานของคู่ธุรกิจ และแรงงานต่างชาติ เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทปลอดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยยึดมั่นอุดมการณ์ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรม รับผิดชอบต่อสังคม และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามหลักบรรษัทภิบาลและจรรยาบรรณของบริษัท รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมายและหลักสากลอย่างเคร่งครัด

## 6. ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

### 6.1 ความเสี่ยงจากการเกิดโรคระบาดร้ายแรง

การระบาดของโรคไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ที่แพร่กระจายไปทั่วโลกสร้างความเสียหายต่อการดำรงชีวิตและเศรษฐกิจอย่างมาก แม้วิกฤตของโรคระบาดนี้ได้เกิดการแพร่ระบาดอย่างรวดเร็ว ขยายขอบเขตครอบคลุมในหลายประเทศ และเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยนักวิทยาศาสตร์ทั่วโลกคาดการณ์ว่าการแพร่ระบาดของโรคติดต่อไปทั่วโลกในลักษณะนี้อาจเกิดขึ้นได้บ่อยขึ้นและกลายเป็นเรื่องปกติมากขึ้นในอนาคต ซึ่งยังคงต้องทำการวิจัย หาวิธีป้องกัน และรักษาต่อไป ก่อนที่จะเกิดการแพร่ระบาดครั้งใหญ่ขึ้นอีก และการแพร่ระบาดดังกล่าว อาจนำไปสู่สภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวและกิจกรรม

ในการดำเนินธุรกิจหยุดชะงัก ส่งผลให้ประชากรทุกคนต้องปรับตัวและตระหนักถึงความปลอดภัยมากขึ้น เป็นผลให้เกิดแรงกระตุ้นการเปลี่ยนแปลงทางพฤติกรรมของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและติดตามการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว โดยที่ผ่านมามีบริษัทมีแผนปฏิบัติการและมาตรการที่ได้ดำเนินการ เพื่อบริหารจัดการและบรรเทาผลกระทบจากความเสียดังกล่าว และจัดทำแผนบริหารความต่อเนื่อง (BCP) กำกับดูแลและติดตามให้พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกส่วนปฏิบัติตามแผนดังกล่าวอย่างเคร่งครัด และปรับปรุงพัฒนาแผนการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้อง

ต่อสถานการณ์ของภาคธุรกิจ รวมถึงขยายการลงทุนอื่นเพื่อพัฒนาบริการอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับความต้องการและการปรับตัวเข้าสู่วิถีใหม่ ซึ่งจะกลายเป็นเรื่องปกติในอนาคต อาทิเช่น การลงทุนและพัฒนาธุรกิจขนส่งยาและเวชภัณฑ์ การลงทุนธุรกิจบริการคลังสินค้าพร้อมจัดส่ง (Fulfilment Center) และการขนส่งสินค้าควบคุมอุณหภูมิ ขยายพื้นที่ไปยังภูมิภาค และจะขยายไปทั่วประเทศ เป็นต้น

- 6.2 ความเสี่ยงความเสี่ยงด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ประเด็นด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ตามกฎหมายที่กำหนดเกี่ยวกับหลักเกณฑ์หรือมาตรการกำกับดูแลเกี่ยวกับการให้ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ไม่ให้

ถูกละเมิดสิทธิและเสรีภาพของบุคคล ซึ่งเป็นหน้าที่ของผู้ประกอบการที่ต้องจัดให้มีมาตรการที่ทำให้มั่นใจว่าข้อมูลส่วนบุคคลได้รับความคุ้มครอง และมีการบริหารจัดการข้อมูลอย่างเหมาะสม

เพื่อการบริหารและจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการในด้านต่างๆ อาทิ การจัดทำนโยบายความปลอดภัยและการจัดทำนโยบายความมั่นคงและความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยครอบคลุมมาตรการรักษาความปลอดภัยทั้งทางเทคนิคและการบริหาร เพื่อปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลจากการสูญหาย การเข้าถึงการใช้หรือการเปิดเผยโดยไม่ได้รับอนุญาต และจัดให้มีการทบทวนมาตรการความปลอดภัยและพัฒนาเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัยพ์

ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 25 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้วทั้งหมด ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564 กลุ่มนายชวรินทร์ บัณฑิตกฤษดา และกลุ่มนายจิตชัย นิมิตรปัญญา ถือหุ้นในบริษัทฯ เป็นสัดส่วนทั้งสิ้นร้อยละ 54.1 ของจำนวนทุนเรียกชำระแล้วทั้งหมด นอกจากนี้ นายชวรินทร์ บัณฑิตกฤษดา, นางสาวอมรพรรณ บัณฑิตกฤษดา, นายจิตชัย นิมิตรปัญญา และ นางอัจฉรา นิมิตรปัญญา ยังดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร และกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทฯ ด้วย จึงทำให้กลุ่มนายชวรินทร์ บัณฑิตกฤษดา และกลุ่มนายจิตชัย นิมิตรปัญญา มีอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการบริษัทฯ รวมถึงสามารถควบคุมเสียงของที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้เกือบทั้งหมดไม่ว่าจะเป็นเรื่องการแต่งตั้งกรรมการ หรือการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้ต้องได้รับเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น จึงเป็นการยากที่ผู้ถือหุ้นรายอื่นจะสามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

บริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัท ยึดมั่นในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ ตามนโยบายกำหนดระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหารให้สอดคล้องกับข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ และมีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ การมอบอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชัดเจนไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

- ไม่มี -

## 3. รายงานการพัฒนาย่างยั่งยืน

### สารบัญ

#### จุดเด่นด้านการพัฒนาย่างยั่งยืน

#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

- เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้
- ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality)

#### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

- 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ
- 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### 3.3 ประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญและกรอบการดำเนินงาน

##### 1. การจัดการด้านเศรษฐกิจและการจัดการ

- 1.1 การบริหารจัดการและการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ
- 1.2 การปรับปรุงและพัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- 1.3 ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
- 1.4 การบริหารจัดการคู่ค้า

##### 2. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม

- 2.1 การบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2.2 การจัดการก๊าซเรือนกระจก
- 2.3 การบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ
- 2.4 การจัดการขยะ
- 2.5 การตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อม
- 2.6 การฟื้นฟูสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ

##### 3. การจัดการด้านการดูแลและพัฒนาบุคลากร

- 3.1 ความหลากหลายของแรงงาน และโอกาสในการจ้างงานอย่างเท่าเทียมกัน
- 3.2 การดูแลผลประโยชน์ และกิจกรรมแรงงานสัมพันธ์
- 3.3 การเพิ่มศักยภาพบุคลากรของบริษัทฯ
- 3.4 การสร้างความก้าวหน้าทางสายอาชีพให้พนักงาน
- 3.5 การวางแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารในอนาคต (Succession Planning)
- 3.6 การสร้าง และส่งเสริมให้พนักงานมีค่านิยมองค์กร สตาร์ (CORE VALUES)
- 3.7 การดูแลความปลอดภัยและสุขภาพ

##### 4. การจัดการด้านสังคมและชุมชน

- 4.1 จัดตั้งศูนย์ความปลอดภัย บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี อินโพลีซิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
- 4.2 โครงการใช้ผ้าดิบจากชุมชนบ้านอ้อมโรงทียบสำหรับพันพาลาเส้นค้าแทนฟิล์ม
- 4.3 โครงการใช้ผ้าดิบจากชุมชนบ้านอ้อมโรงทียบสำหรับผลิตหน้ากากอนามัย สำหรับแจกพนักงานในช่วยวิกฤตโควิด 19
- 4.4 โครงการสร้างงานสร้างอาชีพแก่แรงงานที่อยู่ในการควบคุมความประพฤติที่ติดอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์

### GRI INDEX

### SDGS Development Goals



## จุดเด่นด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน

JWD ได้รับคัดเลือกให้เป็นสมาชิกใน  
ดัชนี Thailand Sustainability  
Investment (THSI) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 4



JWD ได้รับการประเมินการกำกับ  
ดูแลกิจการบริษัทให้อยู่ในระดับดีเลิศ  
(Excellence CG Scoring) ต่อเนื่อง  
เป็นปีที่ 2 จากสมาคมส่งเสริมสถาบัน  
กรรมการบริษัทไทย



JWD ได้รับรางวัลเกียรติยศ 2 รางวัลในเวที SET AWARDS ประเภท  
รางวัล Best Investor Relations Awards และ Rising Star  
Sustainability Award

JWD ได้รับรางวัล SERVICE EXCELLENCE  
RECOGNITION AWARD 2021 จากกลุ่มบริษัท  
EXPEDITORS THAILAND ผู้ให้บริการธุรกิจโล  
จิสติกส์และการขนส่งระหว่างประเทศระดับ  
โลก รางวัลนี้เป็นเครื่องยืนยันคุณภาพการให้  
บริการและเป็นกำลังใจให้กับทีมงาน JWD ที่  
ได้รับโอกาสดูแลลูกค้าตลอดระยะเวลา 12  
ปี over 12 years





กลุ่มบริษัท JWD ได้แก่ บริษัท แปซิฟิก ท่องเย็น จำกัด ผู้ประกอบธุรกิจส่งออกดีเด่น Prime Minister’s Export Award 2021 ประเภทรางวัลธุรกิจบริการยอดเยี่ยม (Best Service Enterprise Award) สาขาโลจิสติกส์การค้า และ รับรางวัลผู้ประกอบการที่มีความเป็นเลิศ ด้านการบริหารจัดการโลจิสติกส์ประจำปี 2564 (ELMA 2021) สาขาผู้ให้บริการคลังสินค้า (Warehousing Services) ซึ่งเป็นการรับรางวัลนี้ครั้งที่ 2 ตอกย้ำถึงศักยภาพและความเชี่ยวชาญด้านการให้บริการโลจิสติกส์และซัพพลายเชนสำหรับสินค้าควบคุมอุณหภูมิ



กลุ่มบริษัท JWD ได้แก่ บริษัท แปซิฟิก โลจิสติกส์ โปร จำกัด ได้รับรองมาตรฐานที่มีประสิทธิภาพแสดงถึงศักยภาพและความรับผิดชอบในคุณภาพบริการขนส่งด้วยรถบรรทุก (Q Mark) และมาตรฐานคุณภาพการขนส่งสินค้าเกษตรและอาหารด้วยรถบรรทุกแบบควบคุมอุณหภูมิ (Q Cold Chain) ตลอดจนการเอาใจใส่ต่อผู้บริโภคและมีจริยธรรมในการประกอบธุรกิจ



ศูนย์ความปลอดภัย JWD เข้ารับรางวัลเกียรติยศสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2563 ระดับประเทศ (ระดับทอง) ปีที่ 1 จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงาน เพื่อเป็นการแสดงความมุ่งมั่นและตระหนักในเรื่องความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม ที่ทาง JWD มอบให้แก่ผู้ปฏิบัติงาน ผู้ใช้บริการทุกท่าน รวมถึงชุมชนโดยรอบพื้นที่อย่างยั่งยืนและต่อเนื่องต่อไป

### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความยุติธรรม และใส่ใจต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคม สิ่งแวดล้อม อย่างมีคุณธรรม จริยธรรม และมีธรรมาภิบาล เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ดำเนินไปด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และยุติธรรม ทั้งนี้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2557 บริษัทฯ กำหนดกรอบนโยบายเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ดังนี้

- 1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่เป็นธรรม และสุจริตภายใต้กฎหมายและมีระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติดังนี้

  - ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขัน และการแข่งขันที่เป็นธรรม
  - สนับสนุนนโยบายสาธารณะต่างๆ ที่ส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม
  - ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ลักษณะที่สอดคล้องกับกฎหมาย และข้อบังคับของการแข่งขัน ตลอดจนให้ความร่วมมือกับเจ้าหน้าที่ของรัฐ
- 2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน**

บริษัทฯ มีเจตนาแน่วแน่ที่จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการและบรรษัทภิบาลที่ดี คำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกด้าน และจัดให้มีแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

  - สร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคิดให้แกพนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมายระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
  - จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการตรวจสอบ และถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม
  - สนับสนุนให้พนักงาน หุ้นส่วน ตัวแทน และคู่ค้า รายงานการละเมิดนโยบายของกิจการและการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมหรือไร้จริยธรรม
  - ดำเนินการต่อต้านการทุจริต มิกระทำการใดๆ อันเป็นการเรียกรับ ยอมรับ หรือเสนอซึ่งทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใดที่ส่งไปทางจงใจให้ปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางมิชอบ
- 3. การเคารพสิทธิมนุษยชน**

บริษัทฯ มีนโยบายในการดูแลและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกราย กล่าวคือ พนักงาน ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่ง อันเนื่องมาจากความเหมือนหรือแตกต่างทางเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ หรือเรื่องอื่นใด
- 4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคน ด้วยความเป็นธรรม ทั้งในเรื่องการให้โอกาส ผลตอบแทน สวัสดิการ การแต่งตั้ง โยกย้าย และการพัฒนาศักยภาพควบคู่กับการพัฒนาคุณธรรม โดยกำหนดแนวทางปฏิบัติดังนี้

  - เคารพสิทธิในการทำงานตามหลักสิทธิมนุษยชน ด้วยการไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยก กีดกัน หรือสร้างอคติในการทำงาน
  - ให้ความสำคัญคุ้มครองทางสังคม และคุ้มครองสภาพการทำงานของพนักงาน กล่าวคือ มีการกำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างชัดเจน และการกำหนดเงื่อนไขการทำงานที่เป็นธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองแรงงานอย่างเคร่งครัด
  - ให้ความสำคัญคุ้มครองสุขภาพและความปลอดภัยในการทำงาน ด้วยการส่งเสริมและรักษามาตรฐานในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ เพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน
- 5. การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม**

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคม จึงจะจัดให้มีโครงการช่วยเหลือ และพัฒนาสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการบริจาค และการสนับสนุนการศึกษา
- 6. การดูแลสิ่งแวดล้อม**

บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมและมีการกำหนดมาตรการป้องกันและแก้ไข เมื่อเกิดและกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีทีมบุคลากรที่ได้รับการอบรมพิเศษในการดูแลสินค้าอันตรายแต่ละประเภท เพื่อเตรียมพร้อมในการระงับเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นจากการรั่วไหลของสารอันตราย มิเฉพาะแค่สินค้าอันตรายที่รับฝากกับกลุ่มบริษัทฯ แต่รวมถึงการให้ความช่วยเหลือในการดูแล และระงับเหตุที่อาจเกิดขึ้นจากสินค้าอันตรายจากชุมชนใกล้เคียง
- 7. การรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ**

บริษัทฯ มีนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของ บริษัทฯ เจด็บเบิลยูดี อินโฟ

โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ เป็นการจัดทำขึ้นเพื่อกำหนดแนวทางไว้เป็นกรอบและเป็นแผนที่นำทางในระดับกลยุทธ์ เพื่อยกระดับมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือให้อยู่ระดับมาตรฐานสากล อีกทั้ง ต้องการลดผลกระทบจากเหตุ ตลอดจนการกู้คืนระบบอย่างรวดเร็วหลังจากการโจมตีสิ้นสุดลงแล้ว เป็นแนวทางปฏิบัติของผู้ใช้งานระบบสารสนเทศของ บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ

8. การมีนวัตกรรมและเผยแพร่นวัตกรรมซึ่งได้จากการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ กำหนดให้มโนบายการส่งเสริมและพัฒนาวัตกรรม โดยมุ่งเน้นการวิจัย การพัฒนานวัตกรรม

และสร้างสรรค์สิ่งใหม่ๆ เพื่อเพิ่มคุณภาพของสินค้าและบริการ เพิ่มมูลค่าทางการตลาด อันเป็นการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท ให้สอดคล้องเป็นไปตามเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัท และอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมส่วนร่วม อันเป็นการสร้างคุณค่าร่วมให้แก่สังคม เพื่อให้ทุกภาคส่วนได้เติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกัน

โดยในปี 2561 บริษัทได้มีการมอบหมายให้คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Committee) พัฒนาเทคโนโลยีและพัฒนานวัตกรรมซอฟต์แวร์เพื่อสำหรับปรับปรุงกระบวนการการทำงานอันจะนำมาซึ่งประโยชน์ต่อทั้งกระบวนการของซัพพลายเชนของบริษัท เศรษฐกิจและสังคมโดยรวม

### เกี่ยวกับรายงานฉบับนี้

#### แนวทางการจัดทำรายงาน

รายงานฉบับนี้จัดทำขึ้นเพื่อรายงานการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ในประเด็นด้านความยั่งยืนทางเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม โดยยึดหลักสำคัญของดัชนีชี้วัด Global Reporting Initiatives (GRI) ฉบับ 4.0 โดยเลือกตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียสนใจ ซึ่งขอบเขตเนื้อหาของรายงานฉบับนี้ครอบคลุมนโยบายภาพรวม กระบวนการ และกิจกรรมเพื่อความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

#### การคัดเลือกเนื้อหาเพื่อการรายงาน

เพื่อคัดกรองประเด็นประเด็นที่มีความสำคัญต่อบริษัทฯ และตรงกับความสนใจของผู้มีส่วนได้เสีย กระบวนการกำหนดประเด็นสำคัญของบริษัทฯ มีขั้นตอน ดังนี้

1. ระบุประเด็นที่สำคัญต่อบริษัทฯ จากการกลั่นกรองด้วยกลยุทธ์เชิงธุรกิจ ความเสี่ยง ความท้าทาย กิจกรรมต่างๆ จากความคาดหวังและความสนใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยครอบคลุมทั้งด้านการกำกับดูแล เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
2. จัดลำดับความสำคัญของประเด็น โดยวัดจากระดับความสำคัญที่มีต่อบริษัทฯ ตามเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงองค์กรและระดับความสนใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
3. เสนอผลที่ได้ให้กับคณะกรรมการบริหารเพื่อทบทวนและอนุมัติเนื้อหาที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอในรายงานประจำปี และเว็บไซต์ของบริษัทฯ



### ผลการประเมินประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญต่อธุรกิจ

จากผลการจัดทำประเด็นสำคัญ บริษัทได้นำประเด็นต่างๆ จัดกลุ่มประเด็นสำคัญและใช้วางแผนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทฯ เพื่อกำหนดแนวทางในการกำกับดูแล ซึ่งสรุปได้ทั้งสิ้น 4 ประเด็นหลัก ได้แก่

1. ด้านเศรษฐกิจและการจัดการ
2. ด้านสิ่งแวดล้อม
3. ด้านการดูแลพนักงานและพัฒนาบุคลากร
4. ด้านสังคมและชุมชน

## ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality)

	ความสำคัญของประเด็น	หัวข้อในการรายงาน	GRI Topic	ขอบเขตผลกระทบ	
				ภายในองค์กร	ภายนอกองค์กร
ด้านการดูแลพนักงานและบุคลากร	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ตอบสนองเป้าหมายขององค์กรในการเป็น ผู้เชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์และโซลูชันหลายระดับอาเซียนและการสร้างโอกาสทางธุรกิจในการขยายการลงทุนครอบคลุม การให้บริการในหลากหลายรูปแบบ เพื่อเพิ่มสัดส่วนรายได้และผลการดำเนินงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การบริหารจัดการเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ</li> <li>• การปรับปรุงและพัฒนานวัตกรรมสินค้าและบริการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประสิทธิภาพทางเศรษฐกิจ</li> <li>• มูลค่าทางเศรษฐกิจทางตรงที่ถูกรสร้างขึ้นและกระจายออกไป</li> </ul>	ทุกบริษัทในกลุ่ม JWD	ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้น
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การตอบสนองต่อความพึงพอใจลูกค้า และการพัฒนาการให้บริการตามนโยบาย การให้บริการ "Customer first"</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความรับผิดชอบต่อลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความพึงพอใจของลูกค้า</li> </ul>	ทุกบริษัทในกลุ่ม JWD	ลูกค้า
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การประเมินศักยภาพและคุณภาพของคู่ค้า เพื่อการควบคุมมาตรฐานการให้บริการขนส่ง และเคลื่อนย้ายสินค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การบริหารจัดการคู่ค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ประสิทธิภาพทางเศรษฐกิจ</li> </ul>	ทุกบริษัทในกลุ่ม JWD	ผู้มีส่วนได้เสีย ภายนอกทั้งหมด
ด้านสิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อรักษา สิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม               <ul style="list-style-type: none"> <li>- การลดปริมาณการปล่อยก๊าซ CFO</li> <li>- การบริหารจัดการของเสียเพื่อลดปัญหา สิ่งแวดล้อม</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>• การบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>• การจัดการขยะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ก๊าซเรือนกระจก</li> <li>• พลังงาน</li> <li>• น้ำและของเสีย</li> </ul>	ทุกบริษัทในกลุ่ม JWD	ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย ภายนอกทั้งหมด
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การควบคุมมลพิษและการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนจากผลการตรวจวัด สมรรถนะสิ่งแวดล้อมประจำปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การตรวจวัดสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การลดการปล่อยมลพิษ</li> </ul>	ทุกบริษัทในกลุ่ม JWD	ผู้มีส่วนได้เสีย ภายนอกทั้งหมด
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การพัฒนานวัตกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพทางธรรมชาติ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเพิ่มประสิทธิภาพทางธรรมชาติ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ห่วงโซ่อุปทานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	ทุกบริษัทในกลุ่ม JWD	ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย ภายนอกทั้งหมด
ด้านการดูแลพนักงานและพัฒนาบุคลากร	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การดูแลและพัฒนาบุคลากรตามหลักสิทธิมนุษยชน</li> <li>• การเพิ่มทักษะและความรู้ความชำนาญ</li> <li>• การลดปัญหาการขาดแคลนบุคลากร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความหลากหลายและการจ้างงานอย่างเท่าเทียม</li> <li>• การเพิ่มศักยภาพบุคลากรของบริษัทฯ</li> <li>• การสร้างความก้าวหน้าทางอาชีพให้พนักงาน</li> <li>• การวางแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารในอนาคต (Succession Planning)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ความหลากหลายและโอกาสแห่งความเท่าเทียม</li> <li>• สิทธิมนุษยชน</li> <li>• การไม่เลือกปฏิบัติ</li> <li>• การฝึกอบรมและให้ความรู้</li> </ul>	ทุกบริษัทในกลุ่ม JWD	ลูกค้า คู่ค้า ชุมชนและสังคม
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเสริมสร้างค่านิยมองค์กร เพื่อยึดถือเป็นแบบปฏิบัติร่วมกัน สร้างความร่วมมือในการทำงานและการมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ขององค์กร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การสร้าง และส่งเสริมให้พนักงานมีค่านิยม องค์กร สตาร์ (Core values)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• -</li> </ul>	พนักงาน ทุกบริษัทในกลุ่ม JWD	-

	ความสำคัญของประเด็น	หัวข้อในการรายงาน	GRI Topic	ขอบเขตผลกระทบ	
				ภายในองค์กร	ภายนอกองค์กร
ด้านการดูแลพนักงานและพันธมิตร	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดูแลพนักงาน และสร้างเสริมสุขภาวะอนามัยที่ดี</li> <li>การลดและควบคุมความเสี่ยงในกระบวนการทำงานที่อาจส่งผลกระทบต่อพนักงาน ชุมชน และสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดูแลผลประโยชน์ และกิจกรรมแรงงานสัมพันธ์</li> <li>การดูแลความปลอดภัยและสุขภาวะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อาชีพอนามัยและความปลอดภัย</li> </ul>	พนักงาน ทุกบริษัทในกลุ่ม JWD	ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม
ด้านสังคมและชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การมีส่วนร่วมกับภาครัฐและเอกชนเพื่อดำเนินงานด้านความปลอดภัยกรณีเกิดเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้นจากสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ บริเวณท่าเรือแหลมฉบังฯ</li> <li>การอบรมและให้ความรู้แผนฉุกเฉินและมาตรการในการป้องกันเหตุฉุกเฉิน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งศูนย์ปลอดภัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อาชีพอนามัยและความปลอดภัย</li> </ul>	พนักงาน ทุกบริษัทในกลุ่ม JWD	ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียภายนอกทั้งหมด
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การส่งเสริมอาชีพและสนับสนุนรายได้ชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการนำดีชุมชน</li> <li>โครงการสร้างงานสร้างอาชีพแก่แรงงานที่อยู่ในความควบคุมความปลอดภัยที่ดี อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การลดขยะพลาสติก</li> <li>มูลค่าทางเศรษฐกิจทางตรงที่ถูกสร้างขึ้นและกระจายออกไป</li> </ul>	ทุกบริษัทในกลุ่ม JWD	ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

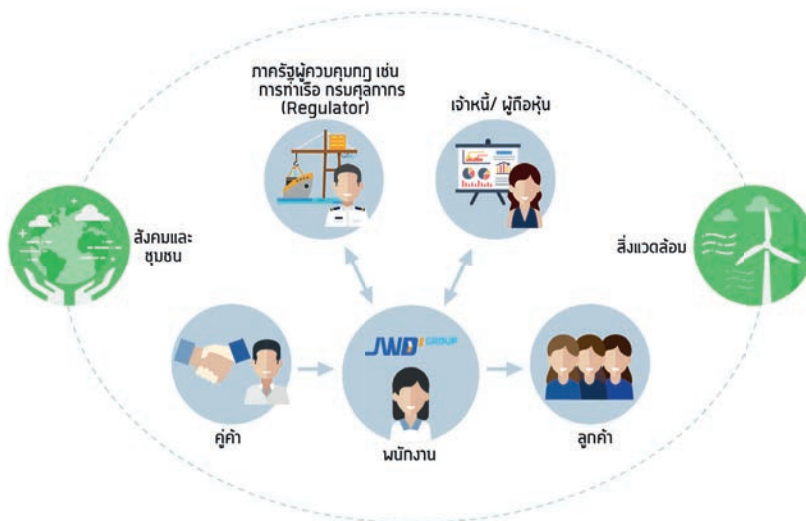
### 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยยึดมั่นการบริหารจัดการกระบวนการทางธุรกิจและกิจกรรมสนับสนุนห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อการบรรลุเป้าหมายในการเป็นองค์กรที่พัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน สามารถสร้างคุณประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกส่วน โดยบริษัทฯ มีการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเข้าใจถึงประเด็นต่างๆ ที่อยู่ในความสนใจและรับฟังข้อคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียมาปรับปรุงและพัฒนาเข้ากับกระบวนการวางแผนการดำเนินงานของธุรกิจของบริษัทฯ

โดยในปี 2564 บริษัทฯ พิจารณาบทบาทการดำเนินงานการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมการระบุและจัดลำดับกลุ่ม ผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญขององค์กรได้ครบถ้วนและครอบคลุมตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ รวมทั้งหาแนวทางในการตอบสนองต่อความคาดหวังและประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียให้ความสำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม เพื่อนำไปสู่การวางแผนกำหนดหลักเกณฑ์การจัดลำดับความสำคัญและการจัดทำแนวทางการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียต่อไป

โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการวิเคราะห์ประสิทธิภาพและกำหนดความเชื่อมโยงของผู้มีส่วนได้เสียจากกิจกรรมภายในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรมพื้นฐาน และกิจกรรมสนับสนุน (Support Activities) ดังนี้



กิจกรรมพื้นฐาน ได้แก่ การให้บริการงานด้านบริหารจัดการคลังและงานบริการที่เพิ่มมูลค่า (Value Added Services) สนับสนุน ได้แก่ การรับ เก็บ จ่ายและกระจายสินค้า รวมถึงงานด้านให้คำปรึกษาวางแผนด้านการจัดการโลจิสติกส์ ด้านกิจกรรมอื่น ประกอบด้วย การพัฒนาความรู้แก่บุคลากร การบริหารจัดการภายใน โดยคุณค่าที่เพิ่มขึ้นจากทุกกิจกรรมจะรวมกัน ส่งต่อไปในรูปแบบบริการที่มีคุณภาพ ถูกต้องแม่นยำ ลูกค้าได้รับความสะดวกสบายและความพึงพอใจมากขึ้น ลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ขณะที่บริษัทก็สามารถลดการสูญเสีย และค่าใช้จ่ายด้านต่างๆ ลงได้ จากกิจกรรมข้างต้น บริษัทฯ จึงกำหนดผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักออกเป็น 7 กลุ่ม ได้แก่ 1) ลูกค้า 2) พนักงาน 3) คู่ค้า 4) ภาครัฐผู้ควบคุมกฎ 5) เจ้าหนี้ 6) ผู้ถือหุ้น 7) สังคมและชุมชน ทั้งนี้ได้ผนวกความสนใจและข้อกังวลของผู้มีส่วนได้เสียไว้ในแผนงานและประเด็นความยั่งยืน รวมถึงจัดหาวิธีการติดต่อ และแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าวด้วยวิธีการที่หลากหลาย ทั้งแบบเป็นทางการและไม่เป็นทางการตลอดปี 2564

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่มีต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร โดยมีกระบวนการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อสร้างความผูกพันและความไว้วางใจ รวมถึงการบริหารจัดการเพื่อรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงให้ทันต่อสถานการณ์และสถานะทางธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียผ่านทางช่องทางต่างๆ และการกำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีการดำเนินการเชื่อมโยงผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่ม ตามตัวอย่างดังนี้

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียให้ความคาดหวัง	แนวทางการปฏิบัติเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการติดต่อ	กิจกรรมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปี 2564
1. ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตภัณฑ์และบริการที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>ราคาที่เป็นธรรม</li> <li>คุณภาพและมาตรฐาน</li> <li>การให้บริการ</li> <li>บริการหลังการขาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้บริการที่เป็นไปตามมาตรฐานและรับผิดชอบต่อลูกค้าช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียน</li> <li>เกี่ยวกับบริการให้บริการที่เท่าเทียมกัน</li> <li>รับฟังและสนองตอบต่อข้อร้องเรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>Call Center โทร. 0 2710 4000</li> <li>www.jwd-group.com</li> <li>Facebook <a href="https://www.facebook.com/JWDGroup.2014">https://www.facebook.com/JWDGroup.2014</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า จำนวน 12 ครั้ง</li> </ul>
2. พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม</li> <li>ปฏิบัติตามจริยธรรมด้านแรงงาน</li> <li>ความปลอดภัยต่อทรัพย์สินและชีวิต</li> <li>การพัฒนาความรู้และโอกาสในการก้าวหน้า</li> <li>ความสมดุลระหว่างชีวิตและการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความมั่นคง และโอกาสเจริญเติบโตในหน้าที่การงาน ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรม และสวัสดิการต่างๆ ในระดับที่ดี สามารถแข่งขันกับตลาดแรงงานได้</li> <li>ส่งเสริมพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน</li> <li>มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และปลอดภัย</li> <li>กิจกรรมสร้างความผูกพันกับองค์กร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การให้ข้อมูลพนักงาน</li> <li>การสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน</li> <li>การประชุมประจำสาขางาน</li> <li>กิจกรรม CEO TALK</li> <li>หน่วยรับเรื่องร้องเรียน ฝ่ายทรัพยากรบุคคล</li> <li>ร้องเรียนโดยตรงกับผู้บริหาร Email: charvanin@jwd-logistics.com</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรม CEO TALK จำนวน 2 ครั้ง</li> <li>หลักสูตรการอบรมต่างๆ</li> <li>การทำแบบสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อบริษัท ประจำปี จำนวน 1 ครั้ง</li> <li>การตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อมและชีวอนามัยของพนักงานในการทำงาน จำนวน 1 ครั้ง</li> </ul>
3. คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การค้าที่เป็นธรรม</li> <li>การเพิ่มปริมาณการสั่งสินค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเท่าเทียม</li> <li>มีกระบวนการจัดซื้อที่ชัดเจน</li> <li>แบ่งปันความรู้และปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง</li> <li>ปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขทางการค้า</li> <li>มีการแข่งขันการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรมให้ความสำคัญกับมาตรฐานการผลิตและการให้บริการ</li> <li>มีการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบายและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และข้อกำหนดในการร่วมธุรกิจ</li> <li>การเยี่ยมชมและการตรวจประเมิน</li> <li>Website: www.jwd-group.com</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรมเยี่ยมชมคู่ค้าประจำปี จำนวน 2 ครั้ง</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ประเด็นที่กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียให้ความสำคัญ	แนวทางการปฏิบัติเพื่อตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ช่องทางการติดต่อ	กิจกรรมการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ปี 2564
4. เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>การชำระหนี้ตรงต่อเวลา</li> <li>การปฏิบัติตามข้อกำหนดสิทธิ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ชำระหนี้ตามระยะเวลาและเงื่อนไขที่กำหนด</li> <li>รับผิดชอบในการรักษาอัตราส่วนหนี้สินทางการเงินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้นให้ไม่เกินข้อกำหนดในการออกหุ้นกู้และเงินกู้ธนาคาร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ติดต่อผ่านทางผู้บริหาร</li> <li>Website: <a href="http://www.jwd-group.com">www.jwd-group.com</a></li> <li>ติดต่อฝ่ายบัญชีและการเงิน โทร. 0 2710 4000</li> </ul>	
5. ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปรับปรุงผลการดำเนินงานทางธุรกิจ</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>ความโปร่งใสของข้อมูล</li> <li>การดูแลสิทธิและความเท่าเทียมกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เผยแพร่รายงานผลประกอบการโดยสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริงและทันเหตุการณ์</li> <li>ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล</li> <li>มุ่งสร้างผลตอบแทนต่อเนื่องระยะยาว</li> <li>สร้างประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานประจำปี</li> <li>การประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>กิจกรรมพบปะนักลงทุน Opportunity Day</li> <li>ติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ โทร. 0 2710 4020</li> <li>Email: <a href="mailto:ir@jwd-logistics.com">ir@jwd-logistics.com</a></li> <li>Website: <a href="http://investor-th.jwd-group.com">http://investor-th.jwd-group.com</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กิจกรรม Opportunity Day จัดโดยตลาดหลักทรัพย์ จำนวน 4 ครั้ง</li> <li>กิจกรรม Analyst Meeting จำนวน 4 ครั้ง</li> <li>กิจกรรมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ จำนวน 1 ครั้ง</li> <li>กิจกรรมเยี่ยมชมกิจการของบริษัท จำนวน 8 ครั้ง</li> <li>การออกข่าวประชาสัมพันธ์ของบริษัท จำนวน 12 ฉบับ</li> </ul>
6. สังคมและชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาส่งเสริม และยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมและชุมชนที่บริษัทฯ และบริษัทฯ ในเครือตั้งอยู่</li> <li>ปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม</li> <li>สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน</li> <li>เลือกใช้ผลิตภัณฑ์กับบริเวณชุมชน</li> <li>รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเข้าสำรวจและพบปะชุมชนโดยตรง</li> <li>Call Center โทร. 0 2710 4000</li> <li>Website: <a href="http://www.jwd-group.com">www.jwd-group.com</a></li> <li>Facebook: <a href="https://www.facebook.com/JWDGroupLogistics">https://www.facebook.com/JWDGroupLogistics</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เข้าร่วมกิจกรรม จัดทำแผนฉุกเฉินชุมชนรอบท่าเรือแหลมฉบังแก่โรงเรียนวัดบ้านนา</li> <li>ร่วมจัดทำแผนฉุกเฉินให้กับชุมชนโดยรอบท่าเรือแหลมฉบังในเขตเทศบาลนครแหลมฉบังตามกิจกรรมโครงการเสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย.</li> <li>จัดซื้อผ้าดิบบริเวณชุมชนใกล้เคียงสินค้าสำหรับพัฒนาแลกเปลี่ยนใช้พลาสติก</li> </ul>
7. ภาครัฐผู้ออกกฎหมายและควบคุมกฎ (การทำเรือ, กรมศุลกากร, กรมโรงงานอุตสาหกรรม เป็นต้น)	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามกฎหมาย</li> <li>การเข้าร่วมโครงการต่างๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สนับสนุนและปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างเคร่งครัดและครบถ้วนให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆของหน่วยงานภาครัฐ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ติดต่อผ่านทางผู้บริหารและฝ่ายกฎหมายของบริษัท</li> <li>Call Center โทร. 0 2710 4000</li> <li>Website: <a href="http://www.jwd-group.com">www.jwd-group.com</a></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>วิทยากรงานสัมมนาฝึกซ้อมแผนตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางด้านสาธารณสุขระหว่างประเทศจำนวน 1 ครั้ง</li> </ul>



### 3.3 ประเด็นความยั่งยืนที่สำคัญและกรอบการดำเนินงาน

#### 1. ด้านเศรษฐกิจและการจัดการ

##### 1.1 การบริหารจัดการเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ

การพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ได้รับความขับเคลื่อนโดยผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตลอดห่วงโซ่มูลค่า ทั้งนี้เพื่อบรรลุวิสัยทัศน์องค์กร คือ ‘ผู้เชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์และซัพพลายเชนระดับอาเซียน’ บริษัทฯ จึงต้องมีระบบการบริหารงานที่คล่องตัวและการดำเนินงานที่ประสิทธิภาพสูง ภายใต้การบริการอย่างมีธรรมาภิบาลโดยคณะกรรมการและคณะผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานทุกระดับ

- การเพิ่มสัดส่วนรายได้และการดำเนินงานจากธุรกิจใหม่ต่างประเทศ

บริษัทฯ มองโอกาสขยายการลงทุนในภูมิภาคอาเซียนอย่างต่อเนื่อง ในปี 2564 บริษัทฯ ได้บรรลุเป้าหมายในการสร้างและขยายฐานโลจิสติกส์ในภูมิภาคอาเซียนครบทั้ง 8 ประเทศได้แก่ ไทย กัมพูชา เมียนมาร์ สปป.ลาว เวียดนาม อินโดนีเซีย ส่วนประเทศ สิงคโปร์และมาเลเซียจะดำเนินการผ่านเน็ตเวิร์คของ CJ Logistics ซึ่งเป็นพาร์ทเนอร์ JWD จากประเทศเกาหลี

บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากต่างประเทศในปี 2564 คิดเป็น 35.3% จากรายได้ทั้งหมด ซึ่งบรรลุตามเป้าหมายที่บริษัทฯ ตั้งไว้ คือ ไม่ต่ำกว่า 25% ของรายได้ทั้งหมด

- JWD ดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี (ปี 2564-2568) ที่มุ่งผลักดันรายได้รวมแตะ 10,000 ล้านบาท โดยใช้กลยุทธ์ต่อยอดสร้างการเติบโตจากธุรกิจในปัจจุบันและลงทุนในธุรกิจใหม่เพื่อสร้าง New S-Curve โดยมุ่งเน้น 5 กลุ่มกลยุทธ์ ได้แก่ 1. การควบรวมกิจการ 2. การขยายคลังสินค้าเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางธุรกิจ 3. การขยายตัวในต่างประเทศ 4. การรุกขยายฐานธุรกิจ B2C (Business to Customer) 5. การเข้าสู่ธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวเนื่องกับโลจิสติกส์ผ่านการร่วมทุน โดยมีรายละเอียดพัฒนาการที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

##### 1. การควบรวมกิจการ

- วางแผนขยายธุรกิจสู่ผู้ให้บริการขนส่งครบวงจรทุกรูปแบบทั้งทางเรือ รางและทางบกเสริมศักยภาพการขนส่งแบบ Multimodal Transportation
- บริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ JWD ได้บรรลุข้อตกลงเข้าซื้อหุ้นทั้งหมดในบริษัท วีเอ็นเอส ทรานสปอร์ต จำกัด หรือ VNS และทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องโดยใช้เงินลงทุนรวมทั้งสิ้น 200 ล้านบาท ซึ่ง VNS มีความเชี่ยวชาญให้บริการขนส่งสินค้าแบบมิลค์รัน (Milk Run Transport) โดยเฉพาะการรับขนส่งชิ้นส่วนและอะไหล่ยานยนต์จากผู้ผลิตแต่ละราย เพื่อนำไปจัดส่งยังโรงงานผลิตรถแบรนด์ต่าง ๆ

ตามเวลาที่กำหนด และเมื่อผนวกเข้ากับความสำเร็จของเจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต จะทำให้บริษัทฯ มีบริการด้านโลจิสติกส์ยานยนต์ที่ครอบคลุมทั้งต้นน้ำและปลายน้ำ

- บริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยในเครือ JWD เข้าซื้อหุ้นรวม 20% ในบริษัท อีสเทิร์นซี แหลมฉบัง เทอร์มินัล จำกัด (EASTERN SEA LAEM CHABANG TERMINAL หรือ ESCO) ผู้ประกอบการท่าเรือคอนเทนเนอร์ รายใหญ่ในท่าเรือน้ำลึกแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี และผู้ให้บริการสถานีบรรจุและขนถ่ายสินค้าตู้คอนเทนเนอร์ ลาดกระบัง (Inland Container Depot หรือ ICD) โดยการเข้าซื้อหุ้นครั้งนี้จะส่งผลให้ JWD เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ PSA ซึ่งเป็นผู้บริหารและดำเนินการท่าเรือขนส่งสินค้าระดับโลกของประเทศสิงคโปร์ เนื่องจาก PSA เป็นผู้ถือหุ้นหลักของ ESCO โดยในปี 2563 ท่าเรือขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทั้ง 3 แห่งของ ESCO ให้บริการขนถ่ายตู้คอนเทนเนอร์สินค้าที่ผ่านเข้า-ออกตลอดทั้งปีรวมทั้งสิ้นกว่า 2 ล้าน TEU คิดเป็นสัดส่วนประมาณ 20% ของปริมาณตู้คอนเทนเนอร์สินค้าที่ผ่านเข้า-ออกในพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง

##### 2. การขยายคลังสินค้าเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางธุรกิจ

- บริษัทฯ มีแผนขยายการลงทุนธุรกิจคลังสินค้าห้องเย็น (Cold Storage) ในรูปแบบการลงทุนเองหรือร่วมทุนกับพาร์ทเนอร์ที่สนใจ เพื่อพัฒนาศูนย์จัดเก็บและกระจายสินค้าห้องเย็นในจังหวัดที่มีศักยภาพ ที่จะใช้เป็นฮับหรือศูนย์กลางรวบรวมสินค้าแก่ ซัพพลายเออร์ในพื้นที่หรือจังหวัดใกล้เคียงและส่งต่อไปถึงจุดหมาย โดยให้ความสนใจพื้นที่ภาคใต้ ภาคตะวันออกเฉีงเหนือ และภาคเหนือถึงภาคกลางตอนบน ปัจจุบันคลังห้องเย็นแห่งใหม่อีก 4 โครงการอยู่ระหว่างก่อสร้าง คาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2565 คิดเป็นพื้นที่ให้บริการจัดเก็บสินค้าเพิ่มเติมรวมกันประมาณ 44,000 ตารางเมตร

##### 3. การขยายตัวในต่างประเทศ

- ธุรกิจโลจิสติกส์ในต่างประเทศจะเน้นลงทุนในประเทศ กัมพูชา เวียดนาม และอินโดนีเซีย ผ่านการลงทุนเองและควบรวมกิจการ โดยต่อยอดจากกลุ่มอุตสาหกรรมที่บริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในประเทศ ได้แก่ สินค้าที่ต้องควบคุมอุณหภูมิ ยานยนต์ และ สินค้าอันตราย เป็นต้น

4. รุกขยายฐานธุรกิจ B2C (Business to Customer)
    - วางเป้าหมายเป็นผู้นำธุรกิจ Self-Storage (ห้องเก็บของส่วนตัวให้เช่า) วางยุทธศาสตร์ขยายสาขาในกรุงเทพฯ และหัวเมืองต่างจังหวัด เพื่อให้มีพื้นที่ให้เช่ารวม 3 หมื่นตารางเมตรภายในปี 2567 รองรับปริมาณการขายตัวจากเทรนด์ที่อยู่อาศัยที่มีพื้นที่เล็กลงและการเติบโตของธุรกิจอีคอมเมิร์ซ ปัจจุบันเปิดให้บริการจำนวน 6 สาขา และกำลังก่อสร้างสาขาที่ 7 ซึ่งเป็น Flagship Store รวมพื้นที่ให้บริการปัจจุบันกว่า 1.2 หมื่นตารางเมตร
    - จากการเติบโตของตลาดอีคอมเมิร์ซ บริษัทฯ เห็นโอกาสทางธุรกิจและรุกเข้าสู่ธุรกิจใหม่ ‘คลังสินค้าออนไลน์หรือบริการ Fulfillment’ เพื่อให้บริการจัดเก็บ แพ็คและจัดส่งครบในที่เดียว โดยร่วมมือกับ MyCloud Fulfillment ผู้ให้บริการคลังสินค้าออนไลน์อันดับ 1 เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ขายสินค้าทางออนไลน์และผู้ประกอบการที่มีช่องทางจำหน่ายสินค้าทางออนไลน์ โดย JWD ลงทุนคลังสินค้าและโครงสร้างพื้นฐาน ส่วน MyCloudFulfillment เป็นฝ่ายรับผิดชอบเรื่องระบบคลังสินค้า ระบบจัดการออเดอร์ และการดำเนินงานในคลังสินค้า โดยเป็นการนำจุดแข็งของทั้งสองฝ่ายมาเชื่อมเข้าด้วยกัน เพื่อเพิ่มสปีดในให้บริการได้อย่างเต็มประสิทธิภาพ มีพื้นที่ให้บริการ 6,000 ตร.ม. ในเฟสแรก โดยสามารถรองรับออเดอร์สูงสุดวันละ 30,000 หรือ 1,000,000 ออเดอร์ ต่อเดือน
    - ขยายบริการขนส่งสินค้าแบบควบคุมอุณหภูมิด้วย (Cold Chain Express) แบบแช่เย็น (Chilled) และแช่แข็ง (Frozen) เจาะกลุ่มอาหารและฟาร์มา ต่อยอดจากความเชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์และการให้บริการธุรกิจคลังสินค้าห้องเย็น โดยในปีที่ผ่านมามีการเติบโตแบบก้าวกระโดดสอดรับกับไลฟ์สไตล์ผู้บริโภคยุคปัจจุบัน ปัจจุบันมีพื้นที่ให้บริการครอบคลุมทั่วประเทศ จับกลุ่มลูกค้าผู้ประกอบการร้านอาหาร B2B เป็นหลัก และกลุ่ม B2C/C2C ล่าสุดได้เข้าลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพด้านระบบบริหารจัดการร้านอาหาร เพื่อต่อยอดขยายธุรกิจ Food Services และ Cold Chain Express Delivery เพื่อรองรับบริการด้าน Restaurant Platform ที่ทำหน้าที่เป็นเสมือนซูเปอร์มาร์เก็ตออนไลน์ที่เป็นแหล่งรวมรวบวัตถุดิบสำหรับปรุงอาหาร เพื่อให้ผู้ประกอบการร้านอาหารต่าง ๆ เลือกซื้อ โดยสามารถรวบรวมปริมาณการสั่งซื้อจากร้านอาหารต่าง ๆ เข้าด้วยกัน ซึ่ง JWD จะทำหน้าที่รวบรวม คัดแยกและบริการจัดส่งวัตถุดิบไปยังร้านอาหารต่างๆ
  5. การเข้าสู่ธุรกิจใหม่ที่เกี่ยวข้องกับโลจิสติกส์ผ่านการร่วมทุน
    - จัดตั้งบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท ออริจิน พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน) และ JWD ภายใต้ชื่อ บริษัท ออริจิน เจดับเบิลยูดี อินดัสเทรียล แอสเซท จำกัด เพื่อดำเนินกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ โลจิสติกส์ ทั้งในส่วนของคลังสินค้าอัจฉริยะที่เป็น Smart Warehouse โครงสร้างคลังสินค้าที่สร้างขึ้นตามความต้องการเฉพาะ (Built-to-Suit) และโครงการห้องเย็นสำเร็จรูป (Cold Storage) เป็นต้น ซึ่งขณะนี้มีความต้องการใช้งานจำนวนมาก รวมทั้งการจัดตั้งทรัสต์เพื่อการลงทุนอสังหาริมทรัพย์ หรือ กองรีทเพื่อสร้างการเติบโตในอนาคต โดยเริ่มพัฒนาโครงการแรกภายใต้ชื่อ แอลฟา บางนา กม.22 (ALPHA Bangna KM.22) มีขนาดพื้นที่กว่า 22,000 ตร.ม. ถือเป็นโครงการแรกของไทยที่เป็นคลังสินค้าออนไลน์สำหรับธุรกิจ E-Commerce แบบควบคุมอุณหภูมิ (Temperature-Controlled Fulfillment Center) รองรับระบบการจัดเก็บอัตโนมัติ (ASRS) เริ่มก่อสร้างในช่วงปลายไตรมาส 2/2564 และเริ่มรับรู้อย่างเต็มที่ในช่วงไตรมาส 1/2565
    - การเพิ่มประสิทธิภาพและลดรายจ่าย
      - บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความเป็นเลิศในการปฏิบัติงาน การพัฒนาบุคลากร การสร้างเครือข่ายในการให้บริการ และการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาปรับใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการค่าใช้จ่ายด้านการดำเนินงานและควบคุมต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ได้ดำเนินการติดตั้งแผงโซลาร์ รูฟท็อปเพิ่มเติม โดยในปี 2564 สามารถช่วยประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 18.41 ล้านบาท หรือประมาณ 29.92% ของค่าไฟฟ้าห้องเย็นในแต่ละปี
- 1.2 การปรับปรุงพัฒนาวัตกรรรมสินค้าและบริการเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม**
- นวัตกรรมเทคโนโลยีระบบวางแผนและบริหารการขนส่งเพื่อลดการเดินรถบรรทุกเที่ยวเปล่า (Fleet Utilization) JWD Group ผู้ให้บริการโลจิสติกส์และซัพพลายเชนครบวงจร ดำเนินธุรกิจมาแล้วกว่า 43 ปี โดยหนึ่งในกลุ่มธุรกิจที่สำคัญคือ กลุ่มธุรกิจขนส่งและกระจายสินค้า คิดเป็นสัดส่วนรายได้ประมาณ 18% ของรายได้ทั้งหมด บริษัทฯ ให้บริการขนส่งและกระจายสินค้าสำหรับกลุ่มธุรกิจ B2B และ B2C มีบริการขนส่งที่หลากหลายครอบคลุมสินค้าทุกประเภท เช่น สินค้าทั่วไป สินค้าอันตราย รถยนต์ สินค้าควบคุมอุณหภูมิ และเวชภัณฑ์ เป็นต้น

ท่าเรือแหลมฉบังถือเป็นท่าเรือยุทธศาสตร์ของ JWD เนื่องจากเป็นที่ตั้งของคลังสินค้าทั่วไป คลังปลอดอากร ลานจอดพักรถยนต์และคลังสินค้าอันตราย ส่งผลให้กิจกรรมขนส่งตู้สินค้าภายในบริเวณท่าเทียบเรือไปยังคลังสินค้ามีปริมาณสูงมาก และถือเป็นไฮต์ไลท์ที่มีจำนวนพลีทรขนส่งของ JWD มากที่สุดเป็นอันดับหนึ่ง โดยกิจกรรมการขนส่งภายในท่าเรือแหลมฉบัง ประกอบด้วย 3 กิจกรรมหลัก ได้แก่

1. การขนส่งตู้สินค้าอันตรายจากข้างลำเรือ (DG Oversight) ไปยังลานจัดเก็บสินค้าอันตราย ซึ่งการขนส่งตู้สินค้าอันตรายจะทำการขนส่งก็ต่อเมื่อได้รับการร้องขอจากท่าเรือต่างๆในท่าเรือแหลมฉบัง ตามข้อกำหนดของการท่าเรือที่ต้องทำการขนส่งข้างลำเรือเท่านั้น โดยห้ามวางตู้สินค้าอันตรายบริเวณท่าเรือโดยเด็ดขาดเพื่อความปลอดภัย มีปริมาณขนส่งตู้สินค้าอันตรายเฉลี่ยต่อเดือนสูงถึง 11,000 ตู้ ใช้ระบบ NSW ที่บริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาขึ้นสำหรับการท่าเรือเพื่อบริหารจัดการงานขนส่งตู้สินค้าอันตราย
2. การยกขนและเคลื่อนย้ายตู้สินค้าทางรางรถไฟ มีปริมาณการยกขนตู้สินค้าเฉลี่ย 5,000 ตู้ต่อเดือน โดยใช้ระบบ IMS ที่บริษัทฯ เป็นผู้พัฒนาขึ้นสำหรับการบริหารจัดการตู้สินค้าทางราง และสามารถเชื่อมต่อไปถึงข้อมูลตู้สินค้าทางบก และทางทะเล
3. การขนส่งตู้สินค้าทั่วไปจากท่าเทียบเรือชายฝั่ง ท่าเรืออินเตอร์ ไปยังคลังสินค้าหรือพื้นที่ปลายทางต่างๆ มีปริมาณการขนส่งตู้สินค้าเฉลี่ยประมาณ 15,000 ตู้ต่อเดือน โดยท่าเรือเป็นผู้พัฒนาระบบบริหารจัดการงานขนส่งที่ทำเทียบเรือชายฝั่งเอง

จากข้อมูลข้างต้น จะเห็นว่าธุรกิจขนส่งของบริษัท ในเขตท่าเรือแหลมฉบัง มีจำนวนเที่ยวขนส่งต่อเดือนสูงมากโดยเฉลี่ยไม่ต่ำกว่า 36,000 ตู้ และดำเนินหลายกิจกรรมที่แตกต่างกันเพื่อเชื่อมต่อทุกโหมดการขนส่งเข้าด้วยกันทั้งทางเรือ ทางรางและทางบก (Multimodal Transport) แต่เดิมระบบซอฟต์แวร์ที่ใช้ในการบริหารจัดการพลีทรและจ่ายงานแก่พนักงานขับรถถูกพัฒนาแยกสำหรับแต่ละกิจกรรม ซึ่งการทำงานลักษณะดังกล่าวทำให้เกิดการวิ่งเที่ยวเปล่าเป็นจำนวนมาก หรือคิดเป็นปริมาณการสูญเสียเที่ยวเปล่าในอัตราเดียวกันกับจำนวนตู้เท่ากับ 36,000 เที่ยวต่อเดือน จากข้อโหว่ดังกล่าว บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสในการเพิ่มประสิทธิภาพสำหรับบริหารจัดการพลีทรขนส่งทั้งสามกิจกรรมเข้าด้วยกัน ด้วยการนำเทคโนโลยีเข้ามาช่วยบริหารจัดการ เพื่อเพิ่มคุณภาพการให้บริการ ลดต้นทุนการขนส่ง โดยเฉพาะการสูญเสียทรัพยากรน้ำมันซึ่งเป็นต้นทุนหลักจากการวิ่งเที่ยวเปล่า ตลอดจนช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมบริเวณท่าเทียบเรือแหลมฉบัง

นวัตกรรมเทคโนโลยีระบบวางแผนและบริหารการขนส่งเพื่อลดการเดินรถบรรทุกเที่ยวเปล่า (Fleets utilization) คืออะไร คือระบบ Trucking Management System ONE (TMS ONE) ซึ่งอยู่บน Android แพลตฟอร์ม โดยดีไซน์ซอฟต์แวร์ให้เชื่อมทั้ง 3 ระบบเข้าด้วยกัน ทั้งจากที่ JWD เป็นผู้พัฒนาระบบเอง คือ NSW สำหรับบริหารตู้สินค้าอันตราย และ IMS สำหรับบริหารจัดการตู้สินค้าทางราง และระบบเครือข่ายข้อมูลบริหารจัดการงานขนส่งท่าเทียบเรือชายฝั่ง ที่การทำเรือแหลมฉบังเป็นผู้พัฒนาขึ้นเอง โดยระบบ TMS ONE จะแสดงตำแหน่งรถผ่านระบบ GPS สถานะงานขนส่ง รวมถึงปริมาณงานต่างๆที่อยู่ระหว่างปฏิบัติการของทุกไซต์งานได้แบบ Real Time Operation ทำให้เจ้าหน้าที่มองเห็นภาพรวมของงาน สามารถวางแผนการเดินทางและบริหารจัดการงานขนส่งได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงขึ้น ด้วยการทำ Backhauling Transport เพื่อลดการสูญเสียเที่ยวเปล่า

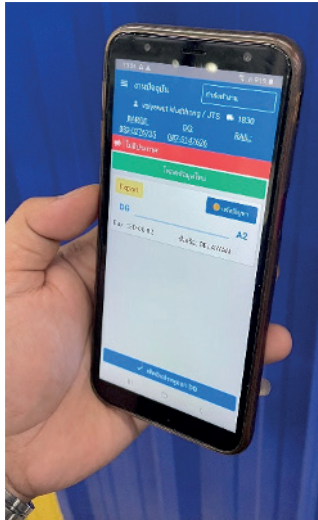
### Fleet Utilization ทำงานอย่างไร

1. การวางแผนด้านขนส่ง (Planning) ระบบจะทำการวางแผนตารางงานรถขนส่งสินค้า พนักงานขับรถ ประเภทรถ ปริมาณการบรรทุกสินค้า
2. การควบคุมการขนส่ง (Control) ระบบสามารถควบคุมสถานะการขนส่ง ตำแหน่งรถขนส่ง เส้นทางการเดินทาง ระยะทางและระยะเวลาการเดินทาง เพื่อบริหารจัดการรถขนส่งไป-กลับ สามารถเพิ่มปริมาณงานขนส่ง ควบคุมการสูญเสียเที่ยวเปล่า และมีการติดตั้งอุปกรณ์แสดงพิกัดรถขนส่งเพื่อแสดงตำแหน่ง ทิศทางการเดินทาง เพื่อการควบคุมการปฏิบัติงานได้แบบ Real Time Operation รวมถึงสามารถสั่งงานได้แบบเดี่ยวและสั่งงานแบบกลุ่ม เพื่อกระจายงานขนส่งหลายประเภทในครั้งเดียวกัน และเชื่อมโยงเส้นทางรถขนส่งงานแต่ละประเภทได้โดยอัตโนมัติ
3. การประสานงานการขนส่ง (Coordination) ระบบการประสานงานต่างๆ จะทำผ่าน Application ที่เข้าถึงได้ทั้งทาง Website และ Smart Phone อำนวยความสะดวกให้กับทั้งผู้ให้บริการและผู้ใช้บริการ ที่สามารถติดตามสถานะของรถได้โดยไม่ต้องรอรายงานแบบ Manual เพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามงาน และลดเวลาในการประสานงานต่างๆ

### ข้อดีของระบบ Fleet Utilization

1. เชื่อมโยงระบบการจัดการการขนส่งประเภทต่างๆ ให้เป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน ทำให้สามารถสั่งการงานขนส่งได้จากระบบเดียว ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้งานรถขนส่ง ลดการสั่งงานที่ซ้ำซ้อน
2. ช่วยลดต้นทุนรวมด้านการขนส่ง เช่น ลดต้นทุนพลังงาน น้ำมันเชื้อเพลิง ลดค่าใช้จ่ายการซ่อมบำรุงยานพาหนะ
3. ช่วยลดมลพิษทางอากาศจากการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์

4. สามารถสร้างเครือข่ายการขนส่งแบบไม่สูญเสียเที่ยวเปล่า สามารถเพิ่มปริมาณงานขนส่ง เพิ่มความรวดเร็วในการให้บริการ เพิ่มความพึงพอใจและความไว้วางใจให้กับลูกค้า
5. ใช้ระบบปฏิบัติการผ่านเว็บไซต์และแอปพลิเคชันในสมาร์ตโฟน เพื่ออำนวยความสะดวกต่อผู้ใช้งาน
6. มีการจัดเก็บข้อมูลวัดผลการดำเนินงาน (Measurement) เพื่อใช้ในการประเมินผลการวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติที่สำคัญ แสดงผลเป็นรูปแบบ Dashboards เพื่อเป็นข้อมูลประกอบสำหรับการวางแผนและตัดสินใจในการปรับปรุงและพัฒนากลยุทธ์การจัดการขนส่งในอนาคต
7. ช่วยเพิ่มทักษะและความสามารถของบุคลากรในองค์กร ให้มีความรู้ ความชำนาญในการใช้เทคโนโลยี ซึ่งเป็นเป้าหมายการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของทรัพยากรมนุษย์ที่สำคัญในปัจจุบัน



ระบบบริหารจัดการรถขนส่ง ในเขตพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี

**ผลลัพธ์จากการใช้ระบบ Fleet Utilization**

ภายหลังจากการใช้นวัตกรรมเทคโนโลยีระบบวางแผนและบริหารการขนส่งเพื่อลดการเดินรถบรรทุกเที่ยวเปล่า ในเขตท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี ภายในไตรมาส 3 ปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ รวบรวมประสิทธิภาพและประสิทธิผลในด้านต่างๆ แสดงตามข้อมูล ดังต่อไปนี้

1. สามารถลดปริมาณการขนส่งเที่ยวเปล่า (Backhauling Transport) ได้รวมกันถึง 2,000 เที่ยวต่อเดือน หรือประมาณ 10% ของปริมาณงานขนส่งในแต่ละเดือน
2. สามารถลดปริมาณการใช้พลังงานน้ำมันเชื้อเพลิงได้ถึง 11,000 ลิตรต่อเดือน จากการเติมน้ำมันเชื้อเพลิงประจำเดือน หรือคิดเป็นต้นทุนค่าน้ำมันเฉลี่ยโดยประมาณ 330,000 บาทต่อเดือน
3. ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ถึง 33,000 กิโลกรัม CO2e ต่อเดือน หรือประมาณ 350,000 tCo2e / ตัน ต่อปี

### 1.3 ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

#### การบริการลูกค้า

เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า บริษัทฯ มีหน่วยงาน “ลูกค้าสัมพันธ์” เป็นตัวกลางในการติดต่อและประสานงานกับลูกค้า บริษัทฯ ถูกจัดอันดับเป็นผู้ให้บริการในระดับดี (ทุกหัวข้อต้องได้คะแนนการประเมินอย่างน้อย 3 คะแนน จากคะแนนเต็ม 4) โดยมีเกณฑ์การประเมินดังต่อไปนี้

- ใบเสนอราคา มีความรวดเร็ว รายละเอียดครอบคลุมและชัดเจน
- การปฏิบัติตามคำร้องขอ ข้อร้องเรียนของลูกค้า มีความรวดเร็ว รายละเอียดถูกต้องและสุภาพ
- การบริการด้านการเงินและเครดิต บริการสะดวกรวดเร็ว และครบถ้วน)
- การปฏิบัติตามคำสั่ง, การบรรจุสินค้า บริการรวดเร็ว, ถูกต้องและตรงเวลา
- ข้อมูลคงคลัง จัดส่งรวดเร็ว, ถูกต้องและตรงเวลา
- การวางบิลถูกต้อง ครบถ้วน
- ความสะอาดของสินค้า / คลัง
- มาตรการด้านความปลอดภัย ต่อทรัพย์สินและบุคคล

ในปี 2564 ระดับความพึงพอใจลูกค้าเฉลี่ยทุกช่องทางอยู่ที่ 97.25% โดยวัดผลจากการปฏิบัติงานในทุกส่วน พบว่ามี 3 ประเด็นหลักที่ลูกค้าร้องเรียน ได้แก่ 1) สินค้าเสียหาย 2) การส่งสินค้าผิด 3) ไม่ปฏิบัติตามคำสั่งลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการนำผลการประเมินระดับความพึงพอใจของลูกค้า รวมทั้งข้อเสนอแนะ ไปวิเคราะห์เพื่อหาปัจจัยความเสี่ยงและกำหนดเป็นแนวทางแก้ไขป้องกัน รวมทั้งแผนเพื่อพัฒนาและปรับปรุงงานบริการต่อไป

#### การให้บริการอย่างเท่าเทียม

บริษัทฯ มีเป้าหมายและนโยบายการให้บริการลูกค้าโดยเท่าเทียมกันอย่างชัดเจน พร้อมถ่ายทอดไปสู่พนักงานทุกหน่วยงานทุกระดับเพื่อการปฏิบัติโดยบริการลูกค้าด้วยแนวคิด “Customer First” และมีการกำหนดแนวปฏิบัติในการให้บริการลูกค้าเป็นมาตรฐานเดียวกันทุกช่องทาง โดยให้การดูแลลูกค้าทุกคน ทุกระดับ ทุกเชื้อชาติ ทุกเพศ ทุกวัย ในแบบเดียวกัน โดยไม่เลือกปฏิบัติ

### 1.4 การบริหารจัดการลูกค้า

บริษัทฯ กำหนดมาตรการบริหารจัดการลูกค้าเพื่อให้การดำเนินงานของลูกค้าเป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด สามารถตอบสนองความต้องการสินค้าที่เพิ่มมากขึ้น บรรลุเป้าหมายสามารถรักษาคุณภาพของสินค้าและบริการเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างลูกค้าและบริษัทฯ รวมทั้งเป็นการเสริมสร้างความตระหนักแก่ลูกค้าถึงจุดยืนขององค์กรด้านความยั่งยืน บริษัทฯ มีมาตรฐานการคัดเลือก, การประเมิน และ

ตรวจสอบคู่ค้าอย่างยุติธรรมและโปร่งใส ยึดหลักความมั่นคงทางธุรกิจและความเชื่อถือได้ของลูกค้า รวมถึงสามารถตอบสนองความต้องการของบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี โดยมีการบริหารจัดการคู่ค้าประกอบด้วย การจัดทำทะเบียนคู่ค้า (APPROVED VENDOR LIST : AVL) เพื่อคัดเลือกคู่ค้าที่มีศักยภาพร่วมธุรกิจโดยใช้แบบฟอร์ม ( QSHE-FM-PC-002 ,QSHE-FM-PC-010 ,QSHE-FM-PC-012 ) ในการประเมินศักยภาพของคู่ค้า ทั้งทางด้านความพร้อมของการบริการ การส่งมอบ การขนส่ง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม มาตรฐานอุตสาหกรรม การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม รวมถึงการรับทราบมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท และคู่ค้าจะต้องสามารถดำเนินธุรกิจ ตามแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ด้วยการบริหารจัดการทะเบียนคู่ค้าอยู่ภายใต้การขึ้นทะเบียนคู่ค้าและแบบคัดกรองผู้ให้บริการ (Vendor Screening Application Form) นอกจากนี้บริษัทฯ ยังเพิ่มความมั่นใจในการดำเนินงานของคู่ค้าให้ได้สินค้าและบริการจากคู่ค้าที่มีการดำเนินตามแนวทางการปฏิบัติอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ เพื่อเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงในการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า บริษัทฯ ได้กำหนดเงื่อนไขการดำเนินงานของคู่ค้าต้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมีการควบคุมดูแลให้คู่ค้าปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ โดยเฉพาะงานที่มีความเสี่ยงในด้านต่างๆ เช่น ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยมีการจัดทำโครงการประเมินความเสี่ยงของงานที่เกี่ยวข้องกับผู้รับเหมา (SUB-CONTRACTOR) เพื่อพิจารณาคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีศักยภาพ หากคู่ค้าได้คะแนนไม่ผ่านตามที่กำหนด จะไม่ได้รับการพิจารณาคัดเลือก

ในกรณีคู่ค้าที่ผ่านการคัดเลือกแล้ว บริษัทฯ จะมีการจัดฝึกอบรมกับให้กับคู่ค้า โดยเฉพาะกลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า เนื่องจากบริษัทฯ มีการขนส่งสินค้าหลากหลายประเภท ซึ่งต้องใช้ความรู้ ทักษะ และมาตรการต่างๆ เมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน โดยในปี 2564 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการอบรมให้กับผู้แทนซัพพลายเออร์ ที่เป็นคนขับรถสำหรับสินค้าอันตราย และพนักงานรักษาความปลอดภัย ในพื้นที่คลังสินค้าอันตราย รวมถึงการจัดกิจกรรมส่งเสริมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

1. จัดอบรมหัวข้อภาวะเบี่ยงความปลอดภัยในการขนส่งสินค้าอันตรายภายในคลังสินค้าอันตราย ให้กับพนักงานขับรถจำนวน 145 คน ภายในคลังสินค้าอันตราย ทำเรือแหลมฉบัง สำหรับผู้แทนซัพพลายเออร์
2. กำหนดให้มีการตรวจสอบสุขภาพของพนักงานผู้รับเหมาช่วงตามปัจจัยเสี่ยงประจำปี 2564 เพื่อเป็นไปตามบริบทกฎหมาย (กฎกระทรวงกำหนดมาตรฐานการตรวจสอบสุขภาพลูกจ้างซึ่งทำงานเกี่ยวกับปัจจัยเสี่ยง พ.ศ.2563) เมื่อเดือนพฤศจิกายน 2564

- 3. กำหนดมาตรการป้องกันและคัดกรองโรคโควิด-19 ให้กับพนักงานรับเหมาช่วงตลอดปี 2564
- 4. จัดอบรมหัวข้อการขับชี้เชิงป้องกันและปลอดภัย จำนวน 50 คน ณ สถานที่ปฏิบัติงานจริง ภายในเขตท่าเรือแหลมฉบัง สำหรับพนักงานรับเหมาช่วง เมื่อเดือนธันวาคม 2564



กิจกรรมอบรม หัวข้อขับชี้เชิงป้องกันและปลอดภัย ในเขตท่าเรือแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี

บริษัทฯ สนับสนุนการจัดหาสินค้าและบริการจากคู่ค้าในท้องถิ่น (ท้องถิ่น หมายถึง การจัดหาภายในจังหวัดที่ตั้งหน่วยงานของบริษัทฯ ในประเทศไทย) ตลอดจนส่งเสริมให้มีการจัดหาสินค้าจากพื้นที่ที่สถานประกอบการตั้งอยู่เป็นหลัก เพื่อสนับสนุนเศรษฐกิจ สร้างงาน และรายได้ให้แก่คนในพื้นที่ และมีข้อได้เปรียบในแง่ของต้นทุนที่ต่ำกว่าและการขนส่งที่รวดเร็วกว่า ซึ่งเป็นการแสดงออกถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการเสริมสร้างความสัมพันธ์ระยะยาวกับชุมชน ส่งผลให้องค์กรได้รับความไว้วางใจจากชุมชนในการดำเนินการ นอกจากนี้ ยังส่งเสริมสนับสนุนให้คู่ค้าดูแลและรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน จัดหาสินค้าและบริการในท้องถิ่น เพื่อลดต้นทุนของสินค้าและสนับสนุนการจัดหาในท้องถิ่นด้วยเช่นเดียวกัน

เกณฑ์การคัดเลือก ประเมินและตรวจสอบคุณภาพของคู่ค้า ด้วยความมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานการให้บริการแก่ลูกค้า บริษัทฯ ได้กำหนดเกณฑ์เบื้องต้นเพื่อคัดเลือกคู่ค้า ดังนี้

1. มีประวัติทางการเงินที่เชื่อถือได้ และมีศักยภาพที่จะเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ ได้ในระยะยาว
2. ผลิตหรือจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพตรงกับความต้องการ และสามารถตรวจสอบคุณภาพได้
3. ให้การสนับสนุนด้านการส่งเสริมการขาย และการให้บริการหลังการขายแก่ลูกค้า

โดยบริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่น โดยจะนำมาใช้ต่อเมื่อได้รับสิทธิ์ในการใช้งานเท่านั้น การละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาถือเป็นการขัดต่อนโยบายของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีกระบวนการประเมินและตรวจสอบคู่ค้า เพื่อประเมินความเสี่ยง กำหนดแผนการแก้ไข ประเมินผลภายหลังดำเนินการแก้ไข ตามแผนร่วมกัน โดยคำนึงถึงคุณภาพ ปริมาณ ความปลอดภัยในการผลิตและส่งมอบตามข้อกำหนดเบื้องต้นของบริษัทฯ รวมถึงข้อกำหนดขั้นต่ำตามกฎหมายแรงงาน กฎหมายสิ่งแวดล้อม และมาตรฐานการจัดการต่างๆ เช่น มาตรฐาน ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 เป็นต้น

บริษัทฯ มีการประเมินและตรวจสอบคู่ค้ารายใหม่ก่อนการเริ่มใช้งาน และประเมินผลหลังจากการใช้งาน รวมถึงคู่ค้ารายเดิมจะต้องได้รับการประเมินอย่างสม่ำเสมอ โดยมีหัวข้อการประเมินแบ่งตามลักษณะการให้บริการของคู่ค้า ดังนี้

1. แบบประเมินผู้เสนอราคาสินค้า/บริการ มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้
  - ด้านคุณภาพ เช่น ความพร้อมของข้อมูล, ความรวดเร็วในการเสนอราคา, การรับประกันสินค้าหรือบริการ เป็นต้น
  - ด้านราคา เช่น ราคาเมื่อเทียบกับผู้เสนอรายอื่น, ระยะเวลาในการให้เครดิตเทอม, ความสะดวกในการชำระเงิน เป็นต้น
  - ด้านความปลอดภัย/สิ่งแวดล้อม เช่น มีการอบรมเกี่ยวกับกฎหมายความปลอดภัยในการทำงาน, มีการสื่อสารและฝึกอบรมด้านสิ่งแวดล้อม, การจัดการของเสียในสำนักงาน เป็นต้น
2. แบบประเมินผู้รับเหมาแรงงานและผู้ให้บริการภายในบริษัท มีหัวข้อการประเมิน ดังนี้
  - ด้านความปลอดภัย เช่น ก่อนเข้าพื้นที่ปฏิบัติงานได้มีการเข้าสำรวจพื้นที่ที่จะปฏิบัติงาน, มีป้ายแจ้งเตือนและกันพื้นที่แสดงอาณาเขตขณะปฏิบัติงาน, ระหว่างปฏิบัติงานผู้ปฏิบัติมีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล, สินค้าหรือบริการตรงตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) หรือไม่ เป็นต้น

- ด้านสิ่งแวดล้อม เช่น มีการเตรียมการป้องกันมลภาวะจากการปฏิบัติงาน, ไม่ให้ส่งผลกระทบต่อคน/สิ่งแวดล้อม, มีฝาปิดภาชนะบรรจุพัสตุ หรือวัตถุอันตรายที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมขณะปฏิบัติงาน, หลังจากปฏิบัติงานมีการจัดการบำบัดของเสีย เป็นต้น
- ด้านการจัดการ เช่น สินค้าหรือบริการ มีคุณภาพตรงตามความต้องการในการใช้งาน, ประสิทธิภาพในการส่งสินค้าหรือบริการ ปฏิบัติงานตรงตามกำหนดเวลา, มีการตอบสนองในการแก้ไขปัญหาที่เกี่ยวข้องกับสินค้าหรือบริการด้วยความรวดเร็ว เป็นต้น

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการประเมินและตรวจสอบคู่ค้า และให้คะแนนคุณภาพ ปีละ 2 ครั้ง โดยทีมจัดซื้อจะให้ผู้ให้บริการของแต่ละหน่วยงานทำแบบประเมินคู่ค้าที่สำคัญโดยตรง เพื่อให้ได้ผลกระทบประเมินที่ตรงกับความเป็นจริงมากที่สุด และยังมีการตรวจเยี่ยมคู่ค้าโดยทีมจัดซื้อ ปีละ 2 ครั้ง ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่พบผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐานความปลอดภัยและสุขอนามัย

## 2. ด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายในการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมไว้อย่างชัดเจน เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมของชุมชนและสังคม พร้อมทั้งจัดทำและพัฒนาระบบบริหารคุณภาพมาตรฐาน ISO9001:2015 มาตรฐานการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การดำรงรักษาทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติงานของพนักงาน และการปฏิบัติต่อชุมชนที่ดี

### นโยบายสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015)

“นโยบายสิ่งแวดล้อม” ได้ถูกกำหนดโดยผู้บริหารระดับสูงและได้เผยแพร่ให้พนักงานทุกคนทราบเพื่อนำไปปฏิบัติโดยครอบคลุมทุกกระบวนการดำเนินงานของกิจการที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และการคงไว้ซึ่งความปลอดภัยและสุขภาพอนามัยของพนักงาน เพื่อปกป้องสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ลดการใช้พลังงานสิ้นเปลือง และขจัดสภาพความเสี่ยงต่อความปลอดภัยในการทำงาน”

### เป้าหมาย

บริษัทฯ วางแผนการดำเนินงานจัดการด้านพลังงานโดยกำหนดเป้าหมายการใช้พลังงานและการจัดการสิ่งแวดล้อมในโครงการต่างๆ ดังนี้

#### 2.1 การบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านพลังงานเป็นอย่างมาก โดยบริษัทฯ ได้วางแผนเรื่องการประหยัดการใช้พลังงานไว้ตั้งแต่ช่วงเริ่มต้นของการสร้างอาคาร ซึ่งรวมถึงการเลือกใช้วัสดุ อุปกรณ์ การใช้พลังงานทดแทน รวมถึงการรณรงค์ปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงาน ทั้งนี้ ในปี 2564 ไม่พบว่ามีการกระทำผิดกฎหมายที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

โครงการสร้างจิตสำนึกด้านการประหยัดพลังงานไฟฟ้า

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายลดการใช้ไฟฟ้าจากปี 2563 ลง 2% สำหรับสำนักงานใหญ่ และคลังสินค้า สุวินทวงศ์ อย่างต่อเนื่อง โดยมีการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. จัดทำป้ายรณรงค์การประหยัดไฟฟ้าติดตามสวิทช์ไฟฟ้า, ระบบปรับอากาศ และลิฟท์โดยสาร
2. เพิ่มประสิทธิภาพการทำความเย็นของระบบปรับอากาศ โดยเพิ่มความถี่ในการล้างแอร์ จาก 2 ครั้งต่อปี เป็น 4 ครั้งต่อปี
3. ตั้งระบบเปิดปิดสวิทช์ไฟแบบเป็นโซน

ตารางแสดงผลการใช้ไฟฟ้า

สถานที่	กำลังการผลิต		
	2562	2563	2564
สำนักงานใหญ่	1,958,296.48	2,015,949.85	1,885,445.85
คลังสินค้าสุวินทวงศ์	2,285,786.40	1,963,241.25	1,785,859.82
รวมค่าไฟฟ้า	4,244,082.88	3,979,191.10	3,671,305.67

จากการดำเนินกิจกรรมดังกล่าวในปี 2564 ทำให้บริษัทสามารถลดค่าไฟฟ้าจากปี 2563 ได้ถึง 7.74%

โครงการผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ บริษัทฯ มีโครงสร้างอาคารของโกดังสินค้าขนาดใหญ่ จึงเป็นโอกาสที่ดีในการใช้พื้นที่ของหลังคาอาคารมาใช้ ในการผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ โดยได้เริ่ม โครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคา อาคารห้องเย็นเป็นอันดับแรก เนื่องจากเป็นกิจกรรม ดำเนินงานที่ใช้พลังงานไฟฟ้าค่อนข้างมาก ค่าใช้จ่าย ด้านพลังงานไฟฟ้าถือเป็นต้นทุนหลักที่มีสัดส่วน

ประมาณ 23% ของค่าดำเนินงานรวมทั้งหมดของ กลุ่มห้องเย็น และบริษัทฯ มีแผนการขยายโครงการ ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ ที่คลัง สินค้าแห่งใหม่ที่จะจัดสร้างขึ้นภายในปี 2565 ในปี 2564 กลุ่มห้องเย็น มีการปลดปล่อยจำนวนก๊าซ คาร์บอนไดออกไซด์ อยู่ที่ 10,500.11 tCo2e / ตัน ซึ่งทั้งนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายลดการปลด ปล่อยจำนวนก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ของปี 2564 ไม่ต่ำกว่า ปี 2563 ด้วย

ตารางแสดงกำลังการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์

หน่วย : กิโลวัตต์

โครงการที่ติดตั้ง	กำลังการผลิต		
	2562	2563	2564
ห้องเย็น สาขาหาชัย	1,843.28	2,710.43	2,653.12

ระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ มีเซลล์แสง อาทิตย์เป็นอุปกรณ์ที่แปลงแสงอาทิตย์ให้เป็นพลังงาน ไฟฟ้า และไฟฟ้าที่ผลิตได้จากเซลล์แสงอาทิตย์แปลง เป็นไฟฟ้ากระแสตรง เมื่อต้องการใช้งานกับอุปกรณ์ ไฟฟ้าภายในอาคาร จำเป็นต้องมีการแปลงไฟฟ้ากระแส

ตรงให้เป็นไฟฟ้ากระแสสลับก่อน จึงจะสามารถใช้งาน ได้กับอุปกรณ์ไฟฟ้าทั่วไป ส่วนประกอบที่สำคัญของ ระบบผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์ในโครงการ ประกอบด้วย 4 ส่วน คือ



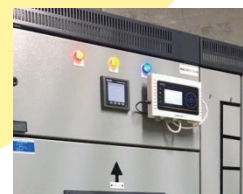
1. ชุดแผงเซลล์แสงอาทิตย์



2. เครื่องแปลงกระแสไฟฟ้า



3. ตู้สวิตช์บอร์ด



4. อุปกรณ์ควบคุม ตู้สวิตช์บอร์ด และ อุปกรณ์แสดงผล พร้อมชุดเก็บข้อมูล

ในปี 2564 บริษัทฯ สามารถใช้พลังงานทดแทนรวมทั้งสิ้นได้ 4,729.27 เมกะวัตต์ ช่วยให้ประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 18.413 ล้านบาท และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ 4,729,270.52 กิโลกรัม CO2e หรือคิดเป็น 2,653.12 tCo2e / ตัน



## 2.2 การจัดการก๊าซเรือนกระจก

การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศเป็นปัญหาที่ส่งผลกระทบต่อโดยตรงต่อสิ่งแวดล้อม ระบบนิเวศน์ และมีความรุนแรงมากขึ้น เป็นปัจจัยเร่งด่วนที่ทุกภาคส่วนต้องให้ความร่วมมือในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยบริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่อการดำเนินธุรกิจที่อาจส่งผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศ และมุ่งมั่นที่จะปกป้องระบบนิเวศและลดภาวะโลกร้อน รวมถึงการกำหนดมาตรการอนุรักษ์พลังงานและลดการใช้ไฟฟ้าที่ดำเนินการอย่างเข้มงวดและต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้และความเข้าใจในการตรวจวัดการบริหารจัดการการใช้พลังงานที่ส่งผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการรายงาน การวางแผน และทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Measurement Report Verification: MRV) ในขอบเขตธุรกิจของกลุ่มบริษัทที่อาจมีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากเป็นลำดับต้นๆ ได้แก่ ธุรกิจขนส่ง (Transport) ดำเนินงานโดย บริษัท เจดับเบิ้ลยู ดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย และธุรกิจคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิแบบแช่เย็นแช่แข็ง ดำเนินงานโดย บริษัท แปซิฟิค ห้องเย็น จำกัด

ในปี 2564 บริษัทฯ มีการตรวจสอบการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 1 และ 2) ได้รับการตรวจสอบโดย หน่วยรับรองการจัดการก๊าซเรือนกระจก มหาวิทยาลัยพะเยา ซึ่งเป็นหน่วยงานทวนสอบอิสระภายนอก ที่ได้ขึ้นทะเบียนผู้ประเมินภายนอกสำหรับการขอเครื่องหมายรับรองประเภทคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร กับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

โดยสรุปอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในกลุ่มธุรกิจขนส่ง และธุรกิจคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิแบบแช่เย็นและแช่แข็งมีปริมาณรวม 18,249 tCO<sub>2</sub>e / ตัน จากขอบเขตการรายงานใน Scope 1 มีปริมาณ 8,808 tCO<sub>2</sub>e / ตัน Scope 2 มีปริมาณ 9,441 tCO<sub>2</sub>e / ตัน และรายงานแยกเพิ่มเติม มีปริมาณ 37 tCO<sub>2</sub>e / ตัน จากขอบเขตของแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจก จากการรั่วไหลของสารทำความเย็น R22 ในเครื่องปรับอากาศและตู้กดน้ำดื่ม



ขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Scope 1)	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (Scope 2)
<ul style="list-style-type: none"> <li>การใช้เชื้อเพลิง รถขนส่ง และรถยนต์</li> <li>สารทำความเย็น ในเครื่องปรับอากาศ</li> <li>สารทำความเย็น ในระบบปรับอากาศรถยนต์</li> <li>สารทำความเย็น AIR DRYER</li> <li>สารทำความเย็น ในตู้เย็นและตู้กดน้ำเย็น</li> <li>สารดับเพลิง (Carbon dioxide, BF2000)</li> <li>การเผาไหม้ DIESEL กับเครื่อง Generator, Fire pump</li> <li>การเผาไหม้ LPG จากการฝึกรถดับเพลิง</li> <li>การเผาไหม้ GASOLINE จากการฝึกรถดับเพลิง</li> <li>การรั่วไหลของ CH<sub>4</sub> จากระบบบำบัดน้ำเสีย และ Septic Tank</li> <li>การใช้ปุ๋ยเคมี จากกิจกรรมปลูกต้นไม้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไฟฟ้า</li> </ul>

ดังนั้น บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นที่จะร่วมลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการดำเนินงาน ในกลุ่มธุรกิจดังนี้

1. กลุ่มธุรกิจขนส่ง

โดยการกำหนดเป้าหมายการใช้รถขนส่งแบบยานยนต์ไฟฟ้าในปี 2565

2. กลุ่มธุรกิจคลังสินค้า

โดยการเพิ่มกำลังการผลิตพลังงานทดแทนจากโครงการผลิตไฟฟ้าจากเซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคาอาคารห้องเย็นสาขามหาชัย จังหวัดสมุทรสาคร และกำหนดแผนการขยายโครงการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าแสงอาทิตย์ที่คลังสินค้าแห่งใหม่ที่จะก่อสร้างใหม่ในปี

2565 เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนและเพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

2.3 การบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ มีความพยายามที่จะลดปริมาณการใช้น้ำลง โดยได้กำหนดเป้าหมายลดปริมาณการใช้น้ำในปี 2564 ไม่ต่ำกว่าปี 2563 โดยกำหนดให้ฝ่ายซ่อมบำรุงมีการตรวจสอบท่อประปา มาตรการรั่วและอุปกรณ์ต่างๆ อย่างสม่ำเสมอทุกเดือน เลือกใช้โถสุขภัณฑ์ ก๊อกน้ำ รวมถึงการรณรงค์ปลูกจิตสำนึกให้กับพนักงานเรื่องการประหยัดน้ำ

ตารางแสดงสถิติการใช้น้ำสำหรับสำนักงานใหญ่ (บาท/คน/ปี)

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ปริมาณการใช้น้ำ สำนักงานใหญ่ (ลูกบาศก์เมตร)	96,570	89,904	96,159
จำนวนพนักงาน	397	367	321
อัตราการใช้น้ำต่อพนักงาน (บาท/คน/ปี)	243	245	300

จากตารางข้างต้นจะเห็นได้ว่า อัตราการใช้น้ำปี 2564 เทียบปี 2563 เพิ่มขึ้น 6.96 % ทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการเพื่อการประหยัดการใช้น้ำอย่างต่อเนื่อง เช่น การตรวจเช็คระบบท่อทั้งหมด มีจุดไต้มีน้ำรั่ว ซึม แตกหรือไม่ โดยเฉพาะจุดที่มีการฝังท่อ และดำเนินการเปลี่ยนอุปกรณ์ก๊อกต่างๆ เป็นแบบประหยัดน้ำ เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการนำน้ำที่ใช้แล้วจากการดำเนินงานของบริษัทฯ กลับมาใช้ใหม่อย่างเป็นระบบ โดยได้กำหนดเป้าหมายการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ในปี 2564 ไม่ต่ำกว่าปี 2563 บริษัทฯ มีการดำเนินการเพื่อบำบัดน้ำทิ้งที่คลังห้องเย็นมหาชัยเป็นหลัก เนื่องจากในการดำเนินกิจกรรมมีการใช้น้ำค่อนข้างมาก ซึ่งน้ำที่ได้จากบำบัดจะถูกนำไปใช้ในกิจกรรม เช่น ล้างพื้นคลังสินค้า รถน้ำดับไม้ภายในบริษัท เป็นต้น

บริษัทได้ดำเนินการเพื่อบำบัดน้ำทิ้งและนำมาใช้โดยขั้นตอนดังต่อไปนี้

ลำดับขั้นตอน	รายละเอียด	รูปภาพประกอบ
ขั้นตอนที่ 1	- รวบรวมน้ำเสียทั้งหมดมาที่บ่อรวมน้ำเสีย (Sump Tank)	
	- ดักขยะที่มากับน้ำทิ้งแบบละเอียด โดยตะแกรงอัตโนมัติ (Rotary Drum Screen)	
ขั้นตอนที่ 2	- ลดค่าความสกปรกของน้ำทิ้ง BOD โดยบ่อหมักไร้อากาศ	
ขั้นตอนที่ 3	- น้ำจากบ่อหมักไร้อากาศ จะส่งมาที่ บ่อแอนน็อกซิก (Anoxic Tank) คือ บ่อที่เป็นสภาวะที่ไม่มีออกซิเจนละลายในน้ำทำให้ไนโตรฟายอิงแบคทีเรียสามารถบำบัดไนโตรเจนในน้ำได้	
ขั้นตอนที่ 4	- บ่อพรี-เอสบีอาร์ (Pre-SBR Tank) คือบ่อปรับปรุงเติมอากาศใหม่ที่รับน้ำมาจากบ่อแอนน็อกซิก	
ขั้นตอนที่ 5	- บ่อเอสบีอาร์ (SBR Tank) คือบ่อบำบัดทำหน้าที่เติมอากาศและตกตะกอนในถังเดียวโดยแบ่งเป็น 4 ขั้นตอน - ขั้นตอนที่ 1 คือเติมน้ำ ซึ่งสามารถเติมน้ำเสียเข้าได้ตลอดเวลา - ขั้นตอนที่ 2 คือเติมอากาศ 2 ชม. - ขั้นตอนที่ 3 คือตกตะกอน 1 ชม. - ขั้นตอนที่ 4 คือระบายน้ำใส 2 ชม.	

ขั้นตอนที่ 6 - บ่พักน้ำใส คือ บ่อรับน้ำที่บำบัดแล้วมาพัก นำกลับมาใช้ใหม่และเป็นจุดตรวจวัดคุณภาพน้ำก่อนปล่อยสู่คลองธรรมชาติ



ขั้นตอนที่ 7 - ถังเก็บน้ำที่บำบัดแล้วมาใช้ใหม่



ขั้นตอนที่ 8 - นำน้ำ REUSE ใช้รดน้ำต้นไม้และล้างพื้น



ตารางแสดงปริมาณการบำบัดน้ำ

หน่วย : ลูกบาศก์เมตร

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
ปริมาณน้ำเข้าบำบัด	23,160	30,853.00	28,238.00
ปริมาณน้ำออกจากการบำบัด	13,270	21,097.00	20,481.00
% ประสิทธิภาพการบำบัด	57.30%	68.38%	72.53%
ปริมาณการนำไปใช้ใหม่ (Reuse)	9,890	9,756	7,757

การดำเนินงานดังกล่าว ปี 2564 บริษัทฯ สามารถ นำน้ำกลับมาใช้ใหม่ได้จำนวน 7,757 ลูกบาศก์เมตร ซึ่ง น้อยกว่าปี 2563 ที่สามารถนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ใน จำนวน 9,756 ลูกบาศก์เมตร อย่างไรก็ตาม ทางบริษัทฯ จะดำเนินการทางด้านต่างๆ เพื่อการนำน้ำ กลับมาใช้ใหม่ อย่างต่อเนื่อง

2.4 การจัดการขยะ

บริษัทฯ ตระหนักถึงการเพิ่มขึ้นของสิ่งปฏิกูลและวัสดุ ที่เหลือใช้ ซึ่งที่ก่อให้เกิดปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมตามมา ภายหลัง เพื่อให้การจัดการขยะเป็นไปอย่างมี ประสิทธิภาพ บริษัทจึงจัดทำโครงการ “การคัดแยก ขยะตามมาตรฐานสี” โดยมีการแบ่งสีถังขยะสำหรับ ขยะแต่ละประเภทให้ชัดเจน ขยะรีไซเคิลใช้ถังสีเหลือง ขยะมูลฝอยใช้ถังขยะสีเขียว และขยะอันตรายใช้ถังขยะ สีแดง มีการบ่งชี้ประเภทขยะและจัดเตรียมถังขยะไว้ที่จุด ต่างๆ ในบริเวณสำนักงาน อาคารและคลังสินค้าทุกสาขา บริษัทฯ มีการปลูกฝังจิตสำนึกที่ดีในเรื่องการทิ้งขยะให้กับ พนักงานได้เห็นความสำคัญและประโยชน์ของการคัดแยก ขยะโดยการอบรมพนักงานทุกคน รวมทั้งผู้รับเหมาที่เข้า มาทำงานในบริษัท

วิธีการกำจัดขยะดำเนินการโดยส่งขยะให้กับผู้รับบำบัดที่ได้รับอนุญาตตามกฎหมาย ขยะรีไซเคิลส่งให้กับผู้รับบำบัดเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ช่วยลดการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ ส่วนขยะมูลฝอยและขยะอันตรายถูกส่งให้กับผู้รับบำบัดเพื่อกำจัดขยะอย่างถูกวิธีเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

และในปี 2564 บริษัทฯ มีการหาแนวทางจัดการน้ำมันหล่อลื่นที่ใช้แล้ว ในกลุ่มน้ำมันเครื่องมีปริมาณ 34,953 Kg. และกลุ่มน้ำมันไฮดรอลิกมีปริมาณ 6,168.2 Kg. เพื่อช่วยลดปริมาณของเสียอันตรายที่ใช้แล้ว ด้วยการจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอกเพื่อการนำไปใช้ใหม่ (Reuse) โดยผ่านการจัดการน้ำมันใช้แล้วตามกระบวนการกลั่นกรองอย่างถูกวิธีก่อนนำไปใช้ใหม่ในกิจกรรมต่างๆ

#### ตารางสรุปผลการกำจัดขยะอันตรายปี 2564

ประเภทขยะอันตราย	ปริมาณ	ผู้รับบำบัด	หมายเลขผู้รับบำบัด
สินค้าหมดอายุ สารเคมีเสื่อมสภาพ	2.8 ตัน	อัศศิปรการ จำกัด (มหาชน)	DIW-D-085800027

#### 2.5 การตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อม

เพื่อเป็นการตรวจสอบสมรรถนะของการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทและดูผลกระทบจากกิจกรรมของบริษัทที่มีต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชนบริษัทฯ จึงได้มีการตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อมปีละ 1 ครั้งตามพารามิเตอร์ จาก

ผลการตรวจวัดพบว่า ผลการวัดค่าในทุกพารามิเตอร์ของปี 2564 ผ่านตามมาตรฐานกฎหมายที่กำหนด บริษัทฯ จะยังคงดำเนินการเฝ้าระวังการดำเนินกิจกรรมต่างๆ โดยให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

#### ผลการตรวจสภาพแวดล้อมในพื้นที่ทำงาน ประจำปี 2564

รายการตรวจวัดสิ่งแวดล้อม	คลั่งสินค้าอันตราย			คลั่งสินค้าแหลมจัมป์			ศูนย์กระจายสินค้าเคมีภัณฑ์			คลั่งสินค้าสาขา			คลั่งสินค้าบางนา			คลั่งสินค้านวนคร		
	จุด	ผ่าน	ไม่ผ่าน	จุด	ผ่าน	ไม่ผ่าน	จุด	ผ่าน	ไม่ผ่าน	จุด	ผ่าน	ไม่ผ่าน	จุด	ผ่าน	ไม่ผ่าน	จุด	ผ่าน	ไม่ผ่าน
ระดับแสงสว่างในการทำงาน	162	162	-	128	128	-	34	34	-	36	36	-	27	27	-	27	27	-
ระดับปริมาณการสัมผัสเสียงสะสม (%Dose)	2	2	-	10	10	-	2	2	-	2	2	-	2	2	-	2	2	-
ระดับเสียงเฉลี่ยในการทำงาน (TWA 8 hr.)	3	3	-	10	10	-	2	2	-	2	2	-	2	2	-	2	2	-
ระดับเสียงเฉลี่ย 24 ชั่วโมง (TWA 24 hrs.)	3	3	-	2	2	-	-	-	-	3	3	-	3	3	-	3	3	-
ระดับเสียงรบกวน	3	3	-	2	2	-	-	-	-	3	3	-	3	3	-	3	3	-
ระดับความร้อนในการทำงาน (WGBT)	4	4	-	10	10	-	3	3	-	2	2	-	3	3	-	3	3	-
ความเข้มข้นของฝุ่นละออง	4	4	-	10	10	-	2	2	-	5	5	-	3	3	-	3	3	-
ฝุ่นละอองที่มีขนาดเล็กกว่า 10 ไมครอน	4	4	-	10	10	-	2	2	-	2	2	-	3	3	-	3	3	-

ผลการตรวจวัดและวิเคราะห์ความเข้มข้นของสารเคมี ประจำปี 2564

หน่วยงาน	ชื่อสารเคมี	จุดเก็บตัวอย่าง	ความเข้มข้นที่ได้รับ	ขีดจำกัดความเข้มข้น	ผล
คลังสินค้าอันตราย	Oil Mist	โรงซ่อมบำรุง	0.63	ไม่มีมาตรฐานไทย 5 mg/m <sup>3</sup> ACGIH	ผ่าน
คลังสินค้าอันตราย	IPA	WH B -B6	156.93	400 ppm	ผ่าน
คลังสินค้าอันตราย	Ethanol	WH B -B6	ND	1000 ppm	ผ่าน
คลังสินค้าอันตราย	Potassium hydroxide	WH 1 -A3	0.01	ไม่มีมาตรฐานไทย	ผ่าน
คลังสินค้าอันตราย	Sodium hydroxide	WH 1 -A3	0.02	2 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน
คลังสินค้าอันตราย	Sulfuric acid	WH 1	0.03	1 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน
คลังสินค้าอันตราย	Sulfuric acid	WH 2	0.05	1 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน
คลังสินค้าอันตราย	Total Voc	WH 1 -A6	6.57	1000 ppm	ผ่าน
คลังสินค้าอันตราย	Total Voc	WH 1 -A5	13.59	1000 ppm	ผ่าน
ศูนย์กระจายสินค้าเคมีภัณฑ์	Sulfuric acid	จุดชาร์จแบตเตอรี่	0.04	1 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน
ศูนย์กระจายสินค้าเคมีภัณฑ์	Nitric Acid	ห้อง 1	0.01	2 ppm	ผ่าน
ศูนย์กระจายสินค้าเคมีภัณฑ์	Hydrogen Peroxide	ห้อง 1	0.04	1 ppm	ผ่าน
ศูนย์กระจายสินค้าเคมีภัณฑ์	Ethanol	ห้อง 5	ND	1000 ppm	ผ่าน
ศูนย์กระจายสินค้าเคมีภัณฑ์	Ammonia	WH C3	0.21	50 ppm	ผ่าน
ศูนย์กระจายสินค้าเคมีภัณฑ์	Hexamethylene	ห้อง 4	< 0.004	0.005 ppm	ผ่าน
ศูนย์กระจายสินค้าเคมีภัณฑ์	Hexamethylene	ห้อง 6	< 0.004	0.005 ppm	ผ่าน
ศูนย์กระจายสินค้าเคมีภัณฑ์	Propylene glycol	ห้อง 5	< 0.03	ไม่มีมาตรฐานไทย	ผ่าน
คลังสินค้าแหลมฉบัง	Carbon black	Zone A WH 1	0.25	(ACGIH) 3.5 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน
คลังสินค้าแหลมฉบัง	Carbon black	Zone A WH 2	0.33	(ACGIH) 3.5 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน
คลังสินค้าแหลมฉบัง	Carbon black	Zone A WH 2	0.33	(ACGIH) 3.5 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน
คลังสินค้าแหลมฉบัง	Oil Mist	Zone A WH 1	0.33	5 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน
คลังสินค้าแหลมฉบัง	Zinc	Zone A WH 2	0.02	5 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน
คลังสินค้าแหลมฉบัง	Asbestos	OFFICE Zone B ชั้น 1	0.003	0.1 Fiber/cc	ผ่าน
คลังสินค้าแหลมฉบัง	Asbestos	OFFICE Zone B ชั้น 2	0.001	0.1 Fiber/cc	ผ่าน
คลังสินค้าแหลมฉบัง	Sulfuric acid	จุดชาร์จแบตเตอรี่ B1	0.02	1 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน
คลังสินค้าแหลมฉบัง	Sulfuric acid	จุดชาร์จแบตเตอรี่ B2	0.03	1 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน
คลังสินค้าแหลมฉบัง	Sulfuric acid	จุดชาร์จแบตเตอรี่ B4	0.05	1 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน
คลังสินค้าแหลมฉบัง	Sulfuric acid	จุดชาร์จแบตเตอรี่ B4	0.03	1 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน
คลังสินค้าแหลมฉบัง	Sulfuric acid	จุดชาร์จแบตเตอรี่ C1	0.06	1 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน
คลังสินค้าแหลมฉบัง	Silica dust	Zone C C4 จุดที่1	0.005	0.025 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน
คลังสินค้าแหลมฉบัง	Silica dust	Zone C C4 จุดที่2	0.005	0.025 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน
คลังสินค้าแหลมฉบัง	Silica dust	Zone C (ติดตัวพนักงาน)	0.003	0.025 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน
คลังสินค้าแหลมฉบัง	Silica dust	Zone C (ติดตัวพนักงาน)	0.003	0.025 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน
คลังสินค้าแหลมฉบัง	Aluminium Oxide	Zone C C4	ND	1 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน

## ผลการตรวจวัดและวิเคราะห์ความเข้มข้นของสารเคมี ประจำปี 2564

หน่วยงาน	ชื่อสารเคมี	จุดเก็บตัวอย่าง	ความเข้มข้นที่ได้รับ	ขีดจำกัดความเข้มข้น	ผล
คลังสินค้าสามวา	Sulfuric acid	จุดชาร์จแบตเตอรี่ คลังสินค้า 3	0.12	1 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน
คลังสินค้าสามวา	Sulfuric acid	จุดชาร์จแบตเตอรี่ คลังสินค้า 6	0.04	1 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน
คลังสินค้าสามวา	Sulfuric acid	จุดชาร์จแบตเตอรี่ คลังสินค้า 10	0.02	1 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน
คลังสินค้าสามวา	Hydrogen peroxide	คลังสินค้า 10	0.01	ไม่มีมาตรฐานไทย	ผ่าน
คลังสินค้าสามวา	Total VOC	คลังสินค้า 3	6.36	1000 ppm	ผ่าน
คลังสินค้าสามวา	Total VOC	คลังสินค้า 3 บรรจุสินค้า	6.23	1000 ppm	ผ่าน
คลังสินค้าสามวา	Total VOC	คลังสินค้า 10	6.64	1000 ppm	ผ่าน
คลังสินค้าสามวา	Aluminium	คลังสินค้า 9	ND	1 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน
คลังสินค้าสามวา	Sodium hypochlorite	คลังสินค้า 10	0.01	ไม่มีมาตรฐานไทย	ผ่าน
คลังสินค้านวนคร	Hydrogen peroxide	E1-E10	0.04	1 ppm	ผ่าน
คลังสินค้านวนคร	Sodium hydroxide	E1-E10	0.02	2 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน
คลังสินค้านวนคร	Acetic acid	E1-E10	0.16	10 ppm	ผ่าน
คลังสินค้านวนคร	Sodium hydroxide	Class 8	0.08	2 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน
คลังสินค้านวนคร	Ethanol	Class 3	18.65	1000 ppm	ผ่าน
คลังสินค้านวนคร	Total VOC	Class 3	0.75	1000 ppm	ผ่าน
คลังสินค้านวนคร	Hydrogen peroxide	Damage Are	0.04	1 ppm	ผ่าน
คลังสินค้านวนคร	Ethanol	Damage Are	17.1	1000 ppm	ผ่าน
คลังสินค้านวนคร	Sulfuric acid	จุดชาร์จแบตเตอรี่	0.06	1 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน
คลังสินค้านวนคร	Hydrogen peroxide	ห้อง 5.1	0.02	1 ppm	ผ่าน
คลังสินค้านวนคร	Acetic acid	ห้อง 5.1	1.03	10 ppm	ผ่าน
คลังสินค้านวนคร	Hydrogen peroxide	ห้อง 5.2	0.04	1 ppm	ผ่าน
คลังสินค้านวนคร	Acetic acid	ห้อง 5.2	0.14	10 ppm	ผ่าน
คลังสินค้าบางนา	Oxalic acid	พื้นที่วางสินค้า	0.04	1 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน
คลังสินค้าบางนา	Slilca dust	พื้นที่วางสินค้า	0.005	0.025 mg/m <sup>3</sup>	ผ่าน

ผลการตรวจวัดและวิเคราะห์ความเข้มข้นของสารเคมี ประจำปี 2564

รายการตรวจวัด สิ่งแวดล้อม	คลิ่งสินค้า อันตราย			คลิ่งสินค้า แหลมฉับ			ศูนย์กระจาย สินค้าเคมีภัณฑ์			คลิ่งสินค้า สาบวา			คลิ่งสินค้า บางนา			คลิ่งสินค้า นวนคร		
	จุด	ผ่าน	ไม่ผ่าน	จุด	ผ่าน	ไม่ผ่าน	จุด	ผ่าน	ไม่ผ่าน	จุด	ผ่าน	ไม่ผ่าน	จุด	ผ่าน	ไม่ผ่าน	จุด	ผ่าน	ไม่ผ่าน
PH	1	1	-	12	12	-	3	3	-	2	2	-	1	1	-	2	2	-
TDS (Total Dissolved Solids)	1	1	-	12	12	-	3	3	-	2	2	-	1	-	1	2	2	-
SS (Suspended Solids)	1	1	-	12	9	3	3	2	1	2	2	-	1	1	-	2	2	-
BOD (Biological Oxygen Demand)	1	-	1	12	9	3	3	2	1	2	2	-	1	1	-	2	-	2
TKN (Total Kjeldahl Nitrogen)	1	1	-	12	12	-	3	3	-	2	2	-	1	1	-	2	2	-
Sulfide	1	-	1	12	10	2	3	2	1	2	2	-	1	1	-	2	-	2
Oil&Grease	1	-	1	12	12	-	3	2	1	2	2	-	1	1	-	2	2	-

2.6 การฟื้นฟูสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ

เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการร่วมฟื้นฟูสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติ บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการต่างๆ เช่น

การฟื้นฟูสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติผ่านการออกแบบอาคารประหยัดพลังงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงการใช้พลังงานของคลิ่งสินค้าห้องเย็นของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงในกิจกรรมดำเนินงานที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม กลุ่มห้องเย็นจึงมีการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม เริ่มตั้งแต่การออกแบบอาคาร รวมถึงมีการดูแลด้านการประหยัดพลังงานและรักษาสังแวดล้อมดังนี้

- มีการกำหนดเวลาการเปิด-ปิดระบบปรับอากาศ และหลีกเลี่ยงการเริ่มต้นเปิดระบบในช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้ามาก (On Peak) ได้แก่ ช่วงเวลาประมาณ 9.00 น. และ 22.00 น. เนื่องจากเป็นช่วงที่อัตราค่าไฟสูง
- เลือกใช้ความหนาของฉนวนชนิดพิเศษ 14 นิ้ว จากมาตรฐานปกติ 9 นิ้ว จึงลดการใช้พลังงานลงมากกว่า 30%
- เลือกใช้ Mobile Pallet Racking จึงสามารถใช้โฟล์คลิฟท์ตักสินค้าได้ง่ายและสะดวกขึ้น โดยไม่ต้องตักสินค้าด้านนอกออกก่อนเหมือนชั้นวางทั่วไป ช่วยลดการใช้พลังงานจากการเคลื่อนย้ายสินค้า
- เลือกใช้อุปกรณ์เหล็กแช่เยือกแข็ง ส่งผลให้สินค้าได้รับความเย็นเร็วขึ้นกว่าถาดพลาสติก
- เลือกใช้รถโฟล์คลิฟท์ไฟฟ้า ช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์
- ติดตั้งระบบละลายน้ำแข็งอัตโนมัติ ทำให้ไม่มีน้ำแข็งเกาะตามผนังห้องเย็น

- ติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสีย โดยน้ำจากการใช้ทั้งหมดจะถูกผ่านการบำบัด และตรวจวัดคุณภาพตามมาตรฐานกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ก่อนจะถูกระบายทิ้งสู่ท่อสาธารณะ และบางส่วนได้ใช้ไปในกิจกรรมของบริษัทฯ อาทิ ล้างพื้นคลิ่งสินค้า รดน้ำต้นไม้ภายในคลิ่งสินค้า เป็นต้น
- ติดตั้งแผงผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์บนอาคารคลิ่งสินค้าห้องเย็น ช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้า ซึ่งถือเป็นต้นทุนหลักที่มีสัดส่วนประมาณ 23% ของค่าดำเนินงานรวมทั้งหมดของกลุ่มห้องเย็น

การฟื้นฟูสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติผ่านการปรับปรุงการให้บริการ

คลิ่งสินค้าห้องเย็นมหาชัย ของกลุ่มบริษัทฯ ได้ผ่านการตรวจรับรองมาตรฐาน Marine Stewardship Council (MSC) หรือมาตรฐานการทำประมงจากธรรมชาติอย่างยั่งยืนจากสำนักงานคณะกรรมการบริการตรวจสอบมาตรฐานผลิตภัณฑ์จากทะเล เป็นหน่วยงานที่ให้ความสำคัญต่อการรักษาทรัพยากรทางทะเล โดยการสนับสนุนให้มีการทำประมงอย่างยั่งยืน ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งมาตรฐาน MSC เป็นมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับทั่วโลก โดยใช้ 3 หลักการ ได้แก่

1. ควบคุมรักษาปริมาณปลาในท้องทะเล
2. ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
3. บริหารจัดการการทำประมงอย่างมีประสิทธิภาพ

คลิ่งสินค้าห้องเย็นมหาชัย เป็นห้องเย็นรายแรกและรายเดียวในมหาชัยที่ได้รับใบอนุญาตนี้ นอกจากนี้ยังได้รับการตรวจรับรองมาตรฐาน Aquaculture Stewardship Council (ASC) ของคลิ่งสินค้า เพื่อสามารถสอบย้อนกลับถึงที่มาของอาหารทะเลจากการเพาะเลี้ยงได้ทุกขั้นตอน



การส่งเสริมให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าภายในองค์กร

- บริษัทฯ มีการจัดฝึกอบรมเพื่อเพิ่มทักษะความตระหนักด้านสิ่งแวดล้อมให้ กับพนักงานใหม่ ผู้รับเหมาและพนักงานทุกคนตามแผนการฝึกอบรมประจำปีของบริษัท การฝึกอบรมครอบคลุมหัวข้อดังต่อไปนี้
  1. ข้อกำหนด ISO 14001:2015
  2. การประเมินประเด็นปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม
  3. การคัดแยกและการจัดการขยะ
  4. การจัดการ และความปลอดภัยในการใช้สารเคมี
- บริษัทฯ มีการจัดทำโครงการประหยัดกระดาษ และนากระดาษ A4 กลับมาใช้ใหม่โดยใช้มาตรการดังต่อไปนี้
  1. ใช้ระบบ Electronic-Document เพื่อลดการใช้กระดาษ เช่น ระบบการขออนุมัติผลงานของพนักงาน การส่งสลิปเงินเดือนพนักงาน ระบบเอกสารการจัดซื้อจัดจ้าง
  2. นำกระดาษมาใช้ 2 หน้า โดยกาหนดจุดรวบรวมกระดาษที่ยังใช้ได้
- การปิดเครื่องปรับอากาศและปิดไฟ ในช่วงที่พนักงานหรือผู้บริหารไม่ได้อยู่ในห้องทำงานเวลาพักเที่ยง
- การเปลี่ยนสวิทช์เปิด-ปิดไฟที่คลังสินค้าสามวา เป็นสวิทช์กระตุกที่สามารถใช้งานเป็นบางพื้นที่โดยไม่จำเป็นต้องเปิดสวิทช์รวมทั้งคลังสินค้า การทำโครงการดังกล่าวแม้จะไม่ส่งผลชัดเจนในเชิงตัวเลขค่าพลังงานหรือตัวเลขค่าใช้จ่ายที่ลดลง แต่ช่วยในการปลูกฝัง และสร้างจิตสำนึกให้พนักงานมีส่วนร่วมดูแลและนำกลับไปใช้ในชีวิตประจำวันของครอบครัวเพื่อเป็นพลเมืองที่ดีของสังคม

### 3. ด้านการดูแลและพัฒนาบุคลากร

#### 3.1 ความหลากหลายของแรงงาน และโอกาสในการจ้างงานอย่างเท่าเทียมกัน

##### 1) การสรรหาบุคลากร

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของทรัพยากรเพื่อการขับเคลื่อนกลยุทธ์ขององค์กร ซึ่งจะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมาย

ที่กำหนดไว้ และเคารพในสิทธิมนุษยชน สวัสดิภาพการใช้แรงงาน ไม่ใช่แรงงานเด็ก ไม่กระทำหรือสนับสนุนการใช้แรงงานบังคับ ไม่เลือกปฏิบัติ ให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกันในการจ้างงาน ไม่มีการแบ่งแยกเพศ ศาสนา สีผิว เชื้อชาติ ภูมิฐานะ ความพิการ หรือกลุ่มผู้ด้อยโอกาสอื่นๆ และมีช่วงอายุ เพศ ระดับการศึกษา ลักษณะการปฏิบัติงานที่หลากหลาย และให้ความสำคัญทั้งในเรื่องของการกำหนดค่าตอบแทน การโอนและโยกย้ายพนักงาน การฝึกอบรม การพัฒนาฝีมือแรงงาน สุขภาพอาชีพอนามัยและความปลอดภัย ความก้าวหน้าทางการงาน รวมถึงการคุ้มครองแรงงานและจัดให้มีฝ่ายพัฒนาบุคลากรและวัฒนธรรมองค์กร ซึ่งรับผิดชอบดำเนินงาน ดูแล ควบคุม ติดตาม ประเมินผล จัดกิจกรรมต่างๆ

บริษัทฯ ยอมรับในความแตกต่างทางความคิด สังคม สิ่งแวดล้อม ขนบธรรมเนียมประเพณี วัฒนธรรมที่แตกต่างกันของบุคลากร และในแต่ละท้องถิ่นที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินการ และมีการส่งเสริมความเท่าเทียมกันทางเพศ ไม่มีนโยบายที่กำหนดเพศของผู้บริหาร หากแต่จะพิจารณาตามผลงาน ประสิทธิภาพ และผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการเท่านั้น ซึ่งหลักการนี้บริษัทฯ ได้ใช้ครอบคลุมถึงบริษัทในเครือด้วย ทั้งนี้บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยในตำแหน่งที่มีความเสี่ยงจากการทำงาน จึงได้มีการกำหนดเพศของผู้ปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่ ดังนั้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการดูแล และพัฒนาบุคลากรทุกคนตามหลักสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติ หรือแบ่งแยกเพศ อายุ สีผิว หรือลักษณะการแบ่งแยกอื่นๆ

โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการนำส่งเงินจ่ายเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ ตามมาตรา 34 จำนวน 456,980 บาท (คำนวณจากจำนวนพนักงานที่ชำระประกันสังคมทั้งหมด 4 คน ตามอัตราส่วนอัตราส่วนที่ต้องนำจ่ายคนพิการ 100 : 1 เท่ากับจำนวน 4 คน คูณด้วยค่าแรงขั้นต่ำ) ตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีจำนวนพนักงานทั้งหมดตามช่วงอายุ เพศ และการจ้างงานในพื้นที่ปฏิบัติงานต่างๆ ดังนี้

ข้อมูลการจ้างงาน (ณ 31 ธันวาคม 2564)	พนักงานเข้าใหม่						พนักงานออกจากรายการ					
	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
จำนวนพนักงาน	1,701		1,778		2,215		1,701		1,778		2,215	
จำนวนการเปลี่ยนแปลง	490	28.81	431	24.24	646	29.16	293	17.23	244	13.72	462	20.86
เพศ												
ชาย	354	72.24	307	71.23	485	75.08	207	70.65	410.15	168.09	192	41.56
หญิง	136	27.76	123	28.54	159	24.61	86	29.35	170.40	69.84	52	11.26

ข้อมูลการจ้างงาน (ณ 31 ธันวาคม 2564)	พนักงานเข้าใหม่						พนักงานออกจากองค์กร					
	ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564		ปี 2562		ปี 2563		ปี 2564	
	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ	จำนวน (คน)	ร้อยละ
ช่วงอายุ												
อายุ 30 ปี	238	48.57	220	51.04	297	45.98	127	43.34	85	34.84	85	18.40
อายุ 30 – 50 ปี	241	49.18	198	45.94	331	51.24	158	53.92	148	60.66	148	32.03
อายุ > 50 ปี	9	1.84	12	2.78	13	2.01	8	2.73	10	4.10	10	2.16
พื้นที่ปฏิบัติงาน												
Warehouse & Yard Management Services	219	44.69	173	40.14	161	24.92	145	49.49	115	47.13	138	29.87
Transportation & Distribution Services	152	31.02	173	40.14	381	58.98	64	21.84	90	36.89	262	56.71
Relocation Services	45	9.18	10	2.32	18	2.79	64	21.84	15	6.15	26	5.63
Document Storage & Information Management	60	12.24	44	10.21	48	7.43	4	1.37	10	4.10	10	2.16
Other Business	14	2.86	31	7.19	38	5.88	16	5.46	14	5.74	20	4.33

หมายเหตุ : จำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นในปี 2564 เกิดจากการขยายตัวทางธุรกิจและจำนวนพนักงานที่ลาออกในปี 2564 ที่มีจำนวนเพิ่มมากขึ้นเกิดจากพนักงานขับรถขนส่งได้ตัดสินใจลาออกกลับไปอยู่ต่างจังหวัดด้วยเหตุผลของโรคระบาด Covid-19

**2) ค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน**

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์ที่เป็นธรรม และไม่ขัดต่อกฎหมายแรงงาน รวมถึงสร้างความมั่นคงในสายอาชีพและโอกาสก้าวหน้าในอาชีพอย่างเป็นธรรม มีการกำหนดชั่วโมงการทำงานตามกฎหมายแรงงาน การทำงานล่วงเวลา (OT) รวมถึงวันหยุดที่เหมาะสม และจัดให้มีสวัสดิการด้านต่างๆ สำหรับพนักงานของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนดตามระเบียบสวัสดิการที่บริษัทฯ กำหนดให้และใช้ระบบการบริหารค่าจ้างโดยเทียบเคียงตลาด มีโครงสร้างการบริหารจัดการแบ่งระดับขั้น และลักษณะของประเภทงานเพื่อความมีระบบและเหมาะสม สามารถปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลงของสภาพตลาดได้

**3.2 การดูแลผลประโยชน์ และกิจกรรมแรงงานสัมพันธ์**

บริษัทฯ ได้มีการกำหนดกรอบการดำเนินงานด้านการดูแลผลประโยชน์ และกิจกรรมแรงงานสัมพันธ์สำหรับพนักงานของบริษัทฯ ภายใต้จุดมุ่งหมาย “ Happy Workplace ” โดยมีแผนการดำเนินงาน ดังนี้

- มอบสวัสดิการที่เหนือกว่าตลาดแรงงานโดยทั่วไป ได้แก่ ค่าประกันสุขภาพทั้งแบบผู้ป่วยใน และผู้ป่วยนอก ประกันอุบัติเหตุ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เบี้ยขยัน เบี้ยเลี้ยง ค่าทักษะ ค่าน้ำมัน ค่าเดินทาง ค่าเช่าบ้าน ค่าโทรศัพท์ ค่าที่พัก ของเยี่ยมไข้พนักงาน มอบเงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร ช่วยเหลืออุปถัมภ์ครอบครัว และบุคลากร ของขวัญสมรส เครื่องแบบของบุคลากร เงินกู้ปลอดดอกเบี้ย โครงการช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล ผู้ป่วยนอก มอบทุนเพื่อการศึกษาบุตร ฯลฯ

บริษัท	2560	2561	2562	2563	2564	รวมจำนวนเงินใน ปี 2564
JWDIL - บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟลิจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	31	37	43	51	60	244,000
JTS - บริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (บริษัทในเครือฯ)	16	19	21	22	33	125,000
ATL - บริษัท ออโต้ลอค จำกัด (บริษัทในเครือฯ)	4	4	9	9	13	49,000
JWDSI - บริษัท เจดับเบิลยูดี สโตร์ อีท จำกัด (บริษัทในเครือฯ)	-	-	-	-	2	8,000
JWDBS - บริษัท เจดับเบิลยูดี บ็อกสิ่ง โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	-	-	-	-	6	21,000
รวม	51	60	73	82	114	447,000

- ให้ความเคารพในสิทธิของบุคลากรในการรวมกลุ่มโดยเสรีภาพ ไม่ปิดกั้นการก่อตั้งสหภาพ หรือร่วมในสหภาพแรงงานอื่น นอกจากนั้น ยังเปิดกว้างให้คำปรึกษาแก่บุคลากรในทุกๆ ด้าน ทั้งเรื่องงาน และเรื่องส่วนตัว ไม่ปิดกั้นการหารือแบบรายคน หรือรวมตัวรายกลุ่ม โดยสามารถหารือผ่านเจ้าหน้าที่ด้านการดูแลบุคลากร โดยตรงผ่านผู้บังคับบัญชา ผ่านตัวแทนคณะกรรมการที่ได้มีการปรึกษาหารือเพื่อกำหนดข้อตกลงต่างๆ ระหว่างบริษัทฯ และตัวแทนบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ หรือส่งเรื่องร้องเรียน หรือเสนอแนะผ่านช่องทางต่างๆ โดยฝ่ายพัฒนาบุคลากร และวัฒนธรรมองค์กร นำมาเพื่อพิจารณาปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาให้กับพนักงาน ได้รับความเป็นธรรมและถูกต้อง ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่มีการจัดตั้งสหภาพแรงงานภายในองค์กร และไม่มีบุคลากรใดของบริษัทฯ ร่วมอยู่ในสหภาพแรงงานอื่น
- จัดทำ Engagement Survey เพื่อเปิดกว้างในการรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ จากพนักงาน เพื่อนำมาปรับปรุงแก้ไขให้เหมาะสมดีขึ้น และลดผลกระทบที่จะเกิดระหว่างองค์กร และพนักงาน
- จัดกิจกรรมสันทนาการต่างๆ เช่น Happy Family เพื่อส่งเสริมสถาบันครอบครัว
- โครงการปรับปรุงสถานที่ทำงานให้สามารถรองรับกำลังคนที่เพิ่มขึ้น โดยมีการปรับปรุงให้มีรูปแบบที่ทันสมัย และสะดวกสบาย อาทิ ห้องอาหารที่มีการควบคุมความสะอาด ทั้งในเรื่องน้ำดื่ม ภาชนะ และอุปกรณ์อื่นๆ และด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อ Covid-19 ทางบริษัทฯ ได้บรรเทาทุกข์ แบ่งปันความสุขให้กับพนักงาน โดยผ่านตู้ปันสุข จัดหาอุปกรณ์ป้องกัน เพื่อเป็นการดูแลสุขภาพชีวิตของพนักงานให้ปลอดภัย ดังนี้

- 1) มีมาตรการป้องกันอย่างเข้มงวด และจัดหาอุปกรณ์ป้องกันให้กับพนักงานทางบริษัทฯ ได้ใส่ใจในคุณภาพชีวิตของพนักงานมีนโยบายเข้มงวดในการตรวจคัดกรอง ไม่ว่าจะเป็นการวัดอุณหภูมิร่างกาย ตอบแบบคัดกรอง สแกนไทยชนะ สวมใส่ Mask ตลอดเวลา การล้างมือให้สะอาด เว้นระยะห่าง ฯลฯ ก่อนเข้าปฏิบัติงานทุกครั้ง สามารถสร้างความปลอดภัยและลดการติด และแพร่กระจายของเชื้อได้เป็นอย่างดี
- 2) ประกัน Covid-19 ให้กับพนักงาน ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโรค Covid-19 ทั่วประเทศ ทางบริษัทฯ ได้ใส่ใจ และเห็นถึงความปลอดภัยในคุณภาพชีวิตของพนักงาน จึงได้จัดทำประกัน Covid-19 เพื่อคุ้มครองให้กับพนักงาน

ทั้งนี้ เพื่อให้ทราบถึงความพึงพอใจของพนักงานต่อการดำเนินงานดังกล่าว ตามนโยบายของบริษัทฯ จัดให้มีการทำแบบสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร 2 ปี / ครั้ง (โดยการสำรวจจะเริ่มดำเนินการในปี 2565) เป็นการทำแบบสำรวจจากการสอบถามพนักงานบริษัทในเครือ โดยมีรายละเอียดต่างๆ ดังนี้

1. ด้านมาตรฐานและความน่าเชื่อถือของแบบสอบถาม บริษัทฯ ได้ใช้แบบสอบถามมาตรฐานจากบริษัท Aon Hewitt ซึ่งเป็นบริษัทในด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่อยู่ในระดับสากล และให้ผู้เชี่ยวชาญภายนอกทำการทดสอบค่าความเชื่อมั่นของแบบสอบถาม
2. ด้านมิติในการสำรวจของแบบสอบถาม แบบสอบถามนี้ครอบคลุมทุกมิติที่มีผลกับความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ได้แก่ ด้านการทำงาน, ด้านผลงาน, ด้านผู้นำ, ด้านภาพลักษณ์องค์กร, ด้านพื้นฐานทั่วไป และด้านการบริหารจัดการ

3. ด้านวิธีการคิดคำนวณคะแนน

แบบสอบถามแบ่งระดับคะแนนความผูกพันของพนักงาน เป็น 4 ระดับ เพื่อสามารถนำข้อมูลไปใช้ในการปรับปรุงได้ชัดเจน ได้แก่ คะแนนเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 1-1.X = ไม่ผูกพัน, คะแนนเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 1.X-3 = เกือบผูกพัน, คะแนนเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 3-4.X = ผูกพันพอสมควร, คะแนนเฉลี่ยอยู่ระหว่าง 4.X-6 = ผูกพันอย่างมาก

4. ด้านความเชื่อมั่นของการตอบแบบสอบถาม

บริษัทฯ จ้างที่ปรึกษาภายนอกให้เข้ามาทำการสำรวจแบบสอบถามเพื่อช่วยให้พนักงานมีความเชื่อมั่นในการตอบแบบสอบถามมากขึ้น

กิจกรรมแรงงานสัมพันธ์

1) จัดพิธีมอบเกียรติคุณสำหรับบุคลากรที่อายุงานครบ 10, 15, และ 20 ปี

- บริษัทฯ ตระหนักถึงคุณค่าของบุคลากร ซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ นอกเหนือจากการดูแลบุคลากรด้วยการให้สวัสดิการที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายแรงงานกำหนดไว้แล้ว บริษัทฯ ยังมีนโยบายในการมอบรางวัลที่มีคุณค่าทางจิตใจให้กับบุคลากรที่ปฏิบัติงานกับบริษัทฯ ครบตามอายุงานที่กำหนด คือ ครบ 10, 15 และ 20 ปี เพื่อยกย่อง ตอบแทน และเป็นขวัญกำลังใจสำหรับความทุ่มเทของบุคลากรที่ อุทิศให้กับองค์กรมาเป็นระยะเวลายาวนาน โดยในปี 2564 ได้จัดงานมอบรางวัลให้กับบุคลากรที่ปฏิบัติงานครบอายุงาน 10,15, และ 20 ปี ดังนี้

บริษัท	อายุงานครบ 10 ปี	อายุงานครบ 15 ปี
JWD	15	7
JTS	3	2
ATL	-	-
JWDA	-	-
จำนวนบุคลากร ปี 64	18	9

หมายเหตุ: ในปี 2564 ไม่มีบุคลากรที่ปฏิบัติงานครบอายุงาน 20 ปี



- 2) กิจกรรมแบ่งปันรอยยิ้มปันความสุข Happy Society  
 บริจาคสิ่งของแก่มูลนิธิธรรมิกชนเพื่อคนตาบอดในประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (บ้านเด็กตาบอดผู้พิการซ้ำซ้อน)

- เป็นการร่วมสร้างสังคม และชุมชนที่ดีในเชิงความสัมพันธ์ระหว่างกัน สามารถไว้วางใจกัน มีความรักความสามัคคีต่อกัน และสภาพแวดล้อมที่ดี เพราะเชื่อว่าการที่ผู้คนมีความเป็นอยู่ที่ดีภายในสังคมหรือชุมชน ย่อมเป็นพื้นฐานที่ดี มีความรัก ความปรองดอง สามัคคีต่อกัน พร้อมร่วมแรงร่วมใจช่วยกันพัฒนาให้มีชีวิตการเป็นอยู่ที่ดีขึ้น



- 3) Happy Body (สุขภาพดี)

- บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพแข็งแรงสมบูรณ์ เป็นเรื่องสำคัญที่ควรใส่ใจเพื่อการป้องกัน และสามารถดูแลรักษาได้ทันถ่วงที โดยทางบริษัทฯ จึงจัดให้พนักงานได้รับการตรวจสุขภาพเป็นประจำทุกปีให้แก่พนักงานทุกคน ด้วยความห่วงใยในตัวบุคลากรให้มีสุขภาพร่างกายที่แข็งแรง

- บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการดาวแลกลุข มอบดาวแทนใจส่งความห่วงใย และรณรงค์ให้พนักงานเข้ารับการฉีดวัคซีนป้องกันโควิด-19 เพื่อลดการแพร่ระบาดลดความรุนแรงของอาการ และลดการเสียชีวิตได้วัคซีนถือเป็นเครื่องมือสำคัญอย่างหนึ่งที่จะช่วยควบคุมการระบาดของโรค และช่วยปกป้องให้ปลอดภัยจากโรคนี้ได้



3.3 การเพิ่มศักยภาพบุคลากรของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายในการฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และความชำนาญ เพื่อให้บุคลากรสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีคุณภาพ ป้องกันความผิดพลาดใน

การปฏิบัติงาน และรองรับการเติบโตทางธุรกิจ รวมทั้งได้จัดสรรงบประมาณให้กับพนักงานในแต่ละระดับได้ไปฝึกอบรม และสัมมนาที่สถาบันอบรมภายนอก เพื่อนำความรู้มาพัฒนางานของตนเอง และหน่วยงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยมีรายละเอียดต่างๆ ดังนี้

1) ตารางแสดงโปรแกรมการอบรม และพัฒนาพนักงานในแต่ละระดับ

โปรแกรมการอบรมและพัฒนา	ระดับพนักงาน			
	พนักงาน	หัวหน้างาน	ผู้จัดการ	ผู้บริหาร
ปฐมนิเทศพนักงานใหม่				
เพื่อให้พนักงานใหม่เข้าใจในสินค้า และบริการ และวัฒนธรรมบริษัทฯ	•	•	•	•
กระบวนการ / ขั้นตอนการปฏิบัติงาน				
เพื่อให้พนักงานปฏิบัติงานได้ถูกต้องตามขั้นตอน	•	•	•	•
ความปลอดภัยในการทำงาน				
เพื่อให้พนักงานตระหนักเรื่องความปลอดภัย และทำงานได้ปลอดภัย	•	•	•	•
ความรู้ด้านธุรกิจ				
เพื่อให้พนักงานเข้าใจการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ		•	•	•
ทักษะภาษาอังกฤษ				
เพื่อพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษรองรับการขยายธุรกิจ	•	•	•	•
พัฒนาภาวะผู้นำ				
เพื่อพัฒนาภาวะความเป็นผู้นำของพนักงาน		•	•	•

## 2) หลักสูตรการพัฒนาบุคลากรของบริษัทฯ

ระดับพนักงาน	หลักสูตร	วัตถุประสงค์
พนักงาน และผู้บริหารระดับต้น	ปฐมนิเทศพนักงานใหม่	เพื่อให้พนักงานใหม่เข้าใจในสินค้าและบริการ และวัฒนธรรมบริษัทฯ
	กระบวนการ / ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	เพื่อให้พนักงานปฏิบัติงานได้ถูกต้องตามขั้นตอน
	ความปลอดภัยในการทำงาน	เพื่อให้พนักงานตระหนักเรื่องความปลอดภัย และทำงานได้ปลอดภัย
	ระบบบริหารงานคุณภาพ	เพื่อให้พนักงานเข้าใจในระบบบริหารงานคุณภาพต่างๆ ของบริษัทฯ
	ความรู้ด้านธุรกิจ	เพื่อให้พนักงานเข้าใจการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ
	ทักษะภาษาอังกฤษ	เพื่อพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษรองรับการขยายธุรกิจ
	พัฒนาภาวะผู้นำ	เพื่อพัฒนาภาวะความเป็นผู้นำของพนักงาน
ผู้บริหารระดับกลาง	ปฐมนิเทศพนักงานใหม่	เพื่อให้พนักงานใหม่เข้าใจในสินค้าและบริการ และวัฒนธรรมบริษัทฯ
	กระบวนการ / ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	เพื่อให้พนักงานปฏิบัติงานได้ถูกต้องตามขั้นตอน
	ความปลอดภัยในการทำงาน	เพื่อให้พนักงานตระหนักเรื่องความปลอดภัย และทำงานได้ปลอดภัย
	ระบบบริหารงานคุณภาพ	เพื่อให้พนักงานเข้าใจในระบบบริหารงานคุณภาพต่างๆ ของบริษัทฯ
	ความรู้ด้านธุรกิจ	เพื่อให้พนักงานเข้าใจการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ
	ทักษะภาษาอังกฤษ	เพื่อพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษรองรับการขยายธุรกิจ
	พัฒนาภาวะผู้นำ	เพื่อพัฒนาภาวะความเป็นผู้นำของพนักงาน
ผู้บริหารระดับสูง	ปฐมนิเทศพนักงานใหม่	เพื่อให้พนักงานใหม่เข้าใจในสินค้าและบริการ และวัฒนธรรมบริษัทฯ
	กระบวนการ / ขั้นตอนการปฏิบัติงาน	เพื่อให้พนักงานปฏิบัติงานได้ถูกต้องตามขั้นตอน
	ความปลอดภัยในการทำงาน	เพื่อให้พนักงานตระหนักเรื่องความปลอดภัย และทำงานได้ปลอดภัย
	ระบบบริหารงานคุณภาพ	เพื่อให้พนักงานเข้าใจในระบบบริหารงานคุณภาพต่างๆ ของบริษัทฯ
ผู้บริหารระดับสูง	ความรู้ด้านธุรกิจ	เพื่อให้พนักงานเข้าใจการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทฯ
	ทักษะภาษาอังกฤษ	เพื่อพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษรองรับการขยายธุรกิจ
	พัฒนาภาวะผู้นำ	เพื่อพัฒนาภาวะความเป็นผู้นำของพนักงาน

## 3) ตารางแสดงงบประมาณการอบรม และสัมพันธ์กับสถาบันอบรมภายนอก

ตำแหน่งงาน	งบประมาณ /คน (บาท)
พนักงาน	1,500
เจ้าหน้าที่ – เจ้าหน้าที่อาวุโส	3,500
หัวหน้างาน – หัวหน้างานอาวุโส	5,000
ผู้ช่วยผู้จัดการแผนก – ผู้จัดการแผนก	15,000
ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย – รองผู้อำนวยการ	30,000
ผู้อำนวยการ	50,000
ผู้อำนวยการอาวุโส – ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	100,000

4) ตารางแสดงรายละเอียดการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน ปี 2561 – 2564

การฝึกอบรม และพัฒนาพนักงาน	2561	2562	2563	2564
การลงทุนด้านการฝึกอบรมและพัฒนา (ล้านบาท)	3.26	3.74	1.04	2.50
สถิติการฝึกอบรม				
ฝึกอบรมในห้องเรียน (คน)	1,300	1,429	649	815
ฝึกอบรมในขณะปฏิบัติงาน (คน)	39	67	192	112
ออนไลน์ (คน)	-	19	41	205
ฝึกอบรมในห้องเรียน (ชั่วโมง)	10,439	12,256	8,329	8,186
ฝึกอบรมในขณะปฏิบัติงาน (ชั่วโมง)	702	1,206	3,456	2,016
ออนไลน์ (ชั่วโมง)	-	440	950	1,861
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคน				
กลุ่มพนักงานผู้บริหารระดับสูง (ชั่วโมง)	33.75	27.35	15.90	7.82
กลุ่มพนักงานผู้บริหารระดับกลาง (ชั่วโมง)	46	37.28	37.29	13.87
กลุ่มพนักงานผู้บริหารระดับต้น (ชั่วโมง)	47.14	32.94	18.82	11.04
กลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ (ชั่วโมง)	15.53	12.56	9.54	14.63
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมเฉลี่ยต่อคนต่อปี (เป้าหมาย 6 ชม.)	26.76	17.30	9.91	13.94
ความรู้ของพนักงาน (ทดสอบความรู้แต่ละหลักสูตร เป้าหมาย 95%)	100%	100%	100%	100%
ทักษะของพนักงาน	89.80%	93.33%	94.54%	96.50%

นอกจากการจัดอบรมให้กับพนักงานแล้ว ด้วยสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ทำให้บริษัทฯ ได้มีการเพิ่มเติมวิธีการพัฒนาพนักงาน โดยได้จัดทำและสื่อสารองค์ความรู้ที่สำคัญและจำเป็นให้กับพนักงานในรูปแบบต่างๆ เช่น บทความ สื่อวิดีโอ และพอดแคสต์ ผ่านช่องทางต่างๆ ที่พนักงานเข้าถึงได้ง่าย เช่น Facebook, Email, Line, YouTube เป็นต้น เพื่อให้พนักงานได้เรียนรู้ด้วยตนเอง รายละเอียดตามรูปภาพประกอบด้านล่าง



ภายหลังจากพนักงานได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาในรูปแบบต่างๆ แล้ว บริษัทฯ ได้มีการประเมินประสิทธิภาพหลังการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน โดยแบ่งออกเป็น ด้านประสิทธิผล และด้านผลกระทบทางธุรกิจ ตามรายละเอียด ดังนี้



## 5) ตารางแสดงประสิทธิผล และผลกระทบทางธุรกิจจากการฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากร

ประสิทธิผลของการฝึกอบรมพัฒนา (ทักษะของพนักงานที่เพิ่มขึ้น)			ผลกระทบทางธุรกิจ (การดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนด)			
หน่วยงาน	2564	2563	เป้าหมายการทำงาน	หน่วยงาน	เป้าหมาย	2564*
DGC	93.01%	95.65%	รับสินค้าได้ตามเวลา	DGC	99.80%	98.12%
LC Complex	93.72%	79.20%		LC Complex	98.00%	99.94%
SWA	100%	91.67%		SWA	99.80%	100%
HO	100%	100.00%		DGC	98.00%	100%
SF	100%	100.00%	จัดเก็บสินค้าได้ถูกต้อง	LC Complex	99.89%	100%
JCS	86.00%	100.00%		SWA	99.80%	100%
JTS	95.74%	89.62%		DGC	98.00%	99.98%
ATL	100%	100.00%	จัดส่งสินค้าได้ถูกต้อง	SWA	99.80%	100%
				SWA	3 ครั้ง	7 ครั้ง

หมายเหตุ\* 1. ตัวเลขข้อมูลที่แสดง ตั้งแต่ ม.ค. - ธ.ค. 2564 2. กรณีซื้อร้องเรียนลูกค้าไม่ได้ตามเป้าหมายขอหน่วยงาน SWA เนื่องจากในปี 2564 ทางหน่วยงานได้มีการย้ายคลังสินค้าใหม่ และพนักงานต้องทำการเคลื่อนย้ายสินค้าลูกค้าทั้งหมดมาที่คลังสินค้าใหม่ ทำให้สินค้าลูกค้าเกิดความเสียหายบ้างเล็กน้อยในขณะเคลื่อนย้าย 3. กรณีการรับสินค้าได้ตามเวลาไม่ได้ตามเป้าหมายของหน่วยงาน DGC เนื่องจากในปี 2564 ทางหน่วยงานเจอผลกระทบภายนอกเรื่องการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ ทำให้สินค้ามีการกระจุกตัวและเมื่อสินค้าเข้ามาที่หน่วยงานจึงมีปริมาณมากกว่าปกติ ทำให้หน่วยงานต้องใช้เวลาเพิ่มมากขึ้นในการจัดสรรพื้นที่ในคลังที่มีค่อนข้างจำกัด

## 6) ภาพบรรยากาศการฝึกอบรม และพัฒนาบุคลากรปี 2564 (บางส่วน)



ด้านธุรกิจ



ด้านระบบบริหารงานคุณภาพ

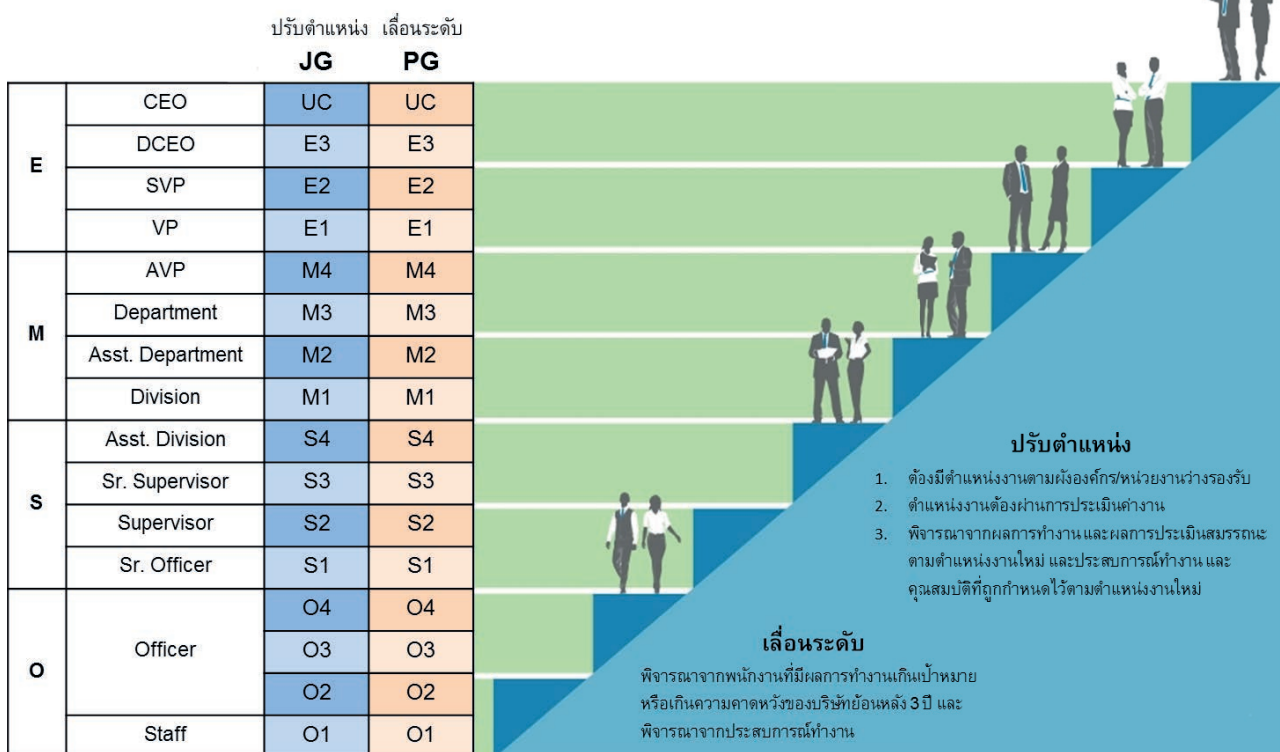


ด้านความปลอดภัยในการทำงาน

### 3.4 การสร้างความก้าวหน้าทางสายอาชีพให้พนักงาน

นอกเหนือจากการฝึกอบรม และพัฒนาศักยภาพของพนักงานแล้ว บริษัทฯ ยังได้กำหนดแผนการพัฒนาคความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) เพื่อเตรียมกำลังคน และทีมงานให้พร้อมสำหรับการเติบโตในสายอาชีพของตนเอง และสอดคล้องกับการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องทั้งภายในประเทศ และต่างประเทศ รวมทั้งเป็นการเพิ่มขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงานให้กับพนักงานอีกด้วย โดยบริษัทฯ ได้กำหนดรูปแบบการบริหารงานให้เป็นการบริหารงานแบบ Job Grade (JG) และ

Personal Grade (PG) ทำให้พนักงานมีโอกาที่จะเติบโตในสายอาชีพทั้งในฝั่ง Job Grade (JG) และ Personal Grade (PG) ตัวอย่างเช่น ถ้าปัจจุบันพนักงานดำรงตำแหน่งเป็นเจ้าหน้าที่คลังสินค้า O2 และไม่มีตำแหน่งงานที่สูงกว่าเช่น เจ้าหน้าที่คลังสินค้าอาวุโสว่าง แต่พนักงานมีผลการทำงาน, อายุงาน, ความสามารถ และศักยภาพตามมาตรฐานที่บริษัทฯ กำหนด พนักงานก็มีโอกาสได้พิจารณาเลื่อนระดับความก้าวหน้าในการทำงาน เป็น ตำแหน่งเจ้าหน้าที่คลังสินค้า O3 ในฝั่ง Personal Grade (PG) แทน โดยแสดงรายละเอียดได้ดังนี้



### 3.5 การวางแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารในอนาคต (Succession Planning)

เพื่อช่วยลดปัญหาการขาดแคลนบุคลากรในตำแหน่งสำคัญ และการเตรียมความพร้อมการเข้าดำรงตำแหน่งผู้บริหารในอนาคต เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินและขยายธุรกิจไปได้อย่างก้าวกระโดดอย่างมั่นคง และยังยืนตามเป้าหมายของธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้จัดทำกระบวนการสรรหา และพัฒนาบุคลากรภายในที่เป็นคนเก่ง และมีศักยภาพ (Talent) โดยมีขั้นตอนการจัดทำกระบวนการ ดังนี้

- 1) กำหนดตำแหน่งงานที่ต้องการจัดทำ Succession Plan ได้แก่ ตั้งแต่ระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป
- 2) กำหนดหลักเกณฑ์การสรรหา และคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งในอนาคต ได้แก่ ผลงาน และศักยภาพ
- 3) ค้นหา และประเมินกลุ่มคนที่พร้อมจะเป็นผู้สืบทอดตำแหน่งในอนาคต
- 4) จัดทำ และดำเนินการพัฒนาตามแผนพัฒนาคความก้าวหน้ารายบุคคล Individual Career Development Plan
- 5) ติดตามผลการพัฒนา และผลการปฏิบัติงานของผู้สืบทอดตำแหน่งในอนาคตตามตัวชี้วัดที่กำหนด

ตารางแสดงจำนวนผู้สืบทอดตำแหน่งงานในอนาคต

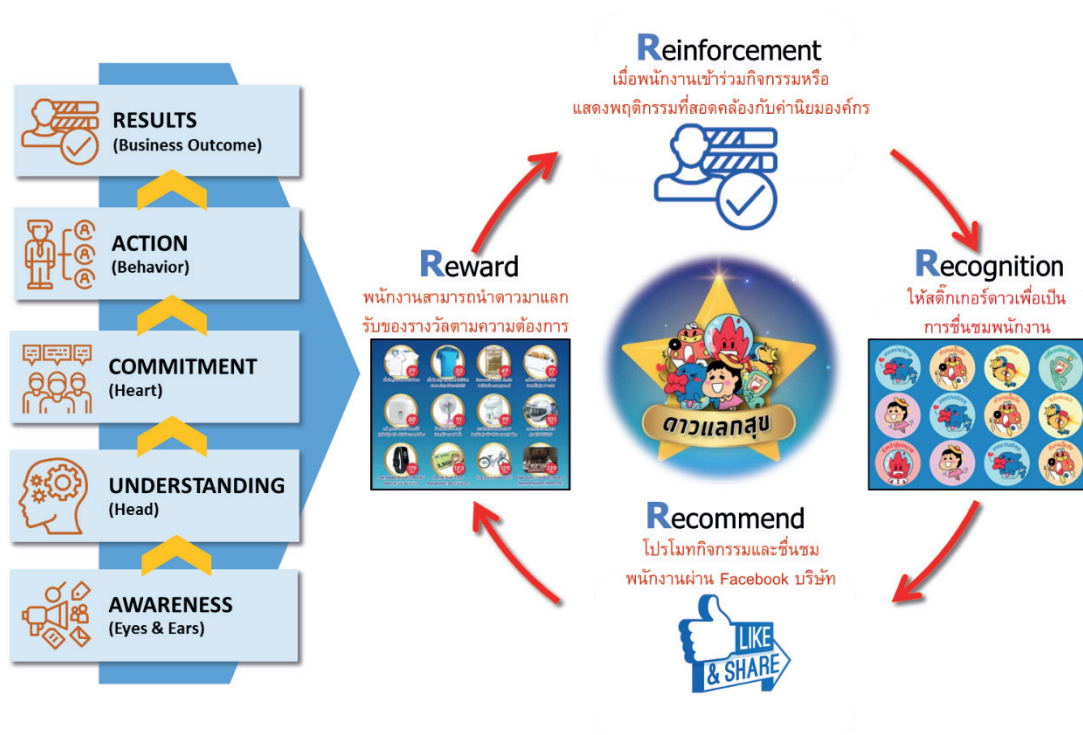
ตำแหน่งงาน	จำนวนผู้สืบทอดตำแหน่งงานในอนาคต (คน)			
	JWDIL	JTS	ATL	JWDA
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)	3	-	-	-
ผู้อำนวยการอาวุโส (SVP)	4	-	-	1
ผู้อำนวยการและผู้จัดการทั่วไป (VP/GM)	3	1	2	1
รองผู้อำนวยการและรองผู้จัดการทั่วไป (AVP/AGM)	-	-	1	-
ผู้จัดการฝ่าย (DPM)	7	-	1	-
รวมทั้งหมด	17	1	4	2

### 3.6 การสร้าง และส่งเสริมให้พนักงานมีค่านิยมองค์กร สตาร์ (CORE VALUES)

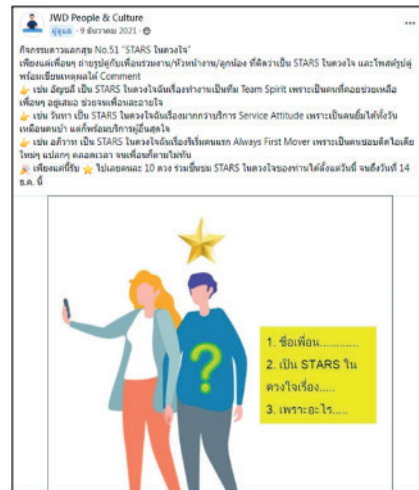
บริษัทฯ ได้มีการกำหนดค่านิยมองค์กร STARS ไว้เพื่อให้พนักงาน JWD Group ทุกคน ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ และเป็นจุดร่วมเพื่อทำให้พนักงานสามารถทำงานร่วมกันอย่างมีความสุข และทำให้บริษัทฯ สามารถประสบความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายที่วางไว้ได้

โดยในปี 2562-2564 บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการดาวแลกสุข ขึ้นเพื่อมุ่งมั่นที่จะทำให้พนักงาน JWD Group ทุกคนจดจำค่านิยมของบริษัทฯ และมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทฯ จัดขึ้นเพื่อส่งเสริมบรรยากาศให้พนักงานได้แสดงออกถึงพฤติกรรมที่สอดคล้องกับค่านิยมของบริษัทฯ โดยทุกครั้งที่พนักงานเข้าร่วมกิจกรรมจะได้รับดาว เพื่อสะสมและนำไปแลกของรางวัล

- ภาพแสดงแนวทางสร้าง และส่งเสริมให้พนักงานมีค่านิยมองค์กร สตาร์



- ภาพสื่อกิจกรรมการสร้าง และส่งเสริมให้พนักงานมีค่านิยมองค์กร สตาร์ (บางส่วน)



- ตารางแสดงจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรมสร้างความเข้าใจในค่านิยมองค์กร สตาร์ ปี 2564

จำนวนกิจกรรมที่จัด	31
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรม	1,483
เปอร์เซ็นต์ความพึงพอใจในการเข้าร่วมกิจกรรม	[95%]
เปอร์เซ็นต์ความเข้าใจในค่านิยมองค์กร (ตอบคำถามถูกต้อง)	93.34%

**3.7 การดูแลความปลอดภัยและสุขภาพ:**

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อสนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี แสดงถึงความมุ่งมั่นขององค์กรและเป็นกรอบในการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย (OSHE) และเพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานในองค์กร นำไปปฏิบัติโดยถ่ายทอดไปสู่การปฏิบัติ ด้วยการกำหนดเป็นเป้าหมาย แผนกลยุทธ์/โปรแกรมแผนการดำเนินงาน รวมทั้งตัวชี้วัดตามแผนงานจากส่วนกลางไปสู่

หน่วยงานต่างๆ โดยมีหน่วยงานศูนย์ความปลอดภัยรับนโยบายจาก ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสูงสุดขององค์กร ให้นโยบาย QSHE และกรอบของการบริหารจัดการด้าน QSHE มาถ่ายทอดให้ทุกส่วนงาน ผ่านทางแผนการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนกำหนดตัวชี้วัดต่างๆ รวมทั้งการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามเป้าหมาย แผนกลยุทธ์/โปรแกรม และแผนการดำเนินงาน เพื่อประเมินความสอดคล้องกับนโยบายที่กำหนด

- บริษัทฯ ได้มีการกำหนดเป้าหมายด้านความปลอดภัย ชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เกี่ยวข้องกับพนักงานไว้ดังนี้

ดัชนีชี้วัดด้านความปลอดภัย	เป้าหมาย	ผลลัพธ์ ปี 2564
การเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิต	อุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิตเป็นศูนย์	ไม่มีอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิต
อัตราความถี่ของการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIRF)	0	0

#### การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย

- ทบทวนด้านนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม
- ทบทวน KPIs หน่วยงาน พร้อมทำแผนให้เป็นที่ไปตามเป้าหมายที่วางไว้ใน KPIs
- ทบทวนประเมินความสอดคล้องของกฎหมายฯ
- ทบทวนคู่มือความปลอดภัยฯ
- ทบทวนแผนงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยประจำปี
- ทบทวนแผนฉุกเฉิน ฯลฯ และโครงสร้างทีมฉุกเฉิน

#### การตรวจสอบความปลอดภัยในงานประจำ

- ตรวจสอบความปลอดภัยพื้นที่ปฏิบัติงานโดยคณะกรรมการความปลอดภัย (Safety Patrol)
- ประเมินความเสี่ยง กิจกรรม งานที่มีความเสี่ยงในพื้นที่ปฏิบัติงาน
- ตรวจสอบความปลอดภัยในพื้นที่ทำเรือ
- ตรวจสอบความปลอดภัยบนเรือขนส่งสินค้าอันตราย
- ตรวจสอบระบบดับเพลิง (ตู้และถังดับเพลิง)
- ตรวจสอบอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล (PPE)
- สุ่มตรวจสอบสารเสพติดและแอลกอฮอล์ (พนักงาน/ผู้รับเหมา)
- สุ่มตรวจสอบสภาพรถขนส่งและขึ้นทะเบียนพนักงานขับรถขนส่งสินค้า ฯลฯ

#### การจัดกิจกรรมรณรงค์และสร้างจิตสำนึก

##### ด้านความปลอดภัย

- จัดบอร์ดให้ความรู้ และข่าวสารด้านความปลอดภัย 1 ครั้ง/เดือน
- สื่อสารความปลอดภัยผ่านสื่อ (Mail: SAFETY CORNER ) 2 ครั้ง/สัปดาห์
- จัดทำป้ายสติอุบัติเหตุ
- จัดกิจกรรมสนทนาความปลอดภัยในการทำงาน (Safety Morning Talk) 1 ครั้ง/เดือน
- จัดกิจกรรมสัปดาห์ความปลอดภัยในการทำงาน (Safety Week) 1 ครั้ง/ปี

#### การจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัย

- อบรมกฎระเบียบความปลอดภัยในการทำงานและการสวมใส่อุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลทุกครั้งที่มีพนักงานเริ่มงานใหม่ และทบทวนปีละ 1 ครั้ง
- อบรมการสอบสวนอุบัติเหตุ/การวิเคราะห์สาเหตุ และมาตรการป้องกันแก้ไข
- อบรมให้ความรู้เกี่ยวกับสารเคมีอันตรายให้กับผู้ประกอบการในพื้นที่ท่าเรือแหลมฉบัง
- อบรมเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยระดับต่างๆ เช่น ระดับหัวหน้างาน
- อบรมการขั้บรถยกอย่างปลอดภัย 1 ครั้ง/ปี
- อบรมการปฐมพยาบาลและช่วยชีวิต (CPR) เบื้องต้น
- อบรมการดับเพลิงเบื้องต้น และการซ้อมอพยพหนีไฟ 1 ครั้ง/ปี
- อบรมและซ้อมแผนฉุกเฉินกู้ภัยสารเคมี 1 ครั้ง/ปี เป็นต้น
- การวัดผล และการตรวจประเมินสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เหมาะสม
- ตรวจวิเคราะห์สภาพแวดล้อมในที่ทำงาน (แสง เสียง ความร้อน ฝุ่น น้ำเสีย น้ำดื่ม) จำนวน 1 ครั้ง/ปี
- ตรวจวัดปริมาณความเข้มข้นของสารเคมีอันตรายในชั้นบรรยากาศจำนวน 1 ครั้ง/ปี
- จัดเตรียมหน้ากากอนามัยให้พนักงาน และให้พนักงานสวมใส่หน้ากากขณะทำงาน

โดยที่ผ่านมามีปี 2564 บริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัท มาสเตอร์ ฟอร์ กรีน จำกัด เป็นบริษัทตรวจวัดคุณภาพสภาพแวดล้อมในการทำงานเข้าดำเนินการตรวจวัดคุณภาพแวดล้อมในการทำงานซึ่งผลการตรวจสอบผ่านเกณฑ์มาตรฐานทุกรายการ

## 4. ด้านสังคมและชุมชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการสร้างความยั่งยืนของกิจการควบคู่ไปกับความยั่งยืนของชุมชน โดยการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะต้องไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน เพื่อให้เกิดการยอมรับและความมั่นใจจากชุมชนรอบข้าง โดยบริษัทฯ เล็งเห็นประเด็นสำคัญสำหรับธุรกิจให้บริการคลังสินค้าอันตราย และศูนย์กระจายสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ บริเวณท่าเรือแหลมฉบัง ซึ่งอาจเป็นบริการที่ส่งผลกระทบต่อสังคมและชุมชนโดยรอบมากที่สุดหากเกิดภาวะฉุกเฉิน บริษัทฯ จึงได้มีการดำเนินมาตรการต่างๆ เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจ สร้างให้เกิดความมั่นใจและมาตรการเชิงรุกต่างๆ เพื่อป้องกันก่อนเกิดเหตุฉุกเฉิน รวมถึงยังได้ดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการคำนึงถึงสังคมและชุมชน ดังนี้

### 4.1 จัดตั้งศูนย์ความปลอดภัย

#### บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

ศูนย์ความปลอดภัยสินค้าอันตราย (Dangerous Goods Port Safety, DGPS) เป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ในฐานะผู้ประกอบการคลังสินค้าอันตราย ท่าเรือแหลมฉบัง ภายใต้การกำกับดูแลของการท่าเรือแหลมฉบัง มีวัตถุประสงค์เพื่อให้เกิดการควบคุมให้การดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เกิดความปลอดภัยต่อชีวิต ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนเกิดความสัมพันธ์อันดีต่อชุมชนโดยรอบคลังสินค้า โดยที่ผ่านมาทางบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการเรื่องความปลอดภัยที่อาจส่งผลกระทบต่อสังคมและชุมชนอย่างเคร่งครัด ภายใต้แนวคิด “ป้องกันก่อนเกิดเหตุ” และยังไม่เคยเกิดเหตุวิกฤตฉุกเฉินขึ้นจากการให้บริการคลังสินค้าอันตราย และศูนย์กระจายสินค้าอันตรายและเคมีภัณฑ์ บริเวณท่าเรือแหลมฉบังของบริษัทฯ โดยศูนย์ความปลอดภัย บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับสังคมและชุมชนดังต่อไปนี้

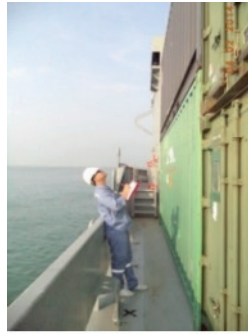
- ภาระกิจหลัก

1. จัดตั้งศูนย์ข้อมูลด้านความปลอดภัยสินค้าอันตราย (Safety Data Center)
  - ทำหน้าที่ในการจัดเก็บเอกสารข้อมูลสินค้าอันตราย Safety Data Sheet (SDS) ได้แก่ ข้อมูลผู้นำเข้าส่งออก สารเคมี ชื่อสารเคมี วิธีการจัดการสารเคมีเมื่อเกิดเหตุ เบอร์ติดต่อเจ้าหน้าที่ เป็นต้น และให้ข้อมูลกับหน่วยงานต่างๆ ที่ขอความช่วยเหลือเกี่ยวกับการจัดการสารเคมีกรณีเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉิน
  - จำนวนเอกสารสินค้าอันตรายที่บริษัทฯ จัดเก็บต่อปีมีมากกว่า 65,000 ฉบับปี โดยเอกสาร SDS จะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบในฐานข้อมูล DG-Net ซึ่งผู้เกี่ยวข้องสามารถตรวจค้นข้อมูลได้ตลอด 24 ชั่วโมง
  - ข้อมูลสินค้าอันตรายถือว่าเป็นแหล่งข้อมูลที่สำคัญมากสำหรับการจัดการสินค้าอันตรายทั้งสภาวะปกติและสภาวะฉุกเฉิน โดยสินค้าอันตรายที่ผ่านเข้าออกท่าเรือแหลมฉบังคิดเป็นจำนวนมากกว่า 70% ของสินค้า

อันตรายที่ผ่านเข้าออกประเทศไทย ดังนั้นเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินไม่ว่าจะเป็นภายในบริเวณท่าเรือหรือระหว่างการเดินทางไปยังโรงงานต่างๆ ทั่วประเทศ หน่วยงานทั้งภาครัฐและเอกชนสามารถใช้ประโยชน์จากฐานข้อมูลดังกล่าวเพื่อจัดการและระงับเหตุได้ทันต่อเหตุการณ์ ช่วยลดผลกระทบต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อม

2. การจัดฝึกอบรมและการซ้อมแผนร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนที่เกี่ยวข้อง
  - สัมมนาฝึกซ้อมแผนตอบโต้ภาวะฉุกเฉินทางด้านสาธารณสุขระหว่างประเทศเชิงปฏิบัติการ ร่วมกับกระทรวงสาธารณสุข เทศบาลนครแหลมฉบัง กรมเจ้าท่า ท่าเรือแหลมฉบัง และผู้ประกอบการท่าเทียบเรือแหลมฉบัง
  - ฝึกซ้อมร่วมฝึกซ้อมแผนปฏิบัติการฉุกเฉิน ท่าเรือแหลมฉบัง LCP 2020 ณ ท่าเทียบเรือ B5C3 ร่วมกับท่าเรือแหลมฉบัง ผู้ประกอบการท่าเทียบเรือแหลมฉบัง เทศบาลนครแหลมฉบัง โรงพยาบาลในเครือช่าย จ.ชลบุรี กรมเจ้าท่า/ศุลกากร และกรมควบคุมมลพิษ
  - เป็นวิทยากรบรรยาย การจัดเก็บสินค้าอันตราย คลังสินค้าอันตราย ท่าเรือแหลมฉบัง ร่วมกับท่าเรือแหลมฉบัง
  - เป็นวิทยากรบรรยายความรู้ด้านสารเคมีและความปลอดภัยในการปฏิบัติงานสินค้าอันตราย แก่ความรู้ด้านสารเคมีและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน สินค้าอันตราย แก่บริษัท ที ไอ พี เอส จำกัด (TIPS)
  - เข้าร่วมกิจกรรมจัดทำแผนฉุกเฉินชุมชนรอบท่าเรือแหลมฉบัง แก่โรงเรียนวัดบ้านนา ร่วมกับท่าเรือแหลมฉบัง เทศบาลนครแหลมฉบัง และบริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
  - เข้าร่วมจัดทำแผนฉุกเฉินให้กับชุมชนโดยรอบท่าเรือแหลมฉบังในเขตเทศบาลนครแหลมฉบัง ตามกิจกรรมโครงการเสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย ร่วมกับท่าเรือแหลมฉบัง เทศบาลนครแหลมฉบัง และชุมชนโดยรอบท่าเรือแหลมฉบัง

3. ควบคุมความปลอดภัยโดยการเก็บตัวอย่างสินค้าอันตรายมากกว่า 150 ครั้ง/ปี ซึ่งผู้ที่จะดำเนินการเก็บตัวอย่างสินค้านั้น ต้องมีการสวมใส่อุปกรณ์เพื่อความปลอดภัย และใช้วิธีการ/อุปกรณ์เก็บตัวอย่างสารเคมีที่เหมาะสมและปลอดภัย
4. ตรวจสอบอุณหภูมิตู้สินค้าควบคุมอุณหภูมิ (Reefer Container) เนื่องจากสินค้านั้นบางชนิดต้องบรรจุอยู่ในตู้สินค้าควบคุมอุณหภูมิ เพื่อป้องกันการเกิดปฏิกิริยากับความร้อน ซึ่งเสี่ยงต่อการระเบิด/เพลิงไหม้ ดังนั้นจึงต้องมีการตรวจสอบอุณหภูมิตู้สินค้าอย่างสม่ำเสมอ
5. ตรวจสอบปริมาณสารเคมีที่กระจายอยู่ในอากาศ สำหรับสถานที่จัดเก็บสินค้านั้น โดยตรวจสอบปริมาณสารเคมีที่กระจายอยู่ในอากาศสำหรับประเมินความเสี่ยง

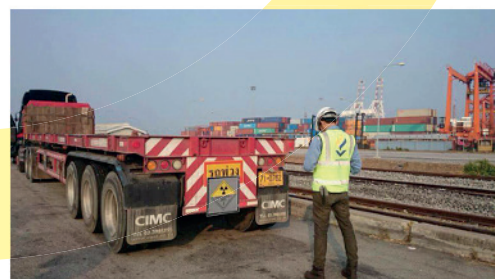


- สุ่มตรวจสอบสภาพรถขนส่งสินค้านั้น เนื่องจากรถที่จะทำการขนส่งสินค้านั้น ต้องมีสภาพรถที่เป็นมาตรฐาน สอดคล้องตามกฎหมาย (พ.ร.บ. การขนส่งทางบก พ.ศ.2522) รวมถึงพนักงานขับรถต้อง

การรั่วไหลของสารเคมี โดยใช้เครื่องมือที่เรียกว่า VOC/ Gas Detector ซึ่งเป็นเทคโนโลยีมาตรฐานสากล จากประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งให้ผลการตรวจวัดที่ถูกต้อง เชื่อถือได้และแม่นยำสูง

- มาตรการเชิงรุกเพื่อป้องกันก่อนเกิดเหตุ
- ตรวจสอบความปลอดภัยบนเรือขนส่งสินค้านั้น (ขาเข้า) จำนวนมากกว่า 4,500 ลำ/ปี โดยทีม Safety จะดำเนินการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลตู้สินค้าอันตรายที่บรรทุกอยู่บนเรือเทียบกับข้อมูลสินค้าอันตราย (Safety Data Sheet) ที่ส่งผ่าน DG-Net นอกจากนี้ จะมีการสุ่มตรวจสอบสภาพตู้สินค้าอันตราย และการรั่วไหลของสารอันตรายที่บรรทุกอยู่บนเรือสินค้า

มีความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ เช่น พักผ่อนอย่างเพียงพอ ไม่เสพสิ่งมีเมา เป็นต้น โดยทำการตรวจสอบสภาพและพนักงานขับรถที่รับสินค้านั้น (วัตถุระเบิด, ก๊าซพิษ และกัมมันตภาพรังสี)

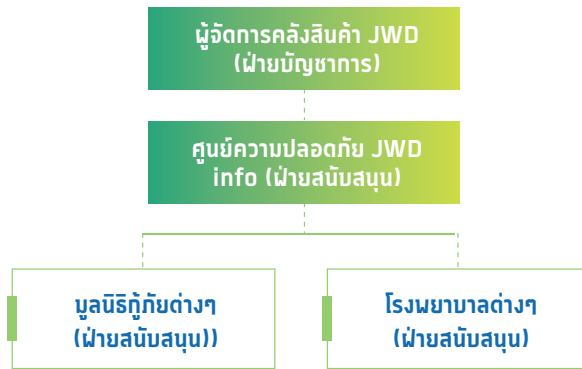


- ตรวจสอบสภาพพื้นที่/เส้นทางการขนส่งสินค้านั้น ในเขตท่าเรือแหลมฉบัง เนื่องจากสภาพเส้นทางสำหรับขนส่งสินค้านั้นต้องปราศจากความเสี่ยง เช่น พื้นถนนไม่ชำรุด และแสงสว่างเพียงพอต่อการขับขี่ของ

พนักงานขับรถ เป็นต้น โดยทีม Safety จะส่งปัญหาและความเสี่ยงที่พบให้ท่าเรือแหลมฉบังทราบ เพื่อดำเนินการแก้ไขต่อไป

- การจัดการเมื่อเกิดภาวะฉุกเฉิน
- บริษัทฯ จัดตั้งทีมฉุกเฉิน/ศูนย์รับแจ้งเหตุฉุกเฉินตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีเจ้าหน้าที่ที่จัดการเหตุฉุกเฉิน นักเคมีและผู้เชี่ยวชาญด้านสินค้าอันตรายประจำอยู่ตลอด 24 ชั่วโมง พร้อมด้วยวัสดุ/อุปกรณ์กู้ภัยสารเคมีที่เป็นมาตรฐานสากล เช่น รถฉุกเฉิน, ชุดป้องกันสารเคมีระดับสูงสุดหรือชุด Level A เป็นต้น เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการรับมือกับเหตุฉุกเฉินที่อาจเกิดขึ้น โดยในปี 2564 ทีมฉุกเฉินของบริษัทฯ สามารถระงับเหตุฉุกเฉินจากสินค้าอันตราย จำนวนไม่ต่ำกว่า 34 ครั้ง
- ศูนย์ความปลอดภัยมีแผนตอบโต้สถานการณ์ฉุกเฉินสารเคมีรั่วไหล การเกิดเพลิงไหม้ โดยแบ่งออกเป็น 4 ระดับ โดยฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการจัดการเหตุฉุกเฉินนั้น สามารถแบ่งได้เป็น 2 ฝ่าย คือ ฝ่ายบัญชาการและฝ่ายสนับสนุน ดังนี้

(1) แผนฉุกเฉินระดับที่ 1: เหตุฉุกเฉินที่ศูนย์ความปลอดภัยสามารถระงับได้ โดยไม่ขอการสนับสนุนจากการทำเรือแหลมฉบัง

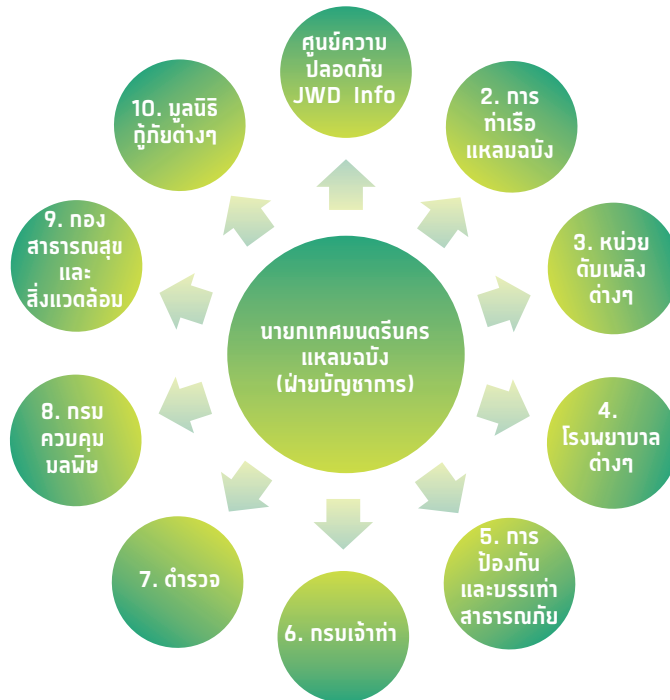


(2) แผนฉุกเฉินระดับที่ 2: เหตุฉุกเฉินระดับการทำเรือแหลมฉบัง หน่วยงานต้องขอรับความช่วยเหลือจากหน่วยงานภายนอก เช่น หน่วยดับเพลิงท่าเรือ

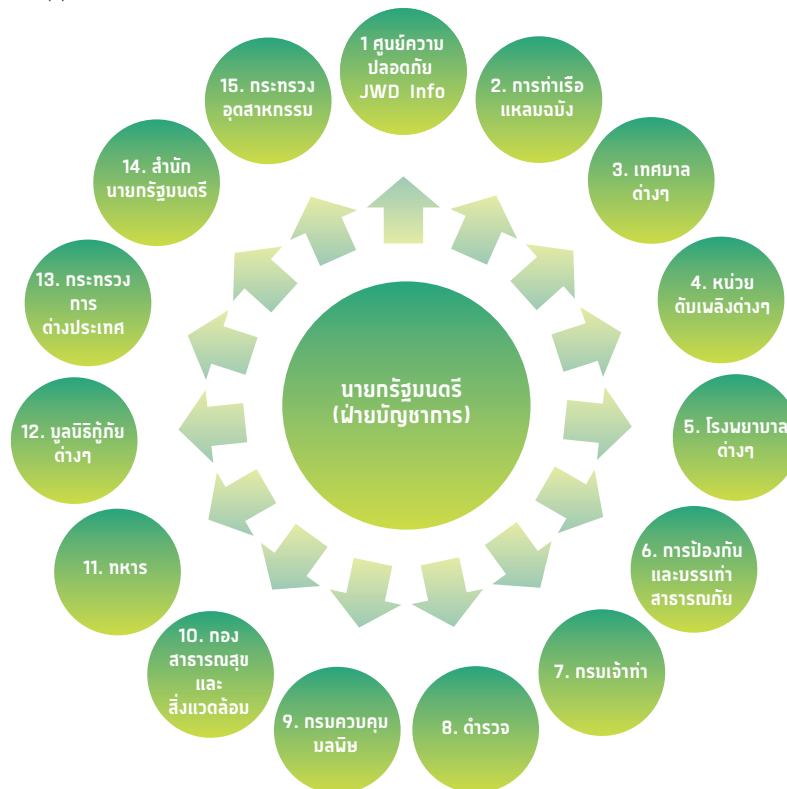




- (3) แผนฉุกเฉินระดับที่ 3: เหตุฉุกเฉินระดับเทศบาลนครแหลมฉบัง โดยทำเรือเป็นศูนย์กลางการแจ้งเตือนเหตุฉุกเฉินและบริษัทฯ ทำหน้าที่สนับสนุนและให้ข้อมูลการจัดการเหตุฉุกเฉิน



- (4) แผนฉุกเฉินระดับที่ 4: เหตุฉุกเฉินระดับประเทศ



- จากการดำเนินงานดังกล่าว ศูนย์ความปลอดภัย บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) จึงได้รับรางวัล ดังนี้ รางวัลเกียรติยศสถานประกอบกิจการ ต้นแบบดีเด่นด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2563 ระดับประเทศ (ระดับทอง) ปีที่ 1 จากรัฐมนตรีว่าการกระทรวงแรงงาน

**4.2 โครงการใช้ผ้าดิบจากชุมชนบ้านอ้อมโรงหีบ สำหรับนิรโทษกรรมสินค้าแทนฟิล์ม**

ตามที่บริษัทประกอบธุรกิจเกี่ยวกับคลังสินค้าเป็นหลัก โดยมีสัดส่วนรายได้จากคลังสินค้ากว่า 50% ซึ่งกิจกรรมสำคัญในคลังสินค้าคือการจัดเก็บสินค้าของลูกค้าให้อยู่ในสภาพเรียบร้อย ซึ่งการจะรักษาสินค้าไม่ให้เกิดการชำรุดเสียหายนั้น จะมีวิธีการโดยการใช้แผ่นฟิล์มพันรอบพาเลทสินค้า และจัดเรียงไว้ในที่ที่กำหนด

จากกิจกรรมหลักนี้ บริษัทมีการใช้แผ่นฟิล์มจำนวนมาก บริษัทจึงมีแนวคิดที่จะหาวัสดุทดแทนแผ่นฟิล์ม ที่มีคุณสมบัติในการป้องกันการชำรุดเสียหายของสินค้าได้เหมือนเดิม สามารถนำกลับมาใช้ซ้ำได้ และเป็นวัสดุที่สามารถหาได้ภายในชุมชนที่ตั้งอยู่ใกล้เคียงกับคลังสินค้า เพื่อเป็นการช่วยเหลือชุมชนให้มีรายได้

กลุ่มห้องเย็นภายใต้เครือของบริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) เป็นกลุ่มแรกที่ได้ทดลองใช้ผ้าดิบมาพันพาเลทสินค้าแทนแผ่นฟิล์ม โดยผ้าดิบนี้มีแหล่งที่มาจากกลุ่มวิสาหกิจชุมชนผลิตภัณฑ์งานเศษผ้าชุมชนบ้านอ้อมโรงหีบ มีที่ตั้งอยู่ที่ ต.บ้านเกาะ จังหวัดสมุทรสาคร ซึ่งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับที่ตั้งของคลังสินค้าห้องเย็นหลักของบริษัท

หลังจากที่ได้ทดลองสั่งซื้อผ้าดิบมาแทนแผ่นฟิล์มต่อเนื่องตั้งแต่พฤศจิกายนปี 2562 เป็นต้นมา โดยในปี 2564 สามารถสรุปเป็นค่าใช้จ่ายได้ดังนี้

	2564	2563
ค่าเฉลี่ยการใช้แผ่นฟิล์ม ต่อเดือน	119,275	99,450
ค่าเฉลี่ยการใช้ผ้าดิบ ต่อเดือน	180,000	371,790

ซึ่งในปี 2564 ราคาแผ่นฟิล์มปรับราคาสูงขึ้นจากปี 2563 คิดเป็นสัดส่วน 20% และมีการสั่งซื้อผ้าดิบลดลงจากปีก่อน เนื่องจากผ้าดิบสามารถนำกลับมาใช้ใหม่ได้เรื่อยๆ โดยคาดว่าจะนำกลับมาใช้ใหม่ได้นานกว่า 12 เดือน ในระยะยาวจึงเป็นการช่วยลดต้นทุนให้แก่บริษัทกว่า 800,000 บาทต่อปี และเป็นการเพิ่มรายได้ให้แก่ชุมชนใกล้เคียงอีกด้วย

ในปี 2564 บริษัท ได้ขยายการใช้ผ้าดิบไปในบริษัทกลุ่มห้องเย็นอื่นๆ ในเครือ ได้แก่ บริษัท เจดับเบิลยูดี แปซิฟิก จำกัด และบริษัท เจพีเค โคลด์ สโตร์ จำกัด

**4.3 โครงการใช้ผ้าดิบจากชุมชนบ้านอ้อมโรงหีบสำหรับผลิตหน้ากากอนามัย สำหรับแจกพนักงานในช่วงวิกฤตโควิด 19**

ในช่วงวิกฤตโควิด 19 ที่ผ่านมา บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการดูแลสุขภาพพนักงานเป็นอันดับแรก โดยมีการออกมาตรการต่างๆ เพื่อเป็นการป้องกันการติดต่อที่อาจเกิดขึ้นในที่ทำงาน ไม่ว่าจะเป็น การตรวจวัดอุณหภูมิทุกครั้ง

ก่อนเข้าอาคาร การติดตั้งเจลแอลกอฮอล์ในจุดต่างๆ ที่มีการสัมผัสบ่อย การจำกัดจำนวนคนขึ้นลิฟท์ การสแกนไทยชนะ ก่อนขึ้นอาคาร การทำประกัน COVID-19 ให้กับพนักงานทุกคน การออกนโยบายให้พนักงานผู้เงินในอัตราดอกเบี้ย 0% รวมถึงการแจกหน้ากากอนามัยให้กับพนักงานทุกคน

สืบเนื่องจากนโยบายการแจกหน้ากากอนามัยนี้ บริษัทได้สังเกตเห็นความเดือดร้อนจากชุมชนบริเวณโดยรอบคลังสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตโควิด 19 บริษัทจึงมีแนวคิดในการสั่งซื้อผ้าดิบที่มาจากกลุ่มวิสาหกิจชุมชนผลิตภัณฑ์งานเศษผ้าชุมชนบ้านอ้อมโรงหีบ มีที่ตั้งอยู่ที่ ต. บ้านเกาะ จังหวัดสมุทรสาคร ซึ่งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับที่ตั้งของคลังสินค้าห้องเย็นหลักของบริษัท และให้ชุมชนนำมาตัดเป็นหน้ากากอนามัยสำหรับพนักงานจำนวน 1,200 ชิ้น รวมเป็นรายได้ที่จ่ายให้แก่ชุมชน จำนวน 18,000 บาท หน้ากากนี้สามารถซักทำความสะอาดได้มากกว่า 12 ครั้ง

#### 4.4 โครงการสร้างงานสร้างอาชีพแก่แรงงานที่อยู่ในการควบคุมความประพฤติที่ติดอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์

บริษัทในกลุ่มห้องเย็น ภายใต้เครือของบริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) มีพื้นที่คลังสินค้ารวมกว่า 78,000 ตารางเมตร มีอัตราใช้พื้นที่เฉลี่ยกว่า 80% และมีความจุสินค้ากว่า 100,000 พาเลต ปัจจุบันมีพื้นที่ให้บริการ 3 แห่ง คือ 1. อำเภอเมือง จ. สมุทรสาคร 2. ถนนสุวินทวงศ์ จ.ฉะเชิงเทรา 3. ถนนบางนา-ตราด กม.19 จ.สมุทรปราการ บริษัทฯ มีแผนการขยายคลังห้องเย็นและศูนย์กระจายสินค้าห้องเย็น (Cold Storage Distribution Center) ในจังหวัดเศรษฐกิจในภูมิภาคต่างๆ ทั่วประเทศ เพื่อใช้เป็นศูนย์กลางในการขนส่งแบบการเปลี่ยนถ่ายสินค้า (Cross Docking) หรือให้บริการรวบรวมสินค้าจากซัพพลายเออร์เพื่อนำมาคัดแยก บรรจุหีบห่อ และจัดส่งให้แก่ลูกค้าทั่วประเทศและตอบสนองความต้องการใช้บริการคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิที่มีแนวโน้มขยายตัวอย่างต่อเนื่อง จากแผนการขยายงานดังกล่าว ส่งผลให้ความต้องการจ้างแรงงานก็ปรับตัวสูงขึ้นตามไปด้วย

ปัจจุบันการขาดแคลนแรงงานยังคงเป็นปัญหาต่อเนื่องที่ผู้ประกอบการคลังสินค้าห้องเย็นต้องเผชิญ บริษัทฯ จัดการปัญหาดังกล่าวด้วยการนำเทคโนโลยีการจัดเก็บสินค้าอัตโนมัติเข้ามาใช้ในคลังสินค้าซึ่งสามารถลดปัญหาดังกล่าวได้ส่วนหนึ่ง อย่างไรก็ตาม แรงงานยังคงจำเป็นสำหรับกิจกรรมอื่นๆภายในคลังสินค้า

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงโอกาสการจ้างงานผู้ต้องหาในเรือนจำที่มีความประพฤติดีที่สามารถเข้ามาเติมเต็มในส่วนองแรงงานที่ยังขาดแคลน และในขณะเดียวกันก็ต้องการสร้างโอกาสให้แก่ผู้พักการลงโทษที่มีความประพฤติดี ที่ผ่านการฝึกอบรม

วิชาชีพ จริยธรรม ควบคุมพฤติกรรม และอยู่ในการควบคุมความประพฤติที่ติดอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ ภายใต้ EM ให้เป็นผู้มีความรู้ มีความสามารถ มีทักษะวิชาชีพในการทำงาน มีงานทำและมีรายได้ในการดำรงชีวิตอย่างปกติ ด้วยการร่วมเป็นหนึ่งในบริษัทภาคีเครือข่ายในการดำเนินโครงการ “สมุทรปราการโมเดล” ซึ่งเป็นมาตรการที่ภาครัฐให้การสนับสนุน

บริษัทฯ เริ่มจ้างงานผู้ต้องหาในเรือนจำที่มีความประพฤติดีทำงานในคลังสินค้าควบคุมอุณหภูมิ โดยเริ่มโครงการแรกในจังหวัดสมุทรปราการเป็นโครงการนำร่อง มีการจ้างงานเป็นพนักงานส่วนปฏิบัติการเป็นจำนวน 25 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 27% จากจำนวนพนักงานทั้งหมด แบ่งเป็นงานปฏิบัติการในหน้าที่ต่างๆ อาทิ การเคลื่อนย้ายสินค้า จัดเรียงสินค้า ดูแลความสะอาดในพื้นที่ที่ปฏิบัติงาน รวมถึงงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย

ซึ่งในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการส่งเสริมการสร้างงานสร้างอาชีพแก่แรงงานที่อยู่ในการควบคุมความประพฤติ ที่ติดอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ คิดเป็นจำนวน 15 ราย เพื่อปฏิบัติงานในส่วนคลังสินค้า ประจำการอยู่ที่คลังสินค้าที่บางนา-ตราด กม.19 จ.สมุทรปราการ โดยบริษัทฯ ได้จัดหาที่พัก อำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้มีรายได้เป็นจำนวนเงิน 331 บาท/ราย ต่อวัน และโครงการดังกล่าวนี้จะขยายผลไปยังคลังสินค้าแหล่งต่างๆ เพื่อการส่งเสริมให้แรงงานในกลุ่มดังกล่าว ได้รับโอกาสในการทำงาน ส่งเสริมให้มีรายได้ ความรู้ ความสามารถและทักษะในการปฏิบัติงานเพื่อเป็นประสบการณ์ และการต่อยอดทักษะในวิชาชีพเพื่อตนเองในอนาคต



## GRI INDEX

GRI Indicator	Description	Reference Location	
Strategy and Analysis Organizational Profile	G4-1	Message from the Board of Directors	รายงานประจำปี หน้า 12-14
	G4-2	Key impact, risk and opportunities	รายงานประจำปี หน้า 103-111
	G4-3	Name of the organization	รายงานประจำปี หน้า 39
	G4-4	Primary brands, products and services	รายงานประจำปี หน้า 40-73
	G4-5	Location of the organization's headquarters	รายงานประจำปี หน้า 92-98
	G4-6	Number of countries where the organization operates	รายงานประจำปี หน้า 26 , 92-98 รายงานประจำปี หน้า 174
	G4-7	Nature of ownership and legal form	รายงานประจำปี หน้า 40-73
	G4-8	Market served	รายงานประจำปี หน้า 21-23, 90-98
	G4-9	Scale of the organization	รายงานประจำปี หน้า 137-138
	G4-10	Total workforce by region and gender	-
	G4-11	Collective bargaining agreements	รายงานประจำปี หน้า 118
	G4-12	Organization's supply chain	รายงานประจำปี หน้า 32-38
	G4-13	Organizational changes during the reporting period	- -
	G4-14	Initiatives	สมาคมธุรกิจคลังสินค้าและห้องเย็น,
	G4-15	External charters, principles or other initiatives	หอการค้าไทย, สภาอุตสาหกรรม,
	G4-16	Membership associations	สมาคมผู้ประกอบการธุรกิจวัตถุอันตราย (Hasla)
Material Aspect and Boundaries	G4-17	Entities included in financial statement	รายงานประจำปี หน้า 226-341
	G4-18	Process for defining report boundaries and content	รายงานประจำปี หน้า 116-118
	G4-19	List all the material aspects identified	รายงานประจำปี หน้า 116-117
	G4-20	If/How the aspect is material within the organization	รายงานประจำปี หน้า 116-118
	G4-21	If/How the aspect is material outside the organization	รายงานประจำปี หน้า 116-118
	G4-22	Explanation of the effect of any restatements	รายงานประจำปี หน้า 116-118
	G4-23	Significant changes from previous reporting periods in the Score and Aspect Boundaries	-

## GRI INDEX

GRI Indicator	Description	Reference Location	
Stakeholder Engagement Report Profile	G4-24	List of stakeholder groups	รายงานประจำปี หน้า 117-120
	G4-25	Basis for identification and selection of stakeholders	รายงานประจำปี หน้า 118-120
	G4-26	Approach to stakeholder engagement	รายงานประจำปี หน้า 117-120
	G4-27	Key topics and concerns raised through stakeholder engagement	รายงานประจำปี หน้า 119-120
	G4-28	Reporting period	1 ม.ค. – 31 ธ.ค. 2564
	G4-29	Date of most recent previous report	รายงานประจำปี 2563 (สิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563)
	G4-30	Reporting cycle	รายงานประจำปี
	G4-31	Contact point	ir@jwd-logistics.com
	G4-32	"In accordance" option, GRI index	รายงานประจำปี หน้า 116-117
Report Profile Governance	G4-34	Governance structure of the organization	รายงานประจำปี หน้า 189
	G4-35	Process for delegating authority for sustainability topics from the BOD to senior executives and other employees	รายงานประจำปี หน้า 14
	G4-36	Executive-level positions with responsibility for sustainability topics	-
	G4-37	Process for consultation between stakeholders and the highest governance body on sustainability topics	รายงานประจำปี หน้า 119-120
	G4-38	Composition of the BOD and its committees	รายงานประจำปี หน้า 191-201
	G4-39	Whether the Chairman is also an executive office	รายงานประจำปี หน้า 191-201
	G4-40	Nomination and selection processes for the BOD and its committees	รายงานประจำปี หน้า 204-207
	G4-41	Process for the BOD to ensure conflicts of interest are avoided and managed	รายงานประจำปี หน้า 210
	G4-42	The BOD and senior executives' roles in the organization's mission statements, strategies, policies, and goals related to sustainability impacts	รายงานประจำปี หน้า 115-116
	G4-43	Measures taken to develop and enhance the BOD's knowledge of sustainability topics	รายงานประจำปี หน้า 205-206

## GRI INDEX


GRI Indicator	Description	Reference Location	
Material Aspect and Boundaries	G4-46	The BOD's role in reviewing risk management processes	รายงานประจำปี หน้า 103-111
	G4-47	Frequency of the BOD's review of sustainability impacts, risks and opportunities	รายงานประจำปี หน้า 377-378
	G4-48	Highest committee or position that formally reviews and approves the organization's sustainability report	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
	G4-51	Remuneration policies for the BOD and senior executives	รายงานประจำปี หน้า 208-209
	G4-52	Process for determining remuneration	รายงานประจำปี หน้า 208-209
	G4-53	Stakeholders' views on remuneration	รายงานประจำปี หน้า 208-209
Ethics & Integrity	G4-56	Codes of conduct	รายงานประจำปี หน้า 188
	G4-57	Mechanisms for seeking advice on ethical and lawful behavior	รายงานประจำปี หน้า 188
	G4-58	Mechanisms for reporting concerns about unethical and unlawful behavior	รายงานประจำปี หน้า 210-215
Economic	G4-DMA	Impacts that make this aspect material	รายงานประจำปี หน้า 121-122
	G4-EC1	Economic value generated	รายงานประจำปี หน้า 121-122
	G4-EC7	Development and impact of infrastructure investments and services supported	รายงานประจำปี หน้า 137-155
	G4-EC8	Indirect economic impacts	รายงานประจำปี หน้า 137-155
Environmental	G4-DMA	Impacts that make this aspect material	รายงานประจำปี หน้า 127-137
	G4-EN3	Energy consumption within organization	รายงานประจำปี หน้า 128
	G4-EN5	Energy intensity	รายงานประจำปี หน้า 128
	G4-EN6	Reduction of energy consumption	รายงานประจำปี หน้า 128
	G4-EN7	Reduction of energy through products	รายงานประจำปี หน้า 128

## GRI INDEX

GRI Indicator	Description	Reference Location
	G4-EN15 Direct Greenhouse Gas (GHG) emissions (scope 1)	รายงานประจำปี หน้า 129
	G4-EN16 Indirect Greenhouse Gas (GHG) emissions (scope 2)	รายงานประจำปี หน้า 129
	G4-EN17 Indirect Greenhouse Gas (GHG) emissions (scope 3)	-
	G4-EN18 Greenhouse Gas (GHG) emissions intensity	รายงานประจำปี หน้า 129
	G4-EN19 Reduction of Greenhouse Gas (GHG) emissions	รายงานประจำปี หน้า 128-129
	G4-EN23 Waste by type and disposal method	รายงานประจำปี หน้า 132-133
	G4-EN27 Mitigation of environmental impacts of products and services	รายงานประจำปี หน้า 136-137
	G4-EN30 Environmental impacts of transporting products	-
Social	G4-DMA Impacts that make this aspect material	รายงานประจำปี หน้า 150-155
	G4-LA1 Total number of new employee hires by region	-
	G4-LA2 Benefits provided to full-time employees	รายงานประจำปี หน้า 202-203
	G4-LA6 Type of injury and rates of injury	รายงานประจำปี หน้า 149
	G4-LA9 Average hours of training per employee	รายงานประจำปี หน้า 144-145
	G4-LA10 Programs for skills management and lifelong learning	รายงานประจำปี หน้า 142-143
	G4-LA11 Percentage of employees receiving regular performance and career development review	รายงานประจำปี หน้า 142-145
	G4-S04 Communication and training on anti-corruption policies and procedures	รายงานประจำปี หน้า 213-215
	G4-PR5 Results of surveys measuring customer satisfaction	รายงานประจำปี หน้า 125

# SDGs Development Goals

## Sustainable Development Goals (SDGs) เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	Page / Website
 <p>ยุติความยากจนทุกรูปแบบในทุกที่</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>โครงการสนับสนุนผลิตภัณฑ์ชุมชน บ้านอ่อนโรงสับ</li> <li>โครงการสร้างงานสร้างอาชีพแก่แรงงานที่อยู่ในการควบคุมความประพฤติที่ติดอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์</li> </ul>	<p>รายงานประจำปี หน้า 154-15</p>
 <p>ยุติความหิวโหย บรรลุความมั่นคงทางอาหาร และยกระดับโภชนาการ และส่งเสริมเกษตรกรรมที่ยั่งยืน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทนและสวัสดิการพนักงาน การจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์ที่เป็นธรรมสร้างความมั่นคงในสายอาชีพและโอกาสก้าวหน้าในอาชีพ</li> <li>การดูแลผลประโยชน์ และกิจกรรมแรงงานสัมพันธ์</li> </ul>	<p>รายงานประจำปี หน้า 138-142</p>
 <p>สร้างหลักประกันการมีสุขภาพที่ดี และส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีสำหรับทุกคนในทุกช่วงวัย</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดูแลความปลอดภัยและสุขภาพ</li> </ul>	<p>รายงานประจำปี หน้า 148-149</p>
 <p>สร้างหลักประกันว่าทุกคนมีการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างครอบคลุมและเท่าเทียมและสนับสนุนโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเพิ่มศักยภาพบุคลากรของบริษัท</li> <li>การสร้างความก้าวหน้าทางอาชีพให้พนักงาน</li> </ul>	<p>รายงานประจำปี หน้า 142-146</p>
 <p>บรรลุความเสมอภาคระหว่างเพศ และเพิ่มบทบาทของสตรีและเด็กหญิงทุกคน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความหลากหลายของแรงงาน</li> <li>และโอกาสในการจ้างงานอย่างเท่าเทียมกัน</li> </ul>	<p>รายงานประจำปี หน้า 137</p>
 <p>สร้างหลักประกันเรื่องน้ำและการสุขาภิบาล ให้มีการจัดการอย่างยั่งยืนและมีสภาพพร้อมใช้ สำหรับทุกคน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>"การบำบัดน้ำเสียและนำกลับมาใช้ใหม่"</li> </ul>	<p>รายงานประจำปี หน้า 130-132</p>
 <p>สร้างหลักประกันว่าทุกคนเข้าถึงพลังงานสมัยใหม่ในราคาที่สามารถจ่ายได้ เชื่อถือได้ และยั่งยืน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>"โครงการผลิตไฟฟ้าด้วยเซลล์แสงอาทิตย์"</li> </ul>	<p>รายงานประจำปี หน้า 127-128</p>
 <p>ส่งเสริมการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุม และยั่งยืน การจ้างงานเต็มที่และ มีผลิตภาพ และการมีงานที่มีคุณค่าสำหรับทุกคน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ความหลากหลายของแรงงาน</li> <li>และโอกาสในการจ้างงานอย่างเท่าเทียมกัน</li> <li>การดูแลผลประโยชน์และกิจกรรมแรงงานสัมพันธ์</li> </ul>	<p>รายงานประจำปี หน้า 137-140</p>
 <p>สร้างโครงสร้างพื้นฐานที่มีความยืดหยุ่นต่อการเปลี่ยนแปลง ส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรม ที่ครอบคลุมและยั่งยืน และส่งเสริมนวัตกรรม</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการเพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ</li> <li>การปรับปรุงพัฒนาวัฒนธรรมสินค้าและบริการ เพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	<p>รายงานประจำปี หน้า 121-124</p>



เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	Page / Website
 <p>ลดความไม่เสมอภาคภายในและระหว่างประเทศ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมตามหลักสิทธิมนุษยชน</li> <li>ความรับผิดชอบต่อลูกค้า และการให้บริการอย่างเท่าเทียม</li> </ul>	<a href="https://jwd-group.com/th/sustainability/">https://-jwd-group.com/th/sustainability/</a> รายงานประจำปี หน้า 125
 <p>ทำให้เมืองและการตั้งถิ่นฐานของมนุษย์ มีความครอบคลุม ปลอดภัย มีดurableต่อการเปลี่ยนแปลง และยั่งยืน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดตั้งศูนย์ความปลอดภัย บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟลิสติกส์ จำกัด (มหาชน)</li> </ul>	รายงานประจำปี หน้า 150-153
 <p>สร้างหลักประกันให้มีแบบแผนการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การฟื้นฟูสภาพแวดล้อมทางธรรมชาติผ่านการปรับปรุงการให้บริการ</li> <li>การส่งเสริมให้กิจการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าภายในองค์กร</li> </ul>	รายงานประจำปี หน้า 136-137
 <p>ปฏิบัติอย่างเร่งด่วนเพื่อต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และผลกระทบที่เกิดขึ้น</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดการก๊าซเรือนกระจก</li> <li>การตรวจวัดด้านสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	รายงานประจำปี หน้า 129-130, 133-136
 <p>อนุรักษ์และใช้ประโยชน์จากมหาสมุทร ทะเล และทรัพยากรทางทะเลอย่างยั่งยืน เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>	รายงานประจำปี หน้า 130-132
 <p>ปกป้อง ฟื้นฟู และสนับสนุนการใช้ระบบนิเวศบนบกอย่างยั่งยืน จัดการป่าไม้ที่ยั่งยืน ต่อสู้การกลายสภาพเป็นทะเลทราย หยุดการเสื่อมโทรมของที่ดินและฟื้นสภาพกลับมาใหม่ และหยุดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดการขยะ</li> </ul>	รายงานประจำปี หน้า 132-133
 <p>ส่งเสริมสังคมที่สงบสุขและครอบคลุมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ให้ทุกคนเข้าถึงความยุติธรรม และสร้างสถาบันที่มีประสิทธิภาพ รับผิดชอบ และครอบคลุมในทุกกระดับ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>	รายงานประจำปี หน้า 178-188
 <p>เสริมความแข็งแกร่งให้แก่กลไกการดำเนินงานและฟื้นฟูหุ้นส่วนความร่วมมือระดับโลก เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการลูกค้า</li> </ul>	รายงานประจำปี หน้า 125-127

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

### บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

#### การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี		+ / (-)	ไตรมาส			+ / (-)
	2563	2564		4/2563	3/2564	4/2564	
รายได้รวม	3,922.4	5,293.3	35.0%	1,075.2	1,388.1	1,476.13	7.3%
รายได้จากการให้เช่าและการให้บริการ	3,857.6	5,100.9	32.2%	1,059.8	1,357.3	1,440.53	5.9%
กำไรขั้นต้น	959.8	1,219.9	27.1%	252.1	322.5	314.9	24.9%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	24.9%	23.9%		23.8%	23.8%	21.9%	
กำไรจากการวัดมูลค่าสุทธิของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน	-	78.6 <sup>[1]</sup>		-	-	-	
รายได้ดอกเบี้ย เงินปันผล และรายได้อื่น	64.9	113.8 <sup>[2]</sup>	75.3%	15.5	30.8	35.6	129.7%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	643.9	814.1 <sup>[1,3]</sup>	26.4%	169.6	189.0	277.7 <sup>[1,3]</sup>	63.7%
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	116.9	221.3	89.3%	29.6	41.1	148.5	401.7%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	25.1	44.6 <sup>[1,3]</sup>	77.7%	4.1	12.6	7.6 <sup>[1,3]</sup>	85.4%
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท	290.0	571.7	97.1%	75.8	139.1	176.3	132.6%
อัตรากำไรสุทธิ (%)*	7.4%	10.8%		7.1%	10.0%	11.9%	
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท – ไม่รวม รายการพิเศษ	290.0	530.4 <sup>[1,2,3]</sup>	86.9%	75.8	139.1	188.0 <sup>[3]</sup>	148.0%
อัตรากำไรสุทธิ – ไม่รวมรายการพิเศษ (%)*	7.4%	10.0%		7.1%	10.0%	12.7%	

\*อัตรากำไรสุทธิ = กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของบริษัท) / รายได้รวม

#### รายการพิเศษ

<sup>[1]</sup> สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ จากรายการพิเศษ จำนวน 41.3 ล้านบาท เป็นผลมาจากบันทึกกำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในบริษัท EMLOG Logistics & Warehousing Pte Ltd. (“EMLOG”) ซึ่งเปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย จำนวน 78.6 ล้านบาท ซึ่งในขณะเดียวกันมีการรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนดังกล่าว การรับรู้รายการผลขาดทุนจากการยกเลิกกิจการและการรับรู้ส่วนแบ่งผลการขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ในประเทศลาว และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ จึงทำให้บริษัทฯ รับรู้กำไรสุทธิจากรายการนี้เป็นจำนวนทั้งสิ้น 44.0 ล้านบาท ในเดือน มีนาคม 2564

<sup>[2]</sup> บริษัทฯ มีการบันทึกกำไรจากการขายสินทรัพย์สุทธิ จำนวน 9.0 ล้านบาท จากการขายสินทรัพย์โครงการเจดับเบิ้ลยูดี นวนคร ให้แก่กองทัพเรือเพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เอไอเอ็ม อินดัสเทรียล โกรท (“AIMIRT”) ในเดือน เมษายน 2564

<sup>[3]</sup> บริษัทฯ มีการรับรู้ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจำนวน 14.6 ล้านบาทในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีของรายการดังกล่าว จำนวน 2.9 ล้านบาท จึงทำให้บริษัทฯ รับรู้ค่าใช้จ่ายจากรายการนี้เป็นจำนวนทั้งสิ้น 11.7 ล้านบาท ในเดือน ธันวาคม 2564 เศรษฐกิจไทยในไตรมาสที่ 4 เศรษฐกิจไทยฟื้นตัวจากไตรมาสก่อน การบริโภคภาคเอกชนเพิ่มขึ้นตามการผ่อนคลายมาตรการควบคุมการระบาด ขณะที่การส่งออกสินค้าเพิ่มขึ้นจากทั้งอุปสงค์ในประเทศคู่ค้าที่ฟื้นตัวและปัญหา supply disruption ที่ทยอยคลี่คลายลง ซึ่งมีส่วนทำให้การผลิตภาคอุตสาหกรรมปรับตัวดีขึ้น มูลค่าการส่งออกสินค้าทั้งปี 2564 ขยายตัว ร้อยละ 17.1 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน สอดรับกับความต้องการซื้อจากต่างประเทศ และปริมาณการค้าโลกที่ปรับตัวดีขึ้นตามเศรษฐกิจโลกที่ฟื้นตัว โดยเฉพาะหมวดยานยนต์ สินค้าอิเล็กทรอนิกส์ และเครื่องใช้ไฟฟ้า มีปริมาณการส่งออกเพิ่มขึ้น หลังจากปัญหาการขนส่งคลี่คลายทำให้มีการผลิตและเร่งส่งออกตามคำสั่งซื้อที่ค้างในช่วงก่อนหน้า\*

ตลอดทั้งปี 2564 บริษัทฯ มีผลประกอบการที่ดีขึ้นตามลำดับ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มธุรกิจสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นแช่แข็ง ธุรกิจจัดการสินค้าอันตราย ธุรกิจยานยนต์ รวมไปถึงธุรกิจขนส่งที่มีผลประกอบการเติบโตอย่างมาก ซึ่งบริษัทฯ คาดการณ์ว่ากลุ่มธุรกิจเหล่านี้จะยังคงได้รับประโยชน์จากอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากสถานการณ์โรคระบาดต่อเนื่องไปในปี 2565 ผลการดำเนินงานสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีรายได้รวม จำนวน 5,293.3 ล้านบาท รายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 1,370.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 35.0 เมื่อเทียบกับรายได้รวมในงวดเดียวกันของปีก่อน บริษัทฯ มีรายได้ค่าเช่าและรายได้จากการบริการรวมทั้งสิ้น 5,100.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1,243.3 ล้านบาท หรือเป็นอัตราร้อยละ 32.2 สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทฯ มีรายได้รวมจำนวน 1,476.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 400.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 37.3 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน บริษัทฯ มีรายได้ค่าเช่าและบริการ จำนวน 1,440.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 380.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 35.9 เมื่อเทียบกับรายได้ค่าเช่าและบริการของปีก่อน เกิดจากรายได้จากธุรกิจให้บริการจัดเก็บและบริหารสินค้า กลุ่มธุรกิจอาหาร กลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า และกลุ่มธุรกิจด้านโครงสร้างพื้นฐานโลจิสติกส์ที่มียอดปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดช่วงเวลาที่ผ่านมา

จากรายได้ค่าเช่าและรายได้จากการบริการที่เพิ่มขึ้นตามที่ได้กล่าวไปข้างต้น ส่งผลให้บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1,219.9 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 23.9 เพิ่มขึ้นจำนวน 260.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 27.1 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีกำไรขั้นต้น จำนวน 959.8 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 24.9 สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 314.9 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 21.9 เพิ่มขึ้นจำนวน 62.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 24.9 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีกำไรขั้นต้นจำนวน 252.1 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 23.8

\*ข้อมูลจากรายงานเศรษฐกิจและการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย

### กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท

บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 571.7 ล้านบาท อัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 10.8 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจำนวน 281.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 97.1 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ จำนวน 290.0 ล้านบาท และมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 7.4 สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ จำนวน 176.3 ล้านบาท อัตรากำไรสุทธิร้อยละ 11.9 กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจำนวน 100.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 132.6 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ จำนวน 75.8 ล้านบาท และมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 7.1

สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ จากรายการพิเศษ จำนวน 41.3 ล้านบาท มีผลทำให้บริษัทฯ มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ (ไม่รวมรายการพิเศษ) จำนวน 530.4 ล้านบาท อัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 10.0 เพิ่มขึ้นจำนวน 240.4 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 82.9เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ (ไม่รวมรายการพิเศษ) จำนวน 290.0 ล้านบาท และมีอัตรากำไรสุทธิอยู่ที่ร้อยละ 7.4

### สรุปความคืบหน้าการดำเนินงานระหว่างปี 2564

#### เดือนมกราคม

บริษัท เบญจพรแลนด์ จำกัด (“BJL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ร่วมกับบริษัท วัน ออริจิน จำกัด จัดตั้งบริษัทร่วมทุน ได้แก่ บริษัท แอลฟา อินดัสเทรียล โซลูชั่น จำกัด (“ALPHA”) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 50.0 เพื่อประกอบกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโลจิสติกส์และซัพพลาย

#### เดือนมีนาคม

JWD Asia Holding Private Limited (“JWDAL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯ ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมใน EMLOG Logistics & Warehousing Pte Ltd. (“EMLOG”) ทำให้ ปัจจุบันถือหุ้นจำนวนร้อยละ 60.0 ส่งผลให้ EMLOG เปลี่ยนสถานะจากบริษัทร่วมเป็นบริษัทย่อย ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก (Holding Company)

บริษัทฯ ได้ปิดบริษัทย่อยที่ไม่ได้ดำเนินกิจการ ได้แก่ JWD Asia Logistics (Lao) Co., Ltd. (“JWDAL (Lao)”) จดทะเบียนในประเทศลาว ซึ่งมีลักษณะธุรกิจ ให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าในประเทศลาว ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 49.0 ผ่าน EMLOG Logistics & Warehousing Pte Ltd. (“EMLOG”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการและไม่ได้ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ โดยให้เจ้าทรัพย์สินแก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เอไอเอ็ม อินดัสเทรียล โกรท (“AIMIRT”)

บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการทั้งหมดของบริษัท วิเอ็นเอส ทรานสปอร์ต จำกัด (“VNS”) ผ่านบริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (“JTS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 82.8 เพื่อขยายและส่งเสริมศักยภาพธุรกิจขนส่งของบริษัท

#### เดือนเมษายน

บริษัท เบญจพรแลนด์ จำกัด (“BJL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาให้เช่าระยะยาวในทรัพย์สินโครงการเจดับเบิลยูดี นคร โดยให้เจ้าทรัพย์สินแก่ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เอไอเอ็ม อินดัสเทรียล โกรท (“AIMIRT”)

บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการทั้งหมดของบริษัท วิเอ็นเอส ทรานสปอร์ต จำกัด (“VNS”) ผ่านบริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (“JTS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 82.8 เพื่อขยายและส่งเสริมศักยภาพธุรกิจขนส่งของบริษัท

### เดือนพฤษภาคม

บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนใน บริษัท สีฟวิง โมงบาย จำกัด (“Food Story”) ซึ่งดำเนินกิจการในการพัฒนาระบบบริหารจัดการร้านอาหารและซัพพลายเชนสำหรับร้านอาหาร ในการระดมทุนในรอบ Series B ในสัดส่วนร้อยละ 5.7 เพื่อเสริมศักยภาพในการขยายบริการโลจิสติกส์ทางด้านอาหารให้ครอบคลุมทั้งตลาด B2B B2C และ C2C

บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนใน บริษัท บริหารสินทรัพย์ชโย เจวี จำกัด (“Chayo JV”) ซึ่งดำเนินธุรกิจในการลงทุนและบริหารสินทรัพย์ด้วยคุณภาพจากสถาบันการเงิน ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 5.0 ผ่านบริษัท บุญจรรยาแลนด์ จำกัด (“BJL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯ การลงทุนในครั้งนี้จะช่วยเพิ่มโอกาสให้ BJL ในฐานะผู้พัฒนาที่ดินคลังสินค้า และ อสังหาริมทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจโลจิสติกส์ ให้สามารถเข้าถึงแหล่งสินทรัพย์ที่หลากหลายในราคาที่สามารถแข่งขันได้

### เดือนกรกฎาคม

บริษัทฯ ได้เข้าซื้อเข้าซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิในบริษัท สมายซัน จำกัด (“Smilesun”) ซึ่งเป็นบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่มีรายได้จากการถือหุ้นในบริษัทอื่นเป็นหลัก (Holding Company) ผ่านบริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (“JTS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ส่งผลให้ JTS ถือหุ้นทางอ้อมในบริษัท ฮิสเทิร์นซี แพลมบง เทอร์มินัล จำกัด (“ESCO”) ในสัดส่วน 15% และบริษัทฯ ได้มาซึ่งพันธมิตรทางธุรกิจ ก่อให้เกิดการผนึกกำลังที่สำคัญ อันนำมาสู่ การเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยเฉพาะโอกาสในการขยายธุรกิจประเภทโครงสร้างพื้นฐาน ด้านโลจิสติกส์ (Logistics infrastructure)

### เดือนสิงหาคม

บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัทย่อยใหม่ ได้แก่ บริษัท เจดับเบิลยูดี เฮลท์คอนเนคซ์ จำกัด (“JHX”) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.0 เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการบริหารจัดการด้านซัพพลายเชนแบบครบวงจรที่เกี่ยวข้องกับโลจิสติกส์ในธุรกิจชีวเภสัชภัณฑ์และธุรกิจสุขภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท ฟิวเจอร์ เฮลท์ อินโนเวชัน เทคโนโลยี จำกัด (“FNH”) ผ่าน JHX ในสัดส่วนร้อยละ 70.0 เพื่อเป็นการต่อยอดการพัฒนาด้านเทคโนโลยี และนวัตกรรมทางการแพทย์และ สุขภาพ (Health Tech) ของกลุ่มบริษัทฯ

### เดือนกันยายน

บริษัทฯ ได้จัดตั้งบริษัทร่วม ได้แก่ บริษัท ลิฟล์ฟ จำกัด (“LLF”) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมในสัดส่วนร้อยละ 40.0 ผ่าน บริษัท ไดนามิค ไอที โซลูชั่น จำกัด (“DITS”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยโดยร่วมลงทุนกับ บริษัท นิวคอมเมิร์ซ จำกัด เพื่อพัฒนาโซลูชันด้านการบริหารจัดการด้านโลจิสติกส์สำหรับผู้ประกอบการอีคอมเมิร์ซรายย่อย

### เดือนตุลาคม

บริษัทฯ ได้ร่วมลงทุนใน MyCloud Holding Pte. Ltd. (“MyCloud Fulfillment”) ซึ่งเป็นบริษัท ผู้ให้บริการคลังสินค้าออนไลน์ครบวงจร ในการระดมทุนรอบ Series B ในสัดส่วนร้อยละ 19.8 ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ได้มาซึ่งพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อขยายพื้นที่และความสามารถในการให้บริการด้าน Fulfillment โดยมีเป้าหมายในการต่อยอดขยายบริการด้าน Cold Chain Fulfillment ทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียนต่อไป

### เดือนพฤศจิกายน

บริษัทฯ ได้รับรางวัล Rising Star Sustainability Awards รางวัล Best Investor Relations Awards และรางวัล Thailand Sustainability Investment (THSI) หรือหุ้นยั่งยืนติดต่อกันเป็นปีที่สี่จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) นอกจากนี้ ยังได้ผ่านการประเมินการกำกับดูแลกิจการ ในระดับดีเลิศ (Corporate Governance Excellence CG Scoring) ที่ได้รับ 5 ดาว หรือ 90 คะแนนขึ้นไป จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยการสนับสนุนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นและตั้งใจในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยนโยบายมุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสังคม สิ่งแวดล้อม และบรรษัทภิบาล (ESG) ในกระบวนการทำงานเป็นสำคัญ

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้และกำไรขั้นต้นจำแนกตามกลุ่มธุรกิจมีรายละเอียดดังที่แสดงไว้ในตาราง

รายได้	ปี (ล้านบาท)		ร้อยละของ รายได้รวม	ไตรมาส (ล้านบาท)			ร้อยละของ รายได้รวม
	2563	2564		4/2563	3/2564	4/2564	
1. ธุรกิจโลจิสติกส์และ ซัพพลายเชน	2,840.0	3,808.1	74.7%	752.1	1,003.7	1,062.9	73.8%
2. ธุรกิจอาหาร	1,001.3	1,268.1	24.8%	303.4	349.9	369.1	25.6%
3. ธุรกิจอื่นๆ	16.3	24.7	0.5%	4.3	3.7	8.5	0.6%
รวม	3,857.6	5,100.9	100.0%	1,059.8	1,357.3	1,440.5	100.0%

กำไรขั้นต้น	ปี (ล้านบาท)		ร้อยละของ รายได้รวม	ไตรมาส (ล้านบาท)			ร้อยละของ รายได้รวม
	2563	2564		4/2563	3/2564	4/2564	
1. ธุรกิจโลจิสติกส์และ ซัพพลายเชน	904.6	1,168.7	30.7%	230.7	300.4	321.9	30.3%
2. ธุรกิจอาหาร	43.9	44.8	3.5%	17.0	17.9	(4.4)	(1.2)%
3. ธุรกิจอื่นๆ	(37.5)	(35.2)	(142.5)%	(8.4)	(6.9)	(12.0)	(141.2)%
รวม	911.0	1,178.3	23.1%	239.3	311.4	305.5	21.2%
ยอดเปลี่ยนแปลง ตามมาตรฐานการบัญชี TFRS16	48.8	41.6	0.8%	12.8	11.1	9.4	0.7%
กำไรขั้นต้นหลังปรับปรุงแล้ว	959.8	1,219.9	23.9%	252.1	322.5	314.9	21.9%

1.1 กลุ่มธุรกิจให้บริการจัดเก็บและบริหารสินค้า

รายได้	ปี (ล้านบาท)		ร้อยละของรายได้รวม	ไตรมาส (ล้านบาท)			ร้อยละของรายได้รวม
	2563	2564		4/2563	3/2564	4/2564	
1.1.1 สินค้าทั่วไป	391.0	388.4	7.6%	89.9	98.7	91.0	6.3%
1.1.2 สินค้าอันตราย	452.2	585.8	11.5%	122.2	156.3	146.6	10.2%
1.1.3 รถยนต์	387.8	463.7	9.1%	109.0	107.1	118.0	8.2%
1.1.4 สินค้าควบคุมอุณหภูมิ แช่เย็น และแช่แข็ง	766.2	836.9	16.4%	184.1	214.9	225.5	15.7%
1.1.5 เอกสารและข้อมูล	117.2	118.4	2.3%	29.0	28.6	31.1	2.1%
รวม	2,114.4	2,393.2	46.9%	534.2	605.6	612.2	42.5%

กำไรขั้นต้น	ปี (ล้านบาท)		ร้อยละของรายได้รวม	ไตรมาส (ล้านบาท)			ร้อยละของรายได้รวม
	2563	2564		4/2563	3/2564	4/2564	
1.1.1 สินค้าทั่วไป	101.2	46.2	11.9%	9.5	11.0	10.0	11.0%
1.1.2 สินค้าอันตราย	181.0	269.7	46.0%	58.2	73.9	67.1	45.8%
1.1.3 รถยนต์	161.9	34.9%	27.8	37.2	39.4	33.4%	
1.1.4 สินค้าควบคุมอุณหภูมิ แช่เย็นและแช่แข็ง	332.5	395.2	47.2%	76.3	105.6	108.1	47.9%
1.1.5 เอกสารและข้อมูล	57.3	53.2	44.9%	14.2	12.2	14.5	46.6%
รวม	773.0	926.2	38.7%	186.0	239.9	239.1	39.1%

1.1.1 สินค้าทั่วไป

กลุ่มธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าทั่วไปมีรายได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 388.4 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการรับฝากสินค้าจำนวน 205.5 ล้านบาท รายได้จากการให้บริการจัดการ จำนวน 110.3 ล้านบาท รายได้จากการดำเนินพิธีการศุลกากร จำนวน 19.3 ล้านบาท รายได้จากบริการเสริม จำนวน 53.3 ล้านบาท รายได้รวมลดลง จำนวน 2.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 0.7 เนื่องจาก สินค้าบางส่วนในคลังสินค้าเคมีภัณฑ์ที่ลดลงตั้งแต่ช่วงปลายปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตามความต้องการใช้คลังเก็บสินค้าทั่วไปยังคงอยู่ในระดับสูงต่อเนื่อง อันเป็นอันนิสงค์จากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19 สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทฯ มีรายได้ จำนวน 91.0 ล้านบาท รายได้รวมเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 1.1 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.2

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 46.2 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 11.9 กำไรขั้นต้นลดลง จำนวน 55.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 54.3 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีกำไรขั้นต้นจำนวน 101.2 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 25.9 โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนค่าบริการที่เพิ่มสูงขึ้นจากการเช่าคลังสินค้าและการจ้างแรงงานภายนอกเพิ่มเติมเพื่อตอบสนองอุปสงค์ของลูกค้าที่สูงขึ้นในช่วงปีที่ผ่านมา สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น จำนวน 10.0 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 11.0 กำไรขั้นต้น เพิ่มขึ้น จำนวน 0.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 5.3จากงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีกำไรขั้นต้นจำนวน 9.5 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 10.6

### 1.1.2 สินค้าอันตราย

กลุ่มธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าอันตรายมีรายได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 585.8 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากลานวางตู้สินค้าอันตราย จำนวน 575.0 ล้านบาท และรายได้จากคลังสินค้าอันตรายจำนวน 10.8 ล้านบาท รายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 133.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 29.5 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน สาเหตุมาจากจำนวนตู้สินค้าอันตรายที่ผ่านเข้าท่าเรือแหลมฉบัง (Throughput) มีจำนวนเพิ่มขึ้น โดยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 173,582 TEU\* เพิ่มขึ้นเป็นอัตราร้อยละ 8.9 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน สำหรับไตรมาส

4/2564 บริษัทฯ มีรายได้ จำนวน 146.6 ล้านบาท รายได้รวมเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน จำนวน 24.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.0 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน จากสถานการณ์ supply chain ของสินค้าอันตรายที่มีการปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่องประกอบกับมาตรการควบคุมโควิดและสถานการณ์ตู้คอนเทนเนอร์ขาดแคลนทำให้สายเรือล่าช้า ไม่สามารถกำหนดเวลาเทียบท่าที่แน่นอน ส่งผลให้มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการที่ลูกค้าฝากสินค้านานขึ้น ประกอบกับปริมาณตู้ที่ผ่านท่ามีการเติบโตอย่างต่อเนื่องดังรายละเอียดที่แสดงไว้ในตาราง บริษัทฯมีกำไรขั้นต้น สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน

ปริมาณ	ปี		ไตรมาส		
	2563	2564	4/2563	3/2564	4/2564
ลานวางตู้สินค้าอันตราย (TEU*)	159,340	173,582	41,418	44,029	41,506
คลังสินค้าอันตราย (Revenue Ton)	19,860	21,177	4,709	5,001	5,373

\*TEU (Twenty Equivalent Unit) คือ เทียบเท่าจำนวนตู้คอนเทนเนอร์ขนาด 20 ฟุต

269.7 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 46.0 กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจำนวน 88.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 49.0 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีกำไรขั้นต้นจำนวน 181.0 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 40.0 สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 67.1 ล้านบาท คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 45.8 เพิ่มขึ้น จำนวน 8.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 15.3 เมื่อเทียบกับจากงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีกำไรขั้นต้นจำนวน 58.2 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 47.6

### 1.1.3 รถยนต์

กลุ่มธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารรถยนต์มีรายได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 463.7 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้จากการรับฝากสินค้าจำนวน 224.8 ล้านบาท และรายได้จากการให้บริการจัดการจำนวน 238.9 ล้านบาท รายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 75.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 19.6 สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทฯ มีรายได้ จำนวน 118.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 9.0 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 8.3 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากสถานการณ์อุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศฟื้นตัวได้รวดเร็วกว่าที่คาดการณ์ ประกอบกับบริษัทฯ ได้มีการทำสัญญาเพิ่มเติมกับลูกค้ารายใหม่ อีกทั้งนับแต่ต้นปีที่ผ่านมาโรงงานผลิตรถยนต์สามารถดำเนินการผลิตได้อย่างต่อเนื่อง ทำให้มีปริมาณงานเพิ่มสูงขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนที่อุตสาหกรรมยานยนต์ได้รับผลกระทบจากการหยุดการผลิตในภาวะโรคระบาด อย่างไรก็ตาม แม้ในช่วงไตรมาสที่ 3 สถานการณ์การขาดแคลนเซมิ-คอนดักเตอร์จะมีผลทำให้ปริมาณการผลิตรถยนต์ในประเทศปรับลดลงบางส่วน แต่ปริมาณชิ้นส่วนยานยนต์ดังกล่าวได้ปรับตัวดีขึ้นในช่วงปลายปี กลุ่มธุรกิจจึงยังคงคาดการณ์ผลประกอบการที่ต่อเนื่องในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน

161.9 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 34.9 กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจำนวน 60.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 60.3 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีกำไรขั้นต้นจำนวน 101.0 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 26.0 สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 39.4 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 33.4 กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจำนวน 11.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 41.7 จากงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีกำไรขั้นต้นจำนวน 27.8 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 25.5

### 1.1.4 สินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง

กลุ่มธุรกิจให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง มีรายได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 836.9 ล้านบาท รายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 70.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 9.2 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทฯ มีรายได้จำนวน 225.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 41.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 22.5 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยเกิดจากการเพิ่มขึ้นของปริมาณสินค้าจัดเก็บในคลังสินค้าโดยเฉพาะสัตว์ปีก และสัตว์ทะเลโดยเฉพาะสินค้าประเภทกุ้งและปลาหมึก ในพื้นที่ จ. สมุทรสาคร ซึ่งได้รับอานิสงส์จากอุปสงค์ของตลาดที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯมีกำไรขั้นต้น สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 395.2 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 47.2 กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจำนวน 62.7 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 18.9 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีกำไรขั้นต้นจำนวน 332.5 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 43.4 สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 108.1 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 47.9 กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจำนวน 31.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 41.7 จากงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีกำไรขั้นต้น จำนวน 76.3 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 41.4

การใช้พื้นที่ (Occupancy Rate) เฉลี่ยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 อยู่ที่ร้อยละ 79.8 เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีการใช้พื้นที่ร้อยละ 77.8 อัตราการใช้พื้นที่เฉลี่ยสำหรับงวดสามเดือน อยู่ที่ร้อยละ 82.0 เพิ่มขึ้นจากช่วงเวลาเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเท่ากับร้อยละ 74.2 ทั้งนี้ในปี 2564 กลุ่มธุรกิจฯ มีพื้นที่ให้บริการเพิ่มขึ้นใหม่ตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 1 ได้แก่ การเปิดให้บริการห้องเย็นระบบอัตโนมัติอาคาร 9 มหาชัย ซึ่งใช้ระบบอัตโนมัติในการบริหารจัดการสินค้าซึ่งเป็นการพัฒนาต่อยอดความสำเร็จในการพัฒนาคลังสินค้าห้องเย็นอาคาร 8 ที่เปิดให้บริการมาตั้งแต่ปี 2562 อันจะเป็นการเพิ่มความสามารถในการทำรายได้ของกลุ่มธุรกิจฯ รองรับอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นอย่างมากในปัจจุบัน ทั้งยังส่งผลต่อการควบคุมต้นทุนค่าใช้จ่ายจากการบริหารจัดการสินค้าที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น อีกทั้งช่วยลดการพึ่งพิงแรงงาน และลดการใช้พลังงาน ทำให้ธุรกิจมีความสามารถในการทำกำไรได้เพิ่มขึ้น

**1.1.5 เอกสารและข้อมูล**

กลุ่มธุรกิจฯ ให้บริการรับฝากเอกสารและข้อมูลมีรายได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 118.4 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากบริการรับฝากเอกสาร จำนวน 100.4 ล้านบาท และรายได้จากการให้บริการจัดการเอกสารและบริการขนส่ง จำนวน 18.0 ล้านบาท รายได้รวมเพิ่มขึ้น จำนวน 1.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 1.0 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทฯ มีรายได้ จำนวน 31.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 7.2 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน อันเป็นผลมาจากรายได้ในส่วนของการให้บริการจัดการเอกสารและบริการขนส่งเพิ่มขึ้น จากปริมาณการจัดเก็บเอกสารจะเพิ่มสูงขึ้นในช่วงที่ผ่านมา ดังรายละเอียดที่ไว้ในตาราง บริษัทฯ มีกำไรข้างต้น สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 53.2 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ

ปริมาณ	ปี		ไตรมาส		
	2563	2564	4/2563	3/2564	4/2564
กล่องเอกสาร เฉลี่ย (กล่อง)	986,217	1,043,847	1,001,476	1,049,721	1,065,428
แฟ้มเอกสาร เฉลี่ย (แฟ้ม)	11,562,957	12,082,943	11,751,688	12,150,120	12,280,583
งานสแกน รวม (หน่วย)	4,677,641	4,790,424	878,844	897,572	1,879,364

44.9 กำไรข้างต้นลดลงจำนวน 4.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 7.2 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีกำไรขั้นต้นจำนวน 57.3 ล้านบาท และอัตราร้อยละ 48.9 สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 14.5 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 46.6 เพิ่มขึ้นจำนวน 0.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 2.1 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีกำไรขั้นต้นจำนวน 14.2 ล้านบาท และอัตราร้อยละ 49.0 สาเหตุที่กำไรขั้นต้นของกลุ่มธุรกิจฯ ลดลงในปี 2564 เนื่องจากมีพื้นที่ให้บริการเพิ่มขึ้น จากการเปิดให้บริการคลังจัดเก็บเอกสารระบบอัตโนมัติอาคารใหม่ (สุวินทวงศ์ จ.ฉะเชิงเทรา) ในช่วงต้นปีที่ผ่านมา ซึ่งใช้ระบบอัตโนมัติในการบริหารจัดการเก็บเอกสารและข้อมูลครบวงจร เพื่อช่วยในการเคลื่อนย้ายและจัดเรียงสินค้าได้สะดวกรวดเร็ว แม่นยำ และปลอดภัยสูง ช่วยลดระยะเวลาในการจัดเก็บ ลดการพึ่งพิงแรงงาน เพิ่มพื้นที่ให้บริการจัดเก็บเอกสาร มีพื้นที่รวม 4,955 ตารางเมตร สามารถเก็บกล่องเอกสารได้กว่า 600,000 กล่อง นับเป็นคลังจัดเก็บเอกสารขนาดใหญ่แห่งแรกในประเทศที่ใช้ระบบจัดเก็บแบบอัตโนมัติ ซึ่งจะช่วยเพิ่มความสามารถในการทำกำไรในระยะยาวของกลุ่มธุรกิจต่อไป

**1.2 กลุ่มธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า**

กลุ่มธุรกิจฯ ให้บริการขนส่งสินค้ามีรายได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 835.7 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากการขนส่งสินค้าทั่วไปจำนวน 94.8 ล้านบาท รายได้จากบริการขนส่งสินค้าอันตรายจำนวน 110.5 ล้านบาท รายได้จากบริการขนส่งรถยนต์และชิ้นส่วนรถยนต์ จำนวน 427.2 ล้านบาท รายได้จากบริการขนส่งสินค้าแช่เย็นแช่แข็งจำนวน

124.5 ล้านบาท รายได้จากบริการขนส่งข้ามแดน จำนวน 45.3 ล้านบาท และรายได้จากการขนส่งเฉพาะทางสำหรับสินค้าขนาดใหญ่พิเศษ จำนวน 33.4 ล้านบาท รายได้รวมเพิ่มขึ้น จำนวน 400.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 91.9 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทฯ มีรายได้จำนวน 265.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 143.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 117.9 จากงวดเดียวกันของปีก่อนเป็นผลมาจากกลุ่มธุรกิจฯ มีการรับรู้รายได้ของ บริษัท วีเอ็นเอส ทรานสปอร์ต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ที่บริษัทฯ ถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 82.8 ให้บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้าเป็นรายได้หลัก นอกจากนี้ การขนส่งสินค้าในทุกหมวดสินค้ามีรายได้เพิ่มสูงขึ้น จากปริมาณเที่ยวที่เพิ่มมากขึ้นโดยเฉพาะอย่างยิ่ง การขนส่งสินค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ มีรายได้เพิ่มสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เป็นไปในทิศทางเดียวกับการฟื้นตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ดังกล่าวมาแล้วข้างต้น

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 120.0 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 14.4 กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น จำนวน 49.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 70.5 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีกำไรขั้นต้นจำนวน 70.4 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 16.2 สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 49.7 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 18.7 กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น จำนวน 31.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 171.6 จากงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีกำไรขั้นต้นจำนวน 18.3 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 15.0



### 1.3 กลุ่มธุรกิจให้บริการในต่างประเทศ

บริษัทฯ ได้จัดทำแผนแบ่งกลุ่มธุรกิจเพิ่มเติม ได้แก่ กลุ่มธุรกิจให้บริการในต่างประเทศ เนื่องจาก JWD Asia Holding Private Limited ("JWDAH") ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ JWD ถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.9 ได้เข้าซื้อหุ้นเพิ่มเติมใน EMLOG Logistics & Warehousing Pte Ltd. ("EMLOG") ในช่วงปลายเดือนมีนาคม 2564 โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 60.0 ส่งผลให้ EMLOG เป็นบริษัทย่อยของ JWD โดยทางอ้อมและประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัท JWD Asia Logistics (Cambodia) Co., Ltd. ผู้ให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง สินค้าทั่วไป การขนส่งสินค้าข้ามแดน และดำเนินพิธีการศุลกากรในประเทศกัมพูชา ส่งผลให้บริษัทฯ เริ่มรับรู้รายได้และผลกำไรจากกิจกรรมในประเทศกัมพูชาดังกล่าว ตั้งแต่เดือน เมษายน 2564 ที่ผ่านมา ดังนั้นบริษัทฯ จึงแบ่งเป็นกลุ่มธุรกิจให้บริการในต่างประเทศ เพื่อให้สอดคล้องกับ ธุรกิจของบริษัทฯ ที่เติบโตและขยายงานออกไปหลายส่วน โดยกลุ่มธุรกิจฯ มีรายได้สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 135.7 ล้านบาท สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทฯ มีรายได้ จำนวน 53.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 8.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 19.0 เมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2564 ซึ่งบริษัทฯ มีรายได้ จำนวน 44.8 ล้านบาท จากการฟื้นตัวดีขึ้นจากสถานการณ์โควิด

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 30.4 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 22.4 สำหรับไตรมาส 4/2564 มีกำไรขั้นต้น จำนวน 13.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 24.4 เพิ่มขึ้นจำนวน 4.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 51.2 เมื่อเทียบกับไตรมาส 3/2564 ซึ่งมีกำไรขั้นต้นจำนวน 8.6 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 19.2 ทั้งนี้การขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร ซึ่งครอบคลุมการให้บริการรับฝากสินค้า การให้บริการจัดการสินค้า และการให้บริการขนส่งสินค้าทั้งไทยและต่างประเทศ

### 1.4 กลุ่มธุรกิจให้บริการขนย้ายในประเทศและต่างประเทศ

กลุ่มธุรกิจให้บริการขนย้ายในประเทศและต่างประเทศมีรายได้ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 225.2 ล้านบาท ประกอบด้วยรายได้จากบริการขนย้ายสิ่งของเครื่องใช้สำหรับที่พักอาศัย จำนวน 204.9 ล้านบาท บริการขนย้ายอุปกรณ์สำนักงาน จำนวน 13.4 ล้านบาท และบริการขนย้ายสิ่งของสำหรับงานแสดงสินค้าและศิลปะ จำนวน 6.9 ล้านบาท รายได้รวมเพิ่มขึ้น จำนวน 43.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 24.2 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทฯ มีรายได้ จำนวน 70.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 14.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 25.4 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เป็นผลมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นจากส่วนงานบริการขนย้ายสิ่งของเครื่องใช้สำหรับที่พักอาศัยที่มีปริมาณเพิ่มสูงขึ้น

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 49.8 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 22.1 กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจำนวน 7.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 18.9 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีกำไรขั้นต้น จำนวน 41.9 ล้านบาท และอัตรา

กำไรขั้นต้นร้อยละ 23.1 สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 14.3 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 20.3 กำไรขั้นต้นลดลงจำนวน 1.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 6.5 จากงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีกำไรขั้นต้นจำนวน 15.3 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 27.2

### 1.5 กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานโลจิสติกส์

บริษัทฯ เริ่มขยายธุรกิจด้านโครงสร้างพื้นฐานโลจิสติกส์ตั้งแต่ปี 2561 โดยบริษัทฯ ได้รับมอบหมายจากทางการท่าเรือแห่งประเทศไทยให้เป็นผู้ประกอบการที่รับหน้าที่ยกขนตู้สินค้าที่มาจากทางราง (Rail Yard Management) ผ่านท่าเรือแหลมฉบัง ที่มาจาก 3 สายหลัก คือ สายใต้ สายตะวันออกเฉียงเหนือ และสายที่มาจากมาบตาพุด จนเมื่อสิ้นปีที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้ชนะการประมูลงานจากการท่าเรือแห่งประเทศไทย ให้ทำการยกขนและเคลื่อนย้ายตู้สินค้าที่เทียบเรือชายฝั่ง A (Barge Terminal) ของท่าเรือแหลมฉบัง ทำให้บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มเติมจากทั้งสองงานนี้ และจะมีรายได้เพิ่มเติมต่อไปเป็นลำดับ ทางบริษัทฯ จึงแยกกลุ่มธุรกิจนี้ให้เห็นสัดส่วนชัดเจนมากขึ้น โดยสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานโลจิสติกส์ มีรายได้จำนวน 128.3 ล้านบาท รายได้รวมเพิ่มขึ้น จำนวน 51.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 67.9 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทฯ มีรายได้ จำนวน 29.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 2.1 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 7.6 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เป็นผลมาจากปริมาณตู้สินค้าที่ผ่านท่าเทียบเรือชายฝั่ง A (Barge Terminal) ของท่าเรือแหลมฉบัง มีปริมาณเพิ่มสูงขึ้น และมีแนวโน้มคงปริมาณในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 25.1 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 19.6 กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น จำนวน 2.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 11.6 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีกำไรขั้นต้นจำนวน 22.5 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 29.5 สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 3.0 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 10.1 กำไรขั้นต้นลดลงจำนวน 4.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 62.0 จากงวดเดียวกันของปีก่อนซึ่งมีกำไรขั้นต้นจำนวน 7.9 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 28.5 เป็นผลมาจากต้นทุนการเคลื่อนย้ายตู้สินค้าที่เพิ่มสูงขึ้นจากการใช้ผู้บริการภายนอก

### 1.6 กลุ่มธุรกิจให้บริการเก็บของใช้ส่วนตัว ของมีค่า ผลงานศิลปะ และจัดเก็บไวน์

กลุ่มธุรกิจให้บริการเก็บของใช้ส่วนตัว ของมีค่า และผลงานศิลปะ (Self-Storage, Self-Deposit and Art Space) ในปัจจุบันธุรกิจให้บริการเก็บของใช้ส่วนตัวเปิดให้บริการ 6 สาขา ได้แก่ ศรีกรีฑาสยาม รามอินทรา เทียมร่วมมิตร พระราม 9-รามคำแหงและภูเก็ต ธุรกิจให้บริการเก็บของมีค่า ผลงานศิลปะ และบริการเช่าห้องจัดเก็บไวน์ (Wine Bank) โดยเปิดให้บริการอยู่ที่สาขาสยาม กลุ่มธุรกิจมีรายได้ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 90.1 ล้านบาท รายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 57.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 176.4 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทฯ

มีรายได้ จำนวน 31.6 ล้านบาท รายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 19.5 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 161.2 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เป็นผลมาจากธุรกิจให้บริการเก็บผลงานศิลปะมีรายได้เพิ่มขึ้นจากการขายภาพศิลปะในปีที่ผ่านมา รวมไปถึงกลุ่มธุรกิจให้บริการเก็บของใช้ส่วนตัวยังได้รับผลบวกจากการเติบโตของธุรกิจ E-commerce ในปัจจุบัน

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 17.1 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 19.0 กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น จำนวน 20.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 651.6 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีผลขาดทุนขั้นต้น จำนวน 3.1 ล้านบาท และอัตรขาดทุนขั้นต้นร้อยละ 9.5 สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 2.7 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 8.5 กำไรขั้นต้นลดลงจำนวน 0.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 15.6 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ทั้งนี้ในช่วงระยะเวลาหลายไตรมาสที่ผ่านมา กลุ่มธุรกิจเริ่มมีผลประกอบการที่ดีขึ้นตามลำดับ แสดงให้เห็นถึงศักยภาพในการเติบโตและการทำกำไร อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาธุรกิจนี้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากยังถือเป็นธุรกิจใหม่และมีโอกาสในการขยายงานได้อีกมาก

## 2. กลุ่มธุรกิจอาหาร

กลุ่มธุรกิจอาหารมีรายได้ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1,268.1 บาท รายได้รวมเพิ่มขึ้น จำนวน 266.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 26.6 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทฯ มีรายได้ จำนวน 369.1 ล้านบาท รายได้รวมเพิ่มขึ้น จำนวน 65.7 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 21.7 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน การเพิ่มขึ้นของรายได้เกิดจากยอดขายสินค้าผักตัดสำเร็จรูป (Cut Vegetable) สินค้าอาหารแช่แข็ง (Frozen Food) และสินค้าไอศกรีมที่มีปริมาณเพิ่มสูงขึ้นเนื่องจากการตอบรับที่ดีจากตลาดที่ขยายใหม่และยังได้รับอานิสงค์จากอุปสงค์ของตลาดที่เพิ่มสูงขึ้นจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของไวรัส COVID-19

บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 44.8 ล้านบาท อัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 3.5 กำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น จำนวน 0.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 2.1 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีกำไรขั้นต้นจำนวน 43.9 ล้านบาท และอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 4.4 สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทฯ มีผลขาดทุนขั้นต้นจำนวน 4.4 ล้านบาท และอัตรขาดทุนขั้นต้นร้อยละ 1.2 ทั้งนี้กลุ่มธุรกิจมีผลประกอบการขาดทุนในไตรมาส 4 เนื่องจากสถานการณ์ตู้คอนเทนเนอร์ขาดแคลน ส่งผลให้ค่าระวางเรือมีราคาสูง ส่งผลต่อต้นทุนสินค้านำเข้าที่เพิ่มสูงขึ้น

## 3. กลุ่มธุรกิจอื่น

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้ง บริษัทย่อยใหม่ ได้แก่ บริษัท เจดับเบิลยูดี เอลท์ คอนเน็กซ์ จำกัด (“JHX”) ซึ่งบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70.0 เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการบริหารจัดการด้านซัพพลายเชนแบบครบวงจรที่เกี่ยวข้องกับโลจิสติกส์ในธุรกิจชีวเวชภัณฑ์และธุรกิจสุขภาพ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในบริษัท พีวเจอร์ เอลท์ อินโนเวชั่น เทคโนโลยี

จำกัด (“FNH”) ซึ่งถือหุ้นโดยบริษัทย่อยดังกล่าวในสัดส่วนร้อยละ 70.0 ส่งผลให้บริษัทฯ เริ่มรับรู้รายได้และผลกำไรจากธุรกิจดังกล่าวตั้งแต่เดือน สิงหาคม ที่ผ่านมา ดังนั้นบริษัทฯ จึงจัดเป็นกลุ่มธุรกิจอื่นเพื่อให้สอดคล้องกับ ธุรกิจของบริษัทฯ ที่เติบโตและขยายงานออกไปหลายส่วน โดยกลุ่มธุรกิจอื่น มีรายได้ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 24.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 8.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 51.5 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทฯ มีรายได้ จำนวน 8.5 ล้านบาท รายได้รวมเพิ่มขึ้นจำนวน 4.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 97.7 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน

## ส่วนแบ่งกำไร จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไร จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 221.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 104.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 89.3 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทฯ มีส่วนแบ่งกำไร จากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าจำนวน 148.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 118.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 401.7 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ประกอบด้วย ส่วนแบ่งกำไรจาก TMS จำนวน 113.1 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรจากนิคมอุตสาหกรรม PPSP จำนวน 19.9 ล้านบาท ส่วนแบ่งกำไรจาก อีสเทิร์นซี แหลมฉบัง เทอร์มินัล จำนวน 13.1 ล้านบาท และอื่นๆ จำนวน 2.4 ล้านบาท โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีการลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่สำคัญ ได้แก่ คลังสินค้าในประเทศกัมพูชา, นิคมอุตสาหกรรม Phnom Penh SEZ Plc.(PPSP) และลานจัดเก็บตู้สินค้า Bok Seng PPSEZ Dry port ในประเทศกัมพูชา, คลังสินค้าห้องเย็น Adib Cold Logistics (ACL) ในประเทศอินโดนีเซีย ซึ่งร่วมลงทุนกับกลุ่มบริษัท Samudera, JWD Bokseng Logistics ซึ่งดำเนินธุรกิจด้าน Project Cargo Logistics ในประเทศไทยและภูมิภาค, CJ JWD Logistics ซึ่งดำเนินธุรกิจด้าน E-Commerce Logistics (B2C C2C) ในประเทศไทย บริษัท TRANSIMEX CORPORATION (TMS) บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์โฮจิมินห์ (HOSE) ประเทศเวียดนาม, บริษัท อีสเทิร์นซี แหลมฉบัง เทอร์มินัล จำกัด (“ESCO”) ซึ่งดำเนินธุรกิจให้บริการจัดการตู้คอนเทนเนอร์ภายในท่าเทียบเรือ (Container Port Operation) และให้บริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งสินค้า และ คลังสินค้าออนไลน์ MyCloud Fulfillment

## รายได้จากการลงทุนและรายได้อื่น

บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ย เงินปันผล และรายได้อื่น สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 113.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 48.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 75.3 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน สำหรับไตรมาส 4/2564 บริษัทฯ มีรายได้ดอกเบี้ย เงินปันผล และรายได้อื่น จำนวน 35.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 20.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 129.7 โดยผลส่วนใหญ่มาจาก เงินปันผลจากการลงทุนในกองทุนแถมทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เอไอเอ็ม อินคัสเทรียล โกรท (“AIMIRT”) เงินเยียวยาช่วยเหลือสถานการณ์โควิดจากสำนักงานประกันสังคม และ กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

### ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 814.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 170.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 26.4 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน สำหรับไตรมาส 4/2564 มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 277.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 108.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 63.7 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยรายการค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายที่ผันแปรตามการเพิ่มขึ้นของรายได้และผลกำไร ค่าใช้จ่ายจากบริษัทย่อยที่บริษัทเข้าซื้อกิจการ รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการว่าจ้างที่ปรึกษาเพื่อการพัฒนาธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังคงสามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีอัตราส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้รวมอยู่ที่ร้อยละ 15.4

### ต้นทุนทางการเงิน

บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 218.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 27.5 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 14.4 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน สำหรับไตรมาส 4/2564 มีต้นทุนทางการเงิน จำนวน 64.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 17.1 ล้านบาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 35.8 โดยต้นทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นนี้มีสาเหตุหลักมาจากเงินกู้ยืมเพื่อการลงทุนซื้อธุรกิจใหม่เพิ่มเติมในช่วงปีที่ผ่านมา

### สินทรัพย์

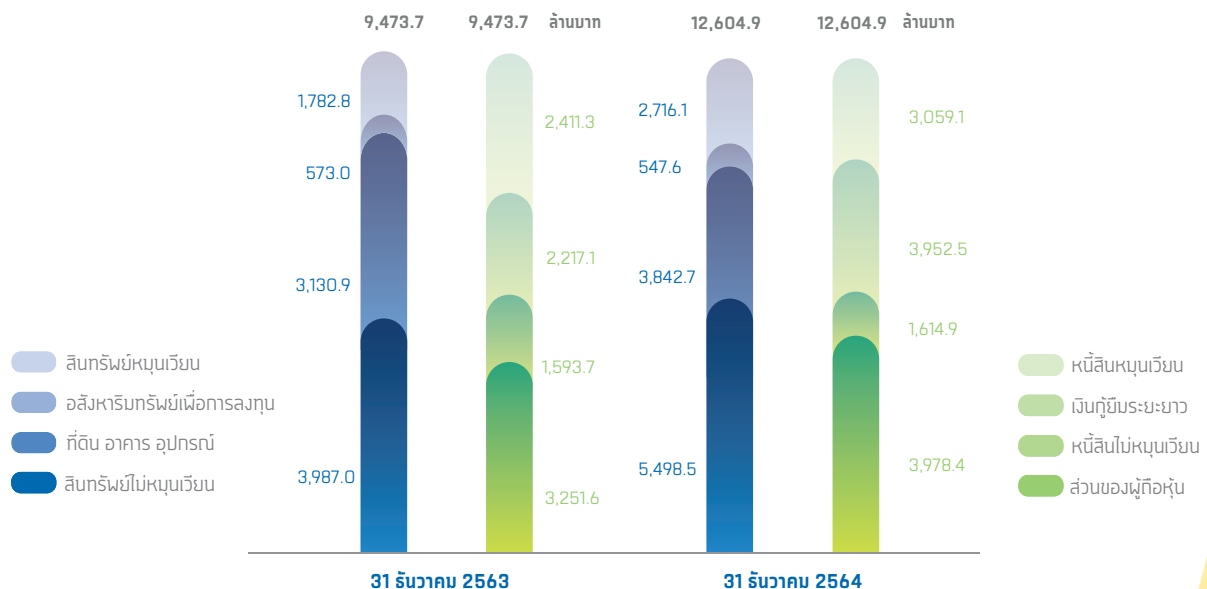
บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 12,604.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์รวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 3,131.2 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 33.1 โดยส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

สินทรัพย์ส่วนใหญ่ประกอบด้วยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ได้แก่ ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า และสินทรัพย์ สิทธิการใช้ คิดเป็นอัตราร้อยละ 30.5 19.8 และ 12.9 ของสินทรัพย์รวมตามลำดับ

### สินทรัพย์หมุนเวียน

บริษัทฯ มีสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 2,716.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวน 933.3 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 52.4 โดยมีรายการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญจากการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 606.6 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น จำนวน 320.8 ล้านบาท

## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน



**สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน**

บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 9,888.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 2,197.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 28.6 ซึ่งเกิดจากการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น จำนวน 711.8 ล้านบาท จากโครงการลงทุนในกลุ่มธุรกิจคลังสินค้าห้องเย็นและการลงทุนในบริษัท วีเอ็นเอส ทรานสปอร์ต จำกัด และเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเพิ่มขึ้นจำนวนเงิน 1,273.0 ล้านบาท จากการเข้าลงทุนเพิ่มและรับรู้ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทร่วมและกิจการร่วมค้า และสินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น จำนวน 193.8 ล้านบาท จากการเข้าลงทุนเพิ่มเติมและปรับมูลค่าเงินลงทุนในทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ และสิทธิการเช่าอสังหาริมทรัพย์เอไอเอ็ม อินดีสเทรียล โกรท (“AIMIRT”), บริษัท สฟวิง โมบาย จำกัด (“Food Story”) และ

บริษัท บริหารสินทรัพย์ชโย เจวี จำกัด (“Chayo JV”) ในขณะที่ สินทรัพย์สิทธิการใช้ ลดลง จำนวน 69.2 ล้านบาท และ เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่น ลดลง จำนวน 69.3 ล้านบาท

**หนี้สิน**

บริษัทฯ มีหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 8,626.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากหนี้สินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวน 2,404.4 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 38.6 โดยส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้ จำนวน 1,853.1 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น จำนวน 279.3 ล้านบาท

**หนี้สินหมุนเวียน**

บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 3,059.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากหนี้สินหมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 647.8 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 26.9 โดย

ส่วนใหญ่เกิดจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ที่เพิ่มขึ้นจำนวน 742.3 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น จำนวน 279.3 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เพิ่มขึ้นจำนวน 54.8 ล้านบาท และชำระคืน หุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี จำนวน 512.7 ล้านบาท

**หนี้สินไม่หมุนเวียน**

บริษัทฯ มีหนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 5,567.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากหนี้สินไม่หมุนเวียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 จำนวน 1,756.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 46.1 โดยส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของหุ้นกู้ จำนวน 1,853.1 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินตามสัญญาเช่าตามมาตรฐานการบัญชี TFRS16 ลดลง จำนวน 113.5 ล้านบาท และ เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน ลดลง จำนวน 117.8 ล้านบาท

**ส่วนของผู้ถือหุ้น**

บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 3,978.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นจำนวน 726.8 ล้านบาท หรือเป็นอัตราร้อยละ 22.4 โดยเป็นผลมาจากการบันทึกกำไรสุทธิและการบันทึกส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

**กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน**

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1,074.1 ลดลง จำนวน 114.1 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 9.6 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากรายการกระแสเงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น จำนวน 453.7 ล้านบาท เนื่องจากการให้บริการลูกค้าจำนวนมากขึ้นในระหว่างปี 2564

**การวิเคราะห์สภาพคล่อง**

(หน่วย : ล้านบาท)	ปี	
	2563	2564
เงินสดต้นงวด : 1 มกราคม	885.5	815.0
กระแสเงินสดได้มา / (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	1,188.2	1,074.1
กระแสเงินสดได้มา / (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(710.4)	(1,866.3)
กระแสเงินสดได้มา / (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(553.3)	1,383.2
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	4.9	15.6
กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น/(ลดลง) สุทธิ	(70.6)	606.6
เงินสดปลายงวด : 31 ธันวาคม	815.0	1,421.6

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดใช้ไปจากกิจกรรมลงทุน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1,866.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 1,156.0 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 162.7 โดยส่วนหนึ่งเป็นผลจากกระแสเงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มาเพิ่มขึ้น จำนวน 125.7 ล้านบาท เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าเพิ่มขึ้น จำนวน 905.9 ล้านบาท และ เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่นเพิ่มขึ้น จำนวน 178.7 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดรับจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น จำนวน 96.5 ล้านบาท

### กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 1,383.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 1,936.5 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราร้อยละ 350.0 โดยส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากกระแสเงินสดรับจากการออกหุ้นกู้เพิ่มขึ้น จำนวน 1,300.0 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น จำนวน 1,305.3 ล้านบาท และ เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น 682.1 ล้านบาท

### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	ปี	
	2563	2564
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	24.9%	23.9%
อัตรากำไรสุทธิ ไม่รวมรายการพิเศษ (%)	7.4%	10.0%
อัตราส่วนสภาพคล่อง(เท่า)	0.74	0.89
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)*	1.91	2.17
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)* ไม่รวมส่วนของหนี้สินที่เกิดจากมาตรฐานบัญชี เรื่องสัญญาเช่า (IFRS16)	1.40	1.76
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมยืมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.64	1.84
อัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมยืมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)* ไม่รวมส่วนของหนี้สินที่เกิดจากการมาตรฐานบัญชี เรื่องสัญญาเช่า (IFRS16)	1.13	1.43

#### หมายเหตุ

อัตรากำไรขั้นต้น

= กำไรขั้นต้น / รายได้ค่าเช่าและค่าบริการ

อัตรากำไรสุทธิ

= กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของบริษัท) / รายได้รวม

อัตราส่วนสภาพคล่อง

= สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)

= หนี้สินรวม / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)\*

= หนี้สินทั้งหมด ไม่รวม (IFRS16) / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

อัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมยืมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)

= หนี้สินที่มีการระดมยืม / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

อัตราส่วนหนี้สินที่มีการระดมยืมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)\*

= หนี้สินที่มีการระดมยืมที่ไม่รวม (IFRS16) / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

\*ไม่รวมส่วนของหนี้สินที่เกิดจากมาตรฐานบัญชีเรื่องสัญญาเช่า (IFRS16)

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	JWD
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107557000306
กลุ่มอุตสาหกรรม	:	บริการ
หมวดธุรกิจ	:	ขนส่งและโลจิสติกส์
ทุนจดทะเบียน	:	510,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,020,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	:	509,999,971.5 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,019,999,943 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท
ที่ตั้งบริษัท	:	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ สำนักงานใหญ่ เลขที่ 36 ถ.เทพกรีธา แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทร. 02-710-4000 แฟกซ์ 02-710-4024</li> <li>▶ คลังสินค้าสามวา เลขที่ 222 หมู่ 17 ถ.สามวา มีนบุรี กรุงเทพฯ 10510 โทร. 02-918-6546 แฟกซ์ 02-918-6093</li> <li>▶ แหลมฉะบังคอมเพล็กซ์ 122 หมู่ 2 ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230 โทร. 033-674-200 แฟกซ์ 038-492-493</li> <li>▶ คลังสินค้าอันตราย ท่าเรือแหลมฉะบัง ต.ทุ่งสุขลา อ.ศรีราชา จ.ชลบุรี 20230 โทร. 038-404-700 แฟกซ์ 038-404-782</li> </ul>
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.jwd-group.com">http://www.jwd-group.com</a>

## บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด 93 ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 โทรศัพท์ 0-2009-9999
ผู้สอบบัญชี	:	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4195</li> <li>2. นายบัณฑิต ตั้งภากรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 8509</li> <li>3. นางสาวมารีชา ธาราธรรพกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 5752</li> </ol> บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด (“KPMG”) ชั้น 50 เอ็มไพร์ทาวเวอร์, เลขที่ 1 ถนนสาทรใต้ ยานนาวา สาทร กรุงเทพฯ 10120

**5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น**

- ไม่มี -

**5.3 ข้อผิดพลาดทางกฎหมาย**

- ไม่มี -

**5.4 ตลอดจน**

- ไม่มี -

**5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ**

- ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)  
333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500
- ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)  
10 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110
- ธนาคารสกลนครไทย จำกัด (มหาชน)  
400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)  
9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900
- ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)  
1222 ถนนพระรามที่ 3 แขวงบางโพงพาง เขตยานนาวา กรุงเทพฯ 10120
- ธนาคารแห่งประเทศไทย (ไทย) จำกัด (มหาชน)  
179/4 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120
- ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย  
อาคารเอ็กซิม 1193 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
- ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)  
493 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
- ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย  
1170 ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250





An aerial photograph of a parking lot filled with cars, viewed from a high angle. The cars are arranged in neat rows. A large, bright yellow diagonal shape cuts across the image from the top right towards the bottom left. In the background, there are orange shipping containers and a white truck. The sky is blue with some white clouds.

ส่วนที่ 2  
การทำกับ  
ดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพ และมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท จึงเห็นควรให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการขึ้น โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักการสำคัญตั้งแต่โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ จนถึงหลักการในการบริหารงานของผู้บริหารอย่างโปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กร ทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใดๆ ของบริษัทฯ กระทำด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ทั้งนี้ คณะกรรมการ และคณะผู้บริหารของบริษัทฯ จะยึดมั่นในหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น และซื่อสัตย์สุจริต โดยมีการกำหนดวิสัยทัศน์ นโยบาย และแนวปฏิบัติที่กรรมการผู้บริหาร และพนักงานยึดถือในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ เพื่อให้มีการผลักดันให้เกิดวัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง และเป็นรากฐานการเติบโตที่ยั่งยืน สร้างมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของคณะกรรมการบริษัท ได้วางโครงสร้างองค์กรให้มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบการปฏิบัติงานได้อย่างชัดเจน ซึ่งครอบคลุมหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี ภายใต้ระเบียบปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ ได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น เคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของ โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิด หรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น โดยทำหน้าที่ดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรม รวมถึงส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน โดยสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นในประเทศหรือต่างประเทศ ทั้งที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน เช่น การซื้อขายหรือการโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทฯ การได้รับข่าวสาร ข้อมูลของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ แต่งตั้งผู้สอบบัญชี และเรื่องที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การกำหนดหรือการแก้ไขข้อบังคับ และหนังสือบริคณห์สนธิ การลดทุนหรือเพิ่มทุน เป็นต้น

นอกจากสิทธิพื้นฐานข้างต้นแล้ว บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินการในเรื่องที่เป็นการส่งเสริม และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิและเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น ดังนี้

#### 1.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละครั้ง ภายในเวลาไม่เกิน 4 เดือนนับแต่สิ้นสุดรอบปีบัญชี และหากมีความจำเป็นเร่งด่วนต้องเสนอวาระเป็นกรณีพิเศษ ซึ่งกระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงินไขหรือกฎเกณฑ์ กฎหมายที่ใช้บังคับที่ต้องได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นแล้ว บริษัทฯ จะเรียกประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป โดยจะกำหนด วัน เวลาการประชุม และสถานที่ ซึ่งอำนวยความสะดวกต่อผู้ถือหุ้น

#### ก. ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

1) บริษัทฯ สนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นอย่างพร้อมเพรียงกัน เพื่อให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเพียงพอ หากมีการซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

2) บริษัทฯ จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยหนังสือเชิญประชุมจะระบุสถานที่ วัน และเวลาประชุม ตลอดจนวาระการประชุม พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมวาระต่างๆ อย่างเพียงพอ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลล่วงหน้าก่อนการประชุมไม่น้อยกว่าระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งนำข้อมูลหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบเผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนการประชุม และโฆษณาบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์เป็นเวลา 3 วัน ติดต่อกันก่อนวันประชุม

3) เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่เป็นนักลงทุนสถาบัน และผู้ถือหุ้นที่ถือหุ้นผ่านทางคัสโตเดียน บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้มีการตรวจสอบรายชื่อ ข้อมูล และเอกสารประกอบการลงทะเบียนรวมถึงการลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมการประชุมล่วงหน้า เพื่อลดระยะ

เวลาและขั้นตอนการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารในวันประชุมผู้ถือหุ้น

ข. วันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทฯ ไม่กระทำการใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นทุกคนย่อมมีสิทธิเข้าประชุมตลอดระยะเวลาการประชุม โดยบริษัทฯ จะจัดเจ้าหน้าที่ต้อนรับ และให้ข้อมูลในการตรวจสอบเอกสาร และลงทะเบียนเพื่อเข้าร่วมประชุมอย่างเพียงพอ และใช้ระบบในการลงทะเบียนที่เหมาะสม เช่นระบบบาร์โค้ด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความรวดเร็ว และได้มีการจัดเตรียมอาหารแสดมปีในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีการมอบฉันทะมาโดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่าย
- 2) ในการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละครั้งประธานที่ประชุมจะชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม รวมถึงวิธีการใช้สิทธิลงคะแนน และสิทธิในการแสดงความคิดเห็น รวมทั้งการตั้งคำถามต่อที่ประชุมตามระเบียบวาระการประชุม ทั้งนี้ ในระหว่างการประชุมจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามในที่ประชุมอย่างอิสระ
- 3) ประธานที่ประชุมจะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระการประชุม รวมทั้งมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมในที่ประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบวาระการประชุมก่อนตัดสินใจ
- 4) การดำเนินการนับคะแนนเสียง บริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรภายนอกที่เป็นอิสระ เป็นผู้ตรวจนับ หรือตรวจสอบคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น อาทิ ผู้ตรวจสอบบัญชีที่ปรึกษาภายนอกหรือผู้ถือหุ้นอาสาสมัคร หรือที่ได้รับการคัดเลือกและเห็นชอบจากที่ประชุม เป็นต้น
- 5) ให้สิทธิผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ภายหลังจากเริ่มการประชุมแล้ว มีสิทธิออกเสียงหรือลงคะแนนในระเบียบวาระที่อยู่ระหว่างพิจารณา และยังไม่ได้ลงมติ
- 6) บริษัทฯ ได้รับความร่วมมือได้เสียพิเศษของกรรมการไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และในการประชุมดังกล่าวหากกรรมการท่านใดมีส่วนได้เสียพิเศษในการพิจารณาประเด็นใด ประธานที่ประชุมจะแจ้งให้ผู้เข้าร่วมประชุมทราบก่อนพิจารณาประเด็นนั้น โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียพิเศษจะไม่ร่วมประชุม และงดออกเสียงในวาระนั้นๆ

ค. หลังวันประชุมผู้ถือหุ้น

- 1) บริษัทฯ ทำการเปิดเผยมติและผลการลงคะแนนเสียงของแต่ละวาระในการประชุมผู้ถือหุ้นภายในวันประชุมหรืออย่างช้าภายใน 9.00 น. ของวันทำการถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- 2) จัดให้มีการจดยางานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ครบถ้วนถูกต้อง และบันทึกประเด็นซักถามและข้อคิดเห็นที่สำคัญไว้ในรายงานการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะนำส่งรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องภายในกำหนดเวลาของกฎหมาย และเผยแพร่รายงานการประชุมดังกล่าวในเว็บไซต์ของบริษัทฯ

1.2 สิทธิในการได้รับเงินปันผล

การมีส่วนแบ่งในกำไรของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ได้แจ้งนโยบายการจ่ายเงินปันผล เหตุผล และข้อมูลประกอบการพิจารณาจ่ายหรืองดจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นได้ทราบ ทั้งในรายงานประจำปี หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

1.3 สิทธิในการพิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการแต่ละตำแหน่ง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของ บริษัทฯ ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละท่าน ตลอดจนข้อมูลเปรียบเทียบกับบริษัทจดทะเบียนอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ที่มีขนาดใกล้เคียงกัน และนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเป็นประจำทุกปี

1.4 สิทธิในการแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกและกำหนดค่าตอบแทนผู้ตรวจสอบบัญชี เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับผู้สอบบัญชีที่นำเสนอเข้ารับการแต่งตั้งอย่างเพียงพอ เช่น คุณสมบัติ ความเป็นอิสระ ประสบการณ์ และค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี เพื่อประกอบการพิจารณาของผู้ถือหุ้น

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม

บริษัทฯ มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นที่ไม่เป็นบริหาร ผู้ถือหุ้นคนไทย ผู้ถือหุ้นต่างชาติ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นส่วนน้อย เพื่อสร้างความมั่นใจให้กับผู้ถือหุ้นว่า คณะกรรมการและฝ่ายจัดการได้ดูแลให้การใช้จ่ายเงินของผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างเหมาะสม โดยมีหลักการดังต่อไปนี้

- 2.1 การเสนอวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับ  
การเลือกตั้งเป็นกรรมการ  
เพื่อส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยใช้สิทธิของตนเสนอวาระการประชุม และชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้า ภายในระยะเวลาและเงื่อนไขตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยบริษัทฯ จะกลั่นกรองระเบียบวาระที่จะเป็นประโยชน์อย่างแท้จริง และคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และกำหนดในระเบียบวาระการประชุมต่อไป ทั้งนี้ บริษัทฯ จะนำหลักเกณฑ์นี้ เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งข่าวผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์
- 2.2 การมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นแทน  
เพื่อรักษาสิทธิให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าประชุมด้วยตนเอง บริษัทฯ ได้จัดส่งแบบหนังสือมอบฉันทะ (แบบ ข.) ไปพร้อมกับหนังสือเชิญประชุม และได้มีการระบุถึงเอกสารและหลักฐานที่ต้องใช้ในการมอบฉันทะอย่างชัดเจน ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถมอบหมายให้ตัวแทนของผู้ถือหุ้น หรือกรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนแทนตน ในการประชุมผู้ถือหุ้นได้ โดยบริษัทฯ จะมีการแจ้งในหนังสือเชิญประชุมถึงรายชื่อกรรมการอิสระที่ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะได้อย่างน้อย 1 ท่าน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและหนังสือมอบฉันทะแบบต่าง ๆ (แบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค.) พร้อมทั้งรายละเอียด และขั้นตอนต่างๆ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- 2.3 การมอบหมายให้กรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลผู้ถือหุ้น  
กำหนดให้กรรมการอิสระเป็นผู้ดูแลผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถแสดงความคิดเห็น เสนอแนะ หรือแจ้งข้อร้องเรียนไปยังกรรมการอิสระได้ โดยกรรมการอิสระจะเป็นผู้พิจารณาดำเนินการให้เหมาะสมในแต่ละเรื่อง หากเป็นข้อร้องเรียน กรรมการอิสระจะตรวจสอบข้อเท็จจริง และดำเนินการหาวิธีแก้ไขที่เหมาะสม หากเป็นข้อเสนอนั้น กรรมการอิสระจะทำการพิจารณาข้อเสนอนั้น และแสดงความคิดเห็น ซึ่งหากกรรมการอิสระพิจารณาว่า เป็นเรื่องที่สำคัญที่มีผลต่อผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม หรือมีผลต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อย่างยิ่ง กรรมการอิสระจะเสนอเรื่องดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณากำหนดเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป
- 2.4 การเข้าถึงข้อมูลบริษัทฯ  
บริษัทฯ ไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเป็นพิเศษ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลของบริษัทฯ ซึ่งเปิดเผยต่อผู้ถือหุ้น และประชาชนอย่างเท่าเทียมกันผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลข่าวสารสำคัญ ที่มีการเปลี่ยนแปลง รวมถึงสารสนเทศที่บริษัทฯ เปิดเผยตามข้อกำหนดต่าง ๆ โดยภายหลังจากการเปิดเผยต่อตลาดหลักทรัพย์แล้ว จะนำข้อมูลเผยแพร่ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมถึงจัดให้มีช่องทางสื่อสารระหว่างบริษัทฯ กับผู้ถือหุ้นในเว็บไซต์บริษัทฯ และสามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ตามเบอร์โทรศัพท์ และ E-mail ระบุไว้ได้โดยตรง

## 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่แข่ง คู่ค้า พนักงาน หรือเจ้าหน้าที่ต่างๆ เป็นต้น บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่า สิทธิดังกล่าวได้รับความคุ้มครองและการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม ตลอดจนคำนึงถึงชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน การต่อต้านการทุจริตและการคอร์รัปชัน การไม่ล่วงละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมถึงการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน และจะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้น โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- 3.1 นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น
    - 1) เคารพในสิทธิแห่งความเป็นเจ้าของ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และเป็นธรรม
    - 2) ดำเนินงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งจะช่วยสร้างความเชื่อมั่นและความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น อันจะนำไปสู่ความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน
    - 3) พัฒนากิจการของบริษัทฯ ให้เจริญก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง ให้ผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
- บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่องในระยะยาว เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้น และดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส โดยจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และไม่ดำเนินการใดๆ ที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสม่ำเสมอ โดยกำหนดเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 4) รายงานสารสนเทศสำคัญที่มี หรืออาจมีผลกระทบต่อสิทธิประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทั้งสารสนเทศที่รายงานตามรอบระยะเวลาบัญชี และสารสนเทศที่รายงานตามเหตุการณ์ ตามกฎหมาย และประกาศที่เกี่ยวข้องโดยไม่กระทำใดๆ ที่มีลักษณะเป็นการจำกัดสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงสารสนเทศของบริษัทฯ
- 5) จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปี
- 6) ดำเนินการกับความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ด้วยความมีเหตุมีผล และเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน
- 7) ปกป้องผลประโยชน์และคุณทรัพย์สินของบริษัทฯ เสมือนวิญญูชนพึงรักษาทรัพย์สินของตนเองจัดการแสวงหาผลประโยชน์อันมิชอบไม่ว่าจะทางตรง หรือทางอ้อม

### 3.2 นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักว่า ความพอใจ และความเชื่อมั่นของลูกค้าเป็นกุญแจสำคัญ อันนำไปสู่ความสำเร็จของบริษัทฯ อย่างยั่งยืน โดยกำหนดเป็นนโยบาย และแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1) ดำเนินธุรกิจอย่างใส่ใจต่อความปลอดภัยของผู้บริโภค และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- 2) ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น พัฒนาสินค้าและบริการ คิดค้นนวัตกรรมใหม่ๆ เพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการตัดสินใจอย่างไม่ปิดบังหรือบิดเบือนข้อเท็จจริง
- 3) ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต เป็นธรรม ตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย และไม่กระทำใดๆ ที่เป็นการละเมิดสิทธิของลูกค้า รักษาความลับทางการค้าของลูกค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- 4) ไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดที่ไม่สุจริตจากลูกค้า ทั้งทางตรงและทางอ้อม
- 5) ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รับแจ้งลูกค้าเป็นการล่วงหน้าเพื่อร่วมกันทำแนวทางแก้ไข และป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- 6) จัดให้มีช่องทางการสื่อสาร เพื่อให้ลูกค้าสามารถร้องเรียนต่อบริษัทฯ และคำร้องเรียนพึงได้รับการเอาใจใส่อย่างเป็นธรรม

### 3.3 นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อคู่ค้า

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าด้วยความเสมอภาค และคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมกัน ดังนี้

- 1) บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างไม่เอารัดเอาเปรียบ และจะไม่ดำเนินการที่ทุจริตในการค้า โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติต่อคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า และ/หรือข้อตกลงตามสัญญาที่ทำร่วมกันอย่างเคร่งครัด บนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรม เสมอภาค และเคารพซึ่งกันและกัน เพื่อพัฒนาความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ก่อให้เกิดประโยชน์ทั้งสองฝ่าย
- 2) บริษัทฯ มีเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าที่มีการดำเนินธุรกิจถูกต้องตามกฎหมาย ปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ไม่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยมีกระบวนการคัดเลือกคู่ค้าที่โปร่งใส เช่น การเปรียบเทียบราคา และการพิจารณาถึงความสามารถ ความเชี่ยวชาญ ประสิทธิภาพสถานภาพทางการเงิน ความมีชื่อเสียงทางธุรกิจ และประวัติที่เกี่ยวข้องกับการร้องเรียนและดำเนินคดี
- 3) รักษาความลับของคู่ค้า ไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- 4) สร้างสัมพันธ์ภาพ และความเข้าใจที่ดีต่อกัน แลกเปลี่ยนความรู้ ร่วมกันพัฒนา และเพิ่มคุณค่าให้แก่สินค้าและบริการ เพื่อการเจริญเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน
- 5) ปฏิบัติตามข้อตกลงทางการค้า ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติได้ ให้รับแจ้งจากคู่ค้าเป็นการล่วงหน้า เพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไขและป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย
- 6) ไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์อื่นใด ซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงทางการค้า โดยทุจริต

### 3.4 นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัทฯ สนับสนุน และส่งเสริมนโยบายการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และเป็นธรรม โดยประพฤติดามกรอบกติกากการแข่งขันที่ดี และหลีกเลี่ยงวิธีการไม่สุจริต เพื่อทำลายคู่แข่ง โดยมีแนวทางปฏิบัติต่อคู่แข่ง ดังนี้

- 1) ประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกากการแข่งขันที่ดี
- 2) ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย
- 3) ไม่แสวงหาความลับทางการค้าของคู่แข่ง หรือข้อมูลจำเพาะของคู่แข่ง โดยวิธีการอันมิชอบด้วยกฎหมาย หรือการละเมิดข้อตกลงที่จะไม่เปิดเผยข้อมูลของคู่แข่ง ไม่ว่าจะได้จากลูกค้าหรือบุคคลอื่น
- 4) สนับสนุนการร่วมมือกับคู่แข่งทางการค้าที่เป็นประโยชน์ของผู้บริโภค ไม่ใช่เป็นไปเพื่อการผูกขาดการจัดสรรรายได้และส่วนแบ่งการตลาด การลดคุณภาพของสินค้าและบริการ การกำหนดราคาสินค้าและบริการ อันจะก่อให้เกิดผลเสียต่อผู้บริโภคในภาพรวม

3.5 นโยบายและแนวทางปฏิบัติการต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม และป้องกันการผูกขาดทางการค้า

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจการค้าอย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมาย จึงจัดให้มีนโยบายต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรมขึ้น เพื่อป้องกันการผูกขาด และส่งเสริมการแข่งขันทางการค้า โดยสอดคล้องกับกฎหมาย โดยกำหนดแนวปฏิบัติให้ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องตระหนักรู้ และปฏิบัติตามเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายป้องกันการผูกขาดทางการค้า ดังนี้

- 1) ในการพิจารณากำหนดราคาสินค้าหรือบริการของบริษัทฯ จะต้องแน่ใจว่า ราคาที่กำหนดนั้นไม่ต่ำกว่าราคาตลาดจนเกินสมควร หรือต่ำกว่าต้นทุนของบริษัทฯ จนเข้าข่ายเป็นการกำหนดราคา เพื่อกำจัดคู่แข่งรายอื่นออกจากตลาด
- 2) หลีกเลี่ยงพฤติกรรมใดๆ อันมีลักษณะเป็นการตกลงร่วมกันระหว่างผู้ประกอบการที่เป็นคู่แข่งกันทางธุรกิจ ซึ่งเป็นการตกลงกันเพื่อสร้างอำนาจผูกขาดหรือจำกัดการแข่งขันในตลาด เช่น การกำหนดราคาพร้อมกัน (Price fixing) การร่วมมือกันกำหนดราคาประมูล (Bid rigging) หรือการตกลงแบ่งส่วนแบ่งทางการตลาด เป็นต้น
- 3) ในการรวบรวมธุรกิจต้องพิจารณา และตรวจสอบให้แน่ใจว่า จะไม่ก่อให้เกิดการผูกขาดในตลาด หรือสร้างความไม่เป็นธรรมในการแข่งขัน
- 4) หลีกเลี่ยงการปฏิบัติทางการค้าที่ไม่เป็นธรรม (Unfair trade practice) หรือพฤติกรรมการใช้อำนาจต่อรองทางการค้าเพื่อกำหนดเงื่อนไขที่เป็นภาระจำกัดโอกาสหรือทางเลือกของคู่ค้า หรือพฤติกรรมการใช้อำนาจเหนือตลาด เช่น การเลือกปฏิบัติระหว่างผู้ประกอบการธุรกิจ
- 5) สนับสนุนและส่งเสริมการค้าเสรี เป็นธรรมไม่ผูกขาดหรือกำหนดให้ลูกค้าของบริษัทฯ ต้องทำการค้ากับบริษัทฯ เท่านั้น

3.6 นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่รวมถึงเจ้าหน้าที่ค้าประกัน

บริษัทฯ เน้นการกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารเงินทุนบริหารสภาพคล่อง เพื่อการชำระหนี้แก่เจ้าหน้าที่ตรงตามระยะเวลา ตลอดจนสร้างความเชื่อมั่นให้แก่เจ้าหน้าที่และเจ้าหน้าที่ค้าประกัน โดยเน้นที่ความสุจริต และยึดมั่นตามเงื่อนไขและสัญญาที่ทำไว้อย่างเคร่งครัด โดยมีแนวทางปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่รวมถึงเจ้าหน้าที่ค้าประกัน ดังนี้

- 1) ปฏิบัติต่อเจ้าหน้าที่ทุกกลุ่มอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม
- 2) ปฏิบัติตามสัญญาและเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันอย่างเคร่งครัด
- 3) เปิดเผยฐานะทางการเงินอย่างถูกต้อง และตรงเวลา

4) จัดทำสัญญาที่เป็นธรรมและปฏิบัติตามข้อตกลงที่มีต่อกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการชำระเงินคืนครบถ้วนตามเวลา และมีความรับผิดชอบในหลักประกันต่างๆ ตามที่ได้กำหนดไว้ในสัญญา (ถ้ามี)

5) ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหน้าที่ทราบโดยเร็วเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันความเสียหาย

6) กำหนดกลยุทธ์ในการบริหารเงินทุนเพื่อความมั่นคงและแข็งแกร่ง เพื่อป้องกันไม่ให้บริษัทฯ อยู่ในฐานะที่ยากลำบากในการชำระหนี้คืนแก่เจ้าหน้าที่ อีกทั้ง มีการบริหารสภาพคล่องเพื่อเตรียมพร้อมในการชำระหนี้ให้แก่เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ อย่างทันทั่วถึง และตรงตามระยะเวลาที่กำหนด

3.7 นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อพนักงาน

พนักงานเป็นทรัพยากรบุคคลที่มีค่าและสำคัญอย่างยิ่งต่อบริษัทฯ ในการขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตไปข้างหน้า บริษัทฯ จึงมีการกำหนดนโยบายที่ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมทั้งในด้านการกำหนดผลตอบแทนที่เหมาะสม การจัดให้มีสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ต่างๆ ความปลอดภัยและสุขอนามัยในสถานที่ทำงาน รวมไปถึงการพัฒนาความรู้ และศักยภาพของพนักงาน โดยมีแนวทางปฏิบัติต่อพนักงานดังนี้

- 1) ปฏิบัติต่อพนักงานโดยเคารพต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ และสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงาน ตลอดจนไม่เปิดเผย หรือส่งผ่านข้อมูล หรือความลับของพนักงานต่อบุคคลภายนอก หรือผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง
- 2) ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด
- 3) ส่งเสริมความเท่าเทียมกันในการจ้างแรงงาน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่กีดกันด้วยเหตุทางเพศ สีดวง เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ความพิการ หรือสถานะอื่นใด ที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการทำงาน
- 4) สนับสนุนและส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมแลกเปลี่ยนความรู้เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรอย่างทั่วถึง สร้างความมั่นคงในอาชีพ และให้โอกาสในการเจริญก้าวหน้าตามศักยภาพของแต่ละคน ตลอดจนการอบรมให้ความรู้เพิ่มเติมกับพนักงานในทุกด้าน โดยสอดคล้องกับนโยบาย สภาพปัญหา วิชาชีพ ศักยภาพ และกลยุทธ์ของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เช่น การพัฒนาศักยภาพในการทำงาน การให้ความสำคัญในด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น นอกจากนี้ ยังมีการกำหนดให้มีการอบรม ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ จริยธรรมธุรกิจ และการต่อต้านคอร์รัปชันกับพนักงานทุกท่านทราบ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

- 5) ส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทาง การดำเนินงาน และการพัฒนาบริษัทฯ และรับฟังข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียมกัน และเสมอภาค
- 6) ให้ผลตอบแทนด้วยความเป็นธรรม เหมาะสมตามความรู้ ความสามารถ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงาน รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนให้สอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้น และระยะยาว เช่น การให้โบนัสประจำปี และการปรับผลตอบแทนตามตัวชี้วัดที่เหมาะสมแน่นอน (KPIs)
- 7) จัดให้มีสวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ที่เหมาะสมแก่พนักงาน อาทิ การประกันชีวิตและอุบัติเหตุแบบกลุ่ม การจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และการตรวจสุขภาพประจำปี เป็นต้น
- 8) เปิดโอกาสให้พนักงานมีช่องทางการสื่อสาร เสนอแนะ และร้องทุกข์เกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งข้อเสนอต่างๆ จะได้รับการพิจารณา และกำหนดวิธีการแก้ไข เพื่อให้เกิดประโยชน์แก่ทุกฝ่าย และสร้างความสัมพันธ์อันดีในการทำงานร่วมกัน
- 9) ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการดำเนินกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม
- 10) จัดหาสิ่งอำนวยความสะดวกที่จำเป็นในการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งจัดสภาพแวดล้อมการทำงาน โดยคำนึงถึงหลักความปลอดภัย อาชีวอนามัย เพื่อเป็นการส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของพนักงาน เช่น การตรวจสอบความสะอาดของจุดบริการน้ำดื่ม และการดูแลเปลี่ยนแปลงแผ่นกรองอากาศ เป็นต้น

### ช่องทางการร้องเรียนของพนักงาน

บริษัทฯ กำหนดช่องทางให้พนักงานเข้าแจ้งเรื่องที่ส่อไป ในทางผิดระเบียบวินัยและกฎหมายได้ โดยสามารถส่งเป็นจดหมายปิดผนึกส่งตรงถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือส่งผ่านทางอีเมลของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร charvanin@jwd-logistics.com ทั้งนี้ ข้อมูลของผู้แจ้งจะได้รับการตอบสนองอย่างจริงจัง และพนักงานผู้รายงานจะไม่ได้รับความเดือดร้อนอันเนื่องมาจากการรายงานข้อร้องเรียนโดยสุจริต ข้อมูลการเปิดเผยตัวของพนักงานจะถูกเก็บไว้เป็นความลับเสมอ อย่างไรก็ตามการร้องเรียน ผู้ร้องเรียนควรรวบรวมข้อมูลด้วยความระมัดระวัง และคำนึงถึงความถูกต้องของข้อมูลที่น่ามากร้องเรียน

- 3.8 นโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน

บริษัทฯ ตระหนักอยู่เสมอว่า พนักงานเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อการประสบความสำเร็จของบริษัทฯ และมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามมาตรฐานของความปลอดภัย สุขอนามัย

และสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน เพื่อเป็นแนวทางในการป้องกันและควบคุมไม่ให้เกิดอันตรายเนื่องจากการทำงาน ทั้งด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในที่ทำงาน ซึ่งถือเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบต่อพนักงานทุกคนที่จะต้องให้ความร่วมมือในการตรวจตรา และเฝ้าระวังสภาพแวดล้อมในการทำงานให้อยู่ในสภาพที่ปลอดภัย โดยมีแนวทางปฏิบัติดังนี้

- 1) ปฏิบัติตามมาตรฐานเพื่อก่อให้เกิดความปลอดภัย ในสุขภาพ และสภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับพนักงานทุกคน
- 2) บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการปรับปรุงสภาพการทำงาน และสภาพแวดล้อมให้ปลอดภัยโดยสม่ำเสมอ
- 3) พนักงานทุกคนต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของตนเอง เพื่อนร่วมงาน ตลอดจนทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นสำคัญตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน
- 4) พนักงานทุกคนต้องดูแลความสะอาด และความเป็นระเบียบเรียบร้อยของพื้นที่ที่ปฏิบัติงาน
- 5) พนักงานทุกคนมีสิทธิเสนอความคิดเห็นในการปรับปรุงสภาพการทำงาน สถานที่ทำงาน และสภาพแวดล้อมของบริษัทฯ ให้ดีขึ้นได้
- 6) บริษัทฯ สนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการมีส่วนร่วมในด้านการปลอดภัยต่างๆ ที่จะช่วยกระตุ้นจิตสำนึกของพนักงาน เช่น การอบรม จูงใจ การประชาสัมพันธ์ด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยที่ดี เป็นต้น
- 7) ส่งเสริมให้ความรู้เกี่ยวกับสุขอนามัย ความปลอดภัย ในทุกระดับ ตลอดจนสนับสนุนวิธีการ และการปฏิบัติตามมาตรการป้องกันสิ่งแวดล้อมตามกฎหมายของอุตสาหกรรม
- 8) ผู้บังคับบัญชาทุกระดับ จะต้องทำตนให้เป็นแบบอย่างที่ดี และจูงใจให้พนักงานปฏิบัติงานด้วยวิธีที่ปลอดภัย

- 3.9 นโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับสังคมและการพัฒนาชุมชน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อที่มีต่อประเทศชาติ ชุมชน และสังคม ตลอดจนขนบธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่น เพื่อธำรงรักษาไว้ซึ่งสังคมและส่วนรวมที่ดี โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- 1) ไม่ดำเนินธุรกิจที่ทำให้สังคมเสื่อมลง และไม่ละเมิดสิทธิของบุคคลอื่นที่อยู่ร่วมในชุมชน และสังคม
- 2) ปลูกฝังจิตสำนึกความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยส่วนรวม ให้เกิดขึ้นในบริษัทฯ และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง

- 3) กำหนดให้มีมาตรการป้องกัน และแก้ไขผลกระทบที่เกิดขึ้นต่อชุมชนและสังคมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
  - 4) ส่งเสริมการอนุรักษ์วัฒนธรรม และขนบธรรมเนียม ประเพณีท้องถิ่น
  - 5) ร่วมมือกับหน่วยงานต่าง ๆ ในการพัฒนาชุมชน
  - 6) ให้การสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดสาธารณประโยชน์
  - 7) สร้างความสัมพันธ์อันดีที่เกิดขึ้นระหว่างบริษัทฯ กับชุมชนและสังคม บนพื้นฐานของความถูกต้อง โปร่งใส และเป็นธรรม
- 3.10 นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อสิ่งแวดล้อม และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- เพื่อให้เกิดความมั่นใจถึงประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย ตลอดจนส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนตระหนักในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ได้ดำเนินงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยอย่างเคร่งครัดตามมาตรฐานสากล เช่น ISO และ OHSAS โดยผลการดำเนินงาน และการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยต่างๆ จะถูกจัดเก็บอย่างเป็นระบบและได้รับการตรวจติดตามผลจากแผนกความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ และจัดส่งผลการตรวจวัดต่างๆ ไปยังหน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้องตามระยะเวลาที่กำหนด โดยบริษัทฯ มีแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานสิ่งแวดล้อมและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ดังนี้
- 1) ดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายสิ่งแวดล้อม โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการทบทวน และประเมินผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ
  - 2) สร้างวัฒนธรรมองค์กร และสร้างจิตสำนึกให้พนักงานทุกระดับ เกิดความร่วมมือและความรับผิดชอบ ในการจัดการสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และยั่งยืน เช่น ลดการใช้กระดาษในกระบวนการทำงาน รมรงค์การใช้กระดาษสองหน้า ปิด/เปิดไฟฟ้าและแอร์เป็นเวลา และรมรงค์ให้พนักงานใช้น้ำอย่างประหยัด เป็นต้น
  - 3) ส่งเสริมให้ความรู้ และฝึกอบรมแก่พนักงานในเรื่องสิ่งแวดล้อม
  - 4) ส่งเสริมระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ตั้งแต่การใช้ทรัพยากรอย่างประหยัด มาตรการบำบัดและฟื้นฟู การทดแทน การเฝ้าระวังดูแล และป้องกันผลกระทบต่อทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน
- 5) การคัดเลือกคู่ค้าที่ดำเนินธุรกิจเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- 3.11 นโยบายและแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญา บริษัทฯ เคารพทรัพย์สินทางปัญญาของบุคคลอื่นและจะนำมาใช้ต่อเมื่อได้รับสิทธิ์ในการใช้งานเท่านั้น โดยมีแนวทางปฏิบัติ ดังนี้
- 1) บริษัทฯ จะต้องไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น
  - 2) ให้พนักงานใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ตามที่บริษัทฯ กำหนด และติดตั้งให้ ซึ่งเป็นโปรแกรมที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย และห้ามมิให้ทำการติดตั้ง หรือดาวน์โหลดโปรแกรม เพลง ภาพยนตร์ เกม ฯลฯ ที่ลิขสิทธิ์ไม่ถูกต้องตามกฎหมาย โดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศมีหน้าที่กำกับดูแล ตรวจสอบเครื่องคอมพิวเตอร์อย่างสม่ำเสมอ และอาจกำหนดให้อยู่ในแผนงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องดังกล่าว
  - 3) พนักงานทุกคนมีหน้าที่ปกป้องและรักษาความลับอันเกี่ยวกับทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ เพื่อไม่ให้ข้อมูลเหล่านั้นรั่วไหล และต้องไม่นำทรัพย์สินทางปัญญาประเภทต่างๆ ของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือบุคคลอื่นโดยไม่ได้รับอนุญาต
  - 4) ส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับข้อกำหนดของกฎหมาย และความเสียหายที่เกิดขึ้นจากการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา
- 3.12 นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการเคารพกฎหมายและหลักสิทธิมนุษยชน
- การเคารพและปฏิบัติตามกฎหมายเป็นพื้นฐานสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงกฎหมายภายในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนขนบธรรมเนียม ประเพณี และวัฒนธรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน โดยมุ่งยกระดับมาตรฐานการปฏิบัติให้สูงกว่าข้อกำหนดตามกฎหมาย
- บริษัทฯ สนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชนดูแลไม่ให้ธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น ไม่สนับสนุนการบังคับใช้แรงงาน (Forced Labor) ต่อต้านการใช้แรงงานเด็ก (Child Labor) และมีการกำหนดชั่วโมงการทำงานตามกฎหมายแรงงาน ให้ความเคารพนับถือและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายด้วยความเป็นธรรมบนพื้นฐานของศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่แบ่งแยกถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีผิว ศาสนา สภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล ตลอดจนส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในบริษัทฯ และส่งเสริมให้บริษัทย่อย ผู้ร่วมทุน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้



เสียทุกฝ่ายปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน ตามมาตรฐานสากล คู่มีครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับความสะดวก คุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับความสะดวกเสียหายจากการละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กรณีที่มีความจำเป็นต้องชดเชยค่าเสียหาย บริษัทฯ จะพิจารณาชดเชยให้ไม่ต่ำกว่าอัตราที่กฎหมายกำหนด

### 3.13 นโยบายและแนวทางปฏิบัติต่อหน่วยงานภาครัฐ

บริษัทฯ สนับสนุนและปฏิบัติตามกฎระเบียบจากภาครัฐอย่างเคร่งครัดครบถ้วน และต้องไม่กระทำการใดๆ ที่อาจจูงใจให้พนักงานในหน่วยงานภาครัฐมีการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม รวมถึงให้ความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ ทั้งทางด้านวิชาการและการสนับสนุนกิจกรรมต่าง ๆ ตลอดจนรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนต่างๆ ของหน่วยงานภาครัฐ

### 3.14 นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านภาษีอากร

เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการด้านภาษีอากรอย่างถูกต้อง ลดความเสี่ยงทางภาษีในการทำธุรกรรมต่างๆ สร้างโอกาสจากการกำหนดกลยุทธ์การวางแผนภาษีอากรให้เกิดประโยชน์ทางภาษีสูงสุด และส่งเสริมการสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ กำหนดนโยบายด้านภาษีดังต่อไปนี้

- 1) บริหารจัดการให้มีการชำระภาษีอากรอย่างถูกต้องตามกฎหมายทั้งในประเทศ และต่างประเทศที่บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจ
- 2) บริหารจัดการให้มีการใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีอย่างเต็มประสิทธิภาพ โดยถูกต้องตามกฎหมาย ซึ่งคำนึงถึงการใช้โครงสร้างภาษีที่ถูกต้อง และไม่ก่อให้เกิดการหลีกเลี่ยงภาษีอากร
- 3) นำส่งภาษีอากรภายในระยะเวลาที่กำหนด และต้องบริหารจัดการชำระเงินหรือขอคืนเงินภาษีอากรให้เกิดสภาพคล่องสูงสุดแก่องค์กร
- 4) ประสานงานด้านภาษีและให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่กับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
- 5) วิเคราะห์และวางแผนภาษีให้เหมาะสม โดยเฉพาะในกรณีที่มีโครงการลงทุนขนาดใหญ่ หรือธุรกรรมพิเศษ เช่น การซื้อหรือการควบรวมกิจการ ธุรกรรมรูปแบบใหม่ที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญ
- 6) พิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญทางภาษี เฉพาะด้านอย่างเหมาะสมและตามความจำเป็น

## การรายงานภาษี

ในปี 2564 กำไรก่อนหักภาษีเท่ากับ 601.23 ล้านบาท และภาษีนิติบุคคลเท่ากับ 44.62 ล้านบาท ตามอัตราภาษีที่แท้จริง 7.42% ซึ่งแตกต่างกับอัตราภาษีที่แท้จริง 20% ตามพระราชบัญญัติ แก้ไขเพิ่มเติมประมวลรัษฎากร (ฉบับที่ 42) พ.ศ. 2559 วันที่ 3 มีนาคม พ.ศ. 2559 โดยพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 บริษัทฯ อยู่ในประเทศกลุ่มหนึ่งได้รับสิทธิพิเศษยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิของธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริม

รายการสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่บริษัทได้รับ	ปี
	2564
พระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน (BOI)	5.26%
พระราชกฤษฎีกา ฉบับที่ 604, 622, 642, 695 เรื่องส่งเสริมการลงทุนในกรณีอื่น	0.41%
ปรับปรุงผลต่างทางบัญชีและภาษีอากร	7.72%
รวมสิทธิประโยชน์ด้านภาษี	12.57%

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

บริษัทฯ มีนโยบายด้านการเปิดเผยข้อมูล ความโปร่งใส รายงานทางการเงิน และการดำเนินงาน โดยกำหนด ข้อปฏิบัติในการเปิดเผยสารสนเทศทางการเงิน และอื่นๆ ที่เกี่ยวกับธุรกิจ และผลประกอบการของบริษัทฯ ที่ถูกต้องครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลาอย่างสม่ำเสมอให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และบุคคลทั่วไป คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และระเบียบที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใสอย่างเคร่งครัด เมื่อกรรมการหรือผู้บริหารมีการเปลี่ยนแปลงการซื้อขายหุ้นให้มีการรายงานข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และภายใต้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และนำส่งรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและผู้เกี่ยวข้องตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหาร สามารถบริหารและดำเนินกิจการด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความชัดเจน โปร่งใส และมีส่วนช่วยให้ผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้ลงทุนทั่วไปเกิดความเชื่อมั่นในผู้บริหารของบริษัทฯ

##### 4.1 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยสารสนเทศตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่มีความถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส สม่ำเสมอ ทันเวลา และทั่วถึง ผ่านช่องทางต่างๆ มาโดยตลอด โดยมอบหมายให้ผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดีทำหน้าที่เป็นนักลงทุนสัมพันธ์

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน หรือผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายมีหน้าที่เป็นผู้สื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ผ่านระบบตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ แล้ว ได้จัดให้มีการนำเสนอข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินงาน และตอบข้อซักถามต่างๆ ให้แก่นักลงทุน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมของบริษัทฯ ได้รับรู้ข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างเท่าเทียมกัน

ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน หรือผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายมีหน้าที่เป็นผู้สื่อสารโดยตรงกับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ทั้งในและต่างประเทศ นอกเหนือจากการเปิดเผยข้อมูลและสารสนเทศต่างๆ ผ่านระบบตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ แล้ว ได้จัดให้มีการนำเสนอข้อมูลความคืบหน้าการดำเนินงาน และตอบข้อซักถามต่างๆ ให้แก่นักลงทุน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจกรรมของบริษัทฯ ได้รับรู้ข้อมูลที่เป็นปัจจุบันอย่างเท่าเทียมกัน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการเผยแพร่ข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ เพื่อเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายได้อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเท่าเทียมกัน ผ่าน 3 ช่องทางหลัก ได้แก่

- 1) แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งมีรายละเอียดในหัวข้อที่สำคัญ อาทิ ภาพรวมการดำเนินธุรกิจ ปัจจัยความเสี่ยง โครงสร้างผู้ถือหุ้น การจัดการ การทำรายการระหว่างกัน การกำกับดูแลกิจการ เป็นต้น โดยแบบ 56-1 One Report จะถูกเผยแพร่ภายใน 90 วัน นับตั้งแต่วันที่สิ้นสุดรอบบัญชี เพื่อให้ให้นักลงทุนสามารถทราบรายละเอียดการดำเนินงานในปีที่ผ่านมาได้อย่างทันเวลา
- 2) คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) ประจำปีไตรมาส และประจำปี ซึ่งแสดงรายละเอียดผลการดำเนินงานด้านการปฏิบัติการและการเงิน พร้อมการวิเคราะห์และคำอธิบายถึงสาเหตุการเปลี่ยนแปลง โดยคำนึงถึงปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อเปลี่ยนแปลงของผลการดำเนินงาน
- 3) การเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในหัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ นักลงทุนและผู้สนใจให้สามารถศึกษาข้อมูลบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีการปรับปรุงให้เป็นปัจจุบัน และทันต่อเหตุการณ์อยู่เสมอ ซึ่งหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้จัดทำและเปิดเผยข้อมูลผ่านทางเว็บไซต์ ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ข้อมูลที่เปิดเผยบนเว็บไซต์ อาทิ ลักษณะการดำเนินธุรกิจ งบการเงิน ทั้งปัจจุบันและย้อนหลัง เอกสารข่าว (Press Release) โครงสร้างการถือหุ้น โครงสร้างองค์กร โครงสร้างกลุ่มธุรกิจ ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการและผู้บริหาร ข้อมูลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ข้อบังคับของบริษัทฯ รายงานประจำปี และนโยบายต่างๆ เป็นต้น

### การประชุมนักวิเคราะห์หลักกรรม

บริษัทฯ ได้จัดการบรรยายสำหรับนักวิเคราะห์ และนักลงทุน รวมทั้งผู้ถือหุ้นที่สนใจ สำหรับการเปิดเผยผลประกอบการ และจัดทำเอกสารข่าว (Investor Release) เป็นรายไตรมาส แก่นักลงทุน

### กิจกรรมพบนักลงทุนและการเยี่ยมชมกิจการ

ตลอดปี 2564 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้นักวิเคราะห์ หลักทรัพย์ ผู้ถือหุ้น และนักลงทุนสถาบันทั้งในและต่างประเทศเข้าพบผู้บริหารผ่านกิจกรรมหลากหลายรูปแบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้ลงทุนทราบถึงข้อมูล ผลการดำเนินงาน แผนกลยุทธ์ แนวทางการเติบโต รวมถึงสรุปเหตุการณ์สำคัญต่างๆ ที่เกิดขึ้นในรอบปี และตอบข้อซักถาม โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการดำเนินกิจกรรมดังต่อไปนี้

Digital Roadshow การเดินทางพบปะนักลงทุนในรูปแบบออนไลน์ แบ่งเป็น

- การเดินทางพบปะนักลงทุนต่างประเทศรวมจำนวน 2 ครั้ง
- การเดินทางพบปะนักลงทุนในประเทศรวมจำนวน 2 ครั้ง

Company Visit การจัดให้นักวิเคราะห์ นักลงทุนรายย่อย และนักลงทุนสถาบันทั้งในประเทศและต่างประเทศเข้าพบผู้บริหาร โดยผ่านการนัดหมาย เพื่อสอบถามข้อมูลบริษัทฯ รวมจำนวน 1 ครั้ง

Conference Call การประชุมทางโทรศัพท์จากวิเคราะห์ หลักทรัพย์ และนักลงทุนรวมจำนวน 181 ครั้ง

Opportunity Day การจัดกิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยรวมจำนวน 4 ครั้ง

### งานแถลงข่าวและความสัมพันธ์กับสื่อมวลชน

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้จัดให้มีการแถลงข่าวในรูปแบบออนไลน์จำนวน 1 ครั้ง ในหัวข้อ JWD วางยุทธศาสตร์ 5 ปี ดันรายได้ทะลุ 1 หมื่นล้านบาท เดินหน้าขยายฐานธุรกิจ Multimodal Transportation ภายหลังปิดติลเข้าซื้อกิจการบริษัท วีเอ็นเอส ทรานสปอร์ต จำกัด สร้างอับกระจายสินค้าห้องเย็นหัวเมืองเศรษฐกิจ และการสร้าง New S-Curve นอกจากนั้น บริษัทฯ ได้มีการจัดทำจดหมายข่าวจำนวน 16 ฉบับ ซึ่งรายงานเกี่ยวกับความคืบหน้าของการดำเนินธุรกิจ และกิจกรรมทางการตลาดต่างๆ ตลอดทั้งปี

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ในการกำกับดูแล คณะกรรมการจะต้องใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจทางธุรกิจ และปฏิบัติในสิ่งที่ตนเองเชื่ออย่างมีเหตุผลว่าจะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

ประธานกรรมการบริษัทไม่เป็นผู้บริหาร และไม่ใช้บุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ/หรือประธานกรรมการบริหาร ซึ่งไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ ตลอดจนไม่มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

ทั้งนี้ เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำกับดูแลเชิงนโยบายในภาพรวมของบริษัทฯ กับการบริหารงานได้อย่างชัดเจน ฝ่ายจัดการมีหน้าที่รับผิดชอบในการนำกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้ นำไปปฏิบัติให้ประสบความสำเร็จ ตลอดจนบริหารจัดการงานประจำวัน และธุรกิจของบริษัทฯ ฝ่ายจัดการต้องมีบทบาทวินัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และแผนงานประจำปี โดยนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทได้ติดตามดูแลให้มีการดำเนินงานตามกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณที่วางไว้ เพื่อให้คำแนะนำในเรื่องที่เห็นว่าฝ่ายจัดการต้องดำเนินการเพิ่มเติม หรือปรับปรุงแก้ไขต่อไป

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงสามารถรับตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นนอกกลุ่มได้ตามความจำเป็น และไม่ทำให้มีผลกระทบต่อนหน้าที่ และความรับผิดชอบของบริษัทฯ โดยต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน

### รายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี การจัดทำรายงานทางการเงินเป็นการจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม และถือปฏิบัติ สม่าเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังในการจัดทำ รวมทั้งกำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และเป็นผู้ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทยึดมั่นการดำเนินธุรกิจที่ถูกต้องและเป็นธรรม โดยได้กำหนดให้มีจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อเผยแพร่ให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ ใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน ให้เป็นไปตามหลักจรรยาบรรณ มีความซื่อสัตย์สุจริต เทียบธรรม ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวัง เป็นไปตามกฎหมาย และกฎระเบียบต่างๆ มีการจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นจากการปฏิบัติงาน เพื่อให้บริษัทบรรลุพันธกิจขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ประกาศให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนศึกษาทำความเข้าใจ และยึดปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่จรรยาบรรณธุรกิจไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ [www.jwd-group.com/th/](http://www.jwd-group.com/th/) เพื่อให้พนักงาน ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้สนใจได้เข้าดูได้อย่างสะดวก

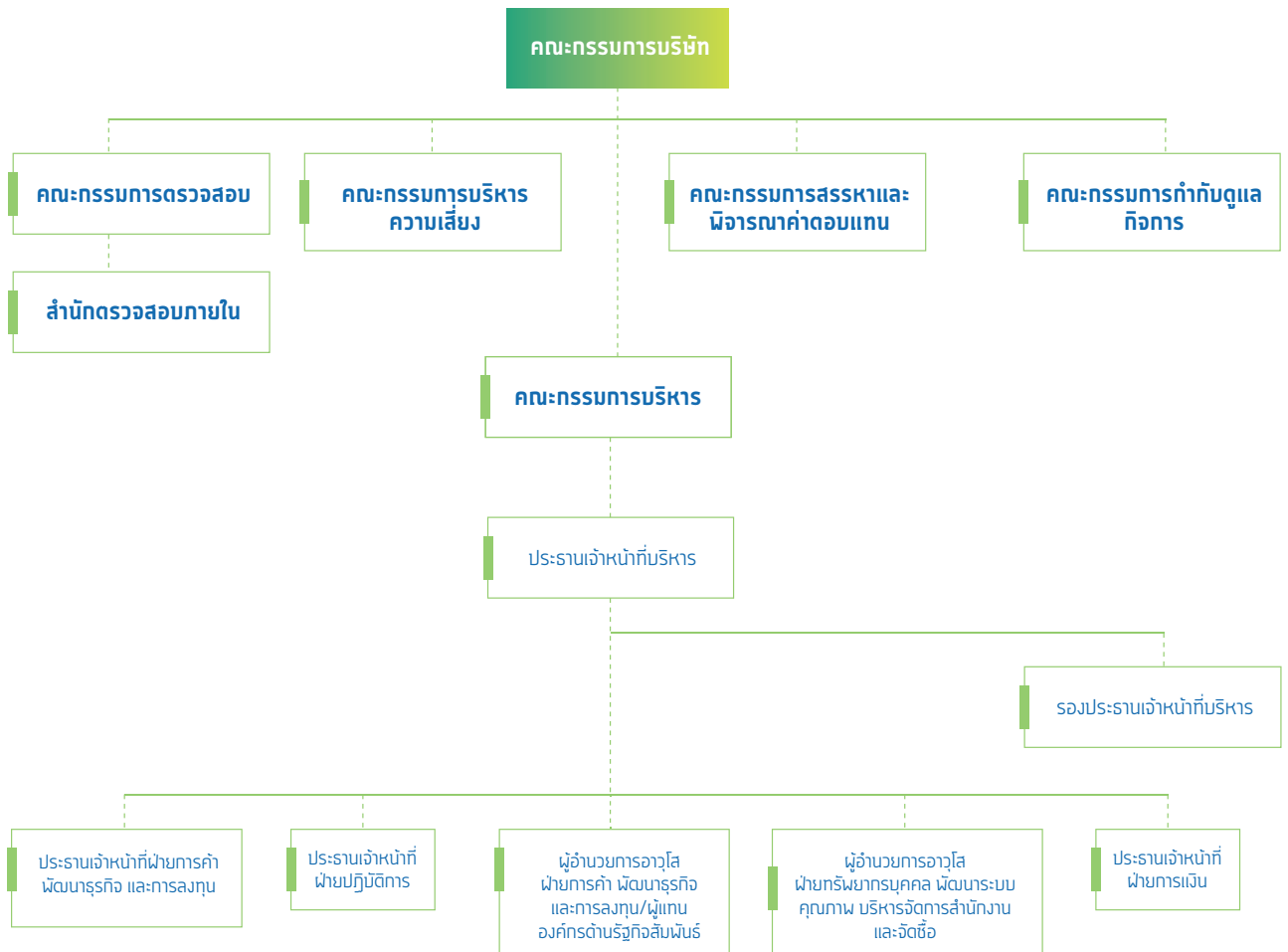
## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564 ได้ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท (Corporate Governance Policy) และมีมติอนุมัติให้คงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ฉบับปรับปรุงปี 2562) ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทยของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย โดยได้ปรับใช้ตามความเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

(รายละเอียดของนโยบายการกำกับดูแลกิจการและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ปรากฏในเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.jwd-group.com](http://www.jwd-group.com))

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการจัดการ



โครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร สำหรับคณะกรรมการชุดย่อยมีทั้งหมด 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลซึ่งมีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่สามารถเอื้อประโยชน์ให้กับบริษัทฯ โดยเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำหนดนโยบายและภาพรวมขององค์กร รวมทั้งมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแล ตรวจสอบ ประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ตลอดจนดำเนินกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม ภายใต้จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการกำกับดูแลให้การบริหารจัดการของฝ่ายบริหารเป็นไปตามเป้าหมาย และแนวทางที่ได้กำหนดไว้ และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย ทั้งนี้ จำนวนกรรมการอิสระของบริษัทฯ ต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดไว้ให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) โดยให้ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถที่หลากหลาย มีประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ยึดมั่นในคุณธรรมและความซื่อสัตย์ โดยไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ และคุณสมบัติเฉพาะด้านอื่น ๆ

### 7.2.1 องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 5 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน

โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท มีการถ่วงดุลกันอย่างเพียงพอ โดย

- มีกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คิดเป็นหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด มีความเป็นอิสระจากผู้บริหารและผู้ถือหุ้นใหญ่
- มีกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระทั้งหมด กรรมการตรวจสอบทุกท่านมีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน รวมถึงทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้
- มีการมอบอำนาจระหว่างกรรมการ และฝ่ายจัดการที่ชัดเจน
- มากกว่า 2 ปีที่ผ่านมา กรรมการทุกท่านไม่เคยเป็นพนักงาน ผู้ถือหุ้น หรือหุ้นส่วนของบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผู้สอบบัญชีภายนอกที่ตรวจสอบงบการเงินให้กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 9 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.มังกร ธนสารศิลป์	ประธานกรรมการบริษัท, กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2. นายวิเชฐ ต้นติวานิช	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. นายวิษณุ จาติกวณิช	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ
4. นายชวรินทร์ บัณฑิตกฤชดา	กรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหาร
5. นางสาวอมรพรรณ บัณฑิตกฤชดา	กรรมการบริษัท
6. นายจิตชัย นิมิตรปัญญา	กรรมการบริษัท, ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ, ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริหาร
7. นางอัจฉรา นิมิตรปัญญา	กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร
8. นายสมบุญ ประสิทธิ์จตุระกุล	กรรมการบริษัท และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
9. นายธนศ พิริย์ไวยินกุล	กรรมการบริษัท และกรรมการบริหาร

หมายเหตุ: นายณัฐภูมิ เปาวรัตน์ ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการค้า พัฒนาธุรกิจ และการลงทุน / ผู้แทนองค์กรด้านรัฐกิจสัมพันธ์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม คือ (1) นายชวรินทร์ บัณฑิตกฤชดา ลงลายมือชื่อร่วมกับ (2) นางสาวอมรพรรณ บัณฑิตกฤชดา หรือนายจิตชัย นิมิตรปัญญา หรือนางอัจฉรา นิมิตรปัญญา กรรมการรวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### กรรมการอิสระ:

“กรรมการอิสระ” หมายถึง กรรมการที่มีความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยจะต้องเป็นผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสียต่อผลการดำเนินงานทั้งทางตรงและทางอ้อม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กรรมการอิสระมีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายวิเชฐ ต้นติวานิช
2. นายมังกร ธนสารศิลป์
3. นายวิษณุ จาติกวณิช

### 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน และมีการถ่วงดุลอำนาจการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดหน้าที่ของประธานกรรมการ และคณะกรรมการให้ชัดเจน เพื่อให้เกิดความชัดเจนในหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

#### ก. อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นตัวแทนของผู้ถือหุ้นทั้งหมด และมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และมีมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในการกำกับดูแลบริษัทฯ กรรมการจะต้องใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจทางธุรกิจ และปฏิบัติในสิ่งที่ตนเองเชื่ออย่างสมเหตุสมผลว่าจะเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการแบ่งอำนาจหน้าที่ โดยได้กำหนดอำนาจอนุมัติ และดำเนินการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไว้อย่างชัดเจนตามประเภทของธุรกรรม เพื่อกระจายอำนาจหน้าที่ในการตัดสินใจและสั่งการ ตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และเป็นแนวทางให้ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานใช้เป็นคู่มือในการปฏิบัติงาน โดยการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ กำหนดให้เรื่องดังต่อไปนี้เป็นอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณาอนุมัติให้ความเห็นชอบ

- 1) คณะกรรมการมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- 2) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุตรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ
- 3) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการอย่างน้อย 3 เดือนต่อครั้ง
- 4) จัดทำ และรับผิดชอบต่อการจัดทำ และการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 5) กำหนดเป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินงานธุรกิจ และงบประมาณของบริษัทฯ ควบคุม กำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหาร และการจัดการของฝ่ายบริหารให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- 6) กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management Policy) และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหาร ปฏิบัติตามนโยบายและรายงานผลให้คณะกรรมการทราบ รวมถึงจัดให้มีการทบทวนระบบหรือประเมินประสิทธิภาพของการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
- 7) พิจารณาทบทวน ตรวจสอบ และอนุมัติแผนการขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนที่เสนอโดยฝ่ายบริหาร
- 8) จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการ และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงิน เพื่อแสดงถึงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- 9) กำกับและดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมาย รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน และรายการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ และเหมาะสม
- 10) พิจารณากำหนดโครงสร้างการบริหารงาน มีอำนาจในการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการอื่นตามความเหมาะสม เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ เป็นต้น รวมถึงการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดต่างๆ ที่แต่งตั้ง  
ทั้งนี้ การมอบอำนาจตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่กำหนดนั้น ต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดต่างๆ ดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดทำกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว
- 11) คณะกรรมการอาจมอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้ โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอนเปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้นๆ ได้เมื่อเห็นสมควร  
ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใด ที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (ถ้ามี) (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง) เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นรายการธุรกิจปกติและเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป หรือเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว โดยอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการตามที่กำหนดเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือประกาศอื่นใดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



- ข. อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ
- 1) สนับสนุน และควบคุมให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามมาตรฐานสูงสุดของหลักทรัพย์
  - 2) สนับสนุนให้มีช่องทาง และการสื่อสารระหว่างผู้ถือหุ้น หน่วยงานของราชการ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
  - 3) กำหนดวาระการประชุม ควบคุม และดำเนินการประชุมของคณะกรรมการ รวมทั้งการเปิดโอกาสให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็น หลักการและเหตุผล เพื่อประกอบการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ
  - 4) สนับสนุนประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการพัฒนา และกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการให้คำแนะนำในการดำเนินงานด้านต่างๆ
  - 5) สนับสนุนให้มีการสื่อสาร และสร้างสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกรรมการบริหาร และกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร

### วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้งให้กรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สอง ภายหลังจากแปรสภาพนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งใหม่อีกได้โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น

นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งด้วยเหตุอื่นดังนี้

- ก. เสียชีวิต
- ข. ลาออก
- ค. ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
- ง. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออก ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง
- จ. ศาลมีคำสั่งให้ออก

กรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระในครั้งแรก

## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วยคณะกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการตรวจสอบจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิเชฐ ดันติวาณิช <sup>1</sup>	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
2. นายมังกร ธนสารศิลป์	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ
3. นายวิชาญ จาติกวณิช	กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ

หมายเหตุ:

<sup>1</sup>กรรมการตรวจสอบเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินบริษัท ดร. เอกพงษ์ ตั้งศรีสวณ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีการสอบทานและปรับปรุงเป็นประจำทุกปี ดังนี้

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทาน หรือตรวจสอบรายการใดๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ
  - (ข) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - (ค) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - (ง) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - (จ) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - (ฉ) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - (ช) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
  - (ซ) รายการอื่นที่เห็นว่า ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
  - (ข) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
  - (ค) มีอำนาจในการดำเนินการตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่างๆ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่
    - (ก) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
    - (ข) การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
    - (ค) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบและสอบสวนต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควร
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเลิกจ้างผู้สอบบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีต้องเป็นบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชี โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - (ก) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการตรวจสอบ

1. วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ให้เป็นไปตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่ครบวาระอาจได้รับการแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งได้อีกตามที่คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเห็นว่าเหมาะสม
2. กรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น จะต้องแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้กรรมการตรวจสอบมีจำนวนครบตามที่กฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนดอย่างช้าภายใน 3 เดือน นับแต่วันที่จำนวนสมาชิกไม่ครบถ้วน
3. กรรมการตรวจสอบจะพ้นตำแหน่งโดยทันที เมื่อ
  - พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท
  - ครบวาระการดำรงตำแหน่ง
  - ตาย
  - ลาออก
  - ถูกถอดถอน

ทั้งนี้ ในกรณีกรรมการตรวจสอบลาออกก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่ง กรรมการตรวจสอบต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล เพื่อคณะกรรมการบริษัท หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้พิจารณาแต่งตั้ง กรรมการอื่นที่มีคุณสมบัติครบถ้วนทดแทนบุคคลที่ลาออก

## 2. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริหารจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชวนินทร์ บัณฑิตกฤษดา	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายจิตชัย นิมิตรปัญญา	กรรมการบริหาร
3. นางอัจฉรา นิมิตรปัญญา	กรรมการบริหาร
4. นายเรนศ พิริย์โยธินกุล	กรรมการบริหาร
5. นายณัฐภูมิ เปาวรัตน์	กรรมการบริหาร
6. ดร. เอกพงษ์ ดึงศรีสรวง	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ: นายณัฐภูมิ เปาวรัตน์ ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการค้า พัฒนาธุรกิจ และการลงทุน / ผู้แทนองค์กรด้านรัฐกิจสัมพันธ์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

1. ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. พิจารณากลับกรองขอเสนอของฝ่ายบริหาร และนำเสนอนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การลงทุน การขยายกิจการ และงบประมาณ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติ
3. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติ ธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว

4. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการ และเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
5. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
6. กำหนดโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารองค์กร และพิจารณาปรับเงินเดือน โบนัสของตั้งแต่ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงไป รวมถึงพิจารณาอนุมัติอัตรากำลังคนที่ไม่อยู่ในงบประมาณประจำปี
7. ให้มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าว มีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือ การมอบอำนาจนั้นๆ ได้ตามที่เห็นสมควร
8. พิจารณาอนุมัติการเปิด/ปิดบัญชีธนาคาร และการใช้บริการต่างๆ ของธนาคารที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งกำหนดผู้มีอำนาจสั่งจ่ายสำหรับบัญชีธนาคารของบริษัทฯ
9. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายเป็นคราวๆ ไป

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้คณะกรรมการบริหารสามารถพิจารณาอนุมัติเฉพาะกรณีหรือดำเนินการใดๆ ภายใต้วงเงินดังต่อไปนี้

### การอนุมัติธุรกรรมด้านการลงทุนและการก่อสร้าง

กรณีไม่มีงบประมาณ

- การอนุมัติการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน อาคาร หรือสิ่งปลูกสร้าง เป็นต้น จำนวนไม่เกิน 300,000,000 บาท
- การอนุมัติการลงทุนด้านอื่น เช่น การร่วมทุน การให้กู้ยืม เป็นต้น จำนวนไม่เกิน 300,000,000 บาท
- การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการก่อสร้างคลังสินค้า จำนวนไม่เกิน 300,000,000 บาท
- การอนุมัติการขอกู้ยืมเงินจากบริษัทฯ ระหว่างกัน หรือบริษัทอื่นๆ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการก่อสร้างคลังสินค้า จำนวนไม่เกิน 100,000,000 บาท

### อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. ควบคุมดูแลการดำเนินงานและ/หรือบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ
2. จัดทำ และนำเสนอนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ แผนการดำเนินงานของบริษัทฯ และหลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. กำกับดูแลการดำเนินงานหรือการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงการตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานการบริหารจัดการ รวมถึงความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ

4. พิจารณานุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติ ธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุน หรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว แต่ไม่เกินงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
5. มีอำนาจพิจารณานุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินการตามปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปตามอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
6. กำหนดโครงสร้างองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัส และการเลิกจ้างพนักงานตั้งแต่ระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงไป
7. มีอำนาจออกคำสั่ง ระเบียบ ประกาศ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามนโยบาย และผลประโยชน์ของ บริษัทฯ และเพื่อรักษาระเบียบ วินัย การทำงานภายในองค์กร
8. มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทฯ ได้กำหนดไว้
9. ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย จากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ เป็นคราวๆ ไป  
ทั้งนี้ ในการดำเนินการเรื่องใดที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้องประธานเจ้าหน้าที่บริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าว โดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไปยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติซึ่งเป็นไปตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหาร

1. กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งโดยทันที เมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
  - ขาดคุณสมบัติและมีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
2. ในกรณีกรรมการบริหารลาออก ควรแจ้งเป็นหนังสือต่อบริษัทฯ ล่วงหน้าอย่างน้อย 1 เดือน พร้อมเหตุผล

### 3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริหารความเสี่ยงจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายจิตชัย นิมิตรปัญญา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นายเรนท พิริย์ไธรินกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายวิษณุ สังกรรณกิจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. ดร.เอกพงษ์ ดั่งศรีสงวน	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายณัฐภูมิ เปาวรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายกิตติเมศร์ สกุศลสารัตม์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นางสาวนาทรวี ปิยะพัฒน์กุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นายทรงเกียรติ อัสสะบำรุงรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ: นายกิตติเมศร์ สกุศลสารัตม์ ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ไดนามิค โอที โซลูชั่น จำกัด ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นไปตามคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ไว้ดังนี้

- ประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงแนวโน้มของผลกระทบที่อาจมีต่อองค์กร ทั้งความเสี่ยงจากภายนอกและภายในองค์กร
- กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) โดยรวมของบริษัทฯ ให้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดแผนการจัดการและการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อมอบหมายให้ฝ่ายบริหาร เป็นผู้ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว รวมถึงรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- พัฒนาและทบทวนระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการประเมินผลและติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องตามนโยบายที่กำหนดได้อย่างสม่ำเสมอ
- รายงานความเสี่ยงและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

#### วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการบริหารความเสี่ยงที่พ้นตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทฯ อีกได้

## 4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิชาญ จาติกวณิช	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายวิเชฐ ดันติวานิช	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายสมบุญ ประสิทธิ์จตุระกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หมายเหตุ:

นางสาวนาทรวี ปิยะพัฒน์กุล ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นไปตามคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ไว้ดังนี้

#### การปฏิบัติงานด้านการสรรหา

- พิจารณาองค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทโดยรวม และรายบุคคล ที่เหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งในด้านการศึกษา ความรู้ ความชำนาญ ทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ ความเป็นอิสระตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด
- พิจารณาคุณสมบัติของผู้บริหารสูงสุดที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ โดยให้ครอบคลุมทั้งในด้านการศึกษา ประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญ และนำปัจจัยสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่สำคัญและเกี่ยวข้อง เช่น สภาพและแนวโน้มเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม ตลอดจนภาวะการแข่งขันทางธุรกิจมาประกอบการพิจารณาด้วย
- กำหนดกระบวนการและหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคล ให้สอดคล้องกับโครงสร้างและคุณสมบัติตามที่กำหนดไว้ โดยยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- กำกับดูแลให้บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- จัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) ของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อมเป็นแผนต่อเนื่องให้มีผู้สืบทอดงาน เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ ดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
- สนับสนุนให้บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย เสนอรายชื่อบุคคลเข้ารับการสรรหาเป็นกรรมการบริษัท

### การปฏิบัติงานด้านการพิจารณาค่าตอบแทน

- ทบทวนและเสนอรูปแบบ ตลอดจนหลักเกณฑ์การพิจารณาค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ โดยเชื่อมโยงค่าตอบแทนกับผลการดำเนินงานโดยรวมของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถจูงใจและรักษากรรมการที่มีความสามารถ มีคุณภาพ และศักยภาพ ทั้งนี้ ให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา เพื่อให้ความเห็นชอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเพื่อขออนุมัติ
- ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี และพิจารณาปรับอัตราค่าตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ เพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท

## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท
- กรณีที่ตั้งตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน แทนตำแหน่งที่ว่างลง ภายในเวลาอันสมควร
- กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพ้นตำแหน่งโดยทันที เมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท
  - คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
  - ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
 การลาออกของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท หรือเลขานุการบริษัท

## 5. คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการประกอบด้วยกรรมการกำกับดูแลกิจการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง <sup>1</sup>
1. นายจิตชัย นิมิตรปัญญา	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ
2. นายมังกร สุนสารศิลป์	กรรมการกำกับดูแลกิจการ
3. นายวิเชฐ ดันติวานิช	กรรมการกำกับดูแลกิจการ

หมายเหตุ:

นายณัฐภูมิ เปาวรัตน์ ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการค้า พัฒนารธุรกิจ และการลงทุน / ผู้แทนองค์กรด้านรัฐกิจสัมพันธ์ ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีขอบเขตอำนาจหน้าที่เป็นลายลักษณ์อักษรเป็นไปตามกฎบัตรของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท มีมติกำหนดขอบเขตและอำนาจของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ไว้ดังนี้

- กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ ให้สอดคล้องกับหลักการ มาตรฐาน และข้อกำหนดขององค์กรกำกับบริษัทจดทะเบียนต่างๆ ได้แก่ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนหน่วยงานหรือองค์กรที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับทั้งในระดับประเทศและระดับสากล ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนกลยุทธ์และเป้าหมายของบริษัทฯ ตลอดจนจัดให้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดแนวทาง ตลอดจนกำกับดูแล และติดตาม เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีการดำเนินการสอดคล้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
- สนับสนุนให้มีการเผยแพร่วัฒนธรรมในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้เป็นที่เข้าใจของผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ และให้ผลในทางปฏิบัติทั้งในบริษัทฯ และบริษัทในเครือ
- สนับสนุนและให้คำปรึกษาแก่บริษัทฯ ในการเข้ารับการประเมินหรือการจัดอันดับด้านการกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการพัฒนาและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง
- พิจารณาและให้ความเห็นชอบแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการอย่างสม่ำเสมอ
- รับผิดชอบต่อการอื่นใดที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย



## วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการกำกับดูแลกิจการ

1. กรรมการกำกับดูแลกิจการมีวาระการปฏิบัติงานตามวาระของการเป็นกรรมการบริษัท
2. กรณีที่ตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการว่างลง เพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาแต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการแทนตำแหน่งที่ว่างลง ภายในเวลาอันสมควร
3. กรรมการกำกับดูแลกิจการจะพ้นตำแหน่งโดยทันที เมื่อ
  - ตาย
  - ลาออก
  - พ้นจากการเป็นกรรมการบริษัท
  - คณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง
  - ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการกำกับดูแลกิจการ
4. การลาออกของกรรมการกำกับดูแลกิจการ ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทหรือเลขาธิการบริษัท

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อผู้บริหาร

ตามนियามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ มีรายชื่อผู้บริหาร ประกอบด้วย 6 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายชวรินทร์ บัณฑิตฤกษ์ดา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายจิตรชัย นิมิตรปัญญา	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. ดร. เอกพงษ์ ดึงศรีสงวน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
4. นางสาวอมรพรรณ บัณฑิตฤกษ์ดา	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคล พัฒนาระบบคุณภาพ และบริหารจัดการสำนักงานและจัดซื้อ
5. นายเรนท พริยไยอินกุล	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการค้า พัฒนารธุรกิจ และการลงทุน
6. นายณัฐภูมิ เปาวรัตน์	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการค้า พัฒนารธุรกิจ และการลงทุน / ผู้แทนองค์การด้านรัฐกิจสัมพันธ์

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา กำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ในระดับที่เหมาะสมและเป็นอัตราเพียงพอสำหรับการรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้ โดยไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนที่มากเกินไป ปัจจัยที่จะนำมาพิจารณาประกอบด้วย ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาท ความรับผิดชอบ โดยมีการประเมินค่าตอบแทนเทียบกับบริษัทอื่นๆ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทจะต้องผ่านการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ สำหรับค่าตอบแทนของผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักการ และนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ โดยจะพิจารณาจากภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ มีเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และผลงานที่ผ่านมา รวมถึงได้พิจารณาเทียบเคียงกับบริษัทอื่นในธุรกิจประเภทเดียวกัน

ในปี 2564 ค่าตอบแทนของผู้บริหารรวมจำนวน 6 ท่าน เป็นเงินจำนวนทั้งสิ้น 46.40 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วย ค่าตอบแทนรายเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะเชื่อมโยงกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารเป็นเกณฑ์

#### (1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
เงินเดือนรวม	34,746,960	36,046,920	38,894,450
โบนัสรวม	6,041,160	3,503,910	5,785,760
รวม	40,788,120	39,550,836	44,404,442

#### (2) ค่าตอบแทนอื่น

	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,566,788	1,817,992	1,724,232

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีบุคลากร (ไม่รวมผู้บริหาร) รวมทั้งสิ้น 2,215 คน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

จำนวนพนักงาน (คน)	ณ วันที่ 31 ส.ค. 2561	ณ วันที่ 31 ส.ค. 2562	ณ วันที่ 31 ส.ค. 2563	ณ วันที่ 31 ส.ค. 2564
ธุรกิจให้บริการจัดเก็บและบริหารสินค้า	793	995	1,040	1,015
ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า	261	326	335	659
ธุรกิจให้บริการขนย้ายในประเทศและต่างประเทศ	176	158	169	183
ธุรกิจให้บริการจัดการเอกสารและข้อมูล	168	164	163	161
ธุรกิจอื่นๆ	64	58	71	197
รวม	1,462	1,701	1,778	2,215

### ค่าตอบแทนพนักงาน

ในปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้จ่ายผลตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวนรวมทั้งสิ้น 645 ล้านบาท ซึ่งผลตอบแทน ได้แก่ เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินโบนัส เงินประกันสังคม เป็นต้น โดยในปี 2564 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงาน ดังนี้

**(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

จำนวนเงิน (บาท)	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
เงินเดือนรวม	533,847,388	571,011,321	581,699,370
โบนัสรวม	56,872,437	34,080,689	63,310,103
รวม	590,719,825	605,092,010	645,000,473

และบริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยบริษัทได้สมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 - 6 ของฐานเงินเดือน โดยในปี 2564 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

**(2) ค่าตอบแทนอื่น**

จำนวนเงิน (บาท)	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7,223,484	10,160,982	9,922,226

**7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ****7.6.1 เลขานุการบริษัทและผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี****เลขานุการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งนายณัฐภูมิ เปาวรัตน์ เป็นเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งชื่อพร้อม กับสถานที่จัดเก็บเอกสารของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว

**ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี**

ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ดร.เอกพงษ์ ตั้งศรีสงวน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน ในปี 2564 มีการอบรมพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านบัญชีรวมจำนวน 23 ชั่วโมง ซึ่งเป็นหลักสูตรของสภาวิชาชีพบัญชี

ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี : นางสาวสุวิมล ลิมวรางกุล ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ในปี 2564 มีการอบรมพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องด้านบัญชีรวมจำนวน 21 ชั่วโมง ซึ่งเป็นหลักสูตรของสภาวิชาชีพบัญชี

**7.6.2 ข้อมูลของหัวหน้านักลงทุนสัมพันธ์และข้อมูลเพื่อการติดต่อ**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยสารสนเทศตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่มีความถูกต้องครบถ้วน โปร่งใส สม่าเสมอ ทันเวลา และทั่วถึง ผ่านช่องทางต่างๆ มาโดยตลอด โดยมอบหมายให้ผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีความเข้าใจธุรกิจของบริษัทฯ เป็น อย่างดี ทำหน้าที่เป็นนักลงทุนสัมพันธ์ โดยหัวหน้างานฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ คือ นางสาวมธุรา สุทธิประภา ทั้งนี้ สามารถติดต่อเพื่อขอรับทราบข้อมูลของบริษัทฯ ได้ 3 วิธี ได้แก่

- 1) ทางโทรศัพท์: 02-7104000 ต่อ 2296
- 2) ทางโทรสาร: 02-7104023
- 3) ทางอีเมล: matura@jwd-logistics.com , ir@jwd-logistics.com

**7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี**

บริษัทฯ จ่ายค่าธรรมเนียมการปฏิบัติงาน สอบบัญชี (Audit fee) ให้แก่ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค สอบบัญชี จำกัด โดยนายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์ หรือ นายบัณฑิต ตั้งภากรณ์ หรือ นางสาวมาริษา ธารธรรมพรพกุล เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2564 โดยมีค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นเงินจำนวน 2,250,000 บาท (ไม่รวม บริษัทย่อย) และค่าตอบแทนอื่น (Non-Audit fee) จำนวน 80,000 บาท

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

##### (1) กรรมการอิสระ:

บริษัทมีนโยบายแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยการพิจารณาคัดเลือกแต่งตั้งกรรมการอิสระของบริษัทจะคำนึงถึงข้อกำหนดทางกฎหมาย ประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ว่าด้วยคุณสมบัติของกรรมการอิสระ โดยบริษัทได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ ดังนี้

##### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ:

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่

มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้ออกจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

##### (2) การสรรหากรรมการ และผู้บริหารสูงสุด

#### 2.1 การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการและ

##### กรรมการอิสระ:

การสรรหากรรมการและกรรมการอิสระนั้น บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติ การทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยได้ผ่านการวิเคราะห์คุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความชำนาญ (Board Skill Matrix) ที่สอดคล้อง และจำเป็นต่อกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) เช่น ความหลากหลายทางคุณวุฒิ ประสบการณ์

เพศ ความเหมาะสมของโครงสร้างองค์ประกอบทักษะของ คณะกรรมการ และจะต้องไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตาม หลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมาย ระเบียบ หรือข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ในกรณีที่เป็นการสรรหา กรรมการอิสระ บุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติของกรรมการ อิสระตามที่กำหนดไว้ครบถ้วน

กระบวนการสรรหากรรมการ มีความโปร่งใสในการคัดเลือก กรรมการเข้ามาใหม่ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนจะพิจารณาจากรายชื่อกรรมการชุดเดิม รายชื่อ ที่เสนอมาจากผู้ถือหุ้น และรายชื่อที่ขึ้นทะเบียนกับสมาคม ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors หรือIOD) เสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติตามหลักเกณฑ์ต่อไป ทั้งนี้ การนำเสนอมีรายละเอียดที่เพียงพอต่อการตัดสินใจ อันจะสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

หลักเกณฑ์การลงคะแนนเสียงแต่งตั้งกรรมการบริษัทในที่ ประชุมผู้ถือหุ้นมีดังนี้

1. ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่าจำนวนหุ้นที่ตนถือ
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคล คนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้ง บุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใด มากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับ การเลือกตั้งเป็นกรรมการ เท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือ จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้ง ในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการ ที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็น ผู้ออกเสียงชี้ขาด

## 2.2 การสรรหาและแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การสรรหาผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้ ผ่านกระบวนการสรรหาที่มีความโปร่งใส โดยคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาจาก บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความสามารถ และ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ และ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ โดยจะเสนอชื่อ บุคคลที่มีความเหมาะสมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

### แผนสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งเพื่อให้ มั่นใจว่า บริษัทฯ มีความต่อเนื่องในการบริหารงาน อีกทั้ง คณะกรรมการได้เล็งเห็นถึงความจำเป็น และความสำคัญ ของการสืบทอดตำแหน่งงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง บริษัทฯ จึงได้จัดทำแผนสืบทอด

ตำแหน่ง (Succession Plan) โดยได้ระบุตัวบุคคลที่จะทำ หน้าที่แทนในกรณีที่ยังไม่มีตัวบุคคลที่สามารถทำหน้าที่ แทนได้ทันที บริษัทฯ ได้จัดทำมีระบบพัฒนาบุคลากรใน ลำดับรองลงมาเพื่อเตรียมความพร้อม รวมทั้งการพิจารณา สรรหาจากภายนอก ทั้งนี้ เพื่อรักษาความเชื่อมั่นให้นัก ลงทุน องค์กร ตลอดจนพนักงานว่า ในการดำเนินงาน ของบริษัทฯ จะได้รับการสานต่ออย่างทันท่วงที ทั้งนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อ ทราบเป็นระยะด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยมีนโยบายใน การจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีแผนพัฒนาศักยภาพ ผู้บริหาร เพื่อจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งงาน ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง
  2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนพิจารณา กำหนดความรู้ ความสามารถ (Competency) ประสบการณ์ของแต่ละตำแหน่ง เพื่อคัดเลือกผู้บริหารที่ มีคุณสมบัติสอดคล้องตามที่กำหนด สามารถสืบทอดงาน ของแต่ละตำแหน่งงานได้
  3. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารประเมินการปฏิบัติงานและ ความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติสอดคล้อง เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำ แผนการพัฒนาบุคคลในการลด Competency Gap
  4. มอบหมายให้ฝ่ายทรัพยากรบุคคลทำหน้าที่ดูแลติดตาม การอบรม และพัฒนาความรู้ ความสามารถของผู้สืบทอด ตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง
  5. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทบทวนและสรุปผลการจัดทำ แผนการสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทนเป็นประจำทุกปี เพื่อรายงานต่อ คณะกรรมการบริษัทต่อไปอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2564 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564 ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตาม แผนสืบทอดตำแหน่ง

## (3) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

### การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการ ใหม่ทุกคน เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจ และการ ดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเตรียมความพร้อม ในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ขณะเดียวกันก็มีนโยบาย ที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ๆ ให้กับกรรมการ ทุกคนทั้งในแง่การกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรม ธุรกิจ เทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ เพื่อช่วยสนับสนุน การปฏิบัติหน้าที่ อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการให้ สามารถเข้ารับตำแหน่งได้เร็วที่สุด โดยมีเลขานุการบริษัท เป็นผู้ประสานงานในเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. เรื่องที่ควรทราบ: โครงสร้างธุรกิจ และขอบเขตอำนาจหน้าที่ของกรรมการ
2. ความรู้ทั่วไปของธุรกิจ และแนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ
3. จัดให้มีการพบปะหารือกับประธานกรรมการ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อสอบถามข้อมูลเชิงลึกเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

**การอบรม / สัมมนา / การร่วมกิจกรรมของบริษัท**

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารเข้าร่วมอบรม สัมมนาหลักสูตรที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ โดยหลักสูตรที่กรรมการบริษัทควรเข้าร่วมอบรม อย่างน้อยจะเป็นหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการไทย (IOD) เช่น หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หรือ Directors Accreditation Program (DAP) หรือ หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) หรือจากหน่วยงานกำกับดูแล และหลักสูตรที่จัดโดยสถาบันอื่น ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ และต่อเนื่อง โดยกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานกับกรรมการ เพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่างๆ เพื่อนำความรู้ และประสบการณ์มาพัฒนาบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง ในปี 2564 มีกรรมการและผู้บริหารเข้าอบรม / กิจกรรมสัมมนา ที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ได้แก่ นายจิตชัย นิมิตรปัญญา กรรมการ ในหลักสูตร Risk Management Program for Corporate Leaders

**(4) การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท**

**1. การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท**

บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลงานตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อช่วยให้คณะกรรมการได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นปัญหา และอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อให้นำมาแก้ไข และเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน โดยเลขานุการบริษัท จะสรุปและเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลการประเมิน และแนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท

ในปี 2564 คณะกรรมการได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็น 2 รูปแบบ คือ 1) รายคณะ และ 2) รายบุคคล ซึ่งได้ใช้แนวทางการประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำมาปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งมีหัวข้อในการประเมิน และผลการประเมินเป็นดังนี้

1. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายคณะ ประกอบด้วย 4 หมวดคือ

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
  - 2) การประชุมกรรมการ
  - 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
  - 4) เรื่องอื่นๆ ความสัมพันธ์ระหว่างกรรมการและฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการ
2. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หมวดคือ
    - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
    - 2) การประชุมกรรมการ
    - 3) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
  3. เกณฑ์การประเมินผลในแต่ละระดับคะแนน
    - มากกว่า 85% = ดีเยี่ยม
    - มากกว่า 75% = ดีมาก
    - มากกว่า 65% = ดี
    - มากกว่า 50% = พอใช้
    - เท่ากับหรือต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการประเมินผลงานตนเองรายคณะ และรายบุคคล ประจำปี 2564 ซึ่งผลการประเมินเฉลี่ยอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

**2. การประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้ประเมินผลงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และจะแจ้งผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบต่อไป ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี 2564 ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนแล้ว โดยเป็นการรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงิน และผลการดำเนินงานด้านอื่นๆ ตามแนวทางการประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำมาปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งมีหัวข้อในการประเมิน คือ ความเป็นผู้นำ, การกำหนดกลยุทธ์, การปฏิบัติตามกลยุทธ์, การวางแผนและปฏิบัติทางการเงิน, ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ, ความสัมพันธ์กับภายนอก, การบริหารงาน และความสัมพันธ์กับบุคลากร, การสืบทอดตำแหน่ง, ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ, คุณลักษณะส่วนตัว, การกำกับดูแลกิจการ, การบริหารจัดการและพัฒนาความยั่งยืน, จุดแข็งที่สำคัญที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารควรรักษา และประเด็นที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารควรได้รับการพัฒนามากขึ้นในปีถัดไป

### 3. การประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีนโยบายให้คณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินผลงานตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อช่วยให้คณะกรรมการชุดย่อยได้มีการพิจารณาทบทวนผลงาน ประเด็นและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา และเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการชุดย่อย โดยเลขานุการบริษัทจะสรุปและเสนอผลการประเมินประสิทธิภาพในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาผลการประเมินและแนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

ในปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาข้อตอบแทน, คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ และคณะกรรมการบริหาร ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองเป็นรายคณะ ซึ่งได้ใช้แนวทางการประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และนำมาปรับปรุงเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งมีหัวข้อในการประเมิน และผลการประเมินเป็นดังนี้

1. แบบประเมินผลการปฏิบัติงานรายคณะ ประกอบด้วย 3 หมวดคือ
  - 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ

2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

3) การประชุมคณะกรรมการ

2. เกณฑ์การประเมินผลในแต่ละระดับคะแนน

มากกว่า 85% = ดีเยี่ยม                      มากกว่า 75% = ดีมาก  
 มากกว่า 65% = ดี                                มากกว่า 50% = พอใช้  
 เท่ากับหรือต่ำกว่า 50% = ควรปรับปรุง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการบริษัทได้รับทราบผลการประเมินผลงานตนเองรายคณะของคณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาข้อตอบแทน, คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ประจำปี 2564 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม และคณะกรรมการบริหาร ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ดีมาก

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ไม่ใช่คณะกรรมการชุดย่อยในระดับกรรมการ เนื่องจากกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นกรรมการบริษัทด้วยนั้น มีจำนวนน้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งหมด จึงยังไม่ได้มีการประเมินผลงานตนเองของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและจ่ายค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล

### 1. การประชุมคณะกรรมการ

บริษัทฯ กำหนดหลักเกณฑ์การประชุมคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดการประชุมไว้ล่วงหน้าอย่างน้อย 7 ครั้งต่อปี และแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบล่วงหน้า
- 2) กำหนดการประชุม การจัดทำระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุม คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าทั้งปี และแจ้งกรรมการแต่ละคนรับทราบกำหนดการดังกล่าว
- 3) กรรมการต้องมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งคณะจึงครบเป็นองค์ประชุม และจำนวนองค์ประชุมขั้นต่ำ ณ ขณะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการ ต้องมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ประธานที่ประชุมจะทำหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้อย่างเพียงพอ สำหรับกรรมการที่จะอภิปรายและการแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระในประเด็นที่สำคัญ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องอย่างเป็นธรรม รวมทั้งให้ฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้องนำเสนอข้อมูลประกอบการอภิปรายปัญหาสำคัญ

- 4) มีการกำหนดวาระชัดเจนล่วงหน้าโดยประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารร่วมกันพิจารณาเรื่องที่จะเข้าเป็นวาระการประชุม ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้กรรมการได้รับเอกสารการประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลาเพียงพอสำหรับการศึกษา และพิจารณาเรื่องเพื่อการให้ความเห็น และการออกเสียงลงคะแนน
- 5) เลขานุการบริษัททำหน้าที่จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบการประชุม ให้กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วัน ยกเว้นเรื่องที่ต้องพิจารณาเร่งด่วน ทั้งนี้ รูปแบบของเอกสารประกอบการประชุม จะมีบทสรุปซึ่งแสดงถึงประเด็นสำคัญของเรื่องที่จะต้องพิจารณา
- 6) จัดสรรเวลาให้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเอกสารข้อมูลเพื่ออภิปราย และเพียงพอสำหรับคณะกรรมการที่จะอภิปรายในประเด็นสำคัญ เปิดโอกาส และสนับสนุนให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นก่อนสรุปความเห็นที่ได้จากที่ประชุม
- 7) ในการพิจารณาระเบียบวาระต่างๆ กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณา ไม่มีสิทธิออกเสียง หากเป็นการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้อง กรรมการที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าว

- 8) เลขานุการบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมและเสนอให้ประธานคณะกรรมการบริษัทสอบทานและส่งให้กรรมการทุกท่านให้ความเห็นโดยจะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายใน 7 วันนับจากวันที่ประชุม ในรายงานการประชุมทุกครั้งต้องมีการจดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการพร้อมให้คณะกรรมการ และผู้ที่เกี่ยวข้องสามารถตรวจสอบได้
- 9) การประชุมของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารประชุมระหว่างกันเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารได้แลกเปลี่ยนความคิดเห็นและพิจารณาประเด็นต่างๆ ทั้งที่เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ และเรื่องที่อยู่ในความสนใจ ซึ่งในปี 2564 ได้จัดให้มีการประชุม 1 ครั้ง เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2564

### การประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อ-นามสกุล	AGM 2564	กรรมการบริษัท	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหาฯ	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	กรรมการบริหาร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
1. นายบึงกร สนสารศิลป์	1/1	8/8	5/5		2/2		
2. นายวิเชฐ ดันติวานิช	1/1	8/8	5/5	2/2	2/2		
3. นายวิษญา จาติกวณิช	1/1	8/8	5/5	2/2			
4. นายสมบุญ ประสิทธิ์จตุระกุล	1/1	8/8	5/5	2/2			
5. นายชวินทร์ บัณฑิตกฤษดา	1/1	8/8				14/14	
6. นางสาวอภพรพรณ บัณฑิตกฤษดา	1/1	8/8					
7. นายจิตชัย นิมิตรปัญญา	1/1	8/8			2/2	14/14	3/5
8. นางอัจฉรา นิมิตรปัญญา	1/1	8/8				14/14	
9. นายรณศ พิริย์ไธรินทร์กุล	1/1	8/8				14/14	5/5
10. นายณัฐภูมิ เปาวรัตน์						14/14	5/5
11. ดร.เอกพงษ์ ดั่งศรีสงวน						14/14	5/5
13. นางสาวนาทรี ปิยะพัฒน์กุล							5/5
14. นายกิตติเมศร์ สกุลลีลาธิ์							5/5
15. นายทรงเกียรติ อัสสะบำรุงรัตน์							5/5
16. นายวิษุ สันทรนทิก							5/5

### 2. คำตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป โดยคำนึงถึงหลักเกณฑ์ ดังนี้

- (ก) ผลประกอบการของบริษัทฯ และขนาดธุรกิจ โดยพิจารณาเปรียบเทียบกับคำตอบแทนกรรมการของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในประเภทและขนาดธุรกิจใกล้เคียงกัน
- (ข) ประสบการณ์ บทบาท ภาระหน้าที่ และขอบเขตความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน
- (ค) ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน
- (ง) คำตอบแทนที่กำหนดขึ้นนั้นจะต้องสามารถจูงใจกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับความจำเป็น และสถานการณ์ของบริษัทฯ ให้มาเป็นกรรมการได้

ในวันที่ 29 เมษายน 2564 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปี 2564 ในรูปแบบ เบี้ยประชุม และโบนัสประจำปี ดังนี้



**(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

(ก) อัตราเบี้ยประชุมกรรมการ

ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง)
ประธานกรรมการบริษัท	25,000/คน
กรรมการบริษัท	20,000/คน

(ข) อัตราเบี้ยประชุมกรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการสรรหา หรือกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง)
ประธานกรรมการตรวจสอบ หรือประธานกรรมการสรรหา หรือประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	25,000/คน
กรรมการตรวจสอบ หรือกรรมการสรรหา หรือกรรมการกำกับดูแลกิจการ	20,000/คน

(ค) โบนัส

โบนัสไม่เกินร้อยละ 0.5 ของเงินปันผลที่มีการจ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณากำหนดจำนวนที่เหมาะสมและแบ่งจ่ายกันเอง

ค่าตอบแทนที่บริษัทฯ จ่ายให้แก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยในปี 2564 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กรรมการ	คณะกรรมการบริษัท <sup>1</sup>	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาฯ	คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ	โบนัสกรรมการปี 2563	รวม
นายมังกร สนั่นศิลป์	225,000	100,000	-	40,000	330,000	695,000
นายวิเชฐ ดันติวาณิช	180,000	125,000	40,000	40,000	264,000	649,000
นายวิษณุ จาดิกวณิช	180,000	100,000	50,000	-	264,000	594,000
นายสมบุญ ประสิทธิ์จตุระกุล	180,000	-	40,000	-	264,000	484,000
นายชวรินทร์ บัณฑิตกฤษดา	180,000	-	-	-	-	180,000
นางสาวอมรพรรณ บัณฑิตกฤษดา	180,000	-	-	-	-	180,000
นายจิตชัย นิมิตรปัญญา	180,000	-	-	50,000	-	230,000
นางอัจฉรา นิมิตรปัญญา	180,000	-	-	-	-	180,000
นายธนศ พิริย์โยธินกุล	180,000	-	-	-	-	180,000
รวม	1,665,000	325,000	130,000	130,000	1,122,000	3,372,000

หมายเหตุ

<sup>1</sup> ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมค่าเบี้ยประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ซึ่งเท่ากับค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท

**(2) ค่าตอบแทนอื่นๆ**

ไม่มี

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจด้านโลจิสติกส์ และถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจด้านโลจิสติกส์ เช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ และกำหนดมาตรการในการติดตามการบริหารงานของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- ก. โครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งตัวแทนผู้ที่มีประสบการณ์และคุณสมบัติเหมาะสมกับธุรกิจนั้นเพื่อเข้าไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เว้นแต่จะมีข้อจำกัดทางกฎหมาย วัตถุประสงค์เพื่อให้บุคคลดังกล่าวทำหน้าที่ในการกำหนดนโยบายที่สำคัญในการบริหารงานและควบคุมดูแลการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด
- ข. การใช้สิทธิออกเสียงโดยตัวแทนของบริษัทฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตัวแทนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ จะต้องใช้ดุลยพินิจในการออกเสียงลงคะแนนในที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ที่อนุมัติในเรื่องนั้นๆ
- ค. การทำธุรกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับบริษัทย่อย กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อยจะทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกัน ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติไว้แล้ว
- ง. การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทย่อย
  - 1) บริษัทย่อยมีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยให้ถูกต้อง ครบถ้วน และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวในทำนองเดียวกันกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ
  - 2) บริษัทย่อยต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ต่อบริษัทฯ ผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน และบริษัทฯ มีสิทธิเรียกให้บริษัทย่อยเข้าชี้แจงหรือนำเสนอเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าว ซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดทันที ในกรณีที่บริษัทฯ ตรวจสอบประเด็นที่มีนัยสำคัญใดๆ อาจแจ้งให้บริษัทย่อยชี้แจง และ/หรือแสดงหลักฐานเพื่อชี้แจงประเด็นข้อสงสัยดังกล่าว

### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

#### กิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และจริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน พร้อมทั้งจัดอบรม ทดสอบความรู้ ความเข้าใจ มีการสื่อสารและจัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

#### การกำกับดูแลกิจการด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เปิดกว้าง โปร่งใส และเป็นธรรม โดยกำหนดให้กรรมการที่เป็นผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ห้ามประกอบธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้อง

โยงกับตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์วิธีการ และการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กฎหมายกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด ในกรณีที่มีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการนั้นจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ด้วยความโปร่งใสและเป็นธรรม ตามราคาตลาด และปกติธุรกิจ เปรียบเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอกและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะต้องไม่มีส่วนในการพิจารณารายการที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ ในกรณีที่เป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ไม่เป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป

ตามหลักการที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ต้องผ่านการสอบทาน และให้ความเห็นจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น ตามหลักเกณฑ์ของกฎหมาย

- 1) การเปิดเผยข้อมูลส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องมีการรายงานครั้งแรกภายใน 30 วันนับจากวันที่เข้ารับดำรงตำแหน่งในบริษัทฯ และรายงานข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคมของทุกปี สำหรับกรณีระหว่างปีกรรมการ และผู้บริหารรวมถึงบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง จำเป็นต้องเข้าทำธุรกรรมใดๆ กับบริษัทฯ และ บริษัทย่อย ไม่ว่าโดยตรง หรือโดยทางอ้อม กรรมการหรือผู้บริหารมีหน้าที่แจ้งให้บริษัทฯ รับทราบ โดยระบุข้อเท็จจริงเกี่ยวกับลักษณะของสัญญา ชื่อของคู่สัญญา และส่วนได้เสียของกรรมการหรือผู้บริหารในสัญญา เพื่อความโปร่งใสในการเข้าทำธุรกรรมนั้น
- 2) การรายงานการมีส่วนได้เสีย กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่รายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไขและวิธีการตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด ซึ่งเลขานุการบริษัทมีหน้าที่รวบรวม และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้แก่ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่ได้รับรายงาน
- 3) การเปิดเผยผู้มีส่วนร่วมในการบริหารงาน (Strategic Shareholder) บริษัทฯ มีหน้าที่ในการจัดทำรายงานการกระจายหุ้นซึ่งถือโดยผู้ถือหุ้นรายย่อย หรือ Free Float ซึ่งผู้ถือหุ้นรายย่อยถือเป็นส่วนสำคัญของการมีสภาพคล่องในการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ และเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และนักลงทุน ที่จะซื้อขายได้อย่างคล่องตัว รวมถึงได้ราคาที่เหมาะสม ทำให้เกิดความน่าสนใจที่จะลงทุนในหุ้นของบริษัทฯ

ในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่พบการกระทำผิดที่ละเมิดนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### การดูแลเรื่องการใช้อข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อความโปร่งใส และป้องกัน การแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการใช้ข้อมูลภายในของ บริษัทฯ ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของ บริษัทฯ ดังนี้

- 1) ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี หรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำ และส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ตามกฎหมาย ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - 2) กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงิน
  - 3) ที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า แจ้งการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ มายังเลขานุการบริษัทด้วย ภายใน 7 วันทำการนับตั้งแต่วันที่กรรมการส่งรายงานดังกล่าว ให้แก่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
  - 4) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่ทางการเงิน หรือเผยแพร่เกี่ยวกับฐานะการเงิน และสถานะของบริษัทฯ จนกว่าบริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการและผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี หรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่าย ขึ้นไปหรือเทียบเท่า และพนักงานที่เกี่ยวข้อง งดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เป็นเวลาอย่างน้อย 30 วันล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และรอคอยอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น
- กำหนดบทลงโทษทางวินัยหากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตนซึ่งเริ่มตั้งแต่การตักเตือนเป็นหนังสือ หรือให้ออกจากงาน ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำ และความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ

ทั้งนี้ในปี 2564 ที่ผ่านมาไม่ปรากฏการกระทำความผิดของกรรมการ กรรมการบริหาร ผู้บริหารระดับสูง และพนักงานที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการใช้อข้อมูลภายในแต่อย่างใด

## รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ในบริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2563	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2564	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	นายมังกร หนาสารศิลป์	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	45,900	0.005%	-	-
2	นายวิเชฐ ดันติวานิช	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
3	นายวิษญา จาติกวณิช	กรรมการอิสระ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
4	นายสมบุญ ประสิทธิ์จูงตระกูล	กรรมการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
5	นายชวรินทร์ บัณฑิตกฤษฎา	กรรมการ	213,667,600	20.948%	205,067,600	20.105%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
6	นางสาวอนรพรรณ บัณฑิตกฤษฎา	กรรมการ	51,653,140	5.064%	48,653,140	4.770%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
7	นายจิตชัย นิมิตรปัญญา	กรรมการ	96,744,060	9.485%	96,744,060	9.485%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	70,923,660	6.953%	54,923,660	5.385%
8	นางอัจฉรา นิมิตรปัญญา	กรรมการ	70,923,660	6.953%	54,923,660	5.385%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	96,744,060	9.485%	96,744,060	9.485%
9	นายเรนศ พิริย์โยธินกุล	กรรมการ	1,195,440	0.117%	1,195,440	0.117%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
10	ดร. เอกพงษ์ ตั้งศรีสงวน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
11	นายวิษุ สัมภรณ์กิจ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	-	-	-	-
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	-	-
12	นายณัฐภูมิ เปาวรัตน์	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการค้า พัฒนาธุรกิจและการลงทุน / ผู้แทนองค์กรด้านรัฐกิจสัมพันธ์	1,077,440	0.106%	40	0.000%
	คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	-	-	900,000	0.088%

## นโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

นอกจากนี้บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานและดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความสุจริตและโปร่งใส คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันขึ้น เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการกระทำอันใดที่อาจเป็นการเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ทางตรงหรือทางอ้อมแก่ตนเอง ครอบครัว เพื่อน หรือบุคคลใดที่เกี่ยวข้องกับตน โดยนโยบายมีดังต่อไปนี้ และนโยบายดังกล่าวจะได้รับการทบทวนความเหมาะสมทุกๆ ปี

### ขอบเขต

- นโยบายฉบับนี้ใช้บังคับกับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างทุกคนของบริษัทฯ
- บริษัทฯ จะดำเนินการให้ผู้รับสิทธิ (Franchisee) หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการแทนในนามบริษัทฯ ปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้

### หน้าที่และความรับผิดชอบ

- คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่พิจารณาและอนุมัตินโยบาย การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมอบหมายให้ฝ่ายจัดการทำหน้าที่กำกับดูแลให้มีการนำนโยบายและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปใช้ปฏิบัติ
- คณะกรรมการตรวจสอบ มีหน้าที่สอบทานรายงานการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตตามที่ฝ่ายตรวจสอบภายในได้เสนอ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบดังกล่าว มีความเสี่ยงที่จะทำให้เกิดโอกาสการทุจริตที่มีผลกระทบต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ น้อยที่สุด และมีความเหมาะสมกับรูปแบบธุรกิจของบริษัทฯ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการมีหน้าที่และรับผิดชอบในการกำกับดูแล และสื่อสารไปยังพนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายให้มีการนำนโยบายไปปฏิบัติอย่างจริงจังและเคร่งครัด รวมถึงต้องมั่นทบทวนความเหมาะสมของนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ หรือ ข้อกำหนดของกฎหมาย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการ
- ผู้ตรวจสอบภายใน จะต้องปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามแผนการตรวจสอบภายในที่กำหนดไว้ และเสนอรายงานการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริต ที่เกิดจากการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในให้คณะกรรมการตรวจสอบได้รับทราบ รวมถึงจะต้องปฏิบัติตามที่คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมาย ในเรื่องการตรวจสอบการทุจริตที่เกี่ยวข้องกับองค์กร นอกเหนือจากแผนการตรวจสอบภายในที่ได้กำหนดไว้

## นโยบายและแนวทางปฏิบัติ

กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันอย่างเคร่งครัดโดยจะต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ดังนี้

- กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างของบริษัทฯ ต้องไม่กระทำการใดที่มีพฤติกรรมหรือมีส่วนร่วมใดที่แสดงให้เห็นว่าเป็นการให้หรือรับสินบนแก่ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่ตนทำหน้าที่รับผิดชอบทั้งโดยตรง หรือโดยอ้อม เพื่อให้ได้มาซึ่งผลประโยชน์ในทางมิชอบหรือเรียกรับหรือผลประโยชน์ใดๆ จากคู่ค้าหรือผู้ทำธุรกิจกับบริษัทฯ การให้หรือรับของขวัญ ของกำนัล การเลี้ยงรับรอง ให้ดำเนินการได้ตามที่กำหนดในจรรยาบรรณ
- การใช้เงิน หรือ ทรัพย์สินของบริษัทฯ เพื่อบริจจาค การกุศลหรือให้เงินสนับสนุนต้องกระทำในนามบริษัทฯ เท่านั้น โดยการบริจจาคเพื่อการกุศล ต้องเป็น มูลนิธิ สถานศึกษา องค์กรสาธารณกุศล วัด โรงพยาบาล สถานพยาบาลหรือองค์กรเพื่อประโยชน์ต่อสังคม ที่มีหลักฐานที่ตรวจสอบได้ และดำเนินการผ่านขั้นตอนตามระเบียบของบริษัทฯ

### มาตรการคุ้มครอง และรักษาความลับ

เพื่อเป็นการคุ้มครองสิทธิของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลที่กระทำโดยเจตนาสุจริต บริษัทฯ จะปกปิดชื่อ ที่อยู่หรือข้อมูลใดๆ ที่สามารถระบุตัวผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ข้อมูลได้ และเก็บรักษาข้อมูลของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ โดยจำกัดเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการดำเนินการตรวจสอบเรื่องร้องเรียน เท่านั้นที่สามารถเข้าถึงข้อมูลดังกล่าว

คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีหน้าที่ในการใช้ดุลยพินิจส่งการตามความเห็นสมควร เพื่อคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน พยาน และบุคคลที่ให้ข้อมูลในการสืบสวนหาข้อเท็จจริง ไม่ให้ได้รับความเดือนร้อน อันตรายใด หรือความไม่ชอบธรรม อันเกิดมาจากการแจ้งเบาะแส ร้องเรียน การเป็นพยาน หรือการให้ข้อมูล

ทั้งนี้ ผู้ได้รับข้อมูลจากการปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน มีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูล ข้อร้องเรียนและเอกสารหลักฐานของผู้ร้องเรียนและผู้ให้ข้อมูลไว้เป็นความลับ ห้ามเปิดเผยข้อมูลแก่บุคคลอื่นที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามหน้าที่ที่กฎหมายกำหนด

### ขั้นตอนการดำเนินการสืบสวน และบทลงโทษ

- เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็น ผู้ก่อกองสืบสวน

ข้อเท็จจริง หรือมอบหมายให้ตัวแทน (ผู้บริหาร) เป็นผู้กลั่นกรองสืบสวนข้อเท็จจริง

- ระหว่างการสืบสวนข้อเท็จจริง คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารอาจมอบหมายให้ตัวแทน (ผู้บริหาร) แจ้งผลความคืบหน้าเป็นระยะให้ผู้แจ้งเบาะแส หรือร้องเรียนได้ทราบ
- หากการสืบสวนข้อเท็จจริงแล้วพบว่า ข้อมูลหรือหลักฐานที่มี เหตุอันควรเชื่อได้ว่าผู้ที่ถูกกล่าวหาได้กระทำการทุจริตจริง บริษัทฯ จะให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหา ได้รับทราบข้อกล่าวหา และให้สิทธิผู้ถูกกล่าวหาพิสูจน์ตนเอง โดยการหาข้อมูลหรือหลักฐานเพิ่มเติมที่แสดงให้เห็นว่าตนเองไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกระทำอันทุจริต ตามที่ได้ถูกกล่าวหา
- หากผู้ถูกกล่าวหา ได้กระทำการทุจริตจริง การทุจริตนั้นถือว่าเป็นการกระทำผิดนโยบายต่อต้าน การทุจริต หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ จะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ ได้กำหนดไว้ และหากการกระทำทุจริตนั้นผิดกฎหมาย ผู้กระทำผิดอาจจะต้องได้รับโทษทางกฎหมาย

**การแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต**

บุคคลใดหากพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริต หรือสื่อไปในทางทุจริต ที่มีผลเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ต้องไม่ละเลย หรือเพิกเฉยต่อพฤติกรรมดังกล่าว ควรแจ้งให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบทันที หรือแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแส ตามที่ได้กำหนด ดังนี้

- แจ้งผ่านช่องทางอีเมลล์ของเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ที่ eakapong@jwd-logistics.com หรือ เลขานุการบริษัท ที่ nattapume@jwd-logistics.com
- แจ้งผ่านช่องทางอีเมลล์ของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ที่ charvanin@jwd-logistics.com หรือกล่องรับความเห็น CEO Talk
- แจ้งผ่านช่องทางอีเมลล์สื่อสารองค์กร ที่ pr@jwd-logistics.com

**นโยบายและแนวทางปฏิบัติการแจ้งเบาะแสการทำผิด (Whistle Blowing) และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส**

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่รักษาแนวทางการปฏิบัติขององค์กรที่มีมาตรฐาน และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดช่องทางสำหรับการสื่อสารกับคณะกรรมการบริษัททางไปรษณีย์ หรืออีเมลล์ เพื่อให้เกิดช่องทางการแจ้งข้อมูลและคำแนะนำต่างๆ เพื่อสั่งการให้มีการตรวจสอบข้อมูลตามกระบวนการสำหรับการร้องเรียน แจ้งเบาะแส ที่เกี่ยวข้องกับการทำผิดกฎหมาย ความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง การละเมิดสิทธิ หรือการผิดจรรยาบรรณของ

ผู้บริหาร และพนักงาน โดยบริษัทฯ จะรักษาข้อมูลที่ได้จากรายงานดังกล่าวไว้เป็นความลับ และผู้รายงานจะได้รับความคุ้มครองจากบริษัทฯ

**ก) ขอบเขตของนโยบาย**

นโยบายนี้ จัดขึ้นเพื่อสนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเปิดเผยข้อมูลที่แสดงถึงการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ และจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ เช่น

- การคอร์รัปชัน
- การฉ้อโกง การยกยอกทรัพย์สิน ลักทรัพย์
- การกระทำทุจริตเพื่อประโยชน์แก่ตนเองและผู้อื่น
- การกระทำที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพและความปลอดภัย หรือต่อสิ่งแวดล้อม
- การกระทำโดยเจตนาให้บริษัทฯ เกิดความเสียหายหรือเสียประโยชน์
- การฝ่าฝืนจริยธรรม หรือจรรยาบรรณทางธุรกิจอย่างชัดเจน
- การดำเนินการอันควรสงสัยเกี่ยวกับการฟอกเงิน การบัญชี การเงิน รวมถึงการควบคุมและการตรวจสอบ
- การสนับสนุนการกระทำฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ และจริยธรรมธุรกิจ รวมถึงการปกปิด หรือ การช่วยเหลือปกปิดการกระทำดังกล่าว

**ข) การดำเนินการเมื่อได้รับข้อร้องเรียน**

การรวบรวมข้อเท็จจริง : กรรมการอิสระจะแต่งตั้งมอบหมายคณะทำงานให้ดำเนินการรวบรวมเรื่องร้องเรียนการประมวลผล และกลั่นกรองข้อมูล : คณะทำงานที่ได้รับการมอบหมายประมวลผล และกลั่นกรองข้อมูล เพื่อพิจารณาขั้นตอน และเสนอวิธีการจัดการที่เหมาะสมในแต่ละเรื่อง

มาตรการดำเนินการ : คณะทำงานที่ได้รับมอบหมายนำเสนอมาตรการดำเนินการระงับการฝ่าฝืน หรือ ไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ นโยบายต่างๆ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อบรรเทาความเสียหายให้กับผู้ที่ได้รับผลกระทบ โดยคำนึงถึงความเดือดร้อนเสียหายโดยรวมทั้งหมด

การรายงานผล : ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการหรือประธานกรรมการตรวจสอบ หรือ กรรมการอิสระ หรือเลขานุการบริษัทรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานผลให้ผู้ร้องเรียนทราบ หากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง

**ค) มาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนและผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ**

ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบจะได้รับความคุ้มครองตามหลักเกณฑ์ ดังนี้

- 1) ผู้ร้องเรียนหรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้น จะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือเกิดความเสียหายใดๆ

- 2) กรณีผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง บริษัทฯ จะรายงานความคืบหน้าและชี้แจงข้อเท็จจริงให้ผู้ร้องเรียนทราบ
- 3) ผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทฯ จะไม่เปิดเผยชื่อ-สกุล ที่อยู่ ภาพหรือข้อมูลอื่นใดที่สามารถระบุตัวผู้แจ้งได้
- 4) ผู้รับข้อร้องเรียนและผู้ที่เกี่ยวข้องต้องเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องเป็นความลับ และจะเปิดเผยเท่าที่จำเป็น โดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้ร้องเรียนหรือผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง แหล่งที่มาของข้อมูล หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ หากเห็นว่า เป็นสิ่งที่มีแนวโน้มที่จะเกิดความเดือดร้อน เสียหาย หรือ ไม่ปลอดภัย ให้กำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสม
- 5) ผู้ที่ได้รับความสะดวกหรือเสียหายจะได้รับการบรรเทาความเสียหายด้วยกระบวนการที่เหมาะสม และเป็นธรรม

## จ) ช่องทางการร้องเรียน

จดหมายลงทะเบียน

ส่งถึง กรรมการอิสระ

บริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด  
เลขที่ 36 ถนนกรุงเทพกรีฑา แขวงหัวหมาก  
เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

อีเมล เบอร์โทรศัพท์ และเว็บไซต์

คณะกรรมการบริษัท (ผ่านกรรมการอิสระ) :

independent\_director@jwd-logistics.com

เลขานุการบริษัท: nattapume@jwd-logistics.com หรือ

เบอร์โทรศัพท์ 02-7104000 (2010)

นักลงทุนสัมพันธ์ matura@jwd-logistics.com หรือ

เบอร์โทรศัพท์ 02-7104000 (2296)

เว็บไซต์ : <http://www.jwd-group.com/th/>

โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่ได้รับข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแส

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 8.2.1 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

ในรอบปี 2564 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดประชุมรวม 5 ครั้ง นอกจากนี้ได้เชิญผู้สอบบัญชี เข้าประชุมด้วยในวาระที่เกี่ยวข้อง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

ชื่อ นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
นายวิเชฐ ดันตวานิช*	ประธานกรรมการตรวจสอบ	5/5
นายมังกร รัตนศิริ*	กรรมการตรวจสอบ	5/5
นายวิษญา จาติกวณิช*	กรรมการตรวจสอบ	5/5

\* กรรมการอิสระ

### 8.2.2 ผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

(ปรากฏตามเอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ)

## 8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

### 8.3.1 จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

#### (1) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2564 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ดังนี้

ชื่อ นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
นายจิตชัย นิมิตรปัญญา	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ	2/2
นายวิเชฐ ดันติวณิช *	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	2/2
ดร.นังกร รัตนสารศิลป์ *	กรรมการกำกับดูแลกิจการ	2/2

\* กรรมการอิสระ

#### (2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในปี 2564 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 2 ครั้ง ดังนี้

ชื่อ นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
นายวิษญา จาติกวณิช *	ประธานกรรมการสรรหา	2/2
นายวิเชฐ ดันติวณิช *	กรรมการสรรหา	2/2
นายสมบุญ ประสิทธิ์จตุระกุล	กรรมการสรรหา	2/2

\* กรรมการอิสระ

#### (3) คณะกรรมการบริหาร

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 14 ครั้ง ดังนี้

ชื่อ นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
นายชวรินทร์ บัณฑิตกฤษดา	ประธานกรรมการบริหาร	14/14
นายจิตชัย นิมิตรปัญญา	กรรมการบริหาร	14/14
นายธเนศ พริยไธรินกุล	กรรมการบริหาร	14/14
นางอัจฉรา นิมิตรปัญญา	กรรมการบริหาร	14/14
ดร. เอกพงษ์ ดั่งศรีสงวน	กรรมการบริหาร	14/14
นายณัฐภูมิ เปาวรัตน์	กรรมการบริหาร	14/14



**(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

ในปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง ดังนี้

ชื่อ นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม / จำนวนครั้งที่จัดประชุม
นายจิตชัย นิมิตรปัญญา	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	3/5
นายเรนศ พิริย์ไวยินกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5
นายวิษณุ สิงทรธนกิจ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5
ดร.เอกพงษ์ ตั้งศรีสงวน	กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5
นายณัฐภูมิ เปาวรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5
นายทิตติเมศร์ สกุลสีลาวัณย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5
นางสาวนาทรวี ปิยะพัฒน์กุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5
นายทรงเกียรติ อัสสะบำรุงรัตน์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	5/5

**8.3.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ****(1) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ**

(ปรากฏตามรายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 373)

**(2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

(ปรากฏตามรายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 374)

**(3) คณะกรรมการบริหาร**

(ปรากฏตามรายงานคณะกรรมการบริหาร สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 375)

**(4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

(ปรากฏตามรายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง สามารถดูรายละเอียดได้จากหน้า 376)

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความเหมาะสมและความมีประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทฯ มีความเหมาะสม เพียงพอและเป็นไปตามหลักการการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission) โดยครอบคลุมการควบคุมภายในด้านการบริหาร (Management Control) การดำเนินงาน (Operational Control) การบัญชีและการเงิน (Accounting and Financial Control) และการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Control)

ในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2565 คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยใช้แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน (ซึ่งรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยง) และซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหาร เพื่อประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วน ได้แก่

- (1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
- (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- (3) กิจกรรมควบคุม (Control Activities)
- (4) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communications)
- (5) กิจกรรมการติดตามและประเมินผล (Monitoring Activities)

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และการจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยเพื่อให้สามารถป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ สำหรับการควบคุมภายใน หัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัท เห็นว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสมแล้วเช่นกัน โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

#### 1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

- 1.1 บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการสร้างความซื่อตรง (Integrity) และจริยธรรม (Ethical Values) มีการกำหนดโครงสร้างองค์กร ขอบเขตอำนาจ ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานให้เหมาะสม รวมถึงมีการจัดทำ คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติงานของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกฝ่าย โดยเริ่มต้นสื่อสารให้รับทราบผ่านการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ รวมถึงได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ และระบบอินเทอร์เน็ทของบริษัทฯ
- 1.2 คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจ และมีความเชี่ยวชาญที่หลากหลายที่เป็น ประโยชน์ต่อการบริหารงานของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร ทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และ พัฒนาการดำเนินการ ด้านการควบคุมภายใน รวมทั้ง กำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจน และวัดผลได้
- 1.3 ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน และกำหนดอำนาจในการสั่งการ ซึ่งจำกัดอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างเหมาะสมระหว่างคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงาน

1.4 บริษัทฯ ให้ความสำคัญ และมีกระบวนการในการพัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถให้อยู่กับองค์กร และมีการเตรียมพร้อมสำหรับการขาดบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถ รวมถึง ผู้บริหารที่จะมาสืบทอดในตำแหน่งที่สำคัญ

1.5 คณะกรรมการและผู้บริหารมีกระบวนการสื่อสารให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน และจัดให้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการปฏิบัติ ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าบริษัทฯ ได้กำหนดการควบคุมภายในองค์กร เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายและโปร่งใสเพียงพอ เหมาะสม

#### 2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

2.1 บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และมีการกำหนดนโยบาย วิธีการ วิเคราะห์ ประเมินความเสี่ยง รวมทั้ง มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยเสี่ยง หรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อการทำงานเพื่อรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

2.2 บริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นตัวแทนของหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) มีหน้าที่ติดตามให้มีการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายใน และแผนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้

- 2.3 บริษัทฯ มีมาตรการ และแผนปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยง โดยอาจเป็นการยอมรับความเสี่ยงนั้น (acceptance) การลดความเสี่ยง (reduction) การหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (avoidance) หรือการร่วมรับความเสี่ยง (sharing)
- 2.4 บริษัทฯ มีแนวทางที่จะประเมินโอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ทุจริต โดยมีการใช้แหล่งข้อมูลจากทั้งภายในและภายนอกองค์กร มีการสอบถามจากหน่วยงานที่เป็น Cross Function หากพบว่ามีเหตุการณ์ทุจริต ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติไว้แล้วในระเบียบข้อบังคับด้านทรัพยากรบุคคลคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการประเมิน วิเคราะห์ ปัจจัยที่จะมีผลกระทบต่อการทำงาน และการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยต่างๆ เพื่อกำหนดมาตรการให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างเพียงพอ

### 3. กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)

- 3.1 บริษัทฯ มีการสร้างและกำหนดระบบการควบคุมการปฏิบัติงาน เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากการไม่บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่กำหนดไว้
- 3.2 บริษัทฯ จัดให้มีนโยบายและระเบียบแนวทางปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรในธุรกรรมด้านการเงิน การจัดซื้อ การบริหารงานทั่วไป และให้ความสำคัญเรื่องการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงลำดับขั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน
- 3.3 บริษัทฯ ออกแบบระบบการควบคุมภายใน โดยกำหนดไว้เป็นส่วนหนึ่งในขั้นตอนการปฏิบัติงาน ในระดับองค์กร และกระบวนการทางธุรกิจของหน่วยงานต่างๆ และผลักดันแต่ละหน่วยงานให้มีการสอบทานการปฏิบัติงานด้วยตนเอง (Control Risk Self-Assessment)
- 3.4 บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการควบคุมการเข้าถึงข้อมูลบริษัทฯ โดยกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการควบคุมการเข้าถึงระบบสารสนเทศในแต่ละระบบงาน (Access Control) ไว้อย่างชัดเจน เพื่อป้องกันการเข้าไปใช้ หรือแก้ไขข้อมูลจากบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้องในส่วนของการทำงาน
- 3.5 บริษัทฯ มีการกำหนดระบบการควบคุมการเข้าถึงระบบสารสนเทศในแต่ละระบบงาน (Access Control) รวมทั้ง ได้จัดทำแผนฉุกเฉินเพื่อรองรับกรณีที่เกิดเหตุการณ์ร้ายแรงที่มีผลกระทบต่อระบบสารสนเทศ (Disaster Recovery Plan: DRP) แล้ว
- 3.6 บริษัทฯ มีนโยบายติดตามการทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้น รายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ต้องผ่านขั้นตอนการอนุมัติที่กำหนด

- 3.7 บริษัทฯ มีกระบวนการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดแนวทางให้บุคคลที่บริษัทฯ แต่งตั้งให้เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือร่วมนั้น

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ กำหนดให้มีระบบควบคุมการปฏิบัติงาน ไว้เพียงพอและเหมาะสม เพื่อลดความเสี่ยงจากการไม่บรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนดไว้

### 4. สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)

- 4.1 บริษัทฯ ใช้ข้อมูลที่ได้ตรวจสอบความถูกต้อง มีรายละเอียดอย่างเพียงพอ และทันต่อเวลามาใช้ ประกอบการประชุม เพื่อตัดสินใจประเด็นที่มีความสำคัญ
- 4.2 บริษัทฯ ได้รวบรวมและพิจารณาข้อมูลที่เกี่ยวข้องทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร เพื่อประกอบการวิเคราะห์และตัดสินใจ โดยหน่วยงานจะต้องกำหนดให้มีการจัดส่งข้อมูลที่เหมาะสม และมีการตรวจสอบความถูกต้องก่อนนำไปใช้
- 4.3 บริษัทฯ ดำเนินการเพื่อให้คณะกรรมการบริษัท มีข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอสำหรับใช้ประกอบการตัดสินใจ โดยได้จัดทำและส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมกับให้ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย เพื่อพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วัน และมีการบันทึกรายงานการประชุม ซึ่งมีรายละเอียดที่ทำให้สามารถตรวจสอบความเหมาะสมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการได้
- 4.4 บริษัทฯ จัดทำบัญชี โดยเลือกใช้นโยบายตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และได้จัดเก็บเอกสาร ประกอบการบันทึกต่างๆ อย่างเหมาะสม
- 4.5 บริษัทฯ มีกระบวนการ และช่องทางการสื่อสารที่เพียงพอ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สามารถควบคุมการดำเนินงานได้โดยสะดวก และมีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ
- 4.6 บริษัทฯ มีช่องทางในการรับข้อมูลแจ้งการกระทำทุจริตทั้งภายในและภายนอกให้คณะกรรมการ บริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ โดยแจ้งไว้ผ่านหน้าเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการจัดการข้อมูลที่เป็นระบบเหมาะสม และมีระบบสารสนเทศ รวมถึงระบบข้อมูลที่มีเนื้อหาเพียงพอ ถูกต้อง เหมาะสมต่อการตัดสินใจของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ถือหุ้น รวมทั้ง มีกระบวนการสื่อสารข้อมูล ทั้งภายในองค์กร และภายนอกองค์กร ที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสมต่อการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 5. การติดตามและประเมินผล (Monitoring Activities)

- 5.1 บริษัทฯ กำหนดให้มีการติดตาม และประเมินผลของระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้ว่า ยังมีประสิทธิภาพ ผลการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่กำหนด โดยการจัดให้มีการวิเคราะห์ การรายงาน และการประชุมอย่างสม่ำเสมอ
- 5.2 บริษัทฯ กำหนดให้มีการตรวจสอบภายใน โดยให้ผู้ตรวจสอบภายในรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบสามารถปฏิบัติงานและเสนอรายงานผลการตรวจสอบได้อย่างอิสระ
- 5.3 ฝ่ายบริหารต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันทีที่เกิดเหตุการณ์ หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริต อย่างร้ายแรง มีการฝ่าฝืนกฎหมาย หรือการกระทำที่ผิดปกติอื่น ซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งการรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ พร้อมแนวทางการแก้ไขปัญหา ต่อคณะกรรมการบริษัท/คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาภายในระยะเวลาอันควร

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีระบบการติดตามการปฏิบัติงานตามเป้าหมายที่วางไว้ มีระบบการควบคุมภายในที่ดี รวมถึงมีผู้ตรวจสอบภายในที่ทำหน้าที่สอบทานการปฏิบัติงาน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ นายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4195 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ผู้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 รวมถึงเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการประเมินประสิทธิภาพการควบคุมภายในด้านบัญชีว่าไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ

### หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ว่าจ้าง บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด (Outsource) เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน โดยมีนางสาวกรกช วนสวัสดิ์ เป็นตัวแทนจากบริษัทดังกล่าว ทั้งนี้ สามารถอ่านประวัติหัวหน้างานตรวจสอบภายในได้ที่เอกสารแนบ 3

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ในปี 2564 บมจ.เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ และบริษัทย่อย (บริษัท) มีรายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งแสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบแล้ว ข้อ 5 ในงบการเงินประจำปี 2564 โดยผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาตได้สรุปรายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในการทำรายการดังกล่าวว่ารายการที่มีระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย กับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่เกิดขึ้นเป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไป ในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (Arm's Length Basis) และไม่มี การถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับรายการที่มีนัยสำคัญและต้องดำเนินการตามระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งรายการดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการและได้ให้ความเห็นว่าเป็นรายการที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ

## มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโพลีจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีเป้าหมายในการประกอบกิจการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น มีนโยบายการเปิดเผยข้อมูลให้แก่นักลงทุนอย่างเพียงพอรวมทั้งยึดถือปฏิบัติตามระเบียบ ข้อกำหนด และกฎหมายต่างๆในประเทศที่บริษัทฯ ประกอบกิจการอยู่

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับรายการระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปอย่างโปร่งใส ลดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นไปตามกฎหมายระเบียบ และข้อบังคับของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ในอันที่จะทำให้ผู้ลงทุนมีข้อมูลอย่างเพียงพอต่อการใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจลงทุนได้ บริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางการทำรายการระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อเป็นเกณฑ์ในการพิจารณาทำรายการดังรายละเอียดต่อไปนี้

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินการเสมือนหนึ่งทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ โดยจะต้องมีเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ในกรณีที่ไม่ชัดเจนว่าราคาหรือเงื่อนไขการเข้าข่าย Arm's Length Basis หรือไม่ จะต้องนำเสนอรายการดังกล่าวหรือต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อขอความเห็นชอบก่อนทำรายการ

บริษัทฯ มีการมอบอำนาจอนุมัติวงเงินแก่ผู้บริหารตามลำดับชั้น โดยจะกำหนดอำนาจของผู้มีสิทธิอนุมัติตามวงเงินที่กำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยส่วนตัวเป็นผู้อนุมัติทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งตนมีส่วนได้เสีย และกรรมการที่มีส่วนได้เสียในการตกลงเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันต้องไม่เข้าร่วมประชุมและไม่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุม โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานการทำรายการระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนการถือหุ้นต่ำกว่าร้อยละ 10 จะไม่ผ่านการตรวจสอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทจดทะเบียน

การทำรายการระหว่างกันพึงกระทำได้ตามปกติเนื่องจากการเป็นการทำรายการตามปกติธุรกิจและตามเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปเสมือนลูกค้าภายนอกทั่วไปโดยปกติ รวมทั้งราคาหรือค่าตอบแทนอยู่ในกรอบซึ่งต้องได้รับอนุมัติตามระเบียบปฏิบัติทางการเงินของบริษัทฯ และต้องทบทวนการคัดเลือกผู้ขายและผู้ผลิต (Vendor Selection Process) อยู่เสมอเพื่อให้แน่ใจว่า บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสแก่ผู้ประกอบการนอกกลุ่ม ซึ่งอาจให้ผลประโยชน์แก่บริษัทฯ มากกว่าและเป็นแหล่งภายนอกสำหรับการเปรียบเทียบราคา และเงื่อนไขทางการค้า

บริษัทฯ ทำการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันโดยยึดแนวปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีไทย ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2552) เรื่องการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันและตามระเบียบปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล (Legal and Compliance) และฝ่ายบัญชีจะนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นเข้าสู่การพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เพื่อสอบทานและให้ความเห็นต่อความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการว่าเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ หรือไม่ก่อนรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป นอกจากนี้ฝ่ายบัญชีจะนำเสนอรายการระหว่างกันทุกๆเดือน เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)

## นโยบายหรือแนวปฏิบัติการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคต บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นที่จะต้องเข้าทำรายการระหว่างกัน ทั้งที่เป็นรายการทางการค้าตามปกติธุรกิจและรายการที่ไม่เป็นไปตามการค้าปกติธุรกิจ โดยการเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องอยู่ในเงื่อนไขราคาที่สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดและปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัทจดทะเบียนและบริษัทย่อย บริษัทฯ จะทำการเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

## รายการระหว่างกันในรอบปี 2564

ในรอบปี 2564 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการเข้าทำรายการระหว่างกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องโดยรายการเหล่านี้ โดยมีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติตามราคาตลาดทั่วไป หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันไว้ และคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นแล้วมีความเห็นว่าเป็นรายการที่สมเหตุสมผล โดยมีการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามที่ถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน

สำหรับปี 2564 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการทำรายการกับบุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นแล้ว เห็นว่ามีความสมเหตุสมผล โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

บุคคล/นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะรายการ ระหว่างกันที่สำคัญ	มูลค่ารายการ ปี 2564*	ยอดคงเหลือ**
บริษัท โซคสมุทรมารีน จำกัด	บริษัทจัดซื้อ นิมิตรปัญญา และ นางอัจฉรา นิมิตรปัญญา เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ นักกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเป็นผู้บริหารของบริษัทร่วมกัน 2 ท่าน 1) นายจัดซื้อ นิมิตรปัญญา และ 2) นางอัจฉรา นิมิตรปัญญา	ให้บริการ รายได้ค่าบริการรับฝากสินค้า	1,224.6	
		ให้บริการ รายได้ค่าขนส่ง	24.1	
		ให้บริการ ต้นทุนบริการ	378.6	
		ค่าใช้จ่ายในการบริการ	3.5	
		ขายทรัพย์สิน กำไรจากการขายทรัพย์สิน	160.8	
		ซื้อทรัพย์สิน		1,053.2
		ลูกหนี้อื่น		944.9
		เจ้าหนี้การค้า		14.8
		เจ้าหนี้อื่น		947.0
ผู้บริหารของบริษัท	นักกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง กับบริษัทฯ ได้แก่ 1) นายธนศ พิริโยธินกุล เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ 2) นายณัฐภูมิ เปาวรัตน์ เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ 3) ดร. เอกพงษ์ ดึงศรีสงวน เป็นผู้บริหารของบริษัทฯ นายชวรินทร์ บัณฑิตกฤษดา เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ	ขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินสดรับจากการขายเงินลงทุน	4,234.7	
		เงินลงทุนในบริษัทย่อย		5,527.8
		ซื้อหุ้นในบริษัทย่อยคืนจากผู้บริหาร เจ้าหนี้อื่น		4,234.7
		ขายสินค้า รายได้จากการขาย	16,562.7	
		ให้บริการ รายได้ค่าบริการ	1,995.4	
		ลูกหนี้การค้า		17,815.3

\*/\*\* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 / หน่วยเป็นพันบาท

หมายเหตุ : สำหรับรายละเอียดรายการระหว่างกันของปี 2564 และ 2563 บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) และรายงานประจำปี ซึ่งสามารถดูข้อมูลย้อนหลังเพื่อเปรียบเทียบ





231.53

1.15

5.00





A hand holding a pen is visible on the left side of the image. The background features a financial chart with various data points, lines, and labels such as 'A0-010', '00.1', '0.100', and '1101'. A large blue diagonal shape overlays the right side of the image.

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

**บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
และบริษัทย่อย**

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท เจดับเบิ้ลยูดี อินโพลีติคัล จำกัด (มหาชน)

### ความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เจดับเบิ้ลยูดี อินโพลีติคัล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เจดับเบิ้ลยูดี อินโพลีติคัล จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน รวมถึงหมายเหตุซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญและเรื่องอื่น ๆ

ข้าพเจ้าเห็นว่า ยกเว้นผลกระทบซึ่งอาจจะเกิดขึ้นของเรื่องทีกล่าวไว้ในวรรคแรกนี้ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในรายงานของข้าพเจ้า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควร ในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข

ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 9 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท Transimex Corporation (“TMS”) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมในต่างประเทศ และบันทึกบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนใน TMS ซึ่งแสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีจำนวน 1,131.17 ล้านบาท และรับรู้ส่วนแบ่งกำไรและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของ TMS สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 360.96 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม โดยใช้ข้อมูลทางการเงินของ TMS สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ซึ่งจัดทำโดยผู้บริหารของ TMS ที่ยังมีได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี และข้าพเจ้าไม่สามารถใช้วิธีการตรวจสอบอื่นให้เป็นที่น่าพอใจเกี่ยวกับมูลค่าเงินลงทุนและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน TMS ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงไม่สามารถระบุได้ว่ามีรายการปรับปรุงใดที่จำเป็นต่อมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนและส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนดังกล่าวหรือไม่

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขของข้าพเจ้า

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

หากในการปฏิบัติตามข้างต้น ข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น อย่างไรก็ตาม ตามที่กล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าไม่สามารถหาหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนใน TMS ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีจากเงินลงทุนใน TMS ดังนั้น หากผู้บริหารจัดทำข้อมูลอื่นจากงบการเงินรวมดังกล่าว ข้าพเจ้าจะไม่สามารถสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้ นอกจากนี้เรื่องดังกล่าวไว้ในวรรคเกณฑ์ในการแสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไข ข้าพเจ้าได้กำหนดเรื่องที่จะกล่าวต่อไปนี้เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเพื่อการสื่อสารในรายงานของข้าพเจ้า

การด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าความนิยมในงบการเงินรวม และการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3(ฐ) 10 13 และ 15	
<b>เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</b>	<b>ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร</b>
<p>ผลประกอบการของบริษัทย่อยบางแห่งซึ่งประกอบธุรกิจด้านอาหารและการบริหารจัดการสินทรัพย์ไม่เป็นไปตามเป้าหมายหรือมีผลขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งผู้บริหารพิจารณาว่าปัจจัยเหล่านี้เป็นข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และค่าความนิยมในงบการเงินรวม และเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการ</p> <p>เนื่องจากการประเมินเรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าว ผู้บริหารต้องประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยคำนวณจากมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ด้วยวิธีคิดลดกระแสเงินสดซึ่งกำหนดจากข้อสมมติฐานต่าง ๆ เช่น อัตราการเติบโตของรายได้ และอัตราคิดลด ซึ่งต้องอาศัยดุลยพินิจของผู้บริหารและมีความไม่แน่นอนในการประมาณกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต ดังนั้นข้าพเจ้าจึงได้พิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบของข้าพเจ้า</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การทำความเข้าใจและประเมินกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาความเหมาะสมของการระบุข้อบ่งชี้การด้อยค่า การระบุหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และวิธีการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดดังกล่าว</li> <li>- ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่จัดทำโดยผู้บริหาร</li> <li>- พิจารณาข้อสมมติหลักที่ผู้บริหารใช้ โดยอ้างอิงกับข้อมูลภายในและภายนอกแผนดำเนินงาน และการวิเคราะห์ข้อมูลในอดีตที่ผ่านมา</li> <li>- พิจารณาความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณกระแสเงินสดในอนาคต เพื่อพิจารณาผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและ</li> <li>- การประเมินความเสี่ยงของการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐานการตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้น โดยผู้บริหาร
- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(เอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4195

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

27 กุมภาพันธ์ 2565



บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโพลีติคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
		(บาท)			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	1,421,580,466	814,959,433	919,361,658	378,477,201
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น					
ลูกหนี้การค้า	5, 7	868,788,439	610,335,687	88,739,486	90,167,031
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	5	183,356,070	121,037,917	38,644,904	132,539,466
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น					
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	5,000,000	-	458,920,000	111,620,000
ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	79,274,099	76,072,434	55,436,286	76,072,434
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น		-	1,610,254	-	-
สินค้าคงเหลือ	8	125,619,844	112,890,839	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	25	173,152	172,768	173,152	172,768
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		32,330,757	45,677,335	2,174,094	2,241,087
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,716,122,827</b>	<b>1,782,756,667</b>	<b>1,563,449,580</b>	<b>791,289,987</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>					
เงินฝากที่มีชื่อจำกัดในการใช้	27	27,251,898	24,487,053	8,159,156	8,150,009
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	25	399,359,236	205,547,880	304,827,994	201,500,000
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	9	2,337,536,906	1,152,360,898	450,102,857	236,495,342
เงินลงทุนในการร่วมค้า	9	152,416,679	64,549,567	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	3,563,799,297	3,535,127,937
เงินให้กู้ยืมระยะยาว					
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	21,762,134	71,974,557	924,513,201	99,691,538
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น		2,400,000	21,389,746	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาต					
ให้ดำเนินการ	11	270,369,384	289,190,284	270,369,384	289,190,284
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	547,642,683	573,011,937	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	3,842,686,449	3,130,864,149	101,696,281	114,561,722
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	1,627,121,404	1,696,453,342	65,401,030	120,314,266
ค่าความนิยม	15	220,250,014	107,170,646	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	16	218,860,782	158,898,412	22,705,641	23,983,576
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	22	73,120,307	43,737,508	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	5	147,978,471	151,306,207	65,525,593	84,945,445
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>9,888,756,347</b>	<b>7,690,942,186</b>	<b>5,777,100,434</b>	<b>4,713,960,119</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>12,604,879,174</b>	<b>9,473,698,853</b>	<b>7,340,550,014</b>	<b>5,505,250,106</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจดับเบิลยูเค อีโพลีโอสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
		(บาท)			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	1,242,854,704	500,591,292	953,022,283	300,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5	868,237,906	588,971,026	124,159,864	110,434,093
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	-	512,688,500	-	512,688,500
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	505,458,800	450,700,405	229,323,618	252,118,846
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	5, 17	6,256,205	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	344,075,041	286,815,145	46,925,727	54,892,061
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		7,000,467	10,511,373	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		85,193,407	61,042,194	11,991,093	10,667,703
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>3,059,076,530</b>	<b>2,411,319,935</b>	<b>1,365,422,585</b>	<b>1,240,801,203</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	17	1,501,598,953	1,619,369,389	569,176,537	777,392,026
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5, 17	35,762,517	19,000,000	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	17	23,550,000	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	1,265,946,755	1,379,405,086	10,897,641	56,521,490
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น		65,265,553	68,474,620	-	-
หุ้นกู้	17	2,450,855,923	597,737,196	2,450,855,923	597,737,196
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	86,232,542	32,099,665	4,568,233	1,832,551
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18	76,691,305	69,045,619	21,033,622	19,697,221
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		61,510,305	25,625,476	7,493,906	5,946,001
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>5,567,413,853</b>	<b>3,810,757,051</b>	<b>3,064,025,862</b>	<b>1,459,126,485</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>8,626,490,383</b>	<b>6,222,076,986</b>	<b>4,429,448,447</b>	<b>2,699,927,688</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2564	2563	2564	2563
		(บาท)			
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>					
<b>ทุนจดทะเบียน</b>					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,020,000,000 หุ้น มูลค่า 0.5 บาทต่อหุ้น)		510,000,000	510,000,000	510,000,000	510,000,000
<b>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</b>					
(หุ้นสามัญจำนวน 1,020,000,000 หุ้น มูลค่า 0.5 บาทต่อหุ้น)		509,999,972	509,999,972	509,999,972	509,999,972
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		1,335,829,590	1,335,829,590	1,335,829,590	1,335,829,590
ส่วนเกินทุนจากการลงทุนในบริษัทย่อยด้วยการแลกหุ้น	19	390,969,319	390,969,319	390,969,319	390,969,319
ส่วนเกินจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย		55,666,058	-	-	-
ผลต่างที่เกิดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	19	428,789,709	428,789,709	-	-
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		3,241,598	3,241,598	3,241,598	3,241,598
<b>กำไรสะสม</b>					
<b>จัดสรรแล้ว</b>					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	19	51,000,000	51,000,000	51,000,000	51,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		751,430,390	404,152,085	571,085,924	477,081,939
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	19	210,815,908	(5,602,631)	48,975,164	37,200,000
<b>รวมส่วนของบริษัทใหญ่</b>		<b>3,737,742,544</b>	<b>3,118,379,642</b>	<b>2,911,101,567</b>	<b>2,805,322,418</b>
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		240,646,247	133,242,225	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,978,388,791</b>	<b>3,251,621,867</b>	<b>2,911,101,567</b>	<b>2,805,322,418</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>12,604,879,174</b>	<b>9,473,698,853</b>	<b>7,340,550,014</b>	<b>5,505,250,106</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟลิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563	
	(บาท)				
<b>รายได้</b>	5, 20				
รายได้จากการให้เช่าและการให้บริการ		3,797,549,241	2,847,791,223	1,119,382,921	974,736,570
รายได้จากการขาย		1,303,319,294	1,009,794,999	-	-
รายได้คอกเบี้ยและเงินปันผล		23,274,410	32,620,608	295,173,179	252,713,406
กำไรจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน	4	78,588,449	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ		38,658,346	-	7,917,806	1,833,908
รายได้อื่น		51,930,866	32,230,532	16,478,713	10,515,812
<b>รวมรายได้</b>		<b>5,293,320,606</b>	<b>3,922,437,362</b>	<b>1,438,952,619</b>	<b>1,239,799,696</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>	5, 21				
ต้นทุนการให้เช่าและการให้บริการ		2,629,121,282	1,934,638,672	801,242,995	697,242,297
ต้นทุนขาย	8	1,251,832,722	963,129,734	-	-
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		78,224,900	73,679,487	12,079,612	13,304,020
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		735,859,149	570,210,140	173,201,159	155,319,415
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>4,695,038,053</b>	<b>3,541,658,033</b>	<b>986,523,766</b>	<b>865,865,732</b>
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<b>598,282,553</b>	<b>380,779,329</b>	<b>452,428,853</b>	<b>373,933,964</b>
ต้นทุนทางการเงิน		-218,366,164	-190,917,154	-120,393,253	-89,486,587
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้า และบริษัทร่วม					
ที่วิธีส่วนได้เสีย	9	221,314,467	116,937,668	-	-
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>601,230,856</b>	<b>306,799,843</b>	<b>332,035,600</b>	<b>284,447,377</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	22	-44,622,587	-25,074,275	-13,631,628	-9,272,641
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>556,608,269</b>	<b>281,725,568</b>	<b>318,403,972</b>	<b>275,174,736</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</b>					
<b>รายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>					
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน		205,701,071	12,136,168	-	-
<b>รวมรายการที่อาจถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>205,701,071</b>	<b>12,136,168</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>					
ผลกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		14,718,955	-6,200,000	14,718,955	-6,200,000
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่					
ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		-2,943,791	1,240,000	-2,943,791	1,240,000
<b>รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>		<b>11,775,164</b>	<b>-4,960,000</b>	<b>11,775,164</b>	<b>-4,960,000</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>		<b>217,476,235</b>	<b>7,176,168</b>	<b>11,775,164</b>	<b>-4,960,000</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>774,084,504</b>	<b>288,901,736</b>	<b>330,179,136</b>	<b>270,214,736</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน)</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	571,678,292	289,967,122	318,403,972	275,174,736
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-15,070,023	-8,241,554	-	-
	<u>556,608,269</u>	<u>281,725,568</u>	<u>318,403,972</u>	<u>275,174,736</u>
<b>การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	788,096,831	292,990,323	330,179,136	270,214,736
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-14,012,327	-4,088,587	-	-
	<u>774,084,504</u>	<u>288,901,736</u>	<u>330,179,136</u>	<u>270,214,736</u>
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	23	0.56	0.28	0.31
		<u>0.27</u>		<u>0.27</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เคเอ็นบีซี อินโฟลิซิสส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม											
	กำไรสะสม				องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น							
	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินทุน จากการ แลกเปลี่ยน	ส่วนเกินทุน จากการ ขาย	ส่วนเกินทุน จากการ ขาย	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น รวม	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น รวม	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น รวม	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น รวม	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น รวม	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น รวม	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น รวม	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น รวม
509,999,972	1,335,829,590	390,969,319	428,789,709	3,241,598	51,000,000	369,184,949	-50,785,832	42,160,000	-8,625,832	3,080,389,305	119,741,452	3,200,130,757
-	-	-	-	-	-	(254,999,986)	-	-	-	(254,999,986)	-	-254,999,986
-	-	-	-	-	-	(254,999,986)	-	-	-	(254,999,986)	-	(254,999,986)
การเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย การได้ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม จากการลงทุนในบริษัทย่อยเพิ่มขึ้น ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมเพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนของ เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(11,873,438)	-11,873,438
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29,462,798	29,462,798
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(254,999,986)	-	-	-	(254,999,986)	17,589,360	17,589,360
รวมการเปลี่ยนแปลงในส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(254,999,986)	-	-	-	(254,999,986)	17,589,360	(37,410,626)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	289,967,122	-	-	-	289,967,122	(8,241,554)	281,725,568
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จก่อน	-	-	-	-	-	-	7,983,201	(4,960,000)	3,023,201	3,023,201	4,152,967	7,176,168
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	289,967,122	7,983,201	(4,960,000)	3,023,201	292,990,323	(4,088,587)	288,901,736
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	509,999,972	1,335,829,590	390,969,319	428,789,709	3,241,598	404,152,085	-42,802,631	37,200,000	-5,602,631	3,118,379,642	133,242,225	3,251,621,867

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟลิซิสทีคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ส่วนเกินทุน			กำไรสะสม			
	ส่วนเกินทุน	ส่วนเกิน	ส่วนเกิน	กำไรสะสม	กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
ทุนเรือนหุ้น							
ที่ออกและชำระแล้ว	509,999,972	1,335,829,590	390,969,319	3,241,598	51,000,000	456,907,189	2,790,107,668
หมายเหตุ							
		ส่วนเกิน	จากการจ่าย	ทุนสำรอง	สำรองการ	ส่วนของผู้ถือหุ้น	
		มูลค่าหุ้น	โดยผู้ถือหุ้น	ตาม	ยังไม่ได้	เปลี่ยนแปลงใน	
			เป็นเกณฑ์	กฎหมาย	จัดสรร	มูลค่าสุทธิรวม	
				(บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	509,999,972	1,335,829,590	390,969,319	3,241,598	51,000,000	456,907,189	2,790,107,668
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น							
การจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น							
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	-	(254,999,986)	(254,999,986)
รวมการจัดสรรส่วนทุนให้ผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(254,999,986)	(254,999,986)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี							
กำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	-	275,174,736	275,174,736
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	-	-	(4,960,000)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	-	275,174,736	(4,960,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	509,999,972	1,335,829,590	390,969,319	3,241,598	51,000,000	477,081,939	37,200,000
							2,805,322,418

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟลิจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2563
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรสำหรับปี	556,608,269	281,725,568	318,403,972	275,174,736
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>				
ภาษีเงินได้	44,622,587	25,074,275	13,631,628	9,272,641
ต้นทุนทางการเงิน	218,366,164	190,917,154	120,393,253	89,486,587
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	706,297,054	663,247,737	113,126,417	108,866,199
กำไรจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	-121,062	-118,012	-95,644	-39,500
(กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนชั่วคราวที่ยังไม่เกิดขึ้น	-384	36,171	-	36,171
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สิน	-	437,466	-	437,466
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	-14,865,097	-1,951,773	-3,387,312	-1,226,010
ส่วนแบ่งกำไรของการร่วมค้า และบริษัทร่วม ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย (กลับรายการ) หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	-221,314,467	-116,937,668	-	-
กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนที่รับรู้จากการวัดมูลค่ายุติธรรม	25,059,438	8,659,105	(26,804)	(1,666,260)
กำไรจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(78,588,449)	-	(384)	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(9,705,796)	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,955,390	-8,729,198	-83,930	316,248
ขาดทุนจากการเลิกกิจการและขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	299,497
ขาดทุนจากการเลิกกิจการและขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	903,764	-	-
ขาดทุนจากการเลิกกิจการในกิจการร่วมค้า	-	625,790	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	10,472,339	8,075,925	2,508,768	2,530,272
เงินปันผลรับ	(14,725,811)	(12,933,200)	(263,870,493)	(230,432,756)
ดอกเบี้ยรับ	-8,548,599	-19,687,408	-31,302,686	-22,280,650
	1,222,511,576	1,019,345,696	269,296,785	230,774,641
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-248,635,729	205,100,176	2,233,399	-8,028,194
สินค้าคงเหลือ	-12,723,681	-52,943,170	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17,179,969	3,035,760	66,993	603,668
เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้	-1,097,125	12,285,366	-	12,728,404
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-27,575,177	52,240,315	-3,200,675	318,348
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	86,340,274	-59,714,006	9,915,860	6,011,291
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21,575,001	7,716,105	1,323,389	-154,746
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	-3,209,067	7,578,019	-	-
จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-9,449,042	-4,349,594	-1,172,367	-3,076,000
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	49,303,670	32,204,407	1,547,905	2,720,948
จ่ายประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	(437,466)	-	(437,466)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	1,094,220,669	1,222,061,608	280,011,289	241,460,894
ภาษีเงินได้ได้รับคืน (จ่ายออก)	-20,104,230	-33,878,088	8,780,790	1,059,300
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>1,074,116,439</b>	<b>1,188,183,520</b>	<b>288,792,079</b>	<b>242,520,194</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อบริษัทย่อยสุทธิจากเงินสดที่ได้มา	-140,616,069	(14,918,754)	-	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนชั่วคราว	240,121,062	90,868,986	200,095,644	790,474
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนชั่วคราว	-240,000,000	-90,000,000	(200,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	63,000,000	205,000,000	180,700,000

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน (ต่อ)</b>				
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(5,000,000)	-	-552,300,000	-87,400,000
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น	-	150,000,000	-	150,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(905,913,700)	-	(213,607,515)	(5,100,000)
เงินสดรับจากการซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมซึ่งอำนาจควบคุมเปลี่ยนแปลง	5,621,641	-	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	55,666,058	4,345,861	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	(16,071,360)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อส่วนเพิ่มทุนในเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(12,600,000)	(235,535,441)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ	(5,592,201)	-47,347,288	(5,592,200)	-47,229,344
เงินสดรับจากการขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	96,500,419	-	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-68,645,386	-179,678,704	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,496,742	10,321,670	83,940	93,457
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	-786,918,293	-770,944,735	-13,561,319	-57,628,079
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-12,860,416	-10,666,510	-3,775,864	-297,874
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนระยะยาวอื่น	(178,704,767)	-	(88,609,039)	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	46,480,040	22,138,911	91,951,262	22,138,911
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(10,000,000)	-	(888,988,933)	-
รับเงินปันผล	29,724,308	24,095,531	354,540,461	139,232,788
รับดอกเบี้ย	7,309,653	38,430,920	34,040,278	41,484,084
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปเป็น) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>-1,866,330,909</b>	<b>-710,354,112</b>	<b>-1,109,394,645</b>	<b>101,248,976</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของในบริษัทย่อย ที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	-	(11,873,437)	-	(11,873,437)
เงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,521,009,000	562,728,500	1,376,400,000	300,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	-791,595,206	-1,138,630,566	-722,400,000	-888,000,000
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	120,000,000	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-120,000,000	-65,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	372,026,337	762,710,000	11,496,564	436,500,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(464,749,480)	(173,325,374)	(247,546,726)	(7,858,244)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(2,415,264)	-	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(388,649,803)	(354,996,623)	(58,912,908)	(58,741,390)
เงินสดรับจากการออกหุ้นกู้	1,900,000,000	600,000,000	1,386,000,000	600,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้	-514,000,000	-386,000,000	-	-386,000,000
เงินสดรับจากการก่อตั้งและเพิ่มทุนในบริษัทย่อย - ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	91,940,012	29,462,798	-	-
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-224,399,987	-254,999,986	-224,399,987	-254,999,986
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(2,545,110)	-	-	-
จ่ายต้นทุนทางการเงิน	-113,413,717	-188,380,114	-159,149,920	-87,370,483
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปเป็น) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>1,383,206,782</b>	<b>-553,304,802</b>	<b>1,361,487,023</b>	<b>-423,343,540</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2564	2563	2564	2563
	(บาท)			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	590,992,312	-75,475,394	540,884,457	-79,574,370
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	15,628,721	4,896,105	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>606,621,033</b>	<b>-70,579,289</b>	<b>540,884,457</b>	<b>-79,574,370</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 1 มกราคม	814,959,433	885,538,722	378,477,201	458,051,571
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ 31 ธันวาคม</b>	<b>1,421,580,466</b>	<b>814,959,433</b>	<b>919,361,658</b>	<b>378,477,201</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
ใช้สิทธิแปลงสภาพหุ้นกู้เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	31,542,389	-	-
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ	370,400	-	370,400	-
เจ้าหน้าที่ซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	5,228,725	-	-
เจ้าหน้าที่ค่าซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	54,682,768	25,001,196	464,837	1,186,065
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ได้รับการผ่อนผันการชำระเงินกู้ยืม	-	62,795,822	-	46,863,822
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,610,021,796	1,666,220,231	57,823,369	111,413,551
การได้รับส่วนลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ Covid-19	4,763,614	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโพลีจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## หมายเหตุ สารบัญ

- 1 ข้อมูลทั่วไป
- 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
- 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ
- 4 การซื้อบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม
- 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- 7 ลูกหนี้การค้า
- 8 สินค้าคงเหลือ
- 9 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
- 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ
- 12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
- 13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- 14 สัญญาเช่า
- 15 ค่าความนิยม
- 16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม
- 17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
- 18 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน
- 19 สำรองและส่วนเกินทุน
- 20 ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
- 21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ
- 22 ภาษีเงินได้
- 23 กำไรต่อหุ้น
- 24 เงินปันผล
- 25 เครื่องมือทางการเงิน
- 26 การบริหารจัดการทุน
- 27 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
- 28 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
- 29 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2565

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และจดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 28 สิงหาคม 2557 โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทตั้งอยู่เลขที่ 36 ถนน กรุงเทพมหานคร แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ นายชวินทร์ บัณฑิตกฤษดา (ถือหุ้นร้อยละ 20.11) และครอบครัวบัณฑิตกฤษดา (ถือหุ้นร้อยละ 41.39)

บริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับ โลจิสติกส์ครบวงจรทั้งในประเทศและต่างประเทศ ครอบคลุมตั้งแต่ธุรกิจการขนส่งสินค้า บริหารคลังสินค้า ท่าพักสินค้า บริการรับฝากสินค้า บริการรับฝากงานศิลปะ ให้บริการบรรจุภัณฑ์และการขนย้ายสินค้าและผู้คอนเทนเนอร์ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้เช่าพื้นที่ การจัดเก็บรักษาเอกสารและบริการที่เกี่ยวข้อง การบริการลานจอดรถยนต์ การขนย้ายบ้านพักอาศัย การจัดทำพร้อมติดตั้งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้งานด้าน โลจิสติกส์ การให้บริการด้านอาหารและห้องเย็นและบริการที่เกี่ยวข้องครบวงจร โดยรายละเอียดของบริษัทร่วม การร่วมค้า บริษัทย่อยทางตรงและบริษัทย่อยทางอ้อม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 9 และ 10

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงทันทีเป็นต้นไป

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโพลีจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

### 3 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอตั้งต่อไปนี้ได้อุปปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) *เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม*

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย และการดำเนินงานร่วมกัน (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทควบคุมค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุมผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้ซื้อ

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ซื้อที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการทำงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการทำงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการทำงานนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม ถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับถ้าไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ถ้าไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น มูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีภาระผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงาน มูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุนมูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป



## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโพลีจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้น รายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

#### (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่าเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วน ต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรหรือขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

#### (ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรมแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรม

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น แต่ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการดังต่อไปนี้จะรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การด้อยค่าผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)

#### หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศรวมถึงค่าความนิยมและรายการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรมที่เกิดขึ้นจากการซื้อหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียงกับอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นที่เกิดจากการแปลงค่าจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้น จนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป ยกเว้นผลต่างจากการแปลงค่าที่ถูกบันทึกในส่วนให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

เมื่อหน่วยงานต่างประเทศถูกจำหน่ายส่วนได้เสียทั้งหมดหรือเพียงบางส่วนที่ทำให้สูญเสียการควบคุม ความมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ หรือการควบคุมร่วมกัน ผลสะสมของผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานต่างประเทศนั้นต้องถูกจัดประเภทเป็นกำไรหรือขาดทุน โดยเป็นส่วนหนึ่งของกำไรขาดทุนจากการจำหน่าย หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเพียงบางส่วนแต่ยังคงมีการควบคุม ผลสะสมต้องถูกบันทึกส่วนให้กับส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุม หากกลุ่มบริษัทจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทร่วมหรือการร่วมค้าเพียงบางส่วน โดยที่กลุ่มบริษัทยังคงมีอิทธิพล หรือการควบคุมร่วมที่มีสาระสำคัญอยู่ กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทยอดสะสมบางส่วนที่เกี่ยวข้องเป็นกำไรหรือขาดทุน

รายการที่เป็นตัวเงินที่เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้กับหน่วยงานในต่างประเทศ ซึ่งรายการดังกล่าวมิได้คาดหมายว่าจะมีแผนการชำระหนี้หรือไม่มีความเป็นไปได้ว่าจะชำระเงินในอนาคตอันใกล้ กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจากรายการทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ และรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็นสำรองการแปลงค่างบการเงินในส่วนของผู้ถือหุ้นจนกว่าจะมีการจำหน่ายเงินลงทุนนั้นออกไป

### (ง) เครื่องมือทางการเงิน

#### (ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

ตราสารหนี้ที่กลุ่มบริษัทเป็นผู้ออกรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อมีการออกตราสารหนี้ สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินอื่น ๆ (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(จ))) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัท เป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสาร เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกตราสารนั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโพลีจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่รับรู้อย่างแรกเมื่อเริ่มแรก หนังสือทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้อื่นกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้อื่นกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่ เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

#### (ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือโอนที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### (ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

#### (ง.4) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเผื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่นำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมายที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโพลีจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทเพิ่มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการได้เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

#### (ง.5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกฎบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

#### (ง.6) ดอกเบี่ย

ดอกเบี่ยรับและดอกเบี่ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี่ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี่ยรับและดอกเบี่ยจ่าย อัตราดอกเบี่ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

#### (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารและเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร ซึ่งจะต้องชำระคืนเมื่อทางถามถือเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมจัดหาเงินในงบกระแสเงินสด

#### (ฉ) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกฎบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

**บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

**(ข) สินค้าคงเหลือ**

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้านั้น โดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้านั้น สำหรับสินค้านสำเร็จรูปและสินค้านระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้านั้นรวมการปันส่วนของค่าเสียหายการผลิตอย่างเหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

**(ข) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ต้นทุนการก่อสร้างที่กิจการก่อสร้างเองรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน โดยประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	12 - 30 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุง	10 - 30 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

**(ค) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

**บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

**ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง**

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

**ค่าเสื่อมราคา**

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 30	ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2 - 30	ปี
เครื่องจักร	2 - 25	ปี
อุปกรณ์สำนักงานและอุปกรณ์อื่น	2 - 5	ปี
ยานพาหนะ	5 - 10	ปี
เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในคลังสินค้า	2 - 20	ปี

**(ญ) ค่าความนิยม**

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน ค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

**(ฉ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายงานภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### ข้อตกลงภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ

กลุ่มบริษัทบันทึกข้อตกลงภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน เมื่อมีสิทธิเรียกเก็บค่าบริการจากการให้บริการภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ สินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าววัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุน ซึ่งรวมถึงต้นทุนการกู้ยืมที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ หักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 - 10	ปี
เครื่องหมายการค้า	10	ปี
ความสัมพันธ์กับลูกค้า	10	ปี
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ	2 - 26	ปี

#### (ฎ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัท จะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่ากลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าที่โอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่าซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง



## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโพลีติคัล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท ใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว ยกเว้นสัญญาเช่าที่ได้รับส่วนลดค่าเช่าจากสถานการณ์ COVID-19 และกลุ่มบริษัท เลือกไม่ประเมินว่าการได้รับส่วนลดค่าเช่าเป็นการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า จะปรับปรุงผลกระทบกับหนี้สินตามสัญญาเช่าและกำไรสะสม ณ วันที่ 1 มกราคม 2564

#### ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะบันทึบบัญชีส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาให้เช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เช่าเงินคงกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าช่วง กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยอ้างอิงจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดจากสัญญาเช่าหลัก เว้นแต่สัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาให้เช่าช่วงจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน สินทรัพย์สิทธิการใช้ดังกล่าวจะแสดงเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกันคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนจะถูกบันทึบบัญชีในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนคงที่ในแต่ละงวดของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่ารับจากสัญญาเช่าดำเนินงานในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าและแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้ค่าเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ค่าเช่าในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้สัญญาเข้าตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงานกลุ่มบริษัทต่อรายการลูกหนี้สัญญาเข้าตามเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3(ง)

#### (ง) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอน หรือยังไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### (จ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ การสมทบเงินล่วงหน้าจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์หากได้รับคืนเป็นเงินสดหรือหักจากการจ่ายในอนาคต

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโพลีจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันทีของกลุ่มบริษัท กำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุমানที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### (ต) การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิแก่พนักงาน (ชำระด้วยตราสารทุน) รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพร้อม ๆ กับการเพิ่มขึ้นในส่วนของผู้ถือหุ้น ตลอดระยะเวลาที่พนักงานสามารถเข้าใช้สิทธิได้อย่างไม่มีเงื่อนไข จำนวนที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่แท้จริงซึ่งเข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ซึ่งเป็นจำนวนที่เดิมเคยรับรู้ตามจำนวนสิทธิซื้อหุ้นที่เข้าเงื่อนไขการให้บริการที่เกี่ยวข้องและเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขเรื่องตลาดทุน ณ วันที่ได้รับสิทธิ สำหรับเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน มูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิจะถูกวัดค่าเพื่อให้สะท้อนถึงเงื่อนไขนั้นและไม่มีกรปรับปรุงสำหรับผลต่างระหว่างจำนวนที่คาดไว้กับผลที่เกิดขึ้นจริง

#### (ณ) ประเมินการหนีสิน

ประมาณการหนีสินจะรับรู้ก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัท มีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุมานที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนีสินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนีสิน ประมาณการหนีสินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

#### (ค) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนีสินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนีสินสะท้อนผลกระทบของความเสียหายที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนีสิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนีสินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนีสินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนีสินนั้น

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโพลีโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ

#### (ค) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

##### (1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่น ๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้จากการขายสินค้าสำหรับรายการดังกล่าวรวมถึงยังคงรับรู้สินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืนเป็นสินค้าคงเหลือ

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่งเมื่อได้ให้บริการ ชั้นความสำเร็จของงานประเมิน โดยใช้วิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้ว ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกัน กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น หรือมีการให้บริการหลาย ๆ ประเภทในรอบระยะเวลารายงานที่แตกต่างกัน สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้น ๆ

##### รายได้ค่านายหน้า

สำหรับสัญญาที่กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดหาสินค้าหรือบริการแทนลูกค้าและไม่มีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการดังกล่าวก่อนที่ผู้ขายหรือผู้ให้บริการหลักจะโอนสินค้าหรือบริการนั้นให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทดำเนินการในลักษณะการเป็นตัวแทนและรับรู้ผลตอบแทนสุทธิของสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้ค่านายหน้า

##### (2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินเงินคืนเป็นภาระผูกพันในการคืนสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากลูกค้าทั้งหมดหรือบางส่วนและมูลค่าด้วยจำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะต้องคืนให้กับลูกค้า หนี้สินเงินคืนได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและปรับปรุงกับจำนวนที่รับรู้รายได้

#### (ก) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่เกี่ยวข้องในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวสำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจและรายการนั้นไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีหรือทางภาษี และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการรวมค่าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโพลโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## (ท) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณ โดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่เฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ซื้อคืน

## 4 การซื้อบริษัทย่อยและส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

2564

## (ก) การซื้อเงินลงทุนใน EM Logistics &amp; Warehousing Pte. Ltd. (“EMLOG”)

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้มาซึ่งอำนาจควบคุมใน EM Logistics & Warehousing Pte. Ltd. (“EMLOG”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในสาธารณรัฐสิงคโปร์ ประกอบธุรกิจลงทุนในบริษัทอื่น โดยการซื้อหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวจำนวนร้อยละ 10 จากผู้ถือหุ้นเดิมรายหนึ่ง โดยชำระเป็นเงินจำนวน 20 ล้านบาท มีผลทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 60 และเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

EMLOG มีเงินลงทุนใน JWD Asia Logistics (Cambodia) Co., Ltd (“JWDALC”) โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ดังนั้นการมีอำนาจควบคุมใน EMLOG จะเป็นการขยายธุรกิจบริการเก็บของให้เช่าและบริการขนส่งในต่างประเทศของกลุ่มบริษัท

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ ดังนี้

## สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา

	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		25,622
ลูกหนี้การค้า		24,087
ลูกหนี้อื่น		8,661
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		776
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	49,516
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	14	609
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	16	57,030
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		5,964
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(39,336)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(1,946)

บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
เงินกู้ยืมระยะยาว		(46,731)
หนี้สินตามสัญญาเช่า		(610)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	(13,446)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>		<b>70,196</b>
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ40)		(28,078)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>		<b>42,118</b>
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน		95,833
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน ณ วันที่ซื้อกิจการ		(17,245)
<b>กำไรจากการปรับมูลค่าเงินลงทุนที่รับรู้จากการวัดมูลค่ายุติธรรม ของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>		<b>78,588</b>
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิที่ได้มา		42,118
มูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนและสิ่งตอบแทนที่โอนให้		115,833
<b>ค่าความนิยม</b>	<b>15</b>	<b>73,715</b>

การซื้อธุรกิจดังกล่าวข้างต้นกลุ่มบริษัทอยู่ในระหว่างจ้างผู้ประเมินราคาอิสระเพื่อประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้รับมา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 การประเมินมูลค่ายังอยู่ในขั้นตอนดำเนินการ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทจะมีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจและรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ จะทำการปรับปรุงสำรองดังกล่าว หรือหากมีการประมาณสำรองเพิ่มเติมที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

(ข) การซื้อบริษัทย่อย บริษัท วีเอ็นเอส ทรานสปอร์ต จำกัด (“VNS”)

เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“บริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด”) ได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท วีเอ็นเอส ทรานสปอร์ต จำกัด (“VNS”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในไทย ประกอบธุรกิจขนส่งและขนถ่ายสินค้า โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทดังกล่าวจากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 49,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 3,500 บาท รวมทั้งสิ้น 175 ล้านบาท มีผลทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ร้อยละ 100

การมีอำนาจควบคุมใน VNS ผู้บริหารคาดว่า การซื้อธุรกิจดังกล่าว จะส่งเสริมศักยภาพธุรกิจขนส่ง (Transport) ของกลุ่มบริษัท



## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโพลีจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ต่อมาในไตรมาสที่ 4 ของปี 2564 การประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระได้แล้วเสร็จ และมีการบันทึกรายการสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทบันทึกปรับปรุงค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจลดลง 5.12 ล้านบาท ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการปรับปรุงบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ ดังนี้

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม (ล้านบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		36,562
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		39,728
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		470
เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้		1,668
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น		2,400
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	147,643
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	14	52,614
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	16	23,000
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	1,324
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		922
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(36,915)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(703)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน		(3,625)
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น		(34,401)
หนี้สินตามสัญญาเช่า		(42,387)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	(27,084)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18	(6,622)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(1,622)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุไว้ที่ได้รับ</b>		<b>152,972</b>
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	15	22,021
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>		<b>174,993</b>

**บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

	<b>มูลค่ายุติธรรม</b> (พันบาท)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย	36,562
เงินสดที่จ่าย	(174,993)
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ	<b>138,431</b>

**(ก) การซื้อบริษัทย่อย บริษัท ฟิวเจอร์ เฮลท์ อิน โนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด (“FNH”)**

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“บริษัท ฟิวเจอร์ เฮลท์ อิน โนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด”) ได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท ฟิวเจอร์ เฮลท์ อิน โนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด (“FNH”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการแพทย์และสุขภาพ โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 420,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท รวมทั้งสิ้น 10.50 ล้านบาท มีผลทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ร้อยละ 70

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ ดังนี้

<b>สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา</b>	<b>หมายเหตุ</b>	<b>มูลค่ายุติธรรม</b> (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		12,988
ลูกหนี้อื่น		21
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		155
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,950
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(1,894)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(3,078)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>		<b>10,142</b>
หัก ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (ร้อยละ30)		(3,942)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้รับ</b>		<b>6,200</b>
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	15	4,300
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>		<b>10,500</b>
		<b>มูลค่ายุติธรรม</b> (พันบาท)
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย		12,988
เงินสดที่จ่าย		10,500
กระแสเงินสดรับสุทธิ		<b>2,488</b>

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโพลีโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทจะมีการทบทวนอย่างต่อเนื่องในระหว่างช่วงเวลาที่วัดมูลค่า ซึ่งหากมีข้อมูลใหม่ที่ได้รับเพิ่มเติมภายในหนึ่งปีนับจากวันที่มีการซื้อธุรกิจและรับทราบข้อเท็จจริงที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ จะทำการปรับปรุงสำรองดังกล่าว หรือหากมีการประมาณสำรองเพิ่มเติมที่สะท้อนเหตุการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กรณีดังกล่าวการบันทึกบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจจะถูกปรับปรุงใหม่

2563

#### (ง) การซื้อบริษัทย่อย บริษัท สโตร์การ์ด จำกัด (“JWDSTP”)

เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“บริษัท เจดับเบิลยูดี สโตร์ อิท จำกัด”) ได้มาซึ่งอำนาจควบคุมในบริษัท สโตร์การ์ด จำกัด (“JWDSTP”) ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนในประเทศไทย ดำเนินธุรกิจให้บริการพื้นที่เก็บของให้เช่า (Self Storage) โดยเข้าซื้อหุ้นสามัญทั้งหมดจากผู้ถือหุ้นเดิม จำนวน 44,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมทั้งสิ้น 4.50 ล้านบาท มีผลทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 100 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 การประเมินราคายังไม่เสร็จสมบูรณ์ กลุ่มบริษัทรับรู้ประมาณการมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงินรวม

การมีอำนาจควบคุมใน JWDSTP เป็นการขยายธุรกิจบริการพื้นที่เก็บของให้เช่าของบริษัท เพื่อรองรับการขยายตัวของความต้องการใช้บริการในย่านธุรกิจใจกลางเมือง และหัวเมืองใหญ่

ในระหว่างงวดนับตั้งแต่วันที่ซื้อกิจการจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2563 JWDSTP มีรายได้เป็นจำนวนเงิน 0.96 ล้านบาท และกำไรจำนวนเงิน 0.33 ล้านบาท ซึ่งรวมเป็นส่วนหนึ่งของผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ฝ่ายบริหารคาดว่าหากกลุ่มบริษัทได้มีการซื้อธุรกิจตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 จะมียาได้รวมเพิ่มขึ้น จำนวน 3.26 ล้านบาท และกำไรรวมสำหรับปีลดลงจำนวน 0.54 ล้านบาท ในการกำหนดมูลค่าดังกล่าว ฝ่ายบริหารใช้ข้อสมมติในการปรับปรุงมูลค่ายุติธรรม โดยถือเสมือนว่าการรวมกิจการที่เกิดขึ้นในระหว่างงวดนั้นได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563

ต่อมาในไตรมาสที่ 2 ของปี 2564 การประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระได้แล้วเสร็จ และมีการบันทึกรายการสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาเป็นมูลค่ายุติธรรมเรียบร้อยแล้ว โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทบันทึกปรับปรุงค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจลดลง 1.34 ล้านบาท ซึ่งการปรับปรุงดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการปรับปรุงบัญชีเกี่ยวกับการซื้อธุรกิจ

ข้อมูลของสิ่งตอบแทนทั้งหมดที่โอนให้และมูลค่าที่รับรู้ ณ วันที่ซื้อสำหรับสินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาแต่ละประเภทที่สำคัญ ดังนี้

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

สินทรัพย์ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา	หมายเหตุ	มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		81
ลูกหนี้การค้า		78
ลูกหนี้อื่น		42
สินค้าคงเหลือ		45
เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้		363
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	1,717
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		48
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม	16	1,122
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	17,128
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		635
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(1,727)
หนี้สินตามสัญญาเช่า		(17,128)
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	(224)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(4)
<b>รวมสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้</b>		<b>2,176</b>
ค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ		12,824
<b>สิ่งตอบแทนที่โอนให้</b>		<b>15,000</b>
		<b>มูลค่ายุติธรรม (พันบาท)</b>
เงินสดสุทธิที่ได้มาจากการซื้อบริษัทย่อย		81
เงินสดที่จ่าย		15,000
กระแสเงินสดจ่ายสุทธิ		<b>14,919</b>

## (จ) การซื้อส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ปี 2563 บริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัท เจวีเค อินเตอร์เนชันแนล มูฟเวอร์ส จำกัด เพิ่มเดิมร้อยละ 9.91 เป็นเงินสดจำนวน 5.75 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 90.09 เป็นร้อยละ 100.00 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัท เจวีเค อินเตอร์เนชันแนล มูฟเวอร์ส จำกัด ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ซื้อเป็นเงินจำนวน 58 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 5.75 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นในบริษัท เจวีเค อินเตอร์เนชันแนล มูฟเวอร์ส จำกัด เป็นผลทำให้สัดส่วนในบริษัทย่อยทางอ้อม ได้แก่ JVK Indochina Movers Ltd. และ บริษัท เจดับเบิลยูดี บ็อกเสิ่ง โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.91 และ 5.95 ตามลำดับ

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโพลีจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ในระหว่างไตรมาสที่ 1 ปี 2563 บริษัทได้ซื้อส่วนได้เสียในบริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด เพิ่มเดิม ร้อยละ 4.80 เป็นเงินสดจำนวน 6.13 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนความเป็นเจ้าของเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 91.09 เป็นร้อยละ 95.89 มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด ในงบการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ซื้อเป็นเงินจำนวน 127.61 ล้านบาท กลุ่มบริษัทรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมลดลงเป็นจำนวน 6.13 ล้านบาท ซึ่งเกิดจากการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นในบริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผลทำให้สัดส่วนในบริษัทย่อยทางอ้อม ได้แก่ บริษัท เจดับเบิลยูดี เอ็กซ์เพรส จำกัด เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.80

## 5 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทร่วม การร่วมค้าและบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9 และ 10 สำหรับบุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัท ในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ จัดตั้ง/สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท คิงฟิชเชอร์ โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันและเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยทางอ้อม
บริษัท โชคสมุทรมาริน จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันและมีผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท วินเนอร์รี่ (ไทยแลนด์) จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันและมีผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท ชุมชนพลังงานสะอาด จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันและมีผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้น
บริษัท เซาท์อีสต์เอเชียแพคเกจจิ้งแอนด์ แคนนิ่ง จำกัด	ไทย	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันและมีผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทย่อย ทางอ้อมเป็นผู้ถือหุ้น
Clipper Holdings Co., Ltd.	ฮ่องกง	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันและเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยทางอ้อม
Bok Seng Logistics Private Limited	สิงคโปร์	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันและมีผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อมร่วมกัน
Marchetti Group Holdings Pte. Ltd.	สิงคโปร์	เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกันและมีผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อมร่วมกัน
คุณบดินท ตัฒนาไพบูลย์	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทย่อย

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)	
<b>บริษัทย่อย</b>				
รายได้ค่าเช่าและการให้บริการ	-	-	11,147	7,735
ดอกเบี้ยรับ	-	-	27,006	7,945
รายได้เงินปันผล	-	-	249,154	217,499
รายได้อื่น	-	-	5,321	9,101
ค่าบริการ	-	-	143,890	160,719
รายจ่ายค่าเช่า	-	-	111,373	5,639
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	1,290	1,129
ซื้อสินทรัพย์	-	-	3,170	7,444
<b>การร่วมค้า</b>				
รายได้ค่าเช่าและการให้บริการ	4,240	9,340	-	-
รายได้จากการขาย	38	39	-	-
ดอกเบี้ยรับ	2,023	2,859	181	1,034
รายได้อื่น	650	5,080	-	-
ค่าบริการ	397	1,759	-	-
<b>บริษัทร่วม</b>				
รายได้จากการให้เช่าและการให้บริการ	47,180	37,930	2,616	5,538
ดอกเบี้ยรับ	188	1,948	188	-
รายได้อื่น	91	3,600	-	-
ค่าบริการจ่าย	2	-	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	57	-	-	-
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
รายได้ค่าเช่าและการให้บริการ	1,997	1,734	-	-
รายได้จากการขาย	16,562	202	-	-
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	46,814	42,249	30,009	31,883
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,121	1,296	573	762
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>47,935</b>	<b>43,545</b>	<b>30,582</b>	<b>32,645</b>

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
รายได้ค่าเช่าและการให้บริการ	1,867	7,998	-	-
รายได้จากการขาย	47	965	-	-
ดอกเบี้ยรับ	3,818	5,927	3,818	5,927
รายได้อื่น	161	550	-	-
ต้นทุนขาย	-	229	-	-
ค่าบริการ	375	56	-	-
รายจ่ายค่าเช่า	4,100	5,125	-	-
ดอกเบี้ยจ่าย	920	714	-	-
ซื้อสินทรัพย์	1,053	7,868	-	-

ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

ลูกหนี้การค้า	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	3,197	2,530
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	5,228	9,834	716	2,611
ผู้บริหารสำคัญ	17,815	-	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,012	372	-	-
<b>รวม</b>	<b>24,055</b>	<b>10,206</b>	<b>3,913</b>	<b>5,141</b>

ลูกหนี้อื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
บริษัทย่อย	-	-	26,692	98,630
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	12,631	29,701	63	5,467
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	684	467	684	467
<b>รวม</b>	<b>13,315</b>	<b>30,168</b>	<b>27,439</b>	<b>104,564</b>

บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)	
บริษัทย่อย	-	-	453,920	111,620
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	5,000	-	5,000	-
<b>รวม</b>	<b>5,000</b>	<b>-</b>	<b>458,920</b>	<b>111,620</b>

เงินให้กู้ยืมระยะยาว	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)	
บริษัทย่อย	-	-	921,052	57,000
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	42,139	51,046	-	21,763
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	58,897	97,001	58,897	97,001
<b>รวม</b>	<b>101,036</b>	<b>148,047</b>	<b>979,949</b>	<b>175,764</b>

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	อัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินรวม			31 ธันวาคม
		1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
			(พันบาท)		
2564					
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	5.00	-	5,000	-	5,000
<b>รวม</b>		<b>-</b>			<b>5,000</b>

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	อัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			31 ธันวาคม
		1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
2563					
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	6.50	63,000	-	(63,000)	-
<b>รวม</b>		<b>63,000</b>			<b>-</b>

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	อัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			31 ธันวาคม
		1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
2564					
บริษัทย่อย	2.60 - 5.00	111,620	547,300	(205,000)	453,920
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	5.00	-	5,000	-	5,000
<b>รวม</b>		<b>111,620</b>			<b>458,920</b>



## บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี อินโพลีจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	อัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	1 มกราคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		31 ธันวาคม
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
			(พันบาท)		
<b>2563</b>					
บริษัทย่อย	2.05 - 5.00	141,920	87,400	(117,700)	111,620
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	6.50	63,000	-	(63,000)	-
<b>รวม</b>		<b>204,920</b>			<b>111,620</b>
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	อัตราดอกเบี้ย ณ วันที่ 31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	1 มกราคม	งบการเงินรวม		31 ธันวาคม
			เพิ่มขึ้น	ลดลง	
			ผลต่างอัตราแลกเปลี่ยน		
<b>2564</b>					
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	LIBOR+3, 6.70	51,046	10,000	(21,763)	2,856
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	MLR-1.25, LIBOR+3	97,001	-	(27,806)	(10,298)
<b>รวม</b>		<b>148,047</b>			<b>101,036</b>
<b>2563</b>					
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	LIBOR+3, 6.70	57,033	-	(4,920)	(1,067)
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	MLR-1.25, LIBOR+3	113,271	-	(18,258)	1,988
<b>รวม</b>		<b>170,304</b>			<b>148,047</b>

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เงินที่กู้ยืมระยะยาว	อัตราดอกเบี้ย	งบการเงินเฉพาะกิจการ		ผลต่างอัตรา แลกเปลี่ยน	31 ธันวาคม
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง		
	31 ธันวาคม (ร้อยละต่อปี)	1 มกราคม	(พันบาท)		
<b>2564</b>					
	3.75-5.00				
บริษัทย่อย	LIBOR+3	57,000	965,752	(103,886)	921,052
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	3.125	21,763	-	(21,763)	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	3.125-5.00	97,001	-	(46,480)	58,897
<b>รวม</b>		<b>175,764</b>			<b>979,949</b>
<b>2563</b>					
	3.75				
บริษัทย่อย	LIBOR+3,	57,000	-	-	57,000
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	MLR-1.25	26,054	-	(4,920)	21,763
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	LIBOR+3	113,271	-	(18,258)	97,001
<b>รวม</b>		<b>196,325</b>			<b>175,764</b>
			<b>งบการเงินรวม</b>	<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>	
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น</b>			2564	2563	2564
			(พันบาท)		2563
บริษัทย่อย			-	-	38,988
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน			1,277	1,277	-
<b>รวม</b>			<b>1,277</b>	<b>1,277</b>	<b>38,988</b>
			<b>งบการเงินรวม</b>	<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>	
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>			2564	2563	2564
			(พันบาท)		2563
บริษัทย่อย			-	-	23,997
บริษัทร่วมและการร่วมค้า			-	199	-
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน			689	348	-
<b>รวม</b>			<b>689</b>	<b>547</b>	<b>23,997</b>
			<b>24,579</b>		

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เจ้าหนี้อื่น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
บริษัทร่วมและการร่วมค้า	12,023	10,954	-	-
บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	2,302	1,246	-	-
<b>รวม</b>	<b>14,325</b>	<b>12,200</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่		เพิ่มขึ้น	
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>	31 ธันวาคม	1 มกราคม	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)	
<b>2564</b>				
บริษัทย่อย	-	-	120,000	(120,000)
<b>รวม</b>				
<b>2563</b>				
บริษัทย่อย	-	65,000	-	(65,000)
<b>รวม</b>		<b>65,000</b>		
	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงินรวม	
	ณ วันที่		เพิ่มขึ้น	
<b>เงินกู้ยืมระยะยาว</b>	31 ธันวาคม	1 มกราคม	จากการ	ผลต่าง
	(ร้อยละต่อปี)		รวมธุรกิจ	
			ลดลง	อัตรา
			(พันบาท)	
<b>2564</b>				
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.75	19,000	24,837	(1,564)
<b>รวม</b>		<b>19,000</b>		(254)
<b>2563</b>				
บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3.75	19,000	-	-
<b>รวม</b>		<b>19,000</b>		

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

#### สัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“บริษัท เจทีเค โคลด์ สโตร์จ จำกัด”) จำนวน 57 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.75 ต่อปี โดยเริ่มชำระงวดแรกในเดือนสิงหาคม 2568 และต้องชำระคืนทั้งหมดภายในวันที่ 31 พฤษภาคม 2570

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“บริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด”) จำนวน 768.8 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.00 ต่อปี โดยต้องชำระคืนทั้งหมดภายในเดือนเมษายน 2569

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทมีสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“บริษัท เจดับเบิลยูดี เอเชีย จำกัด”) จำนวน 75.19 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.25 - 5.00 ต่อปี โดยต้องชำระคืนทั้งหมดภายในวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2569

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (“Clipper Holdings Co., Ltd.”) ในงบการเงินรวมและในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 20.06 ล้านบาท และ 21.76 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ LIBOR บวกร้อยละ 3 ต่อปี มีเงื่อนไขการชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาสจำนวน 28 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 และต้องชำระคืนทั้งหมดภายในวันที่ 27 มิถุนายน 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทอื่นที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (“Bok Seng PPSEZ Dry Port Co., Ltd.”) ในงบการเงินรวมและในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 38.83 ล้านบาท และ 75.24 ล้านบาทตามลำดับ โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR ลบร้อยละ 1.5 ต่อปี มีเงื่อนไขการชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 24 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกเมื่อวันที่ 31 พฤษภาคม 2562 และต้องชำระคืนทั้งหมดภายในวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“บริษัท เจดับเบิลยูดี เอเชีย โซลคิง ไพรเวท จำกัด”) ในงบการเงินรวมและในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 7.04 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ LIBOR บวกร้อยละ 3 ต่อปี มีเงื่อนไขการชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาสจำนวน 28 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 และต้องชำระคืนทั้งหมดภายในวันที่ 27 มิถุนายน 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทมีสัญญาเงินให้กู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“JWD Asia Logistics (Cambodia) Co., Ltd.”) ในงบการเงินรวมและในงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 13.02 ล้านบาท และ 14.51 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ LIBOR บวกร้อยละ 3 ต่อปี มีเงื่อนไขการชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาสจำนวน 28 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 และต้องชำระคืนทั้งหมดภายในวันที่ 27 มิถุนายน 2567

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับการร่วมค้าแห่งหนึ่ง (“EM Logistics & Warehousing Pte. Ltd.”) ในงบการเงินรวมและในงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวน 7.25 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ LIBOR บวกร้อยละ 3 ต่อปี มีเงื่อนไขการชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาสจำนวน 28 งวด โดยเริ่มชำระ งวดแรกเมื่อวันที่ 27 กันยายน 2560 และต้องชำระคืนทั้งหมดภายในวันที่ 27 มิถุนายน 2567 ต่อมาเมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2564 บริษัทได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับบริษัทย่อย (“JWDAH”) เนื้อหาของสัญญาระบุให้ JWDAH รับโอนภาระหนี้สินที่ EMLOG มีกับบริษัทในจำนวนเดียวกัน เพื่อแลกกับหุ้นสามัญใน EMLOG จำนวน 241,400 หุ้น โดยสัญญาอัตราดอกเบี้ยร้อยละ LIBOR บวกร้อยละ 3 ต่อปี และมีเงื่อนไขการชำระคืนเงินต้นเป็นรายไตรมาส (ดูหมายเหตุข้อ 9)

#### สัญญาแต่งตั้งตัวแทน

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทมีสัญญาแต่งตั้งตัวแทนกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“บริษัท เบญจพรแลนด์ จำกัด”) โดยบริษัทจะเป็นตัวแทนในการจัดหาผู้เช่า ซึ่งมีขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

#### สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“บริษัท เจพีเค โคลด์สโตร์จ จำกัด”) มีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง (“บริษัท คิงฟิชเชอร์ โฮลดิ้ง จำกัด”) ในจำนวน 19 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.75 ต่อปี และมีเงื่อนไขการชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนจำนวน 22 งวด โดยเริ่มชำระงวดแรกวันที่ 25 สิงหาคม 2568 และต้องชำระคืนทั้งหมดภายในวันที่ 31 พฤษภาคม 2570

**บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี อินโพลีซิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564****สัญญาเช่าพื้นที่จอดรถ**

เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“บริษัท ออโต้ลอค จำกัด”) ทำสัญญาเช่าดำเนินงานเพื่อเช่าพื้นที่จอดรถกับบริษัทย่อย (“บริษัท กิลเลียน จำกัด”) มีกำหนดระยะเวลาเช่า 1 ปี โดยมีค่าเช่าและค่าบริการในอัตราเดือนละ 0.30 ล้านบาท

**สัญญาเช่าสำนักงาน คลังสินค้าและการให้บริการ**

เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 บริษัทได้ทำสัญญาเช่าดำเนินงานหลายฉบับ เพื่อเช่าสำนักงาน คลังสินค้าและการบริการกับบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“บริษัท เบญจพรแลนด์ จำกัด”) โดยมีค่าเช่าและค่าบริการในอัตราเดือนละ 0.34 - 3.91 ล้านบาท มีกำหนดระยะเวลาเช่า 1 ปี

การเพิ่มทุนของบริษัท เจดับเบิ้ลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด ให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันและการขายหุ้นในบริษัทย่อยให้ผู้บริหาร

เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 ในการประชุมคณะกรรมการของบริษัท คณะกรรมการของบริษัทมีมติอนุมัติการเพิ่มทุนของบริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด”) โดยเพิ่มทุนจดทะเบียน จาก 100 ล้านบาท เป็น 115.79 ล้านบาท ให้แก่ผู้บริหารของบริษัท วิเอ็นเอส ทรานสปอร์ต จำกัด โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 157,900 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวน 15.79 ล้านบาท โดยชำระเป็นเงินจำนวน 90 ล้านบาท ทั้งนี้ในวันเดียวกัน บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยดังกล่าวที่ถือโดยบริษัทให้แก่ผู้บริหารของบริษัทเป็นจำนวน 90,368 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 9.04 รวมเป็นจำนวนเงิน 7.56 ล้านบาท โดยการขายหุ้นให้พนักงานดังกล่าวอยู่ภายใต้โครงการให้สิทธิผู้บริหารในการซื้อหุ้นในบริษัท เจดับเบิ้ลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทยกเลิกโครงการเนื่องจากไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ ดังนั้นบริษัทจึงซื้อหุ้นดังกล่าวกลับคืนจากผู้บริหารทั้งหมดด้วยราคาเดียวกันกับราคาที่ขายให้แก่ผู้บริหาร (ดูหมายเหตุข้อ 10)

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 6 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	13,486	6,656	4,736	4,512
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	993,402	102,773	848,428	17,634
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	399,224	696,354	64,652	349,617
เงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง	760	-	-	-
เช็คในมือ	14,708	9,176	1,546	6,714
<b>รวม</b>	<b>1,421,580</b>	<b>814,959</b>	<b>919,362</b>	<b>378,477</b>

## 7 ลูกหนี้การค้า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	(พันบาท)			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	588,851	446,146	43,460	45,874
เกินกำหนดชำระ				
1 - 90 วัน	235,623	139,601	41,085	41,202
91 - 180 วัน	18,161	5,559	3,059	2,535
181 - 365 วัน	8,171	14,222	573	567
มากกว่า 365 วัน	21,038	7,687	864	318
<b>รวม</b>	<b>871,844</b>	<b>613,215</b>	<b>89,041</b>	<b>90,496</b>
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,056)	(2,879)	(302)	(329)
<b>สุทธิ</b>	<b>868,788</b>	<b>610,336</b>	<b>88,739</b>	<b>90,167</b>

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	2,879	4,423	329	1,995
เพิ่มขึ้น	1,050	2,177	20	70
กลับรายการ	(621)	(2,572)	(47)	(1,736)
ตัดบัญชี	(252)	(1,149)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<b>3,056</b>	<b>2,879</b>	<b>302</b>	<b>329</b>

## 8 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(พันบาท)	
สินค้าสำเร็จรูป	116,329	104,684
สินค้าระหว่างผลิต	59	789
สินค้าระหว่างทาง	9,232	7,418
<b>รวม</b>	<b>125,620</b>	<b>112,891</b>
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกรวมในบัญชีต้นทุนขาย		
- ต้นทุนขาย	1,251,833	963,130
<b>สุทธิ</b>	<b>1,251,833</b>	<b>963,130</b>



## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 9 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วน ความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		งบการเงินรวม		มูลค่าตาม วิธีส่วนได้เสีย	
			(ร้อยละ)	(หุ้น)	ราคาทุน	(พันบาท)				
<b>บริษัทร่วม</b>										
JVK - Naga Movers Ltd.	ให้บริการขนส่ง	กัมพูชา	50.00	USD 25	50.00	USD 25	1,001	1,001	4,478	4,524
JVK - Naga Movers, LDA	ให้บริการขนส่ง	ติมอร์ตะวันออก	50.00	USD 25	50.00	USD 25	800	800	7,215	6,040
Phnom Penh SEZ Pte. ("PPSP")	บริการจัดการเขตเศรษฐกิจพิเศษ	กัมพูชา	14.61	USD 35,938	14.61	USD 35,938	235,515	235,515	279,390	244,842
Bok Song PPSZ Dry Port Co., Ltd.	ให้บริการขนส่ง	กัมพูชา	40.00	USD 10,500	40.00	USD 4,573	152,736	152,736	177,222	161,165
บริษัท ซีดเจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการขนส่ง	ไทย	49.00	THB 2,000	49.00	THB 2,000	980	980	4,143	2,815
Transimex Corporation ("TMS")	ให้บริการขนส่ง	เวียดนาม	21.78	VND 1,058,715,480	23.79	VND 708,221,610	656,442	604,206	1,131,169	732,975
บริษัท สนาชชั่น จำกัด	ลงทุนในบริษัทอื่น	ไทย	24.36	THB 71	-	-	508,808	-	521,906	-
MyCloud Holdings Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	19.75	USD 9,495	-	-	213,608	-	212,014	-
							<b>1,769,890</b>	<b>995,238</b>	<b>2,337,537</b>	<b>1,152,361</b>
<b>การร่วมค้า</b>										
EM Logistics & Warehousing Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	-	USD 945	50.00	USD 945	-	19,452	-	16,593
บริษัท สยาม เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด	ให้บริการรับฝากสินค้าและ ขนส่งสินค้า	ไทย	42.50	THB 5,000	42.50	THB 5,000	2,125	2,125	3,201	3,331
PT Samudera JWD Logistics	ให้บริการขนส่ง	อินโดนีเซีย	49.01	IDR 57,655,314	49.01	IDR 57,655,314	66,989	66,989	31,024	44,626
บริษัท เอลฟา อินดัสทรีโอด ไชยฐาน จำกัด (เดิมชื่อ "บริษัท ออริจิน เจดับเบิลยูดี อินดัสทรีโอด แอสเซท จำกัด")	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์	ไทย	49.99	THB 235,000	-	-	117,500	-	116,999	-
บริษัท ลิฟส์ จำกัด	ให้บริการจัดการซอฟต์แวร์และ จำหน่ายอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์	ไทย	39.99	THB 1,500	-	-	1,200	-	1,193	-
							<b>187,814</b>	<b>88,566</b>	<b>152,417</b>	<b>64,550</b>
							<b>1,957,704</b>	<b>1,083,804</b>	<b>2,489,954</b>	<b>1,216,911</b>

รวม

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัทร่วม	ลักษณะธุรกิจ	ประเทศที่ดำเนินงานธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
				ทุนชำระแล้ว (พัน)	ราคาหุ้น	การค้าซื้อค่า (พันบาท)	ราคาหุ้น-สุทธิ	
Phnom Penh SEZ Plc. ("PPSP")	บริการจัดการเขตเศรษฐกิจพิเศษ	กัมพูชา	14.61	USD 35,938	235,515	-	235,515	235,515
บริษัทซีเจดดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด	ให้บริการขนส่ง	ไทย	49.00	THB 2,000	980	-	980	980
MyCloud Holdings Plc. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	19.75	USD 9,495	-	-	213,608	-
				<u>450,103</u>	<u>236,495</u>	<u>-</u>	<u>450,103</u>	<u>236,495</u>

กลุ่มบริษัทไม่มีเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค่าซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ดังนั้นจึงไม่มีราคาที่เปิดเผยมต่อสาธารณชน ยกเว้น TMS และ PPSP ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์เวียดนามและกัมพูชา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีราคาปิดต่อหุ้นอยู่ที่ 75,000 ดอลลาร์เวียดนามและ 2,070 ดอลลาร์กัมพูชาตามลำดับ (31 ธันวาคม 2563 : 36,100 ดอลลาร์เวียดนามและ 1,180 ดอลลาร์กัมพูชา ตามลำดับ) มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนใน TMS และ PPSP เท่ากับ 1,729,439 ดอลลาร์เวียดนามและ 21,737 ดอลลาร์กัมพูชาตามลำดับ (31 ธันวาคม 2563 : 608,218 ล้านดอลลาร์เวียดนาม และ 12,391 ล้านดอลลาร์กัมพูชาตามลำดับ) เทียบเท่าเงินบาทจำนวน 2,533.63 ล้านบาทและ 178.42 ล้านบาทตามลำดับ (31 ธันวาคม 2563 : 805.59 ล้านบาทและ 92.81 ล้านบาทตามลำดับ)

#### หลักทรัพย์ค่าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินลงทุนในบริษัท TMS ราคาหุ้นจำนวน 163.80 ล้านบาท ใช้เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง (31 ธันวาคม 2563 : 163.80 ล้านบาท) (ดูหมายเหตุข้อ 17)

#### หุ้นปันผล

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้รับหุ้นปันผลจากเงินลงทุนใน TMS เป็นหุ้นสามัญจำนวน 5.53 ล้านหุ้น (2563 : 2.03 ล้านหุ้น) เท่ากับ 318.9 พันล้านดอลลาร์เวียดนาม เทียบเท่าเงินบาทจำนวน 451.92 ล้านบาท (2563 : 74.55 ล้านบาท)

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
			(พันบาท)	
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	1,216,911	1,075,665	236,495	236,495
<u>เพิ่มขึ้น</u> - ซื้อเงินลงทุน	905,914	-	213,608	5,100
- ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน บริษัทร่วมและการร่วมค้า	221,314	116,938	-	-
- โอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน	(17,245)	-	-	(5,100)
- หุ่นผู้แปลงสภาพเป็นเงินลงทุน	-	31,542	-	-
- ส่วนแบ่งกำไรเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในต่างประเทศ	178,058	5,895	-	-
<u>ลดลง</u> - เลิกกิจการ	-	(1,967)	-	-
- เงินปันผลรับ	(14,998)	(11,162)	-	-
<b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>2,489,954</b>	<b>1,216,911</b>	<b>450,103</b>	<b>236,495</b>

## 2564

เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“บริษัท เบญจพรแลนด์ จำกัด”) และบริษัท วัน ออร์จีน จำกัด ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัทร่วมทุน ได้แก่ บริษัท ออร์จีนเจดับเบิลยูดี อินคัสเทรียล จำกัด ต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท แอลฟา อินคัสเทรียล โซลูชัน จำกัด” ซึ่งประกอบกิจการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.99 ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 117.5 ล้านบาท (11,750,000 หุ้น)

ในไตรมาส 1 ปี 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง JWD Asia Holding Private Limited (“JWDAH”) ได้ลงทุนตามสัดส่วนเดิมในหุ้นสามัญจากการเพิ่มทุนของ EMLOG เป็นจำนวน 405,284 หุ้น โดยชำระค่าหุ้นของมูลค่าหุ้นจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 0.16 ล้านบาทหรือร้อยละ 5.06 ล้านบาท และหักกลับกับเงินให้กู้ยืมเป็นจำนวน 0.24 ล้านบาทหรือร้อยละ 7.50 ล้านบาท นอกจากนี้ในวันเดียวกัน JWDAH ได้ซื้อเงินลงทุนใน EMLOG เพิ่มร้อยละ 10 เป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาทจากผู้ถือหุ้นรายอื่น ทำให้สัดส่วนเงินลงทุนในบริษัทดังกล่าวเปลี่ยนจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 60 และเปลี่ยนสถานะจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 4)

เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“บริษัท ไคนามิก ไอที โซลูชันส์ จำกัด”) และบริษัท นิวกอมเมิร์ซ จำกัด ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัทร่วมทุน ได้แก่ บริษัท ลิฟล์ฟ จำกัด ซึ่งประกอบกิจการให้บริการจัดหาซอฟต์แวร์และจำหน่ายอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ กลุ่มบริษัทถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39.99 ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้ชำระค่าหุ้นทั้งหมดแล้วเป็นจำนวนเงิน 1.20 ล้านบาท (5,998 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 200 บาท)

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

เมื่อวันที่ 26 ตุลาคม 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“บริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด”) เข้าซื้อหุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิในบริษัท สมายซัน จำกัด (“Smilesun”) ซึ่งประกอบกิจการลงทุนในบริษัทอื่นจำนวน 3,601 หุ้น แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,441 หุ้น และหุ้นบุริมสิทธิจำนวน 2,160 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 30.57 และ 20.39 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียนทั้งหมดตามลำดับ เป็นจำนวนเงิน 508.8 ล้านบาท อย่างไรก็ตามจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งหมดโดยมีจำนวน 1,441 หุ้นซึ่งเป็นหุ้นสามัญ ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียใน Smilesun ร้อยละ 24.36

เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2564 บริษัทเข้าซื้อหุ้นบุริมสิทธิในบริษัท MyCloud Holdings Pte. Ltd. ซึ่งประกอบกิจการลงทุนในบริษัทอื่นจำนวน 67,516 หุ้น หรือคิดเป็นร้อยละ 19.75 ของจำนวนหุ้นจดทะเบียนทั้งหมด เป็นจำนวนเงิน 6.40 ล้านบาทหรือเทียบเท่ากับเงินบาทจำนวน 213.61 ล้านบาท

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัท TMS เป็นจำนวน 676,100 หุ้น โดยจ่ายชำระเป็นเงินจำนวน 34.12 พันล้านดองเวียดนาม เทียบเท่ากับ 52.24 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท TMS ได้เพิ่มทุนชำระแล้วจาก 936.57 พันล้านดองเวียดนามเป็น 1,058.72 พันล้านดองเวียดนาม โดยเป็นการจัดสรรให้กับบุคคลในวงจำกัด ทำให้กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียใน TMS ลดลงจากร้อยละ 24.62 เป็นร้อยละ 21.78

#### 2563

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทแปลงสภาพหุ้นกู้ของ TMS เป็นหุ้นสามัญจำนวน 22,213 ล้านดองเวียดนาม หรือเทียบเท่าเงินบาทจำนวน 31.54 ล้านบาท และได้จดทะเบียนหุ้นสามัญในตลาดหลักทรัพย์เวียดนามเรียบร้อยแล้ว

ในระหว่างปี 2563 การร่วมค้าแห่งหนึ่ง (“บริษัท ลิ่งค์ เอเชีย โลจิสติกส์ จำกัด”) ได้จดทะเบียนเลิกกิจการกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563

## บริษัท เจดับเบิลยู อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## บริษัทร่วมและการร่วมค่าที่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค่าที่มีสาระสำคัญซึ่งนำเสนออยู่ในงบการเงินของบริษัทร่วมและการร่วมค่า ปรับปรุงด้วยการปรับมูลค่าบัญชีรวม ณ วันที่ซื้อ และความแตกต่างของนโยบายการบัญชี การกระทบต่อมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในกิจการเหล่านี้

	Phnom Penh SEZ Plc. ("PPSP")	Bok Seng PPSEZ Dry Port Co., Ltd.	Transimex Corporation ("TMS")	บริษัท สมชายชัย จำกัด
	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	2564	2563	2563	2563
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสีย	236,468	(177,497)	473,775	-
ของกลุ่มบริษัท	<b>34,548</b>	<b>(25,932)</b>	<b>115,662</b>	<b>-</b>
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม / การร่วมค่าสำหรับปี	-	-	14,998	-
สินทรัพย์หมุนเวียน	1,242,790	1,282,069	3,039,230	2,321,783
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	794,057	714,188	3,720,246	1,231,274
หนี้สินหมุนเวียน	(429,215)	(323,666)	(1,480,694)	(1,216,611)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(422,499)	(723,924)	(1,051,991)	(193,975)
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	1,185,133	948,667	4,226,791	2,142,471
สินทรัพย์สุทธิส่วนที่ขึ้นของกลุ่มบริษัท	173,148	138,600	1,040,636	521,906
ค่าความนิยม	106,242	106,242	90,533	-
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน				
ในบริษัทร่วม/การร่วมค่า	<b>279,390</b>	<b>244,842</b>	<b>1,131,169</b>	<b>521,906</b>

บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	MyCloud Holdings Pte. Ltd.		บริษัท แอลฟา อินดัสเทรียล โซลูชั่น จำกัด	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)		(พันบาท)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (ร้อยละ 100)	(8,066)	-	(1,004)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมตามส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท	<u>(1,593)</u>	<u>-</u>	<u>(502)</u>	<u>-</u>
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม / การร่วมค้าสำหรับปี	-	-	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียน	292,720	-	83,121	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	31,179	-	292,381	-
หนี้สินหมุนเวียน	(32,447)	-	(82,596)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียน	-	-	(58,864)	-
สินทรัพย์สุทธิ (ร้อยละ 100)	<u>291,452</u>	<u>-</u>	<u>234,042</u>	<u>-</u>
สินทรัพย์สุทธิตัวส่วนที่เป็นของกลุ่มบริษัท	57,562	-	116,998	-
ค่าความนิยม	154,452	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทร่วม/การร่วมค้า	<u>212,014</u>	<u>-</u>	<u>116,998</u>	<u>-</u>

บริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ

ตารางต่อไปนี้สรุปข้อมูลทางการเงินของส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญจากจำนวนเงินที่รายงานในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

	บริษัทร่วมที่ไม่มีสาระสำคัญ		การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและ				
การร่วมค้าที่ไม่มีสาระสำคัญ	15,836	13,379	35,418	64,550
ส่วนแบ่งของกลุ่มบริษัทในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	<u>2,457</u>	<u>694</u>	<u>(25,647)</u>	<u>22,814</u>

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทย่อยทางตรง	ประเภทที่ ดำเนินธุรกิจ	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็น เจ้าของ (ร้อยละ)	งบการเงินเฉพาะกิจการ					เงินปันผลรับ สำหรับปี		
				ทุนชำระแล้ว	ราคาทุน	การด้อยค่า (ถ้ามี)	ราคาทุน-สุทธิ	ราคาหุ้น			
บริษัท เมอเทคเทรด จำกัด บริษัท ออโกลอจิก จำกัด	ไทย	ให้เช่าที่ดินและอาคาร การให้บริการและให้เช่าพื้นที่	100.00	570,000	570,000	-	570,000	570,000	-	91,200	
บริษัท ดาต้าเซฟ จำกัด บริษัท เวิลด์ อินเทอร์เน็ต เซ็นเตอร์ เซ็นเตอร์ มูฟวอร์ส จำกัด	ไทย	ให้บริการจัดการเอกสาร บรรจุภัณฑ์ ห่อ ขนย้ายภายในประเทศ และระหว่างประเทศ	100.00	50,000	50,000	-	52,591	52,591	120,000	60,000	
บริษัท เจดับเบิลยูดี เอเชีย จำกัด	ไทย	โลจิสติกส์ บริหารการขนส่งสินค้า บริหารคลังสินค้า ทำพัสดุสินค้า และการบรรจุภัณฑ์	100.00	44,400	44,400	-	45,749	45,749	-	-	
บริษัท ไคนามิก โอที โซลูชั่นส์ จำกัด	ไทย	จำหน่ายและติดตั้งอุปกรณ์ อิเล็กทรอนิกส์โปรแกรม	100.00	1,010,000	1,010,000	-	1,010,000	1,010,000	-	-	
บริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท จีแพค โซลจิง จำกัด บริษัท เจดับเบิลยูดี แปซิฟิก จำกัด	ไทย	ซอฟต์แวร์ และระบบเครือข่าย ให้บริการขนส่งสินค้า พักภายใน และระหว่างประเทศ ลงทุนในบริษัทอื่น ให้บริการรับฝากสินค้าแห้งแช่แข็งใน ห้องเย็น	82.82	115,790	92,000	-	99,136	91,465	91,465	58,108	-
บริษัท เจดับเบิลยูดี แปซิฟิก แคนด้า จำกัด บริษัท เจดับเบิลยูดี ซีโอดี จำกัด บริษัท โกลบอล ฟู้ดเซอร์วิส เนติวิริค จำกัด บริษัท เจดับเบิลยูดี อาร์ท สปเมซ จำกัด กิจการร่วมค้าเจดับเบิลยูดี	ไทย	ให้บริการรับฝากสินค้าแห้งแช่แข็งใน ห้องเย็น ให้บริการคลังสินค้า ให้บริการห้องเก็บของส่วนตัว ลงทุนในบริษัทอื่น ให้บริการรับฝากงานศิลปะ บริการขายคนผู้สินค้าที่เก่าแก่เทียมเรือ ชายฝั่ง	99.60	250,000	250,000	-	249,000	249,000	249,000	13,446	49,800
บริษัท เจดับเบิลยูดี เอเชีย คอนเนคต์ จำกัด	ไทย	โลจิสติกส์ บริหารการขนส่งสินค้า ทางการแพทย์	51.00	10,000	10,000	-	5,100	5,100	5,100	-	-
รวม	ไทย		70.00	30,000	-	-	21,000	3,563,799	3,535,128	249,153	217,499





## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บริษัท/หน่วยงาน	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทที่ ดำเนินธุรกิจ	สัดส่วนความเป็น เจ้าของ	งบการเงินเฉพาะกิจการ					เงินปันผลรับ สำหรับปี	
				ทุนชำระแล้ว (พัน)	ราคาหุ้น	การด้อยค่า	ราคาหุ้น-สุทธิ	2564		
<b>บริษัท/หน่วยงาน</b>										
Prosper Logistics Joint Stock Company	ลงทุนในบริษัทอื่น	เวียดนาม	50.88	VND 81,855,730	VND 20,360,000	-	-	-	-	-
JDMS Logistics Joint Stock Company	ลงทุนในบริษัทอื่น	เวียดนาม	50.98	VND 10,050,000	VND 10,050,000	-	-	-	-	-
บริษัท เจดับเบิลยูดี เอ็กส์เพรส จำกัด	ให้บริการขนส่งสินค้าควบคุม	ไทย	82.82	THB 40,000	THB 32,000	-	-	-	-	-
บริษัท ซีโตร์การ์ด จำกัด	ให้บริการห้องเก็บของส่วนตัว	ไทย	89.00	THB 4,500	THB 4,500	-	-	-	-	-
บริษัท แปซิฟิค เอ็ม โกลด์ ซีโตร์การ์ด จำกัด	ให้บริการรับฝากสินค้าแช่แข็งใน ห้องเย็น	ไทย	40.00	THB 100,000	THB 25,000	-	-	-	-	-
EM Logistics & Warehousing Pte. Ltd.	ลงทุนในบริษัทอื่น	สิงคโปร์	60.00	USD 2,045	-	-	-	-	-	-
JWD Asia Logistics (Cambodia) Co., Ltd.	โลจิสติกส์บริหารการขนส่ง สินค้า บริหารคลังสินค้า	กัมพูชา	60.00	USD 500	-	-	-	-	-	-
บริษัท วิเอ็นเอส ทรานสปอร์ต จำกัด	ให้บริการขนส่ง	ไทย	82.82	THB 5,000	-	-	-	-	-	-
บริษัท ฟิวเจอร์ เซลท์ อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด	ให้บริการเกี่ยวกับเทคโนโลยี และนวัตกรรมทางเทคโนโลยี และสุขภาพ	ไทย	49.00	THB 21,000	-	-	-	-	-	-

บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ณ วันที่ 1 มกราคม	3,535,128	3,282,619
ซื้อเงินลงทุน	12,600	11,873
เพิ่มขึ้นจากการเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	16,071	235,536
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทเงินลงทุน	-	5,100
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>3,563,799</b>	<b>3,535,128</b>

การเปลี่ยนแปลงเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มีดังต่อไปนี้

- บริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด (“JTS”) โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมร้อยละ 20 ของมูลค่าทุนจดทะเบียน เพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 7.67 ล้านบาท (383,568 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)
- เมื่อวันที่ 18 สิงหาคม 2564 บริษัทจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ บริษัท เจดับเบิลยูดี เฮลท์ คอนเนคท์ จำกัด ประกอบกิจการบริหารการขนส่งสินค้าทางการแพทย์ โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 60 ล้านบาท บริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 70 ของจำนวนหุ้นทั้งหมด โดยบริษัทชำระค่าหุ้นร้อยละ 30 ของมูลค่าทุนจดทะเบียนเป็นจำนวนเงิน 12.60 ล้านบาทต่อมาในระหว่างปีบริษัทจ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 8.40 ล้านบาท

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยดังนี้

- บริษัท เจดับเบิลยูดี เอ็กซ์เพรส จำกัด โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมร้อยละ 20 ของมูลค่าทุนจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 8 ล้านบาท (399,995 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)
- บริษัท แปซิฟิก เอ็ม โคลด์ สโตร์ จำกัด โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมร้อยละ 75 ของมูลค่าทุนจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 30 ล้านบาท (400,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)
- JWD Asia Holdings Private Ltd. โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมร้อยละ 100 ของมูลค่าทุนจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 0.26 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่ากับ 8.03 ล้านบาท (36,636,327 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)
- Prosper Logistics Joint Stock Company โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมร้อยละ 100 ของมูลค่าทุนจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 61,496 ล้านดอลลาร์เวียดนามหรือเทียบเท่ากับ 89.93 ล้านบาท (8,185,573 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 ดอลลาร์เวียดนาม)
- เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2564 JWDAH ได้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ EMLOG จำนวนร้อยละ 10 จากผู้ถือหุ้นเดิมรายหนึ่ง โดยชำระเป็นเงินจำนวน 20 ล้านบาท มีผลทำให้กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวเพิ่มจากร้อยละ 50 เป็นร้อยละ 60 และเปลี่ยนแปลงสถานะจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย (ดูหมายเหตุข้อ 4)
- EM Logistics & Warehousing Pte. Ltd. โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมร้อยละ 100 ของมูลค่าทุนจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 0.07 ล้านดอลลาร์สหรัฐหรือเทียบเท่ากับ 3.69 ล้านบาท (66,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโพลีจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

- บริษัท พีวเจอร์ เซลท์ อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมร้อยละ 10 ของมูลค่าทุนจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 4.2 ล้านบาท (420,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยดังนี้

- บริษัท เบญจพรแลนด์ จำกัด โดยชำระค่าหุ้นร้อยละ 100 ของมูลค่าทุนจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 70 ล้านบาท (700,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)
- บริษัท เจดับเบิลยูดี สโตร์ อิท จำกัด โดยชำระค่าหุ้นร้อยละ 100 ของมูลค่าทุนจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 53.40 ล้านบาท (534,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)
- บริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด โดยชำระค่าหุ้นร้อยละ 80 ของมูลค่าทุนจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 30.69 ล้านบาท (383,568 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)
- บริษัท เจดับเบิลยูดี อาร์ที สเปนซ์ จำกัด โดยชำระค่าหุ้นร้อยละ 75 ของมูลค่าทุนจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 15 ล้านบาท (200,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) และบริษัทได้ชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 15 ล้านบาท
- บริษัท ไดนามิก ไอที โซลูชันส์ จำกัด โดยชำระค่าหุ้นร้อยละ 50 ของมูลค่าทุนจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 6.45 ล้านบาท (129,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)
- บริษัท เจดับเบิลยูดี แปซิฟิก แลนด์ จำกัด โดยชำระค่าหุ้นร้อยละ 100 ของมูลค่าทุนจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 45 ล้านบาท (450,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)
- เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2563 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ร่วมกันทำบันทึกข้อตกลงการเข้าร่วมกลุ่มกิจการร่วมค้า เพื่อให้บริการยกขนตู้สินค้าที่ทำเทียบเรือชายฝั่งตู้สินค้าเริ่มตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2566 ภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญาดังกล่าวการร่วมค้าจะได้รับค่าจ้างเป็นรายเดือนตามอัตราที่กำหนดในสัญญา โดยบริษัทได้ลงทุนในกิจการร่วมค้าดังกล่าวเป็นจำนวน 5.10 ล้านบาท นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้ออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารเป็นจำนวนเงิน 18.91 ล้านบาทแก่การทำเรือแห่งประเทศไทย (ดูหมายเหตุข้อ 27)

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยดังนี้

- บริษัท เจดับเบิลยูดี บ็อกเสิ่ง โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด โดยชำระค่าหุ้นร้อยละ 100 ของมูลค่าทุนจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 6 ล้านบาท (60,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท)
- บริษัท เจดับเบิลยูดี เอ็กซ์เพรส จำกัด โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท
- Jasia Logistics (Myanmar) Co., Ltd โดยชำระค่าหุ้นร้อยละ 100 ของมูลค่าทุนจดทะเบียนเพิ่มทุนเป็นจำนวนเงิน 286,950 เหรียญสหรัฐ เทียบเท่ากับ 9.13 ล้านบาท
- บริษัท เจดับเบิลยูดี สโตร์ อิท (รามอินทรา) จำกัด โดยชำระค่าหุ้นเพิ่มเติมเป็นจำนวนเงิน 5.20 ล้านบาท
- เมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2563 กลุ่มบริษัทได้เข้าซื้อหุ้นในบริษัท สโตร์การ์ด จำกัด จากผู้ถือหุ้นเดิม ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัทดังกล่าว รวมเป็นจำนวนเงิน 15 ล้านบาท (ดูหมายเหตุข้อ 4)

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

- เมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2563 กลุ่มบริษัทจัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อ บริษัท แปซิฟิก เอ็ม โคลด์ สโตร์ จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 100 ล้านบาทและชำระค่าหุ้นแล้วร้อยละ 25 กลุ่มบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 40 อย่างไรก็ตามผู้บริหารพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยดังกล่าว แม้ว่ากลุ่มบริษัทถือหุ้นและมีสิทธิในการออกเสียงน้อยกว่ากึ่งหนึ่ง โดยกลุ่มบริษัทควบคุม บริษัท แปซิฟิก เอ็ม โคลด์ สโตร์ จำกัด ตามสัดส่วนที่กลุ่มบริษัทและกลุ่มบุคคลที่เกี่ยวข้องถือหุ้นจำนวน 400,000 หุ้น และ 150,000 หุ้น ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 40 และ ร้อยละ 15 ตามลำดับ รวมจำนวนทั้งสิ้น 550,000 หุ้นหรือคิดเป็นร้อยละ 55 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้ว

#### การเลิกบริษัท

เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2564 กลุ่มบริษัทได้ปิดบริษัทย่อยทางอ้อมที่ไม่ได้ดำเนินกิจการแล้ว ได้แก่ JWD Asia Logistics (Laos) Co., Ltd. (“JWDAL (Laos)”) เพื่อลดค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการ ส่งผลให้ JWDAL (Laos) สิ้นสภาพการเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท โดยไม่ได้ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทแต่อย่างใด

เมื่อวันที่ 23 มกราคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง (“บริษัท เจดับเบิลยูดี เอนเนอร์ยี แอนด์ รีซอสเซส จำกัด”) มีมติให้เลิกบริษัท ต่อมาเมื่อวันที่ 31 มกราคม 2563 บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 10 เมษายน 2563

เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทางอ้อมแห่งหนึ่ง (“บริษัท โกโกเฟรช เทคโนโลยี จำกัด”) มีมติให้เลิกบริษัท ต่อมาเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2563 บริษัทย่อยทางอ้อมดังกล่าวได้จดทะเบียนเสร็จการชำระบัญชีบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563

#### หลักทรัพย์ค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินลงทุนในบริษัท JWDAH ราคาทุนจำนวน 859.61 ล้านบาท ใช้เป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง (2563:859.61 ล้านบาท) (ดูหมายเหตุข้อ 17)

บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโพลีจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

โครงการให้สิทธิผู้บริหารในการซื้อหุ้นในบริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด “JTS”

ที่ประชุมในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2564 คณะกรรมการของบริษัทมีมติให้บริษัทเสนอขายหุ้นสามัญของ JTS ที่ถือโดยบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 9.04 ของทุนจดทะเบียนให้แก่ผู้บริหาร 6 คน ของบริษัทที่มีสิทธิซื้อหุ้นดังกล่าว รวมเป็นจำนวนเงิน 7.56 ล้านบาท

เงื่อนไขของโครงการโดยสรุปมีดังต่อไปนี้

รายการ	รายละเอียด
วันที่ให้สิทธิ	26 เมษายน 2564
ราคาซื้อหุ้นสามัญ	ราคาซื้อระหว่าง 76.92 - 90.16 บาทต่อหุ้น
จำนวนหุ้นที่ให้สิทธิ	90,368 หุ้น

เงื่อนไขของโครงการกำหนดให้ผู้บริหารทำงานครบกำหนดในแต่ละปีเป็นระยะเวลา 5 ปี และเงื่อนไขอื่น หากผู้บริหารรายใดพ้นสภาพการเป็นพนักงาน ผู้บริหารรายนั้นต้องขายหุ้นตามสัดส่วนคงเหลือที่เหลืออยู่คืนให้แก่บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโพลีจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

บริษัทได้บันทึกค่าใช้จ่ายรายการจ่ายหุ้นเป็นเกณฑ์จำนวน 9.25 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 มูลค่ายุติธรรมของราคาหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิที่ราคา 570 บาทต่อหุ้น อ้างอิงจากราคาหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยที่ได้รับชำระในช่วงเวลาเดียวกัน

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทยกเลิกโครงการเนื่องจากไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ บริษัทจึงซื้อหุ้นดังกล่าวกลับคืนจากผู้บริหารทั้งหมดด้วยราคาเดียวกันกับราคาขายให้แก่ผู้บริหาร ดังนั้นบริษัทจึงกลับรายการค่าใช้จ่ายรายการจ่ายหุ้นเป็นเกณฑ์ที่เคยบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทั้งจำนวน

**บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

**11 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ**

บริษัทได้ทำสัญญาลงทุนบริหารและประกอบการคลังสินค้าอันตราย (“สัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ”) กับการทำเรือแห่ง ประเทศไทย (“กทท.”) โดยมีระยะเวลาการดำเนินงานตามสัญญา 30 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2546 ถึงวันที่ 30 กันยายน 2576 หลังจากที่สัญญาสิ้นสุดลงบริษัทมีสิทธิขอให้อายุสัญญาได้อีกสองคราว มีกำหนดคราวละห้าปี ภายใต้เงื่อนไขและข้อตกลงที่ยอมรับร่วมกัน โดยทางบริษัทต้องยื่นคำร้องขอต่ออายุสัญญาเป็นหนังสือล่วงหน้าอย่างน้อยสองปีก่อนสัญญาจะสิ้นสุดลง

ภายใต้เงื่อนไขในสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ ในแต่ละเดือนบริษัทต้องชำระเงินค่าตอบแทนให้กับ กทท. ตามอัตราที่กำหนดในสัญญาของรายได้การเคลื่อนย้ายสินค้าและผู้สินค้าอันตรายและค่าภาระฝากเก็บสินค้าและผู้สินค้าอันตราย ซึ่งอัตราค่าบริการในการเคลื่อนย้ายและค่าภาระฝากเก็บขึ้นอยู่กับประเภทสินค้าและผู้สินค้าที่บริษัทให้บริการแก่ผู้รับบริการ กทท.เป็นผู้กำหนด ทั้งนี้ในแต่ละปีของการดำเนินงาน หากปริมาณสินค้าหรือผู้สินค้าอันตรายมีปริมาณต่ำกว่าหรือมากกว่าปริมาณขั้นต่ำ บริษัทต้องชำระค่าผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมพิเศษตามอัตราที่กำหนดในสัญญา

เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาของสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ อสังหาริมทรัพย์ของบริษัทสำหรับการประกอบการคลังสินค้าอันตรายทั้งหมดจะถูกโอนกรรมสิทธิ์ให้กับ กทท. ทั้งนี้ ส่วนสังหาริมทรัพย์ กทท.มีสิทธิที่จะซื้อเครื่องมืออุปกรณ์ทั้งหมดหรือบางส่วนตามราคามูลค่าตามบัญชี

	งบการเงินรวม		
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ภายใต้สัญญาอนุญาต ให้ดำเนินการ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง (พันบาท)	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	537,198	540	537,738
เพิ่มขึ้น	1,963	31,554	33,517
โอน	31,873	(31,873)	-
ตัดจำหน่าย	(170)	-	(170)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ</b>			
<b>1 มกราคม 2564</b>	<b>570,864</b>	<b>221</b>	<b>571,085</b>
เพิ่มขึ้น	316	5,647	5,963
โอน	5,672	(5,672)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>576,852</b>	<b>196</b>	<b>577,048</b>

## บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี อินโพลีจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ภายใต้สัญญาอนุญาต ให้ดำเนินการ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง (พันบาท)	รวม
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	258,839	-	258,839
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	23,226	-	23,226
ตัดจำหน่าย	(170)	-	(170)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563</b>			
และ 1 มกราคม 2564	281,895	-	281,895
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	24,784	-	24,784
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>306,679</b>	<b>-</b>	<b>306,679</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	288,969	221	289,190
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	270,173	196	270,369
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>			
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ภายใต้สัญญาอนุญาต ให้ดำเนินการ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง (พันบาท)	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	537,316	540	537,856
เพิ่มขึ้น	1,845	31,554	33,399
โอน	31,873	(31,873)	-
ตัดจำหน่าย	(170)	-	(170)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ</b>			
1 มกราคม 2564	570,864	221	571,085
เพิ่มขึ้น	316	5,647	5,963
โอน	5,672	(5,672)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>576,852</b>	<b>196</b>	<b>577,048</b>

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ภายใต้สัญญาอนุญาต ให้ดำเนินการ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง (พันบาท)	รวม
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	258,839	-	258,839
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	23,226	-	23,226
ตัดจำหน่าย	(170)	-	(170)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ</b>			
<b>1 มกราคม 2564</b>	<b>281,895</b>	<b>-</b>	<b>281,895</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	24,784	-	24,784
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>306,679</b>	<b>-</b>	<b>306,679</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	288,969	221	289,190
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	270,173	196	270,369



## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโพลีจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 12 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

หมายเหตุ	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน	งบการเงินรวม		รวม
		อาคารและ ส่วนปรับปรุง	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง (พันบาท)	
<b>ราคาทุน</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	8,746	465,842	-	474,588
เพิ่มขึ้น	53,263	58,025	121,912	233,200
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	6,749	-	6,749
โอน	-	115,141	(115,141)	-
จำหน่าย	-	(1,410)	-	(1,410)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ</b>				
<b>1 มกราคม 2564</b>	<b>62,009</b>	<b>644,347</b>	<b>6,771</b>	<b>713,127</b>
เพิ่มขึ้น	-	50,064	61,168	111,232
โอน	-	61,726	(60,653)	1,073
จำหน่าย	-	(87,942)	(16)	(87,958)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>62,009</b>	<b>668,195</b>	<b>7,270</b>	<b>737,474</b>
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	857	84,626	-	85,483
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	170	49,759	-	49,929
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	-	5,032	-	5,032
จำหน่าย	-	(329)	-	(329)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ</b>				
<b>1 มกราคม 2564</b>	<b>1,027</b>	<b>139,088</b>	<b>-</b>	<b>140,115</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	169	50,695	-	50,864
จำหน่าย	-	(1,148)	-	(1,148)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>1,196</b>	<b>188,635</b>	<b>-</b>	<b>189,831</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	60,982	505,259	6,771	573,012
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	60,813	479,560	7,270	547,643

บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
			(ล้านบาท)	
<b>จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
รายได้ค่าเช่า	75,333	89,224	-	-
การลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19	4,737	-	-	-
ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา				
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่มีรายได้ค่าเช่า	-	164	-	-
- อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ไม่มีรายได้ค่าเช่า	226	363	-	-

ข้อมูลเกี่ยวกับสัญญาเช่าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 14

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 195.59 ล้านบาท (2563: 209.13 ล้านบาท) เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (ไม่รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 จำนวน 904.69 ล้านบาท (2563: 773.88 ล้านบาท) ประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาอิสระโดยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาดและวิธีรายได้ มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโพลีลิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## คำรั่วปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 13 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	ยานพาหนะ	เครื่องจักร	งบการเงินรวม			รวม
					อุปกรณ์สำนักงาน และอุปกรณ์อื่น (พันบาท)	เครื่องมือและ อุปกรณ์ที่ใช้ใน ที่ดิน	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	
เพิ่มขึ้น ได้มาจากกรรวมธุรกิจ	344,606	2,338,551	250,775	728,942	170,857	94,315	630,438	4,558,484
โอน	88,650	35,041	3,101	39,440	19,392	10,949	528,334	724,907
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำหน่าย	-	-	-	-	517	-	-	517
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	2,700	405,374	9,219	280,838	19,844	8,740	(726,715)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	-	(473)	(6,777)	(4,169)	(6,680)	(1,035)	(7,054)	15,684
	-	253	(5)	613	191	-	3,639	(26,188)
	<b>435,956</b>	<b>2,778,746</b>	<b>271,997</b>	<b>1,045,664</b>	<b>204,121</b>	<b>112,969</b>	<b>428,642</b>	<b>5,278,095</b>
เพิ่มขึ้น	79,726	12,085	2,393	14,688	11,021	23,600	671,933	815,446
ได้มาจากกรรวมธุรกิจ	84,700	61,579	201,634	-	12,527	4,311	-	364,751
โอน	287	417,304	5,204	220,083	2,897	2,512	(648,287)	-
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำหน่าย	-	-	10,599	-	-	-	-	10,599
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(3,460)	(2,242)	(15,229)	(8,281)	-	(886)	(2,242)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	5,520	648	7,737	1,777	501	1,056	17,239
	<b>600,669</b>	<b>3,271,774</b>	<b>477,982</b>	<b>1,272,943</b>	<b>224,062</b>	<b>140,440</b>	<b>452,458</b>	<b>6,440,328</b>

## บริษัท เจดับบลิวดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## คำอธิบายสินทรัพย์ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	งบการเงินรวม				สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
			ยานพาหนะ	เครื่องจักร	อุปกรณ์สำนักงาน และอุปกรณ์อื่น (พันบาท)	เครื่องมือและ อุปกรณ์ที่ใช้ใน คลังสินค้า		
<b>คำเสื่อมราคา</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	32,556	1,177,988	154,599	298,992	131,559	78,948	1,874,642	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ใหม่จากถาวรรวมธุรกิจ	4,391	135,533	15,030	85,082	30,298	10,793	281,127	
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำหน่าย	-	-	6,121	-	469	-	469	
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	(473)	(5,088)	(3,043)	(6,342)	(788)	6,121	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564	-	23	217	132	234	-	(15,734)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี ใหม่จากถาวรรวมธุรกิจ	36,947	1,313,071	170,879	381,163	156,218	88,953	2,147,231	
โอน	4,392	155,143	20,559	93,177	18,161	15,488	306,921	
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ จำหน่าย	-	14,954	142,870	-	6,649	1,169	165,642	
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	-	-	(310)	310	-	-	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	-	(1,823)	(4,457)	(14,247)	(8,024)	(2,914)	(948)	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	-	1,672	757	1,417	829	496	5,171	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	41,339	1,483,017	334,440	461,821	173,833	103,192	2,597,642	
มูลค่าสุทธิทางบัญชี								
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	399,009	1,465,675	101,118	664,501	47,903	24,016	3,130,864	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	559,330	1,788,757	143,542	811,122	50,229	37,248	3,842,686	

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## คำอธิบายปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายการ	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	ยานพาหนะ	เครื่องจักร	อุปกรณ์อื่น (พันบาท)	เครื่องมือและอุปกรณ์ ที่ใช้ในคลังสินค้า	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	57,630	7,384	125,866	57,253	61,897	4,160	314,191
เพิ่มขึ้น	4,564	1,135	4,369	5,010	3,023	39,434	57,535
โอน	16,281	-	19,142	4,997	2,723	(43,143)	-
จำหน่าย	-	(1,591)	(234)	(3,684)	(924)	-	(6,433)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ</b>							
<b>1 มกราคม 2564</b>	<b>78,475</b>	<b>6,928</b>	<b>149,143</b>	<b>63,576</b>	<b>66,719</b>	<b>451</b>	<b>365,293</b>
เพิ่มขึ้น	1,428	340	2,168	3,973	2,021	2,910	12,840
โอน	1,650	-	1,312	-	-	(2,962)	-
จำหน่าย	-	-	-	(1,298)	(1,005)	-	(2,303)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>81,553</b>	<b>7,268</b>	<b>152,623</b>	<b>66,251</b>	<b>67,735</b>	<b>399</b>	<b>375,830</b>

บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟลิซิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	ยานพาหนะ	เครื่องจักร	อุปกรณ์สำนักงานและ อุปกรณ์อื่น (พันบาท)	เครื่องมือและอุปกรณ์ ที่ใช้ในคลังสินค้า	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	34,480	6,438	84,076	48,742	58,017	-	231,753
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	6,933	397	10,782	5,110	1,779	-	25,001
จำหน่าย	-	(1,591)	(156)	(3,600)	(676)	-	(6,023)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ</b>							
<b>1 มกราคม 2564</b>	<b>41,413</b>	<b>5,244</b>	<b>94,702</b>	<b>50,252</b>	<b>59,120</b>	<b>-</b>	<b>250,731</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	7,832	449	10,701	4,485	2,239	-	25,706
จำหน่าย	-	-	-	(1,298)	(1,005)	-	(2,303)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>49,245</b>	<b>5,693</b>	<b>105,403</b>	<b>53,439</b>	<b>60,354</b>	<b>-</b>	<b>274,134</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	37,062	1,684	54,441	13,324	7,599	451	114,562
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	32,308	1,575	47,220	12,812	7,381	399	101,696

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 1,925.75 ล้านบาท (2563: 1,296.15 ล้านบาท) เป็นสินทรัพย์ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งที่ดินและก่อสร้างโรงงานใหม่ที่ได้บันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทมีจำนวน 3.47 ล้านบาท (2563: 1.83 ล้านบาท) มีอัตราดอกเบี้ยที่รับรู้ร้อยละ 2.63-2.90 (2563: ร้อยละ 2.37-2.38)

## 14 สัญญาเช่า

### ในฐานะผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
ณ วันที่ 31 ธันวาคม				
			(ล้านบาท)	
ที่ดิน	413,270	449,757	1,054	2,049
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	585,318	647,368	36,117	77,975
เครื่องจักร	287,514	322,383	1,881	4,583
อุปกรณ์สำนักงานและอุปกรณ์อื่น	4,159	3,224	2,438	2,265
เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในคลังสินค้า	39,263	52,297	9,660	14,221
ยานพาหนะ	297,597	221,424	14,251	19,221
<b>รวม</b>	<b>1,627,121</b>	<b>1,696,453</b>	<b>65,401</b>	<b>120,314</b>

ในปี 2564 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 180.85 ล้านบาท และ 4.22 ล้านบาท ตามลำดับ (2563 : 121.55 ล้านบาท และ 50.29 ล้านบาท ตามลำดับ) และเพิ่มขึ้นจากการซื้อบริษัทย่อยจำนวน 53.22 ล้านบาท (2563 : 16.68 ล้านบาท)

**บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

*สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า*

กลุ่มบริษัทที่มีสิทธิเลือกขยายอายุสัญญาเช่าสังหาริมทรัพย์ภายในหนึ่งปีก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ซึ่งกลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ และจะทบทวนการประเมินดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม</b>	2564	2563	2564	2563
			(ล้านบาท)	
<b>จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
รายได้ค่าเช่าช่วง	32,556	12,849	-	-
การลดค่าเช่าที่เกี่ยวข้องกับ COVID-19	4,764	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดิน	78,007	78,027	994	1,024
- อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	103,771	97,603	40,189	40,705
- เครื่องจักร	47,614	47,124	2,702	2,710
- อุปกรณ์สำนักงานและอุปกรณ์อื่น	1,435	1,151	799	689
- เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในคลังสินค้า	23,964	27,390	5,888	4,959
- ยานพาหนะ	31,759	30,297	6,891	7,204
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	67,721	65,768	2,771	3,546
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าระยะสั้น	24,160	14,012	16,809	13,567
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ	774	245	77	177

ในปี 2564 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 361.15 ล้านบาท และ 58.91 ล้านบาท ตามลำดับ (2563 : 355 ล้านบาท และ 58.74 ล้านบาท ตามลำดับ)



## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## ในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยอาคารสำนักงานหลายแห่งที่ให้เช่าแก่บุคคลที่สามตามสัญญาเช่าดำเนินงาน สัญญาเช่าแต่ละฉบับกำหนดระยะเวลาเช่าที่ขยเล็กไม่ได้เป็นเวลา 1-15 ปี โดยการต่ออายุสัญญาเช่าในภายหลังจะมีการตกลงกับผู้เช่า สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนทั้งหมดกำหนดรายได้ค่าเช่าเป็นจำนวนคงที่

กลุ่มบริษัทเช่าคลังสินค้าแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3-21 ปี ในระหว่างปี 2563 กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาให้เช่าช่วงคลังสินค้าดังกล่าวเป็นระยะเวลา 1-3 ปี ซึ่งจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงานและจัดประเภทสินทรัพย์สิทธิการให้เช่าที่เกี่ยวข้องเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

## ค่าเช่าที่จะได้รับจากสัญญาให้เช่าดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(พันบาท)	
ปีที่ 1	77,114	86,435
ปีที่ 2	20,267	80,487
ปีที่ 3	29,794	28,017
ปีที่ 4	15,639	15,600
ปีที่ 5	16,068	15,639
หลังจากปีที่ 5	146,487	162,555
<b>รวม</b>	<b>305,369</b>	<b>388,733</b>

## 15 ค่าความนิยม

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม	
		2564	2563
		(พันบาท)	
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม		107,171	92,902
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	4(ก) - 4 (ง)	100,036	14,166
ปรับปรุงมูลค่าความนิยมจากการซื้อธุรกิจ	4(ก) - 4 (ง)	(1,341)	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		14,384	103
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		<b>220,250</b>	<b>107,171</b>

บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

เพื่อวัตถุประสงค์ในการทดสอบการด้อยค่า ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้กับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของกลุ่มบริษัท (แผนกที่มีการดำเนินงาน) ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม	
	2564	2563
	(พันบาท)	
หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 1 - Chi Shan Long Feng Food Co., Ltd.	79,472	70,287
หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 2 - บริษัท จาแพค โฮลดิ้ง จำกัด	20,006	20,006
หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 3 - บริษัท สโตร์การ์ด จำกัด	12,824	14,166
หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 4 - EM Logistics & Warehousing Pte. Ltd.	78,610	-
หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด 5 - บริษัท วิเอ็นเอส ทรานสปอร์ต จำกัด	22,021	-
	<b>212,933</b>	<b>104,459</b>
หน่วยอื่น ๆ ซึ่งค่าความนิยมไม่มีนัยสำคัญ	7,317	2,712
<b>รวม</b>	<b>220,250</b>	<b>107,171</b>

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่เกี่ยวข้องกับค่าความนิยมประเมินมาจากวิธีคิดลดกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานต่อเนื่องของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด โดยประมาณการตามแผนการดำเนินธุรกิจ และอัตราคิดลดซึ่งคำนวณจากวิธีต้นทุนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินลงทุน

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม แสดงในตารางต่อไป

	หน่วยสินทรัพย์ที่ ก่อให้เกิดเงินสด	หน่วยสินทรัพย์ที่ ก่อให้เกิดเงินสด	หน่วยสินทรัพย์ที่ ก่อให้เกิดเงินสด	หน่วยสินทรัพย์ที่ ก่อให้เกิดเงินสด	หน่วยสินทรัพย์ที่ ก่อให้เกิดเงินสด
2564	1	2	3	4	5
			(ร้อยละ)		
อัตราคิดลด	7.10	9.00	9.00	12.23	8.00
อัตราการเติบโต (Terminal value growth rate)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
	หน่วยสินทรัพย์ที่ ก่อให้เกิดเงินสด	หน่วยสินทรัพย์ที่ ก่อให้เกิดเงินสด	หน่วยสินทรัพย์ที่ ก่อให้เกิดเงินสด		
2563	1	2	3		
		(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	6.06	10.03	10.03		
อัตราการเติบโต (Terminal value growth rate)	1.00	1.00	1.00		

ประมาณการมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด ดังนั้นจึงไม่มีการบันทึกผลขาดทุนจากการค้อยค่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563

บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม

รายการ	หมายเหตุ	มูลค่าสิทธิซอฟต์แวร์				งบการเงินรวม			รวม
		ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	ความสัมพันธกับลูกค้า (พันบาท)	เครื่องมือทางการค้า	สิทธิในการใช้พื้นที่			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563		90,442	10,798	163,307	12,200	4,527		281,274	
เพิ่มขึ้น		7,444	2,779	-	-	-		10,223	
โอน		10,043	(10,043)	-	-	-		-	
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		-	-	-	3,292	-		3,292	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564</b>		<b>107,929</b>	<b>3,534</b>	<b>163,307</b>	<b>15,492</b>	<b>4,527</b>		<b>294,789</b>	
เพิ่มขึ้น		6,879	6,457	-	-	-		13,336	
ได้มาจากกรรวมธุรกิจ	4	4,754	-	78,310	-	-		83,064	
ปรับปรุงมูลค่าดีขิรรมจากการซื้อธุรกิจ	4	-	-	1,122	-	-		1,122	
โอน		5,525	(5,525)	-	-	-		-	
จำหน่าย		(310)	-	-	-	-		(310)	
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		982	(116)	905	6,853	-		8,624	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>		<b>125,759</b>	<b>4,350</b>	<b>243,644</b>	<b>22,345</b>	<b>4,527</b>		<b>400,625</b>	

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

หมายเหตุ	งบการเงินรวม					รวม
	ค่าสิทธิซอฟต์แวร์ ระหว่างติดตั้ง	ความสัมพันธกันลูกค้า (พันบาท)	เครื่องหมายความการค้า	สิทธิในการใช้พื้นที่		
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	48,232	48,455	8,354	1,684	106,725	
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	8,802	16,447	1,494	634	27,377	
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	-	-	1,789	-	1,789	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ 1 มกราคม 2564</b>	<b>57,034</b>	<b>64,902</b>	<b>11,637</b>	<b>2,318</b>	<b>135,891</b>	
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	12,852	22,613	1,084	631	37,180	
ได้มาจากการรวมธุรกิจ	3,034	-	-	-	3,034	
จำหน่าย	(223)	-	-	-	(223)	
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	190	633	5,059	-	5,882	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>72,887</b>	<b>88,148</b>	<b>17,780</b>	<b>2,949</b>	<b>181,764</b>	
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	50,895	98,405	3,855	2,209	158,898	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564	52,872	155,496	4,565	1,578	218,861	

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ค่าลิขสิทธิ์ ซอฟต์แวร์	งบการเงินเฉพาะกิจการ ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ ระหว่างติดตั้ง (พันบาท)	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	43,783	13,441	57,224
เพิ่มขึ้น	208	-	208
โอน	12,167	(12,167)	-
ตัดจำหน่าย	-	(300)	(300)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ</b>			
<b>1 มกราคม 2564</b>	<b>56,158</b>	<b>974</b>	<b>57,132</b>
เพิ่มขึ้น	1,181	2,714	3,895
โอน	406	(406)	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>57,745</b>	<b>3,282</b>	<b>61,027</b>
<b>ค่าตัดจำหน่าย</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2563	29,800	-	29,800
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	3,348	-	3,348
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 และ</b>			
<b>1 มกราคม 2564</b>	<b>33,148</b>	<b>-</b>	<b>33,148</b>
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	5,173	-	5,173
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>38,321</b>	<b>-</b>	<b>38,321</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563	23,010	974	23,984
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564</b>	<b>19,424</b>	<b>3,282</b>	<b>22,706</b>

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโพลีจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 17 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

หมายเหตุ	งบการเงินรวม					
	2564		2563			
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	718,246	524,609	1,242,855	128,475	372,116	500,591
ส่วนของหุ้นกู้ที่ถึง กำหนดชำระภายใน หนึ่งปี	-	-	-	-	512,689	512,689
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะ ยาวจากสถาบัน การเงินที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	484,003	21,456	505,459	387,278	63,422	450,700
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะ ยาวจากบุคคลและ กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	5	-	6,256	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตาม สัญญาเช่าที่ถึง กำหนดชำระภายใน หนึ่งปี	-	344,075	344,075	-	286,815	286,815
หุ้นกู้	-	2,450,856	2,450,856	-	597,737	597,737
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	1,463,573	38,026	1,501,599	1,590,765	28,604	1,619,369
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	35,763	-	19,000	19,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก บุคคลอื่น	-	23,550	23,550	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1,265,947	1,265,947	-	1,379,405	1,379,405
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระ ดอกเบี้ย</b>	<b>2,665,822</b>	<b>4,710,538</b>	<b>7,376,360</b>	<b>2,106,518</b>	<b>3,259,788</b>	<b>5,366,306</b>

บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564		2563		รวม	
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	รวม
	(พันบาท)					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	513,022	440,000	953,022	-	300,000	300,000
ส่วนของหุ้นผู้ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	512,689	512,689
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงินที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี	212,721	16,603	229,324	188,697	63,422	252,119
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่า ที่ถึงกำหนดชำระภายใน หนึ่งปี	-	46,926	46,926	-	54,892	54,892
หุ้นกู้	-	2,450,856	2,450,856	-	597,737	597,737
เงินกู้ยืมระยะยาวจาก สถาบันการเงิน	545,652	23,524	569,176	748,788	28,604	777,392
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	10,898	10,898	-	56,521	56,521
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย</b>	<b>1,271,395</b>	<b>2,988,807</b>	<b>4,260,202</b>	<b>937,485</b>	<b>1,613,865</b>	<b>2,551,350</b>

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

	วันที่ครบกำหนด ชำระ	อัตราดอกเบี้ย		งบการเงิน			
				งบการเงินรวม		เฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563	2564	2563
		(ร้อยละต่อปี)		(พันบาท)			
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	รายเดือน	5.15 - 5.88	5.15 - 5.88	15,244	15,761	-	-
ตัวสัญญาใช้เงิน	ภายใน 1 ปี	2.10 - 2.75	1.16 - 2.50	550,000	484,830	440,000	300,000
เงินกู้ยืมระยะสั้น	ภายใน 1 ปี	1.32 - 5.25	-	677,611	-	513,022	-
				<b>1,242,855</b>	<b>500,591</b>	<b>953,022</b>	<b>300,000</b>





## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

#### สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่าง ๆ ตลอดจนการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมและเงื่อนไขของหุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัท เจพีเค โคลด์ สโตร์ส จำกัด และ บริษัท แปซิฟิก เอ็ม โคลด์ สโตร์ส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดในการดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับหนังสือให้ความยินยอมในการผ่อนผันสำหรับการปฏิบัติตามเงื่อนไขจากสถาบันการเงินแล้ว ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทเงินกู้ยืมคงเหลือของบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวในงบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดในการให้บริษัท JWD Asia Holding Private Limited (“JWDAH”) และบริษัท Prosper Logistics Joint Stock Company (“PPL”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ต้องคงสัดส่วนการถือหุ้นรวมใน Transimex Corporation ไม่ต่ำกว่าสัดส่วน 21.96% ของหุ้นทั้งหมดตามที่ระบุไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รับหนังสือให้ความยินยอมในการผ่อนผันสำหรับการปฏิบัติตามเงื่อนไขจากสถาบันการเงินแล้ว ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 บริษัทได้จัดประเภทเงินกู้ยืมคงเหลือดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวในงบการเงินรวม

#### การผ่อนผันการชำระหนี้

ในเดือนเมษายน 2563 บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับหนังสืออนุมัติการพักชำระหนี้เงินต้นสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินหลายแห่งจำนวน 48.50 ล้านบาท และ 57.84 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเวลา 12 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2563 ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทย่อยดังกล่าวจึงจัดประเภทส่วนของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเป็นเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 6.43 ล้านบาท

ในเดือนพฤษภาคม 2563 บริษัทได้รับหนังสืออนุมัติการพักชำระหนี้เงินต้นและดอกเบี้ยสำหรับเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งจำนวน 1.57 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เทียบเท่าเงินบาทจำนวน 49.81 ล้านบาท เป็นเวลา 6 เดือน เริ่มตั้งแต่เดือนมิถุนายน 2563 ดังนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 บริษัทจึงจัดประเภทส่วนของเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเป็นเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินจำนวน 0.25 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา เทียบเท่าเงินบาทจำนวน 7.86 ล้านบาท

#### สัญญาแลกเปลี่ยนเงินต้นและดอกเบี้ยระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย

เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (Cross Currency Swap) กับสถาบันการเงินในประเทศแห่งหนึ่งสำหรับเงินกู้ระยะยาวเป็นจำนวน 1,035.83 ล้านเยน หรือเทียบเท่ากับ 315.10 ล้านบาท และแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยระหว่างอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 1.614 ต่อปี เป็นอัตราดอกเบี้ยลอยตัว THOR บวกร้อยละ 2.08 ต่อปี โดยจะครบกำหนดสัญญาในวันที่ 30 เมษายน 2570

**บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโพลีติคัล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

**หุ้นกู้**

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 บริษัทออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีประกันจำนวน 386 ล้านบาท (386,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) และจำนวน 514 ล้านบาท (514,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) ซึ่งมีกำหนดไถ่ถอนวันที่ 8 พฤศจิกายน 2563 และวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 ตามลำดับ หุ้นกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.65 ต่อปี และ 4.00 ต่อปี ตามลำดับ โดยมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2563 บริษัทออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน จำนวน 600 ล้านบาท (600,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) ซึ่งมีกำหนดไถ่ถอนวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2566 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4 ต่อปี โดยมีกำหนดจ่ายชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน

เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2564 บริษัทออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน จำนวน 700 ล้านบาท (700,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) ซึ่งมีกำหนดไถ่ถอนวันที่ 5 มีนาคม 2569 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.10 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน

เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 บริษัทออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน จำนวน 1,200 ล้านบาท (1,200,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท) ซึ่งมีกำหนดไถ่ถอนวันที่ 16 พฤศจิกายน 2573 และมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.24 ต่อปี โดยมีกำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน

**สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2564	2563	2564	2563
					(พันบาท)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย (JWDAH)	10	859,610	859,610	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (TMS)	9	163,801	163,801	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	12	195,593	209,130	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	13	1,925,751	1,296,154	11,373	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	27,632	28,961	-	-
<b>รวม</b>		<b>3,172,387</b>	<b>2,557,656</b>	<b>11,373</b>	<b>-</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 1,082 ล้านบาท และ 170 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: 1,543 ล้านบาท และ 510 ล้านบาท ตามลำดับ)

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโพลีस्टิกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 18 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม		2564	2563	2564	2563
(พันบาท)					
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน		76,691	69,046	21,034	19,697
<b>รวม</b>		<b>76,691</b>	<b>69,046</b>	<b>21,034</b>	<b>19,697</b>
<b>มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตาม</b>		<b>งบการเงินรวม</b>		<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>	
<b>โครงการผลประโยชน์</b>	<b>หมายเหตุ</b>	2564	2563	2564	2563
(พันบาท)					
ณ วันที่ 1 มกราคม		69,046	65,319	19,697	20,243
<b>รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>					
ต้นทุนบริการปัจจุบัน		9,320	7,041	2,158	2,185
ดอกเบี้ยจากภาระผูกพัน		1,152	1,035	351	345
		<b>10,472</b>	<b>8,076</b>	<b>2,509</b>	<b>2,530</b>
ผลประโยชน์จ่าย		(9,449)	(4,349)	(1,172)	(3,076)
เพิ่มขึ้นจากการซื้อธุรกิจ		4	-	-	-
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>		<b>76,691</b>	<b>69,046</b>	<b>21,034</b>	<b>19,697</b>
<b>ข้อสมมติหลักในการประมาณการตาม</b>		<b>งบการเงินรวม</b>		<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>	
<b>หลักคณิตศาสตร์ประกันภัย</b>		2564	2563	2564	2563
(ร้อยละ)					
อัตราคิดลด		1.22 - 2.49	1.22 - 2.49	1.22 - 2.49	1.22 - 2.49
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต		5.5	5.5	5.5	5.5
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน		0 - 25	0 - 25	0 - 25	0 - 25
อัตราการปรับปรุงอัตราภาระ		3.0	3.0	3.0	3.0

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็น 13.8 ปี (2563: 13.8 ปี)

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโพลีจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่มีผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์เป็นจำนวนดังต่อไปนี้

ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด (ร้อยละ 1)	(6,387)	(6,139)	7,389	7,123
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ 1)	8,499	7,494	(7,431)	(6,578)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ 20)	(10,621)	(9,269)	14,392	12,503
การปรับปรุงอัตราณณะ (ร้อยละ 1)	295	258	(330)	(287)
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ผลกระทบต่อภาระผูกพันของโครงการผลประโยชน์	ข้อสมมติเพิ่มขึ้น		ข้อสมมติลดลง	
	2564	2563	2564	2563
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
อัตราคิดลด (ร้อยละ 1)	(2,543)	(2,397)	3,007	2,851
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต (ร้อยละ 1)	3,310	2,929	(2,824)	(2,505)
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ร้อยละ 20)	(4,376)	(3,855)	5,943	5,219
การปรับปรุงอัตราณณะ (ร้อยละ 1)	113	100	(128)	(113)

## 19 สำรองและส่วนเกินทุน

สำรองประกอบด้วย

การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม

## สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

**ส่วนเกินทุนจากการลงทุนในบริษัทย่อยด้วยการแลกหุ้น**

ส่วนเกินทุนจากการลงทุนในบริษัทย่อยด้วยการแลกหุ้นแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญ ณ วันซื้อธุรกิจกับจำนวนเงินที่บริษัทได้รับจากการออกจำหน่ายหุ้นให้เป็นการแลกเปลี่ยนกับผู้ถือหุ้นของผู้ถูกซื้อ

**ส่วนเกินทุนจากการจัดโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน**

ส่วนเกินทุนจากการจัดโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นคือ ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันจัดโครงสร้างธุรกิจกับจำนวนเงินที่บริษัทจ่ายซื้อ

**องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น**

**สำรองการแปลงค่าทางการเงิน**

สำรองการแปลงค่าทางการเงินประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ

**สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม**

ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

## 20 ส่วนงานดำเนินงาน และการจำแนกรายได้

### (ก) ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อประธานกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัทจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล

**บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย****หมายเหตุประกอบงบการเงิน****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564****กลุ่มบริษัท**

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 6 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและการบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่ต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงานที่ 1 การบริการด้านโลจิสติกส์ซัพพลายเชนอย่างครบวงจรและการบริหารจัดการคลังสินค้า
- ส่วนงานที่ 2 การให้บริการขนส่งสินค้า
- ส่วนงานที่ 3 การให้บริการขนย้ายในประเทศและต่างประเทศ
- ส่วนงานที่ 4 บริการรับฝากเอกสารข้อมูล
- ส่วนงานที่ 5 อาหาร
- ส่วนงานที่ 6 อื่นๆ

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายใน และสอบทานโดยผู้ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการ อื่นที่ดำเนินธุรกิจในตลาดเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม										รวม			
	ส่วนงานที่ 1	ส่วนงานที่ 2	ส่วนงานที่ 3	ส่วนงานที่ 4	ส่วนงานที่ 5	ส่วนงานที่ 6	รวมส่วนงานที่ รายงาน	รายการตัดบัญชี ระหว่างส่วนงาน	รวม					
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
<b>ข้อมูลตามส่วนงานตามเงินงาน</b>														
รายได้จากลูกค้าแยก	2,803	2,287	656	265	262	206	121	118	1,267	1,004	42	5,293	3,922	3,922
รายได้ระหว่างส่วนงาน	315	259	339	243	4	5	6	6	-	1	374	306	820	(820)
<b>รวมรายได้</b>	<b>3,118</b>	<b>2,546</b>	<b>995</b>	<b>508</b>	<b>266</b>	<b>211</b>	<b>126</b>	<b>124</b>	<b>1,267</b>	<b>1,005</b>	<b>348</b>	<b>6,330</b>	<b>4,742</b>	<b>(820)</b>
<b>การจ้างแยกรายได้</b>														
ส่วนงานภูมิภาคสตรีทส์	2,992	2,546	977	493	130	97	124	122	-	3	425	304	4,648	3,565
ไทย	-	-	-	-	-	-	-	-	1,267	1,002	-	-	1,267	1,002
ไต้หวัน	-	-	-	-	72	71	-	-	-	-	-	-	72	71
สหรัฐอเมริกา	126	-	18	15	64	43	2	2	-	-	133	44	343	104
ประเทศอื่นๆ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวมรายได้</b>	<b>3,118</b>	<b>2,546</b>	<b>995</b>	<b>508</b>	<b>266</b>	<b>211</b>	<b>126</b>	<b>124</b>	<b>1,267</b>	<b>1,005</b>	<b>348</b>	<b>6,330</b>	<b>4,742</b>	<b>(820)</b>
<b>ประเภทสินค้าและบริการหลัก</b>														
รายได้จากการให้เช่าและบริการ	2,764	2,266	956	495	262	209	119	119	-	-	291	246	4,392	3,335
รายได้จากการขาย	-	-	-	-	-	-	4	4	1,267	1,003	73	40	1,344	1,047
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล	301	257	14	2	-	-	-	-	-	-	90	52	405	311
กำไรจากการรั่วไหลค่าสิทธิธรรมของส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	79	-	79	-
รายได้อื่น	31	25	17	11	3	2	3	1	-	-	17	10	71	49
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ	22	(2)	8	-	1	-	-	-	-	2	8	-	39	-
<b>รวมรายได้</b>	<b>3,118</b>	<b>2,546</b>	<b>995</b>	<b>508</b>	<b>266</b>	<b>211</b>	<b>126</b>	<b>124</b>	<b>1,267</b>	<b>1,005</b>	<b>348</b>	<b>6,330</b>	<b>4,742</b>	<b>(820)</b>
<b>จังหวัดเวลาในการรับรายได้</b>														
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	301	257	14	508	-	-	4	4	1,267	1,005	242	92	1,828	1,866
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	2,817	2,289	981	-	266	211	122	120	-	-	316	256	4,502	2,876
<b>รวมรายได้</b>	<b>3,118</b>	<b>2,546</b>	<b>995</b>	<b>508</b>	<b>266</b>	<b>211</b>	<b>126</b>	<b>124</b>	<b>1,267</b>	<b>1,005</b>	<b>348</b>	<b>6,330</b>	<b>4,742</b>	<b>(820)</b>





บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(ข) การกระทบยอดรายได้และกำไรหรือขาดทุน ที่มีสาระสำคัญของส่วนงานที่รายงาน

	งบการเงินรวม			
	รายได้		กำไรหรือขาดทุนก่อนภาษีเงินได้	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ส่วนงานที่รายงาน	5,293,321	3,922,437	379,917	189,862
จำนวนที่ไม่ได้เป็นส่วน				
- ส่วนแบ่งกำไรในเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	-	221,314	116,938
<b>รวม</b>	<b>5,293,321</b>	<b>3,922,437</b>	<b>601,231</b>	<b>306,800</b>

(ค) ลูกค้านรายใหญ่

ในปี 2564 และ 2563 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้านรายใดที่มีมูลค่าเท่ากับ หรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกลุ่มบริษัท

(ง) สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับธุรกิจให้บริการด้านห้องเย็นและการให้บริการเกี่ยวกับโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้งานด้านโลจิสติกส์ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น
- (ข) ให้นำผลขาดทุนระหว่างเวลาที่ได้รับการส่งเสริมสามารถนำไปหักออกจากกำไรสุทธิที่เกิดขึ้นภายหลังเวลาที่ได้รับการส่งเสริมเป็นเวลาห้าปี

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม	กิจการที่ ได้รับการ ส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้ รับการส่งเสริม	รวม
	(พันบาท)					
ขายในประเทศ	568,616	3,882,194	4,450,810	638,346	2,621,434	3,259,780
ขายต่างประเทศ	345	1,285,857	1,286,202	604	1,122,377	1,122,981
ตัดรายการระหว่างกัน	(21,568)	(614,575)	(636,143)	(24,451)	(500,724)	(525,175)
<b>รวม</b>	<b>547,393</b>	<b>4,553,476</b>	<b>5,100,869</b>	<b>614,499</b>	<b>3,243,087</b>	<b>3,857,586</b>

## 21 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	1,152,713	906,992	-	-
วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	105,067	67,441	25,369	20,009
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	839,151	720,299	205,938	197,369
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	11 - 14, 16	706,297	663,248	113,126
ค่าขนส่ง	754,506	404,509	150,593	135,832
ค่าสาธารณูปโภคและค่าซ่อมบำรุง	258,156	237,950	76,760	73,152
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า	24,934	14,257	16,886	13,744
ส่วนแบ่งผลประโยชน์สัญญาลงทุน บริหาร และประกอบการคลังสินค้าอันตราย	170,115	129,315	170,115	129,315
อื่นๆ	684,099	397,647	227,737	187,579
<b>รวมต้นทุนการให้เช่าและให้บริการ ต้นทุนขาย ต้นทุน ในการจัดจำหน่ายและค่าใช้จ่ายในการบริหาร</b>	<b>4,695,038</b>	<b>3,541,658</b>	<b>986,524</b>	<b>865,866</b>

ในระหว่างปี 2564 กลุ่มบริษัทและบริษัทจ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทและบริษัทเป็นจำนวน 11.6 ล้านบาทและ 5.1 ล้านบาท ตามลำดับ (2563: จำนวน 11.9 ล้านบาทและ 5.0 ล้านบาท ตามลำดับ) ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน

บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

22 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	61,946	37,947	13,840	9,056
ภาษีงวดก่อนๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)	77	-	-	-
	<u>62,023</u>	<u>37,947</u>	<u>13,840</u>	<u>9,056</u>
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	(17,400)	(12,873)	(209)	217
รวมภาษีเงินได้	<u>44,623</u>	<u>25,074</u>	<u>13,631</u>	<u>9,273</u>

ภาษีเงินได้	งบการเงินรวม					
	2564			2563		
	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	14,719	(2,944)	11,775	(6,200)	1,240	(4,960)
รวม	<u>14,719</u>	<u>(2,944)</u>	<u>11,775</u>	<u>(6,200)</u>	<u>1,240</u>	<u>(4,960)</u>

ภาษีเงินได้	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	ก่อน ภาษีเงินได้	ค่าใช้จ่าย ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้	ก่อน ภาษีเงินได้	รายได้ ภาษีเงินได้	สุทธิจาก ภาษีเงินได้
	(พันบาท)					
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น						
ตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	14,719	(2,944)	11,775	(6,200)	1,240	(4,960)
รวม	<u>14,719</u>	<u>(2,944)</u>	<u>11,775</u>	<u>(6,200)</u>	<u>1,240</u>	<u>(4,960)</u>

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

การกระทบยอดเพื่อหา อัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2564		2563		2564		2563	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม		601,231		306,800		332,036		284,447
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20	120,246	20	61,360	20	66,407	20	56,889
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี		(100,633)		(55,692)		(53,768)		(49,129)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		19,051		7,532		992		1,513
การใช้ขาดทุนทางภาษีที่เดิมไม่ได้ บันทึก		(1,087)		(6,890)		-		-
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		6,969		18,764		-		-
ภาษีงวดก่อน ๆ ที่บันทึกค่าไป (สูงไป)		77		-		-		-
<b>รวม</b>	<b>7.42</b>	<b>44,623</b>	<b>8.17</b>	<b>25,074</b>	<b>4.11</b>	<b>13,631</b>	<b>3.26</b>	<b>9,273</b>

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2564	2563	2564	2563	2564	2563	2564	2563
				(พันบาท)				
รวม	79,439	51,206	(92,551)	(39,568)	7,676	7,467	(12,244)	(9,300)
การหักลบรายการของภาษี	(6,319)	(7,468)	6,319	7,468	(7,676)	(7,467)	7,676	7,467
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชีสุทธิ	<b>73,120</b>	<b>43,738</b>	<b>(86,232)</b>	<b>(32,100)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(4,568)</b>	<b>(1,833)</b>

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	ณ วันที่ 1 มกราคม	ได้มาจากการ รวมธุรกิจ (หมายเหตุ 4)	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
			บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน		
			กำไรหรือ ขาดทุน (พันบาท)	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
<b>2564</b>					
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	560	-	332	-	892
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (หนี้สงสัยจะสูญ)	325	-	4,600	-	4,925
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น (หนี้สงสัยจะสูญ)	3,385	-	1,400	-	4,785
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,326	-	(1,326)	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	180	-	(95)	-	85
สินทรัพย์สิทธิการใช้	20,813	-	1,919	-	22,732
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	443	-	1,495	-	1,938
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	8,921	-	(236)	-	8,685
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	10,430	1,324	(1,582)	-	10,172
อนุพันธ์	-	-	5,720	-	5,720
ผลขาดทุนจากคดีความ	-	-	2,910	-	2,910
ยอดขาดทุนยกไป	4,823	(954)	12,726	-	16,595
<b>รวม</b>	<b>51,206</b>	<b>370</b>	<b>27,863</b>	<b>-</b>	<b>79,439</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>					
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	(15,577)	-	(15,577)
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	(20,524)	(20,743)	2,946	-	(38,321)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(3,172)	-	-	(3,172)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(9,744)	(15,661)	2,168	-	(23,237)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(9,300)	-	-	(2,944)	(12,244)
<b>รวม</b>	<b>(39,568)</b>	<b>(39,576)</b>	<b>(10,463)</b>	<b>(2,944)</b>	<b>(92,551)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>11,638</b>	<b>(39,206)</b>	<b>17,400</b>	<b>(2,944)</b>	<b>(13,112)</b>

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินรวม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน		
		กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
<b>2563</b>				
<b>สินทรัพย์บัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	728	(168)	-	560
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (หนี้สงสัยจะสูญ)	225	100	-	325
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น (หนี้สงสัยจะสูญ)	1,636	1,749	-	3,385
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,326	-	-	1,326
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	83	97	-	180
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17,419	3,394	-	20,813
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	569	(126)	-	443
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	11,715	(2,794)	-	8,921
เจ้าหนี้ไม่หมุนเวียนอื่น	103	(103)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	9,820	610	-	10,430
ยอดขาดทุนยกไป	-	4,823	-	4,823
<b>รวม</b>	<b>43,624</b>	<b>7,582</b>	<b>-</b>	<b>51,206</b>
<b>หนี้สินบัญชีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ที่ดินอาคารและอุปกรณ์	(23,704)	3,180	-	(20,524)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(11,855)	2,111	-	(9,744)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(10,540)	-	1,240	(9,300)
<b>รวม</b>	<b>(46,099)</b>	<b>5,291</b>	<b>1,240</b>	<b>(39,568)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(2,475)</b>	<b>12,873</b>	<b>1,240</b>	<b>11,638</b>

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

บัญชี	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรหรือขาดทุน	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
<b>2564</b>				
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	66	(5)	-	61
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (หนี้สงสัยจะสูญ)	225	-	-	225
เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น (หนี้สงสัยจะสูญ)	1,636	-	-	1,636
สินทรัพย์สิทธิการใช้	274	(53)	-	221
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3,940	267	-	4,207
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,326	-	-	1,326
<b>รวม</b>	<b>7,467</b>	<b>209</b>	<b>-</b>	<b>7,676</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(9,300)	-	(2,944)	(12,244)
<b>รวม</b>	<b>(9,300)</b>	<b>-</b>	<b>(2,944)</b>	<b>(12,244)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(1,833)</b>	<b>209</b>	<b>(2,944)</b>	<b>(4,568)</b>
<b>2563</b>				
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้า (หนี้สงสัยจะสูญ)	399	(333)	-	66
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (หนี้สงสัยจะสูญ)	225	-	-	225
เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น (หนี้สงสัยจะสูญ)	1,636	-	-	1,636
สินทรัพย์สิทธิการใช้	49	225	-	274
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,049	(109)	-	3,940
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,326	-	-	1,326
<b>รวม</b>	<b>7,684</b>	<b>(217)</b>	<b>-</b>	<b>7,467</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	(10,540)	-	1,240	(9,300)
<b>รวม</b>	<b>(10,540)</b>	<b>-</b>	<b>1,240</b>	<b>(9,300)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(2,856)</b>	<b>(217)</b>	<b>1,240</b>	<b>(1,833)</b>



## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## 23 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท/พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	571,678	289,967	318,404	275,175
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว	1,020,000	1,020,000	1,020,000	1,020,000
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	0.56	0.28	0.31	0.27

## 24 เงินปันผล

เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้น มีดังนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงินปันผล ต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน รวม (พันบาท)
<b>2564</b>				
เงินปันผลประจำปี 2563	29 เมษายน 2564	พฤษภาคม 2564	0.22	224,400
<b>2563</b>				
เงินปันผลประจำปี 2562	27 เมษายน 2563	พฤษภาคม 2563	0.25	255,000

## 25 เครื่องมือทางการเงิน

## (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม				มูลค่าสุทธิธรรม
	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>					<b>รวม</b>
<b>2564</b>					<b>(พันบาท)</b>
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>					
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น					
เงินลงทุนตราสารทุน	94,531	304,828	-	-	399,359
เงินลงทุนตราสารหนี้	173	-	-	173	173
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>	<b>94,704</b>	<b>304,828</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>399,532</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>					
หนี้ผู้	17	-	(2,450,856)	-	(2,460,217)
หนี้เงินอนุพันธอื่น	(28,598)	-	-	-	(28,598)
<b>รวมหนี้สินทางการเงินอื่น</b>	<b>(28,598)</b>	<b>-</b>	<b>(2,450,856)</b>	<b>-</b>	<b>(2,479,454)</b>



บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟลิซิสทีคส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบเฉพาะกิจการ				รวม	มูลค่าสุทธิธรรม		
	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3		รวม	ระดับ 2	ระดับ 3
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>								
<b>2564</b>								
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>								
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น								
เงินลงทุนตราสารทุน	-	304,828	-	-	304,828	-	-	304,828
เงินลงทุนตราสารหนี้	173	-	-	-	173	173	-	173
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงินอื่น</b>	<b>173</b>	<b>304,828</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>305,001</b>	<b>173</b>	<b>-</b>	<b>304,828</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>								
หนี้ผู้	17	-	(2,450,856)	-	(2,450,856)	(2,460,217)	-	(2,460,217)
<b>รวมหนี้สินทางการเงินอื่น</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2,450,856)</b>	<b>-</b>	<b>(2,450,856)</b>	<b>(2,460,217)</b>	<b>-</b>	<b>(2,460,217)</b>

(พันบาท)



บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ตารางดังต่อไปนี้แสดงเทคนิคการประเมินมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบแสดงฐานะการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

<p><b>ประเภท</b></p> <p>เงินลงทุนในกองทุนรวมในความต้องการของตลาดที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</p> <p>อนุพันธ์</p>	<p><b>เทคนิคการประเมินมูลค่า</b></p> <p>มูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน</p> <p>คำนวณจากแบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่ได้จากตลาด (<i>Observable Market Data</i>) ปรับด้วยค่าความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่ค้าแต่ละราย ไม่รวมความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท และค่าความเสี่ยงด้านอื่นๆ เพื่อสะท้อนมูลค่าที่แท้จริงของอนุพันธ์</p>
--	---

<b>ประเภท</b>	<b>เทคนิคการประเมินมูลค่า</b>	<b>ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ ที่มีนัยสำคัญ</b>	<b>ความสัมพันธ์ระหว่าง ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีนัยสำคัญ และการวัดมูลค่ายุติธรรม</b>
<p>ตราสารทุน</p>	<p>วิธีคิดลดกระแสเงินสด</p>	<p>อัตราคิดลดสำหรับปี 2564 และ ปี 2563</p>	<p>มูลค่ายุติธรรมที่ประมาณการไว้จะเพิ่มขึ้น (ลดลง) หากอัตราคิดลดต่ำลง (สูงขึ้น)</p>

เครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

<p><b>ประเภท</b></p> <p>หุ้นกู้</p>	<p><b>เทคนิคการประเมินมูลค่า</b></p> <p>อ้างอิงจากราคานายหน้า</p>
-------------------------------------	---

บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

(จ) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

**กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิผลโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัทกำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

(จ.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัทหากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้าและเงินลงทุนในตราสารหนี้ของ

(จ.1.1) ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละราย ก่อนที่กลุ่มบริษัทจะเสนอระยะเวลาและเงื่อนไขทางการค้า กลุ่มบริษัทจะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) งบการเงินข้อมูลของสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ข้อมูลอุตสาหกรรมและหนังสือรับรองฐานะทางการเงินของธนาคารสำหรับบางกรณี วงเงินขอยกขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นรายไตรมาส ขอยกขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้าหนึ่งการค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 3 เดือนและมีการติดตามยอดคงค้างของลูกค้าหนึ่งการค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการค้ำค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกันและสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกค้าหนึ่ง

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 7

#### (ข.1.2) เงินลงทุนในตราสารหนี้

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ซึ่งวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ดังนั้น ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งประเมินในระหว่างปีจำกัดอยู่ที่ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือ “ความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ” สำหรับตราสารหนี้ที่อยู่ในความต้องการของตลาดโดยพิจารณาจากอันดับเครดิตที่อยู่ในระดับนำลงทุน (Investment grade credit rating) จากหน่วยงานจัดอันดับเครดิตภายนอกที่มีการเผยแพร่ ตราสารอื่น ๆ จะพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อความเสี่ยงจากการผิมนัดชำระหนี้อยู่ในระดับต่ำ และผู้ออกตราสารมีความสามารถทางการเงินที่จะปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญาได้

#### (ข.1.3) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ มีจำกัด เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่ง กลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

#### (ข.1.4) การค้าประกัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้การค้าประกันทางการเงินแก่หนี้สินของบริษัทย่อยเท่านั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 กลุ่มบริษัทออกหนังสือค้าประกันวงเงินสินเชื่อกับธนาคารสำหรับบริษัทย่อย 2 แห่ง (ดูหมายเหตุข้อ 17)



## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

## (ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	งบการเงินรวม		
			กระแสเงินสดตามสัญญา		
			มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(พันบาท)		
<b>2564</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	1,242,854	1,254,435	-	-	1,254,435
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	868,238	868,238	-	-	868,238
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,007,058	554,383	1,398,525	216,837	2,169,745
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42,019	7,709	36,920	-	44,629
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบุคคลอื่น	23,550	942	25,434	-	26,376
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,610,022	397,282	991,668	463,803	1,852,753
หุ้นกู้	2,450,856	77,580	1,522,185	1,322,511	2,922,276
	<b>8,244,597</b>	<b>3,160,569</b>	<b>3,974,732</b>	<b>2,003,151</b>	<b>9,138,452</b>
<b>หนี้สินทางการเงินที่เป็นอนุพันธ์</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและดอกเบี้ย	28,608	5,274	26,821	(3,487)	28,608
	<b>28,608</b>	<b>5,274</b>	<b>26,821</b>	<b>(3,487)</b>	<b>28,608</b>
<b>2563</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ออนุพันธ์</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	500,591	500,591	-	-	500,591
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	588,971	588,971	-	-	588,971
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,070,070	511,239	1,446,226	292,013	2,249,478
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	19,000	712	7,350	15,183	23,245
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1,666,220	289,672	606,156	770,392	1,666,220
หุ้นกู้	1,110,426	558,560	648,000	-	1,206,560
	<b>5,955,278</b>	<b>2,449,745</b>	<b>2,707,732</b>	<b>1,077,588</b>	<b>6,235,065</b>

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา		รวม
			มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี (พันบาท)	มากกว่า 5 ปี	
<b>2564</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	953,022	963,226	-	-	963,226
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	124,160	124,160	-	-	124,160
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	798,500	248,689	507,567	96,774	853,030
หนี้สินตามสัญญาเช่า	57,823	65,805	7,139	-	72,944
หุ้นกู้	2,450,856	77,580	1,522,185	1,322,511	2,922,276
	<b>4,384,361</b>	<b>1,479,460</b>	<b>2,036,891</b>	<b>1,419,285</b>	<b>4,935,636</b>
<b>2563</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	300,000	300,000	-	-	300,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	110,434	110,434	-	-	110,434
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,029,510	283,446	654,988	179,980	1,118,414
หนี้สินตามสัญญาเช่า	111,414	54,892	56,522	-	111,414
หุ้นกู้	1,110,426	558,560	648,000	-	1,206,560
	<b>2,661,784</b>	<b>1,307,332</b>	<b>1,359,510</b>	<b>179,980</b>	<b>2,846,822</b>

## (ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

## (ข.3.1) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อและการขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ กลุ่มบริษัท ใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นหลักเพื่อป้องกันความเสี่ยงในสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ครบกำหนดชำระน้อยกว่าหนึ่งปี สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ทำสัญญา ณ วันที่รายงานเกี่ยวข้องกับการซื้อและขายในสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้นในภายหลัง

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

## สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศอันเป็นผลมาจากการมีสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศดังนี้

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม						
	2564				2563		
	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินเยนญี่ปุ่น	เงินสกุล อื่น ๆ	รวม	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินสกุล อื่น ๆ	รวม
	(พันบาท)						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	87,872	-	96,624	184,496	33,969	83,757	117,726
ลูกหนี้การค้า	60,709	-	264,333	325,042	23,994	-	23,994
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	604,423	-	38,833	643,256	43,527	75,237	118,764
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(602,900)	(287,581)	(164,589)	(1,055,070)	(43,527)	(74,830)	(118,357)
เจ้าหนี้การค้า	(42,081)	-	(194,313)	(236,394)	(16,501)	(176,100)	(192,601)
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(85,254)	-	(94,428)	(179,682)	(8,670)	(45,976)	(54,646)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงิน ที่มีความเสี่ยง</b>	<b>22,769</b>	<b>(287,581)</b>	<b>(53,540)</b>	<b>(318,352)</b>	<b>32,792</b>	<b>(137,912)</b>	<b>(105,120)</b>
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ และดอกเบี้ย	-	301,000	-	301,000	-	-	-
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>22,769</b>	<b>13,419</b>	<b>(53,540)</b>	<b>(17,352)</b>	<b>32,792</b>	<b>(137,912)</b>	<b>(105,120)</b>

ความเสี่ยงจากเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2564			2563		
	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินสกุลอื่น ๆ	รวม	เงินเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เงินสกุลอื่น ๆ	รวม
	(พันบาท)					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,838	-	3,838	3,448	-	3,448
ลูกหนี้การค้า	2,981	-	2,981	2,303	-	2,303
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	40,127	38,833	78,960	43,527	75,237	118,764
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	(40,127)	-	(40,127)	(43,527)	-	(43,527)
<b>ยอดรวมความเสี่ยงทั้งสิ้น</b>	<b>6,819</b>	<b>38,833</b>	<b>45,652</b>	<b>5,751</b>	<b>75,237</b>	<b>80,988</b>

**บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564**

(ข.3.2) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยหมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยในตลาด ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทและบริษัทกลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืม ถ้าหากมีความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในท้องตลาด กลุ่มบริษัทและบริษัทจะลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยทำให้แน่ใจว่าดอกเบี้ยที่เกิดจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราคงที่

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร</b>				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	58,897	148,047	78,961	118,764
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(529,244)	-	(514,000)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(1,924,360)	(2,070,070)	797,522	(1,029,510)
<b>ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง</b>	<b>(2,394,707)</b>	<b>(1,922,023)</b>	<b>362,483</b>	<b>(910,746)</b>
<b>ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ</b>	<b>(2,394,707)</b>	<b>(1,922,023)</b>	<b>362,483</b>	<b>(910,746)</b>

**26 การบริหารจัดการทุน**

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

**27 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน**

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(พันบาท)			
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
ที่ดิน	-	44,582	-	-
อาคารและสิ่งปลูกสร้างอื่น	148,387	94,459	298	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	236,425	77,458	54	1,349
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	223	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>385,035</b>	<b>216,499</b>	<b>352</b>	<b>1,349</b>

## บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2564	2563	2564	2563
	(ล้านบาท)			
<b>ภาระผูกพันอื่น ๆ</b>				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	145,854	156,537	52,765	60,521
สัญญาอื่น ๆ	93,896	80,000	93,696	80,000
<b>รวม</b>	<b>239,750</b>	<b>236,537</b>	<b>146,461</b>	<b>140,521</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2563 หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารของกลุ่มบริษัทและบริษัทค้ำประกันโดยการวางเงินฝากธนาคารออมทรัพย์ ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นหลักประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 เงินฝากธนาคารของกลุ่มบริษัทและบริษัทจำนวนเงิน 27.25 ล้านบาท และ 8.16 ล้านบาท ตามลำดับ ใช้เป็นหลักประกันหนังสือค้ำประกันจากธนาคารและอื่นๆ (2563: 24.49 ล้านบาท และ 8.15 ล้านบาท ตามลำดับ)

**28 ผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)**

สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ยังคงเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเริ่มมีการแจกจ่ายวัคซีนในระหว่างปี 2564 จากความไม่แน่นอนของสถานการณ์ในปี 2563 กลุ่มบริษัทจึงจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2563 โดยถือปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางการบัญชี เรื่อง มาตรการผ่อนปรนชั่วคราวสำหรับทางเลือกเพิ่มเติมทางบัญชีเพื่อรองรับผลกระทบจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ในเรื่องการไม่นำสถานการณ์ COVID-19 ที่อาจจะกระทบต่อการพยากรณ์ทางการเงินในอนาคตมาใช้ประกอบการทดสอบการวัดมูลค่าของค่าความนิยม

**29 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลาที่รายงาน**

เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่ง (“บริษัท แปซิฟิก ห้างหุ้น จำกัด”) และบริษัท ไทยรวมสินพัฒนาอุตสาหกรรม จำกัด (“TUM”) ได้ร่วมกันจัดตั้งบริษัทร่วมทุน ได้แก่ บริษัท แปซิฟิก ทียูเอ็ม โคลด์ สโตร์ จำกัด (“PACT”) ซึ่งประกอบกิจการก่อสร้างคลังสินค้าห้องเย็น สำหรับรองรับการจัดเก็บวัตถุดิบ และสินค้าของบริษัทในกลุ่ม TUM โดยมีบริษัทย่อยเป็นผู้บริหารจัดการ คลังสินค้าห้องเย็น และมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทถือหุ้นคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 49.99

เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2565 บริษัทออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน โดยมีมูลค่ารวมจำนวน ไม่เกิน 500 ล้านบาท อายุ 3 ปี ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2568 หุ้นกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 5.60 ต่อปี ชำระดอกเบี้ยทุก 3 เดือน

## เอกสารแนบ

### เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน  
เลขานุการบริษัท



### ดร.มิ่งกร รนสารศิลป์

อายุ 69 ปี

ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ  
และกรรมการตรวจสอบ

(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557 และได้รับแต่งตั้งเป็น  
ประธานกรรมการเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558)

(กรรมการกำกับดูแลกิจการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ  
(%)

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
กรรมการและผู้บริหาร

-ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา /  
ประวัติอบรม

- ปริญญาเอก วิทยาศาสตร์การกีฬาและสุขภาพ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม Lamar University Texas ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ North Texas State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาอุตสาหกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Role Of the Chairman Program 45/2019, IOD
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักรรัฐร่วมเอกชน (วปอ.4212)
- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 12
- Advanced Audit Committee Program (AACCP) รุ่นที่ 16/2014
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 9
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 12
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง สถาบันพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร รุ่น 1

ประสบการณ์ทำงาน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2557 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร

## ประสบการณ์ทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา บริษัท ไลอ้อน (ประเทศไทย) จำกัด ธุรกิจผลิตผงซักฟอก
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โตโย ไซกัน (ประเทศไทย) จำกัด ธุรกิจบรรจุภัณฑ์พลาสติก เครื่องดื่มที่ไม่มีแอลกอฮอล์
- 2553 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ไทยซีลิกเกตเคมีคัล จำกัด ธุรกิจผลิตและส่งออก Zeolite
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มอลเทน (ไทยแลนด์) จำกัด ธุรกิจผลิตและจำหน่ายลูกบอล
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มอลเทินเอเชียโพลีเมอร์ โปรดักส์ จำกัด ธุรกิจผลิตและจำหน่ายชิ้นส่วนยานพาหนะที่ทำจากยางและพลาสติก
- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทย คิวบิค เทคโนโลยี จำกัด ธุรกิจขายสินค้า และรับจ้างทำของ
- 2552- ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลิคิโหมิ (ประเทศไทย) จำกัด ธุรกิจผลิตกล่องกระดาษลูกฟูก ผลิตแผ่นกระดาษลูกฟูก
- 2529 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท อีสเทิร์นซีลิกเกต จำกัด ธุรกิจผลิตและขายโซเดียมซีลิกเกต
- 2523 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สมบัติธนา จำกัด ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น



## ชวนินทร์ บัณฑิตกฤษฎดา

อายุ 46 ปี

กรรมการ

ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง)

(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2549)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ<sup>1</sup> (%)

20.105

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร

น้องชายของนางสาวอมรพรรณ บัณฑิตกฤษฎดา

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท Engineering Management, Engineering and Technology Management, The George Washington University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์และเครือข่าย มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์
- หลักสูตร CEDI – Babson Entrepreneurial Leadership Program จาก Babson College รัฐแมสซาชูเซตส์ ประเทศสหรัฐอเมริกา
- หลักสูตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน รุ่นที่ 4 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 86/2007
- หลักสูตรผู้ประกอบการแห่งอนาคต สถาบันพัฒนาผู้ประกอบการเชิงสร้างสรรค์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ รุ่นที่ 1
- หลักสูตรการจัดการโลจิสติกส์และโซ่อุปทาน โดยสมาคมขนส่งสินค้าและโลจิสติกส์ไทย
- หลักสูตร Logistics and Supply Chain จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Ultra Wealth สมาคมเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รุ่นที่ 3
- Role Of the Chairman Program 45/2019, IOD
- Chief Transformation Officer (CTO#1), MAI corporate
- Wine and Finance Education Class, Wine and Finance Education Trust
- The Next Real 9

### ประสบการณ์ทำงาน

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท โคลเวอร์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจที่เกี่ยวข้องทั้งในและต่างประเทศ
- 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ซี เพนเนล จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่ายแผ่นคอนกรีตสำเร็จรูป



## ประสบการณ์ทำงาน

- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอ็มแปด โฮลดิ้ง จำกัด (เดิมชื่อ: บริษัท ศบง ชัสเทนเอเบิล เอ็นเนอร์ยี จำกัด) ประกอบธุรกิจร่วมลงทุนและ/หรือถือหุ้นในกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แอลฟา อินดัสเทรียล โซลูชั่น จำกัด ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วีเอ็นเอส ทรานสปอร์ต จำกัด ธุรกิจให้บริการขนส่ง
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี เฮลท์ คอนเนคท์ จำกัด ธุรกิจให้บริการบริหารจัดการด้านสุขภาพหลายแขนง แบบครบวงจรที่เกี่ยวข้องกับโลจิสติกส์ ในธุรกิจชีวเภสัชภัณฑ์ และธุรกิจสุขภาพ
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ฟิวเจอร์ เฮลท์ อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี และนวัตกรรมทางการแพทย์และสุขภาพ
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สโตร์การ์ด จำกัด ธุรกิจคลังสินค้าส่วนตัว และบริการจัดเก็บสินค้าด้วยตนเอง (Self-Storage) จังหวัดภูเก็ต
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี สโตร์ อิท (รามอินทรา) จำกัด ธุรกิจคลังสินค้าส่วนตัว และบริการจัดเก็บสินค้าด้วยตนเอง (Self-Storage) สาขารามอินทรา
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี อาร์ท สเปนซ์ จำกัด ธุรกิจให้เช่าพื้นที่เก็บงานศิลปะและจัดแสดง
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี เอ็กซ์เพรส จำกัด ธุรกิจขนส่ง
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ Transimex Corporation Public Company Limited ธุรกิจ Logistics ที่ประเทศเวียดนาม
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ออโต้ลोजิก จำกัด ธุรกิจให้บริการจัดเก็บและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนการส่งออกและ การนำเข้าอย่างครบวงจร
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เบญจพรแลนด์ จำกัด ธุรกิจจัดหาที่ดินและลงทุนในอาคารสำนักงานและคลังสินค้าเพื่อให้เช่า
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดาด้าเซฟ จำกัด ธุรกิจให้บริการจัดการเอกสารและข้อมูล
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไดนามิค ไอที โซลูชั่นส์ จำกัด ธุรกิจให้บริการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจวีเค อินเตอร์เนชั่นแนล มูฟเวอร์ส จำกัด ธุรกิจให้บริการขนย้ายในประเทศและต่างประเทศ
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี เอเชีย จำกัด โลจิสติกส์ บริหารการขนส่งสินค้า และคลังสินค้า
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี แปซิฟิก แลนด์ จำกัด ธุรกิจให้บริการคลังสินค้าเพื่อให้บุคคลภายนอกเช่า
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจพีเค โคลด์ สโตร์เรจ จำกัด ธุรกิจให้บริการจัดเก็บและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง

## ประสบการณ์ทำงาน

- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ JVK Indochina Movers Ltd.  
ธุรกิจให้บริการขนย้ายในประเทศเวียดนาม
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ JWD Asia Holdings Private Ltd.  
ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ JCM Logistics & Warehousing Private Limited  
ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ EM Logistics & Warehousing Pte. Ltd.  
ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ JWD Asia Logistics (Cambodia) Co., Ltd.  
ธุรกิจให้บริการจัดเก็บและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็น  
และแช่แข็งในประเทศกัมพูชา
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ Jasia Logistics (Myanmar) Co.,Ltd.  
ธุรกิจโลจิสติกส์ในประเทศพม่า
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กลีเลียน จำกัด  
ธุรกิจการเช่าและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี สโตร์ อิท จำกัด  
ธุรกิจคลังสินค้าส่วนตัว และบริการจัดเก็บสินค้าด้วยตนเอง (Self-Storage)
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โกลบอล ฟู้ดเซอร์วิส เน็ตเวิร์ก จำกัด  
ประกอบกิจการค้า จัดซื้อ จัดหา จัดเก็บ นำเข้าและส่งออก  
ขนส่งหรือให้บริการเกี่ยวกับอาหาร
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ Chi Shan Long Feng Food Co., Ltd.  
ประกอบธุรกิจอาหารในประเทศไต้หวัน
- 2561 – 2563 กรรมการ บริษัท โกโกเฟรช เทคโนโลยี จำกัด  
การผลิตเครื่องทำความเย็น
- 2561 – 2563 กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี เอนเนอร์ยี แอนด์ รีซอร์สเซส จำกัด  
การผลิตและการส่งไฟฟ้า
- 2561 – 2562 กรรมการ บริษัท โอเซียน แอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
ตัวแทนขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ



## อมรรณ บันทักกฤชดา

อายุ 46 ปี

กรรมการ และผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายทรัพยากรบุคคล  
พัฒนาระบบคุณภาพ บริหารจัดการสำนักงานและจัดซื้อ

(กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ตามที่กำหนดในหนังสือรับรอง)  
(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 26 พฤศจิกายน 2553)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ<sup>1</sup> (%)

4.770

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร

พี่สาวของ  
นายชวินทร์ บันทักกฤชดา

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท คณะการจัดการมหาบัณฑิต สาขา Entrepreneurship Management มหาวิทยาลัยมหิดล วิทยาลัยนานาชาติ
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 75/2006
- Smart Disclosure Program (SDP) 2015
- 2MORROW SCALER 2018

### ประสบการณ์ทำงาน

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วีเอ็นเอส ทรานสปอร์ต จำกัด ธุรกิจให้บริการขนส่ง
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สโตร์การ์ด จำกัด ธุรกิจคลังสินค้าส่วนตัว และบริการจัดเก็บสินค้าด้วยตนเอง (Self-Storage) จังหวัดภูเก็ต
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี สโตร์ อิท (รามอินทรา) จำกัด ธุรกิจคลังสินค้าส่วนตัว และบริการจัดเก็บสินค้าด้วยตนเอง (Self-Storage) สาขารามอินทรา
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี อาร์ท สเปนซ์ จำกัด ธุรกิจให้เช่าพื้นที่เก็บงานศิลปะ และจัดแสดง
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี สโตร์ อิท จำกัด ธุรกิจคลังสินค้าส่วนตัว และบริการจัดเก็บสินค้าด้วยตนเอง (Self-Storage)
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ออโต้ลोजิก จำกัด ธุรกิจให้บริการจัดเก็บและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนการส่งออก และการนำเข้าอย่างครบวงจร
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เบญจพรแลนด์ จำกัด ธุรกิจจัดหาที่ดินและลงทุนในอาคารสำนักงานและคลังสินค้าเพื่อให้เช่า
- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดาต้าเซฟ จำกัด ธุรกิจให้บริการจัดการเอกสารและข้อมูล

## ประสบการณ์ทำงาน

- 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไดนามิค ไอที โซลูชันส์ จำกัด  
ธุรกิจให้บริการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจวีเค อินเตอร์เนชั่นแนล มูฟเวอร์ส จำกัด  
ธุรกิจให้บริการขนย้ายในประเทศและต่างประเทศ
- 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด  
ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี เอเชีย จำกัด  
โลจิสติกส์ บริหารการขนส่งสินค้า และคลังสินค้า
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี แปซิฟิก แลนด์ จำกัด  
ธุรกิจให้บริการคลังสินค้าเพื่อให้บริการลูกค้านอกเช่า
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจพีเค โคคัลด์ สโตร์จ จำกัด  
ธุรกิจให้บริการจัดเก็บและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โกลบอล ฟู้ดเซอร์วิส เน็ตเวิร์ก จำกัด  
ประกอบกิจการค้า จัดซื้อ จัดหา จัดเก็บ นำเข้าและส่งออก  
ขนส่งหรือให้บริการเกี่ยวกับอาหาร
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ Chi Shan Long Feng Food Co., Ltd.  
ประกอบธุรกิจอาหารในประเทศไต้หวัน
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี อาร์ท สเปนซ์ จำกัด  
ธุรกิจให้เช่าพื้นที่เก็บงานศิลปะ และจัดแสดง
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี เอ็กซ์เพรส จำกัด ธุรกิจขนส่ง
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กลีเลียน จำกัด  
ธุรกิจการเช่าและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
- 2561 - 2563 กรรมการ บริษัท โกลโฟรช เทคโนโลยี จำกัด  
การผลิตเครื่องทำความเย็น
- 2561 - 2563 กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี เอนเนอร์ยี แอนด์ รีซอร์สเซส จำกัด  
การผลิตและการส่งไฟฟ้า
- 2561 - 2562 กรรมการ บริษัท โอเซียน แอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
ตัวแทนขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ



## จิตชัย นิมิตรปัญญา

อายุ 56 ปี

กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2557)

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท<sup>1</sup> (%)

9.485 ของตน และ 5.385  
ของคู่สมรส

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร

คู่สมรสของ  
นางอัจฉรา นิมิตรปัญญา

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- Executive MBA, Chulalongkorn Business School
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 105/2014
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 107/2014
- การบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหาร สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 8
- การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 10 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 10
- การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 16
- ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม รุ่นที่ 20
- Corporate Governance for Executives (CGE) 14/2019, IOD
- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 25/2021, IOD

### ประสบการณ์ทำงาน

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร
- 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร
- 2546 - ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท โชคสมุทรมารีน จำกัด ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลแปรรูป อาหารทะเลแช่แข็ง บริการห้องเย็นรับฝากสินค้าแช่แข็ง
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี เฮลท์ คอนเนคส์ จำกัด ธุรกิจให้บริการบริหารจัดการด้านซัพพลายเชนแบบครบวงจรที่เกี่ยวข้องกับโลจิสติกส์ในธุรกิจชีวเภสัชภัณฑ์ และธุรกิจสุขภาพ
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีวเจอร์ เฮลท์ อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี และนวัตกรรมทางการแพทย์และสุขภาพ

## ประสบการณ์ทำงาน

- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แปซิฟิก เอ็ม โคลด์ สโตร์ จำกัด  
ประกอบธุรกิจคลังสินค้าห้องเย็น
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ JCM Logistics & Warehousing Private Limited  
ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ EM Logistics & Warehousing Pte. Ltd.  
ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ JWD Asia Logistics (Cambodia) Co., Ltd.  
ธุรกิจให้บริการจัดเก็บและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง  
ในประเทศกัมพูชา
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี แปซิฟิก แลนด์ จำกัด  
ธุรกิจให้บริการคลังสินค้าเพื่อให้บริการลูกค้าภายนอกเช่า
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจทีเค โคลด์ สโตร์ จำกัด  
ธุรกิจให้บริการจัดเก็บและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการผู้จัดการ บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี แปซิฟิก จำกัด  
ธุรกิจให้บริการจัดเก็บและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จาแพ็ค โฮลดิ้ง จำกัด  
ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น
- 2547 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แปซิฟิก โลจิสติกส์ โพร จำกัด  
ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง
- 2538 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท แปซิฟิก ห้องเย็น จำกัด  
ธุรกิจให้บริการจัดเก็บและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โกลบอล ฟู้ดเซอร์วิส เน็ตเวิร์ก จำกัด  
ประกอบกิจการค้า จัดซื้อ จัดหา จัดเก็บ นำเข้าและส่งออก  
ขนส่งหรือให้บริการเกี่ยวกับอาหาร
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ Chi Shan Long Feng Food Co., Ltd.  
ประกอบธุรกิจอาหารในประเทศไต้หวัน
- 2549 – 2561 กรรมการ บริษัท อินพอยท์วิชั่น จำกัด  
ธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค - คำส่ง



## อัจฉรา นิมิตรปัญญา

อายุ 55 ปี

กรรมการ และกรรมการบริหาร

(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2557)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ<sup>1</sup> (%)

5.385 ของตน และ 9.485  
ของคู่สมรส

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร

คู่สมรสของ  
นายจิตชัย นิมิตรปัญญา

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ(การเงิน) มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 107/2014
- Directors Certification Program (DCP) รุ่น 226/2016
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหาร สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 9
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 18
- การบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง สมาคมวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 7
- วปอ. 61 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร

### ประสบการณ์ทำงาน

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการบริหาร บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด(มหาชน) ธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท โชคสมุทรมารีน จำกัด ธุรกิจผลิตและจำหน่ายอาหารทะเลแปรรูป อาหารทะเลแช่แข็ง บริการห้องเย็นรับฝากสินค้าแช่แข็ง
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แปซิฟิค เอ็ม โคลด์ สโตร์จ จำกัด ประกอบธุรกิจคลังสินค้าห้องเย็น
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โกลบอล ฟู้ดเซอร์วิส เน็ตเวิร์ก จำกัด ประกอบกิจการค้า จัดซื้อ จัดหา จัดเก็บ นำเข้าและส่งออก ขนส่ง หรือให้บริการเกี่ยวกับอาหาร
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี แปซิฟิค แลนด์ จำกัด ธุรกิจให้บริการคลังสินค้าเพื่อให้บริการบุคคลภายนอกเช่า
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจพีเค โคลด์ สโตร์จ จำกัด ธุรกิจให้บริการจัดเก็บและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี แปซิฟิค จำกัด ธุรกิจให้บริการจัดเก็บและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท จาแพ็ค โฮลดิ้ง จำกัด  
ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แปซิฟิค ห้างเย็น จำกัด  
ธุรกิจให้บริการจัดเก็บและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง
- 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท แปซิฟิค โลจิสติกส์ โพร จำกัด  
ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็นและแช่แข็ง
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ Chi Shan Long Feng Food Co., Ltd.  
ประกอบธุรกิจอาหารในประเทศไต้หวัน
- 2552 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินพอยท์วิชั่น จำกัด  
ธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค – คำสั่ง





## สมบุญ ประสิทธิ์จตุระกุล

อายุ 63 ปี

กรรมการ และ

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

กรรมการ

(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2560)

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ<sup>1</sup>  
(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
กรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา /  
ประวัติอบรม

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์
- ปริญญาตรี การตลาด, San Jose State University, USA
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 54/2548

ประสบการณ์ทำงาน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท มุ่งพัฒนา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) ธุรกิจจำหน่ายสินค้าเด็กอ่อน จำหน่ายสินค้าเครื่องครัว และผลิตภัณฑ์อื่น
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เตยหังเฮียง (เจ้าสัว) จำกัด การผลิต และจำหน่ายอาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ เช่น กุนเชียง หมูหยอง หมูแผ่น และขนม
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เทวกรรมโอสด จำกัด การผลิตเภสัชภัณฑ์ และเคมีภัณฑ์ที่ใช้รักษาโรค
- 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เถ้าแก่น้อย ฟู้ด แอนด์ มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ธุรกิจผลิตภัณฑ์อาหาร
- 2557 – 2563 กรรมการ บริษัท ริเวอร์โปร ฟู้ด แอนด์ เพเพอร์ จำกัด การผลิตผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปจากกระดาศเพื่อใช้ในครัวเรือน และสุขอนามัย
- 2557 – 2563 กรรมการ บริษัท กระดาษธนธาร จำกัด การผลิตผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปจากกระดาศเพื่อใช้ในครัวเรือนและ สุขอนามัย
- 2560 – 2562 กรรมการ บริษัท วี ฟู้ดส์ กรุ๊ป จำกัด กิจกรรมของบริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก
- 2558 – 2560 กรรมการ บริษัท ที.เอ.ซี. คอนซูเมอร์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม



## เบน พิรัชโยธินกุล

อายุ 46 ปี

กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง

(ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2558)

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการค้า พัฒนาการกิจ และลงทุน

(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2557)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ<sup>1</sup> (%)

0.117

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- Master of Engineering in Logistics and Supply Chain Massachusetts Institute of Technology, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Master of Economics & Finance University of Pennsylvania, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิตสำหรับผู้บริหาร, สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์
- ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน และการบริหารธุรกิจระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- Certificate of Supply Chain Management, Cranfield University, UK
- Certificate of Maritime and Logistics, Logistics and Transportation Institute, UK
- Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 4/2020, IOD
- Director Certificate Program (DCP) รุ่นที่ 191/2014, IOD
- Finance for Directors (FSD) รุ่นที่ 4/2018, IOD
- หลักสูตร MCOT CEOs รุ่นที่ 2/2019
- หลักสูตรไทยกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 5
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 14
- หลักสูตรการบริหารการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 21
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT รุ่น 14)
- หลักสูตร Digital Transformation for CEO (DTC รุ่น 3)

### ประสบการณ์ทำงาน

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
ธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร
- 2557 - ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการค้า พัฒนาการกิจ และลงทุน บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)  
ธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร

## ประสบการณ์ทำงาน

- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท เจริญสิน แอสเสท จำกัด  
ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ NRS TECHNOLOGY GROUP  
ประกอบธุรกิจ Technology Development
- 2560 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ GLOBAL LIFESTYLE INNOVATION & SOLUTION GROUP  
ประกอบธุรกิจด้านการผลิตและตัวแทนเคมีภัณฑ์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และธุรกิจ Start-up
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท แอลฟา อินดัสเทรียล โซลูชั่น จำกัด  
ธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี เฮลท์ คอนเนคซ์ จำกัด  
ธุรกิจให้บริการบริหารจัดการด้านซัพพลายเชน แบบครบวงจรที่เกี่ยวข้องกับ โลจิสติกส์ในธุรกิจชีวเภสัชภัณฑ์ และธุรกิจสุขภาพ
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีวเจอร์ เฮลท์ อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด  
ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี และนวัตกรรมทางการแพทย์และสุขภาพ
- 2564 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด  
ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการ Prosper Logistics Joint Stock Company  
ธุรกิจโลจิสติกส์ในประเทศเวียดนาม
- 2561 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ Bok Seng PPSEZ Dry Port Co., Ltd.  
สถานีบรรจุและแยกตู้สินค้า, คลังสินค้า และบริการขนส่งในประเทศกัมพูชา
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี บ็อกเส็ง โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์
- 2559 – ปัจจุบัน กรรมการ และ กรรมการบริหาร PHNOM PENH SEZ Plc.  
ธุรกิจพัฒนานิคมอุตสาหกรรมในประเทศกัมพูชา
- 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ JCM Logistics & Warehousing Private Limited  
ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น
- 2557 - ปัจจุบัน Managing Director บริษัท เจดับเบิลยูดี เอเชีย จำกัด  
โลจิสติกส์ บริหารการขนส่งสินค้า และคลังสินค้า
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ JWD Asia Holdings Private Ltd.  
ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ EM Logistics & Warehousing Pte. Ltd.  
ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ JWD Asia Logistics (Cambodia) Co., Ltd.  
ธุรกิจให้บริการจัดเก็บและบริหารสินค้าควบคุมอุณหภูมิแช่เย็น และแช่แข็งในประเทศกัมพูชา
- 2557 – ปัจจุบัน กรรมการ Jasia Logistics (Myanmar) Co.,Ltd.  
ธุรกิจโลจิสติกส์ในประเทศพม่า



## นายวิเชฐ ดันติวานิช

อายุ 60 ปี

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ

(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557)

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการ

(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ<sup>1</sup>  
(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
กรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา /  
ประวัติอบรม

- MBA, Finance & Marketing, University of Hartford Connecticut, U.S.A.
- เศรษฐศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์การเงินและการคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรสถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 1
- หลักสูตรผู้นำการเปลี่ยนแปลง รุ่นที่ 1
- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 56
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 3 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรกรรมการบริษัทไทย รุ่นที่ 2 (IOD) DCP2 Fellow Member
- หลักสูตรผู้นำ นิดา-วาดัน มหาวิทยาลัย เพนซิลวาเนีย 2003

ประสบการณ์ทำงาน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร
- 2564 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สถาบันอนาคตไทยศึกษา
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการ หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.)
- 2564 - ปัจจุบัน คณะอนุกรรมการกลุ่มกรองแผนการแก้ไขปัญหารัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)
- 2564 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอซิส โปรเฟสชั่นนัล เซ็นเตอร์ จำกัด ให้บริการที่ปรึกษาด้านระบบเครือข่าย และความปลอดภัยของข้อมูลบนคอมพิวเตอร์
- 2563 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท พีเอ็มจี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ผลิตรายการโทรทัศน์ สื่อสิ่งพิมพ์ นิตยสาร และหนังสือ

## ประสบการณ์ทำงาน

- 2663 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัท (Holding Company)
- 2563 – ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน เศรษฐศาสตร์ และการจัดการกองทุน และประธานคณะกรรมการ พิจารณากลับกลองและคัดเลือกผู้ประกอบการที่ขอรับการสนับสนุนทุน (ภาคกลาง) คณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาผู้ประกอบการ เทคโนโลยีและนวัตกรรม
- 2562 – ปัจจุบัน กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการเงิน คณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ กระทรวงดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจและสังคม
- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เอเชีย เอวิเอชั่น จำกัด (มหาชน) ธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัท (Holding Company)
- 2561 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด ธุรกิจสายการบินราคาประหยัด
- 2561 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ กลุ่มอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2560 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยอิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเป็นบริษัทลงทุน
- 2555 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน) ธุรกิจการให้เช่าและให้เช่าแบบลิสซิ่งรถยนต์
- 2555 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สถาบันวิทยาการ ตลาดทุน (วตท.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- 2561 - 2564 ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท จีเอ็มไอ-แซด.คอม คริปโทโนมิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด กิจกรรมบริการทางการเงิน
- 2561 - 2563 ประธานกรรมการ บริษัท เดอะซิกเนเจอร์ แบรินด์ จำกัด ร้านขายปลีกเครื่องดินเผา เครื่องแก้ว และเครื่องมือใช้เกี่ยวกับครัว
- 2560 – 2563 กรรมการอิสระ บริษัท เคพีเอ็น อคาเดมี่ จำกัด ธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัท (Holding Company)
- 2560 – 2563 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท วินด์ เอนเนอร์ยี โฮลดิ้ง จำกัด ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า
- 2561 – 2563 กรรมการอิสระ บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจด้านการลงทุนโดยการถือหุ้นในบริษัท (Holding Company)
- 2560 - 2562 ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท หลักทรัพย์ จีเอ็มไอ-แซด คอม (ประเทศไทย) จำกัด กิจกรรมนายหน้าซื้อขายหลักทรัพย์

**ประสบการณ์ทำงาน**

- 2561 – 2562 กรรมการ มูลนิธิศาลเยาวชนและครอบครัวจังหวัดเชียงใหม่
- 2561 กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (NIA)
- 2560 - 2561 ประธานคณะอนุกรรมการด้านการตลาด และประชาสัมพันธ์ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- 2548 - 2560 กรรมการและประธานคณะทำงานด้านธุรกิจการเงิน หอการค้านานาชาติ ประเทศไทย
- 2551 – 2560 ที่ปรึกษา สมาคมนักธุรกิจไทย-ญี่ปุ่น
- 2553 - 2560 ประธานกรรมการบริหาร สถาบันพัฒนาผู้ประกอบการเชิงสร้างสรรค์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- 2553 – 2560 ที่ปรึกษา ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (MAI)
- 2553 – 2560 รองประธานคณะกรรมการอำนวยการ สถาบันวิทยาลัยตลาดทุน (วตท.)
- 2555 - 2560 กรรมการ สมาคมนักวางแผนการเงินไทย (TFPA)
- 2555 - 2560 ผู้ช่วยกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)
- 2556 - 2560 อนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 2558 - 2560 ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ กระทรวงพาณิชย์
- 2558 - 2560 กรรมการอิสระ ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (ธสน.)



## วิชญา จาติกวณิช

อายุ 57 ปี

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ

(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2557)

ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน

(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ<sup>1</sup>  
(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
กรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา /  
ประวัติอบรม

- Bachelor Degree in Marketing, University of Tennessee, ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Directors Certification Program Australian Institute of Company Directors 2003
- Directors Certification Program (DCP) 2546, IOD
- Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 16/2014
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณสุขสำหรับนักบริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 9

ประสบการณ์ทำงาน

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร
- 2562 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีอกซ์เลย์ พร็อพเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ธุรกิจให้เช่าและบริหารจัดการด้านอสังหาริมทรัพย์และอื่นๆ การจ้างเหมาก่อสร้าง
- 2559 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท แอสสิริ จำกัด (มหาชน) พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
- 2552 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สิ้นเสื่อป่า จำกัด ธุรกิจให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
- 2540 - 2563 กรรมการ บริษัท ปรินดา จำกัด (มหาชน) การขายอิฐ หิน ปูน ทรายและผลิตภัณฑ์คอนกรีต



## นายฉัฐภูมิ เปาวรัตน์

อายุ 45 ปี

เลขานุการบริษัทฯ กรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง

(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2557)

### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ<sup>1</sup> (%)

0% (40 หุ้น) ของตน  
และ 0.088 ของคู่สมรส

### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

### คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม

- ปริญญาโท Engineering and Technology Management, The George Washington University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 86/2018
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 186/2014
- หลักสูตรไทยกับประชาคมอาเซียนในเศรษฐกิจการเมืองโลก รุ่นที่ 6 / 2559 สถาบันพระปกเกล้า

### ประสบการณ์ทำงาน

#### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2563 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการค้า พัฒนาธุรกิจ และการลงทุน/ผู้แทนองค์กรด้านรัฐกิจสัมพันธ์ บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และเลขานุการบริษัทฯ บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร
- 2561 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการค้า พัฒนาธุรกิจ บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร
- 2562 – ปัจจุบัน นายกสมาคมสมาคมธุรกิจคลังสินค้า ไฮโล และห้องเย็น สมาคมสมาคมธุรกิจคลังสินค้า ไฮโล และห้องเย็น
- 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วิเอ็นเอส ทรานสปอร์ต จำกัด ธุรกิจให้บริการขนส่ง
- 2561 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี บ็อกเซิ่ง โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ออโต้ลोजิต จำกัด ธุรกิจให้บริการจัดเก็บและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนการส่งออกและการนำเข้าอย่างครบวงจร



## ประสบการณ์ทำงาน

- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เบญจพรแลนด์ จำกัด  
ธุรกิจจัดหาที่ดินและลงทุนในอาคารสำนักงานและคลังสินค้าเพื่อให้เช่า
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดาด้าเซฟ จำกัด  
ธุรกิจให้บริการจัดการเอกสารและข้อมูล
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไตนามิค ไอที โซลูชันส์ จำกัด  
ธุรกิจให้บริการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจวีเค อินเตอร์เนชั่นแนล มูฟเวอร์ส์ จำกัด  
ธุรกิจให้บริการขนย้ายในประเทศและต่างประเทศ
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด  
ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี เอเชีย จำกัด  
โลจิสติกส์ บริหารการขนส่งสินค้า และคลังสินค้า
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ Jasia Logistics (Myanmar) Co.,Ltd.  
ธุรกิจโลจิสติกส์ในประเทศพม่า
- 2557 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี แปซิฟิก แลนด์ จำกัด  
ธุรกิจให้บริการคลังสินค้าเพื่อให้บริการบุคคลภายนอกเช่า
- 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซีวาย โซลูชัน จำกัด  
ธุรกิจให้บริการพื้นที่จัดเก็บสินค้า
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี เอ็กซ์เพรส จำกัด  
ธุรกิจขนส่ง
- 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กลีเลียน จำกัด  
ธุรกิจการเช่าและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
- 2561 - 2562 กรรมการ บริษัท โอเชียน แอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
ตัวแทนขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ



## ดร. เอกพงษ์ ดั่งศรีสงวน

อายุ 45 ปี

ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน

(ได้รับการแต่งตั้งครั้งแรกเมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2558)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ<sup>1</sup>  
(%)

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง  
กรรมการและผู้บริหาร

ไม่มี

คุณวุฒิทางการศึกษา /  
ประวัติอบรม

- Doctor of Engineering in Telecommunications, Asian Institute of Technology
- Master of Engineering in Telecommunications, Asian Institute of Technology
- วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า)
- นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (สาขากฎหมายธุรกิจ)
- บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- Certified Public Accountant, CPA
- Strategic CFO in Capital Markets Program รุ่นที่ 1/2558 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 224/2016
- หลักสูตร ทูมอร์โรว์ สเกลเลอร์ (2MORROW SCALER) รุ่นที่ 2
- สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิอาวุโส (Fellow Member) 2016 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการดำเนินงานเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปศส.) โดยสถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 15/2560

การอบรมเกี่ยวกับวิชาชีพบัญชีประจำปี 2564 (สภาวิชาชีพบัญชี)

1. การวิเคราะห์งบการเงิน
  2. สารสนเทศทางการบัญชี 1
  3. ทฤษฎีบัญชีต้นทุนนำรู้
  4. งบกระแสเงินสด (Cash Flow)
  5. อบรมวิชาความรู้เบื้องต้นด้านพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์
  6. อบรมวิชาการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดการธุรกิจ
  7. อบรมวิชาการยุทธ์ดึงดูดลูกค้าออนไลน์
  8. อบรมวิชาส่งเสริมพัฒนาธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ด้านการตลาดออนไลน์
  9. อบรมวิชาการพัฒนาระบบบริหารจัดการธุรกิจโลจิสติกส์
- รวมชั่วโมงอบรมการบัญชีจำนวน 23 ชั่วโมง และอื่นๆ จำนวน 3 ชั่วโมง

## ประสบการณ์ทำงาน

### ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร, กรรมการบริหารความเสี่ยง, เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ และ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน บริษัท เจดับเบิลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด(มหาชน) ธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท หลักทรัพย์ เคพีเอ็ม จำกัด ธุรกิจหลักทรัพย์
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบริหาร บริษัท โคลเวอร์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจพลังงานหมุนเวียนและธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ทั้งในและต่างประเทศ
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท กรุงไทย คาร์เร้นท์ แอนด์ ลีส จำกัด (มหาชน) การให้เช่าและให้เช่าแบบลิสซิ่งรถยนต์
- 2547 - ปัจจุบัน Audit Partner สำนักงานบัญชีทนายความมิตรประชา
- 2547 - ปัจจุบัน Managing Partner สำนักงานยงยุทธการบัญชีและกฎหมาย
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท วีเอ็นเอส ทรานสปอร์ต จำกัด ธุรกิจให้บริการขนส่ง
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี เฮลท์ คอนเนคท์ จำกัด ธุรกิจให้บริการบริหารจัดการด้านซัพพลายเชน แบบครบวงจรที่เกี่ยวข้องกับโลจิสติกส์ ในธุรกิจชีวเภสัชภัณฑ์ และธุรกิจสุขภาพ
- 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท พีวเจอร์ เฮลท์ อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี และนวัตกรรมทางการแพทย์และสุขภาพ
- 2563 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สโตร์การ์ด จำกัด ธุรกิจคลังสินค้าส่วนตัว และบริการจัดเก็บสินค้าด้วยตนเอง (Self-Storage) จังหวัดภูเก็ต
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี สโตร์ อิท (รามอินทรา) จำกัด ธุรกิจคลังสินค้าส่วนตัว และบริการจัดเก็บสินค้าด้วยตนเอง (Self-Storage) สาขารามอินทรา
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี อาร์ท สเปนซ์ จำกัด ธุรกิจพื้นที่เก็บงานศิลปะ และจัดแสดง
- 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี เอ็กซ์เพรส ธุรกิจขนส่ง
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โกลบอล ฟู้ดเซอร์วิส เน็ตเวิร์ก จำกัด ประกอบกิจการค้า จัดซื้อ จัดหา จัดเก็บ นำเข้าและส่งออก ขนส่งหรือให้บริการเกี่ยวกับอาหาร
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ Chi Shan Long Feng Food Co., Ltd. ประกอบธุรกิจอาหารในประเทศไต้หวัน
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ Bok Seng PPSEZ Dry Port Co., Ltd. สถานีบรรจุและแยกตู้สินค้า, คลังสินค้า และบริการขนส่งในประเทศกัมพูชา
- 2561 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี บ็อกเส็ง โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด ธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์
- 2560 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี สโตร์ อิท จำกัด ธุรกิจคลังสินค้าส่วนตัว และบริการจัดเก็บสินค้าด้วยตนเอง (Self-Storage)
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ออโต้ลोजิก จำกัด ธุรกิจให้บริการจัดเก็บและบริหารสินค้าประเภทรถยนต์เพื่อเตรียมความพร้อมก่อนการส่งออกและการนำเข้าอย่างครบวงจร

## ประสบการณ์ทำงาน

- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เบญจพรแลนด์ จำกัด  
ธุรกิจจัดหาที่ดินและลงทุนในอาคารสำนักงานและคลังสินค้าเพื่อให้เช่า
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ดาต้าเซฟ จำกัด  
ธุรกิจให้บริการจัดการเอกสารและข้อมูล
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไดนามิค ไอที โซลูชันส์ จำกัด  
ธุรกิจให้บริการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจวีเค อินเตอร์เนชั่นแนล มูฟเวอร์ส์ จำกัด  
ธุรกิจให้บริการขนย้ายในประเทศและต่างประเทศ
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต จำกัด  
ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี เอเชีย จำกัด  
โลจิสติกส์ บริหารการขนส่งสินค้า และคลังสินค้า
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี แปซิฟิก แลนด์ จำกัด  
ธุรกิจให้บริการคลังสินค้าเพื่อให้บริการบุคคลภายนอกเช่า
- 2558 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กลีเลียน จำกัด  
ธุรกิจการเช่าและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
- 2532 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อาคารอุจเงิน จำกัด  
ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์
- 2563 - ปัจจุบัน คณะกรรมการกำหนดมาตรฐานหลักสูตรการวิเคราะห์และ  
การจัดการการลงทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
- 2551 - 2562 ที่ปรึกษาด้านการเงิน บริษัท สยามฟิตติ้งส์ จำกัด  
ผลิต-จำหน่าย อุปกรณ์ประปา ข้อต่อ ท่อน้ำประปา
- 2561 - 2563 กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ  
บริษัท โมเดอร์นฟอรั่มเฮลท์แอนด์แคร์ จำกัด (มหาชน)  
ประกอบธุรกิจผลิต จำหน่าย นำเข้า บริการซ่อมแซม ซิงสินค้าเพื่อสุขภาพ
- 2561 - 2563 กรรมการ บริษัท โกโกเฟรช เทคโนโลยี จำกัด  
การผลิตเครื่องทำความเย็น
- 2561 - 2563 กรรมการ บริษัท เจดับเบิลยูดี เอนเนอร์ยี แอนด์ รีซอร์สเซส จำกัด  
การผลิตและการส่งไฟฟ้า
- 2561 - 2562 กรรมการ บริษัท โอเซียน แอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  
ตัวแทนขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ทางทะเล ทางอากาศ

## นางสาว สุวินล ลิ้มวรังกุล

อายุ 42 ปี  
ผู้จัดการแผนกบัญชี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ <sup>1</sup> (%)	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี
คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา</li> <li>Certified Public Accountant, CPA</li> <li>การอบรมด้านบัญชีปี 2564</li> <li>การอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ต่อเนื่องทางด้านบัญชีครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ที่ DBD กำหนด</li> </ul>
ประสบการณ์ทำงาน	<p>ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>2559 – ปัจจุบัน ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ธุรกิจให้บริการทางด้านโลจิสติกส์อย่างครบวงจร</li> <li>2555 - 2559 ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท โตโยต้าพาวเวอร์ลิชั่น ระยอง (2005) จำกัด ธุรกิจผู้แทนจำหน่ายรถยนต์</li> </ul>

หมายเหตุ<sup>(1)</sup> ณ วันปิดสมุดทะเบียน (Closing Date) วันที่ 30 ธันวาคม 2564

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งนายณัฐภูมิ เปาวรัตน์ เป็นเลขานุการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แจ้งชื่อพร้อมทั้งสถานที่จัดเก็บเอกสารของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แล้ว

### อำนาจหน้าที่ของเลขานุการบริษัท

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นแก่กรรมการเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายข้อกำหนดกฎระเบียบและข้อบังคับของ บริษัทฯ และติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องและสม่ำเสมอ
2. ดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลและรายงานสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบและข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - 3.1 ทะเบียนกรรมการ
  - 3.2 หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
  - 3.3 หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
  - 3.4 รายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - 3.5 รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร

## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย, บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

บริษัท	ชวรินทร์ <sup>1</sup>	อมรพรรณ <sup>2</sup>	จิตชัย <sup>3</sup>	อัจฉรา <sup>4</sup>	รณศ <sup>5</sup>	ณัฐภูมิ <sup>6</sup>	ดร. เอกพงษ์ <sup>7</sup>
บริษัทย่อย							
1. บริษัท ออโต้ลोजิก จำกัด							
2. บริษัท เบญจพรแลนด์ จำกัด							
3. บริษัท ตาด้าเซฟ จำกัด							
4. บริษัท ไดมามิก ไอที โซลูชั่นส์ จำกัด							
5. บริษัท เจวีเค อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล บูฟเวอร์ส์ จำกัด							
6. บริษัท เจดับเบิลยูดี ทรานสปอร์ต (ประเทศไทย) จำกัด							
7. บริษัท จาแพ็ค โฮลดิ้ง จำกัด							
8. บริษัท แปซิฟิก ห้างเหิน จำกัด							
9. บริษัท แปซิฟิก โลจิสติกส์ โพร จำกัด							
10. บริษัท เจดับเบิลยูดี เอเชีย จำกัด							
11. บริษัท เจดับเบิลยูดี แปซิฟิก จำกัด							
12. บริษัท เจพีเค โคลด์สโตร์ จำกัด							
13. บริษัท เจดับเบิลยูดี แปซิฟิก แลนด์ จำกัด							
14. บริษัท เจดับเบิลยูดี สโตร์ อีท จำกัด							
บริษัทย่อย							
15. บริษัท ทีเอสเอ็น จำกัด							
16. บริษัท โกลบอล ฟู๊ดเซอร์วิส เน็ดเวิร์ก จำกัด							
17. บริษัท เจดับเบิลยูดี บ็อกเซีย โลจิสติกส์ (ประเทศไทย) จำกัด							
18. บริษัท เจดับเบิลยูดี อาร์ก สเปซ จำกัด							
19. บริษัท เจดับเบิลยูดี สโตร์อีท (รามอินทรา) จำกัด							
20. บริษัท สโตร์การ์ด จำกัด							
21. บริษัท เจดับเบิลยูดี เอ็กซ์เพรส จำกัด							
22. บริษัท แปซิฟิก เอ็ม โคลด์ สโตร์ จำกัด							
23. บริษัท วีเอ็นเอส ทรานสปอร์ต จำกัด							

**รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อย, บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง**

บริษัท	ชวรินทร์ <sup>1</sup>	อมพรพรณ <sup>2</sup>	จิตชัย <sup>3</sup>	อัจฉรา <sup>4</sup>	เสนศ <sup>5</sup>	ณัฐภูมิ <sup>6</sup>	ดร. เอกพงษ์ <sup>7</sup>
24. บริษัท เจดับเบิลยูดี เอลท์ คอนเนคท์ จำกัด							
25. บริษัท ฝิวเจอร์ เอลท์ อินโนเวชั่น เทคโนโลยี จำกัด							
26. JWD Asia Holdings Private Ltd.							
27. JCM Logistics & Warehousing Private Limited							
28. Jasia Logistics (Myanmar) Co.,Ltd.							
29. Chi Shan Long Feng Food Co., Ltd.							
30. Prosper Logistics Joint Stock Company							
31. EM Logistics & Warehousing Pte. Ltd.							
32. JWD Asia Logistics (Cambodia) Co., Ltd.							
บริษัทร่วม							
1. Phnom Penh SEZ Plc.							
2. Bok Seng PPSEZ Dry Port Co., Ltd.							
3. Transimex Corporation (ประเทศไทย)							
บริษัทที่เกี่ยวข้อง							
1. บริษัท โกลเวอร์ เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)							
2. บริษัท ไชคสมุทรมาริน จำกัด							
3. บริษัท ชิวาย โซลูชั่น จำกัด							

หมายเหตุ<sup>(1)</sup>

- นายชวรินทร์ บัณฑิตกฤษดา
- นางสาวอมพรพรณ บัณฑิตกฤษดา
- นายจิตชัย นิมิตรปัญญา
- นางอัจฉรา นิมิตรปัญญา
- นายเสนศ พิริโยธินกุล
- นายณัฐภูมิ เปาวรัตน์
- นายเอกพงษ์ ตั้งศรีสงวน

หมายเหตุ<sup>(2)</sup>

| = กรรมการ



## เอกสารแนบ 3

### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานในการตรวจสอบภายใน

ชื่อ-สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
			ระยะเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท / ประเภทธุรกิจ
นางสาวกรรช วนสวัสดิ์ ซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ	42	ปริญญาตรี คณะวิทยาศาสตร์ประยุกต์ สาขาวิทยาการคอมพิวเตอร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ	2559 – ปัจจุบัน	รองประธาน กรรมการ	บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมาภิบาล จำกัด ธุรกิจให้บริการตรวจสอบภายใน
		ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	2559	ผู้จัดการ อาวุโส	
		ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของ ประเทศไทย (CPIAT)	2555 – 2558	ผู้จัดการ	บริษัท สอนบัญชีธรรมาภิบาล จำกัด แผนกตรวจสอบภายใน ธุรกิจให้บริการตรวจสอบบัญชีและ ตรวจสอบภายใน
		หลักสูตร COSO 2013 ทฤษฎีและปฏิบัติ	2553 – 2554	ผู้ช่วย ผู้จัดการ	
		อบรมหลักสูตร IT Audit ของสภาวิชาชีพบัญชี			
		อบรมประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบ ภายใน CPIAT			
		โครงการดำรงและปรับปรุงคุณภาพงาน ตรวจสอบภายในของหน่วยงาน			
		แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการ ต่อต้านการคอร์รัปชัน			
		แนวทางการสืบสวน สอนสอน การทุจริต			
		Leading Your Professional Way			
		Asian Confederation of Institutes of Internal Auditors (ACIIA) Conference 2016			
		The Power Of Professional Alliances			
		Leading IA in the ERA of Digital Disruption			
		CAC SME Certification			
		Trandforming IA for the Digital Age			

## เอกสารแนบ 4

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

#### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

1. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ สรุปได้ดังนี้

รายละเอียดทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	559.33
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	1,788.76
ยานพาหนะ	143.54
เครื่องจักร	811.12
อุปกรณ์สำนักงาน และอุปกรณ์อื่น	50.23
เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในคลังสินค้า	37.25
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	452.46
รวมทรัพย์สินถาวรหลักสุทธิ	3,842.69

2. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ สรุปได้ดังนี้

รายละเอียดทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	60.81
อาคารและส่วนปรับปรุง	479.56
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	7.27
รวมอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	547.64

3. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ทรัพย์สินไม่มีตัวตนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ สรุปได้ดังนี้

รายละเอียดทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิทางบัญชี (ล้านบาท)
ค่าความนิยม	220.25
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนภายใต้สัญญาอนุญาตให้ดำเนินงาน	270.37
ทรัพย์สินไม่มีตัวตนอื่น	218.86
รวมทรัพย์สินไม่มีตัวตน	709.48

4. ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ สรุปได้ดังนี้

รายละเอียดทรัพย์สิน	มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ส.ค. 2563 (ล้านบาท)	มูลค่าสุทธิทางบัญชี ณ วันที่ 31 ส.ค. 2564 (ล้านบาท)
ที่ดิน	449.76	413.27
อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร	647.37	585.32
เครื่องจักร	322.38	287.51
อุปกรณ์สำนักงานและอุปกรณ์อื่น	3.22	4.16
เครื่องมือและอุปกรณ์ที่ใช้ในคลังสินค้า	52.30	39.26
ยานพาหนะ	221.40	297.60
รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ	1,696.45	1,627.12

#### รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

ในรอบปีบัญชี 2564 บริษัทฯ ไม่มีรายการประเมินทรัพย์สินของบริษัทฯ

#### นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ จะลงทุนในบริษัทที่มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจด้านโลจิสติกส์เช่นเดียวกับธุรกิจหลักของบริษัทฯ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ อันจะทำให้บริษัทฯ มีผลประกอบการหรือผลกำไรเพิ่มมากขึ้น หรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ โดยสามารถสนับสนุนการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้มีความครบวงจรมากยิ่งขึ้น เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายการเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ชั้นนำในภูมิภาคอาเซียนอย่างครบวงจร ในกรณีที่บริษัทฯ จะลงทุนในบริษัทที่มีการประกอบธุรกิจที่ไม่ใช่ธุรกิจโลจิสติกส์ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการต้องพิจารณาแล้วว่าการลงทุนดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

ทั้งนี้ ในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม บริษัทฯ จะส่งกรรมการหรือผู้บริหารที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นตัวแทนในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ เพื่อกำหนดนโยบายที่สำคัญและควบคุมการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมดังกล่าว ทั้งนี้ กรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทจะต้องทำหน้าที่ในการกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม ให้บริหารจัดการ หรือดำเนินงานต่างๆ ตามนโยบายที่บริษัทกำหนด รวมถึงจะต้องใช้ดุลยพินิจตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทที่อนุมัติในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วม เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ

## เอกสารแนบ 5

### นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และรายงานคณะกรรมการชด้อยต่างๆ

#### นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ กฎบัตรคณะกรรมการชด้อย และรายงานคณะกรรมการชด้อย

เปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท ที่ [www.jwd-group.com](http://www.jwd-group.com)

1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ
2. นโยบายคุณภาพและสิ่งแวดล้อม
3. นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
4. นโยบายและจรรยาบรรณธุรกิจ
5. นโยบายและจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับลูกค้า
6. นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน
7. กฎบัตรคณะกรรมการชด้อย

รายงานคณะกรรมการชด้อย ดังนี้

รายงานคณะกรรมการชด้อย ผลการดำเนินงานสำหรับปี 2564 ดังนี้

- รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ
- รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- รายงานคณะกรรมการบริหาร
- รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หน้าที่ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการ ในการสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลให้บริษัทมีนโยบาย ข้อกำหนด และวิธีปฏิบัติ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการกำหนดนโยบายและวางแผนการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคม และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

1. พิจารณารับทราบและทบทวนข้อเสนอแนะของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เพื่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัท คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้รับทราบและทบทวนข้อเสนอแนะของ IOD เพื่อการพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ตามโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) รวมถึงได้พิจารณาแนวทางแก้ไข เพื่อพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง
  2. การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายและแนวทางปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้ทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท (ฉบับปรับปรุงปี 2562) ซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงาน ก.ล.ต. และเหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัท และได้นำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
  3. การกำหนดแนวทางการพัฒนากิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการได้รับทราบและทบทวนข้อเสนอแนะของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อพัฒนาแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนตามโครงการหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment) (THIS) รวมถึงได้พิจารณาแนวทางแก้ไขปรับปรุง เพื่อพัฒนากิจการอย่างยั่งยืนต่อไป
- ด้วยเจตนาที่มุ่งมั่นในการผลักดันการปฏิบัติงานตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนเป็นผลให้บริษัทได้รับผลการประเมินในปี 2564 ดังนี้
- ผลประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนประจำปี 2564 บริษัทได้รับผลการประเมินในระดับดีเลิศ หรือ 5 ดาว จากการสำรวจการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียน ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (ในปี 2563 บริษัทได้รับผลการประเมิน อยู่ในระดับดีเลิศ เช่นเดียวกัน)
  - ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 บริษัทได้รับผลการประเมินด้วยคะแนน 100 คะแนน จาก 100 คะแนน ซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย (ในปี 2563 บริษัทได้รับผลการ ประเมินด้วยคะแนน 100 คะแนน เช่นเดียวกัน)
  - ผลการประเมินด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนประจำปี 2564 บริษัทได้รับการพิจารณาคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน (Thailand Sustainability Investment) (THIS) และได้รับรางวัล Rising Star Sustainability Awards (SET Awards) ประจำปี 2564 ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ในปี 2563 บริษัทได้รับการพิจารณาคัดเลือกให้อยู่ในรายชื่อหุ้นยั่งยืน เช่นเดียวกัน)
- จากผลการประเมินดังกล่าวข้างต้นสะท้อนให้เห็นว่า คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญด้านการปฏิบัติตามแนวทางกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการมีความมุ่งมั่นอย่างสูง ที่จะพัฒนาการกำกับดูแลกิจการของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อบรรลุเป้าหมายในการเสริมสร้างความมั่นคง และการเจริญเติบโตทางธุรกิจอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน อันจะเป็นผลประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมถึงสังคมโดยรวมต่อไป



(นายจิตชัย นิมิตรปัญญา)  
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ

## รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หน้าที่ซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในการกำหนด วิธีการ และหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมถึงการคัดเลือกบุคคลที่สมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการใหม่ กำหนดวิธีการและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นใดแก่คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย พิจารณาเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ แก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามหน้าที่ ความรับผิดชอบ และ เกณฑ์การประเมินผลงานประจำปี ตามตัวชี้วัดด้านต่างๆ

รายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาการสรรหา และคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท แทนกรรมการที่ครบวาระ ซึ่งได้พิจารณาสรรหาจากบุคคลที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมครบถ้วน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายกำหนด โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความรู้ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
2. พิจารณากำหนดวิธีการ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย
3. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามเป้าหมายเพื่อพิจารณาค่าตอบแทนที่เหมาะสม
4. จัดทำและทบทวนแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) ของผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อเตรียมความพร้อม เป็นแผนต่อเนื่องให้มีผู้สืบทอดงาน เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ ดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง



(นายวิษญา จาติกวณิช)

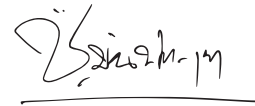
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

## รายงานคณะกรรมการบริหาร

บริษัทฯ มีคณะกรรมการการบริหาร ซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานรายเดือน และวิเคราะห์สภาวะการแข่งขัน รวมทั้งพิจารณา และกลั่นกรองการลงทุนในการขยายธุรกิจใหม่ๆ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุตามเป้าหมายและกลยุทธ์ที่วางไว้

รายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2564 สามารถสรุปได้ดังนี้

1. พิจารณาตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานรายเดือนให้เป็นไปตามเป้าหมายที่ตั้งเอาไว้ กลั่นกรองแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ และเรื่องที่ต้องตัดสินใจเบื้องต้น ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาในลำดับถัดไป
2. พิจารณาและกลั่นกรองการลงทุน การจัดสรรงบประมาณประจำปีให้ถูกต้อง และตรงต่อกลยุทธ์ของบริษัท
3. พิจารณาและศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการต่างๆ รวมถึงให้คำแนะนำในการบริหารงานแก่ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร
4. อนุมัติรายการอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



(นายชวินทร์ บัณฑิตกฤษดา)  
ประธานกรรมการบริหาร

## รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อการบรรลุเป้าหมายให้กับผู้มีส่วนได้เสีย และป้องกัน หรือลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้อนุมัติให้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการประเมิน และกำหนดแผนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ

ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยได้ดำเนินการกำกับดูแล และบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และทิศทางขององค์กร ลดผลกระทบจากความไม่แน่นอนของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และสามารถสร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้น ว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงที่สามารถรองรับความเสี่ยงในทุกมิติ โดยสามารถสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ได้ดังนี้

1. ติดตาม และทบทวนความเสี่ยง หรือเหตุการณ์ความเสี่ยงหลักที่อาจส่งผลต่อการดำเนินงานของบริษัทในปี 2564 ทำการประเมินและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาความเพียงพอและเหมาะสมของวิธีการจัดการให้มีความสอดคล้องกับทิศทางและแผนธุรกิจ เพื่อให้ความเสี่ยงนั้นๆ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ หรือลดโอกาสที่จะเกิดขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างเป็นสาระสำคัญ
2. ติดตาม และดูแลเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ นั้น ได้มีการดำเนินการตามที่กำหนดอย่างต่อเนื่อง
3. รายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบ
3. ความเสี่ยงทางด้านกลยุทธ์และการลงทุน (Strategic & Investment Risk) เป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านการรับมือจากความไม่แน่นอนของอุตสาหกรรม, การบริหารจัดการด้านลูกค้าทั้งในเรื่องการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่, การรักษาฐานลูกค้า รวมถึงการจัดการด้านคู่แข่งทางการค้าที่อาจเพิ่มขึ้นในอนาคต
4. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบข้อบังคับ (Compliance Risk) หมายถึง การบริหารจัดการเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย, ข้อบังคับต่างๆ รวมถึงกฎระเบียบของหน่วยงานที่กำกับดูแล นอกจากนี้ ยังมีการจัดการด้านความครบถ้วนทางเอกสารทางกฎหมาย และสัญญาต่างๆ
5. ความเสี่ยงทางด้านสังคม และ/หรือสิ่งแวดล้อม (Social and/ or Environment Risk) ซึ่งเป็นการบริหารจัดการความเสี่ยงจากความขัดแย้งที่อาจเกิดขึ้นกับสังคมโดยรอบบริเวณที่บริษัทฯ ทำธุรกิจ, การรักษาความสัมพันธ์อันดีกับสังคมโดยรอบ, การรักษาสภาพแวดล้อม และการบริหารจัดการการดำเนินงานของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงการใช้พลังงานการปล่อยของเสียต่างๆ

ในรอบปี 2564 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุมรวมทั้งหมด 5 ครั้ง โดยมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงที่เป็นสาระสำคัญ 5 ด้าน สามารถสรุปได้ดังนี้

1. ความเสี่ยงในการดำเนินงาน (Operation Risk) ซึ่งเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการ หรือขั้นตอนในการปฏิบัติงาน, ประสิทธิภาพการใช้งานยานพาหนะ เครื่องจักร หรืออุปกรณ์ รวมถึงการจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk) จะเป็นการบริหารความเสี่ยงในการเก็บเงินจากลูกค้า, ความไม่แน่นอนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ, ความสามารถในการปฏิบัติตามข้อกำหนดทางการเงิน รวมถึงการจัดการเอกสารหลักฐานทางการเงินในการติดต่อด้านภาษี และหน่วยงานราชการต่างๆ

โดยความเสี่ยงทั้ง 5 ประเภท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการจัดทำหัวข้อ รวมถึงตัวชี้วัด ตลอดจนมีการติดตามตลอดปี 2564 เพื่อบริหารจัดการให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ของบริษัท (Risk Tolerance) ตามรายงานผลการบริหารความเสี่ยงปี 2564



(นายจิตชัย นิมิตรปัญญา)  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



## เอกสารแนบ 6

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เจดับเบิ้ลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีความสามารถ มีคุณสมบัติ และความเป็นอิสระ ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีนายวิเชฐ ตันติวานิช เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ, นายมังกร ธารสารศิลป์ และนายวิชาญ จาติกวณิช ทำหน้าที่เป็นกรรมการตรวจสอบ

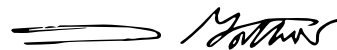
คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงการสอบทานทางการเงินของบริษัทฯ รายงานอย่างถูกต้องและเพียงพอ มีระบบควบคุมภายใน และกระบวนการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มีการดูแลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนมีหน้าที่ในการคัดเลือก และเสนอความเห็นแต่งตั้งผู้สอบบัญชี โดยการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่เป็นสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

#### สาระสำคัญของงานที่ได้ปฏิบัติในปี 2564

1. ได้พิจารณาสอบทานงบการเงินก่อนเปิดเผยไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ในวาระพิจารณาสอบทานรายงานทางการเงิน
2. พิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. ประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายใน ถึงการปฏิบัติงานและขอบเขตการดำเนินงานตามแผนการตรวจสอบ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการตรวจสอบภายในได้ดำเนินการไปอย่างครบถ้วนเหมาะสมตามมาตรฐานการตรวจสอบภายใน โดยในปี 2564 นี้ ได้ทำการประเมินสอบทานความเพียงพอ และประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในภาพรวม รวมถึงการรับทราบรายงานผลการตรวจสอบ และติดตามผลการปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ เพื่อให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น และให้บริษัทฯ สามารถแก้ไขปัญหาได้ทันเวลา
4. ทำการสอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
5. พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการธุรกรรมระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
6. จัดทำการประเมินความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมถึงเรื่ององค์กร และสภาพแวดล้อมการบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และระบบการติดตาม และให้ความสำคัญต่อการมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ นำองค์กรไปสู่การมีระบบธรรมาภิบาลที่ดี
7. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองประจำปี โดยได้เปรียบเทียบกับแนวทางปฏิบัติที่ดี และกฎบัตร ซึ่งผลของการประเมินคณะกรรมการตรวจสอบมีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามกฎบัตรที่กำหนดไว้

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการปฏิบัติงานในปี 2564

1. งบการเงินของบริษัทฯ เป็นที่เชื่อถือได้ มีความถูกต้องครบถ้วน เป็นไปตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ และทันเวลา
2. ผู้สอบบัญชีที่ได้รับแต่งตั้งเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ตลอดจนประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน มีความเป็นอิสระ มีความน่าเชื่อถือ ไม่มีความสัมพันธ์ หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ทำให้เชื่อมั่นได้ว่าการตรวจสอบบัญชีเป็นไปอย่างครบถ้วนเหมาะสม ตามมาตรฐานการสอบบัญชีมีประสิทธิภาพ และโปร่งใส
3. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามความเป็นอิสระ แผนการตรวจสอบภายในประจำปี ขอบเขตงานของผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาผลการตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้พิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นว่าการตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นไปอย่างอิสระ เพียงพอ และมีประสิทธิผล
4. บริษัทฯ ไม่มีการปฏิบัติอันใดเป็นการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. การทำธุรกรรมกับกิจการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นั้น ได้มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ มีความสมเหตุสมผล เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ไม่มีข้อบ่งชี้หรือข้อสังเกตอื่นใดที่สื่อถึงความผิดปกติ
6. บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายใน ระบบการควบคุมการปฏิบัติงาน และระบบการติดตามที่เพียงพอ และมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องกับระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเพียงพอ โปร่งใส และเชื่อถือได้
7. คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระอย่างครบถ้วน และถูกต้องตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้กำหนดไว้ โดยได้รับความร่วมมือสนับสนุนด้วยดีจากผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
8. คณะกรรมการแต่งตั้งและกำหนดค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีตามเกณฑ์การประเมินของบริษัทฯ ได้แก่ ความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน คุณภาพ มาตรฐานการปฏิบัติงาน และผู้สอบบัญชีมีคุณสมบัติถูกต้องตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต้องได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ โดยจะเสนอผู้สอบบัญชีและค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีในราคาที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป โดยมีมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2564 อนุมัติให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด โดยนายเอกสิทธิ์ ชูธรรมสถิตย์ หรือนายบัณฑิต ตั้งภากรณ์ หรือ นางสาวมาริษา ธารธรรมพรกุล เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2564 โดยมีค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นเงินจำนวน 2,250,000 บาท (ไม่รวมบริษัทย่อย) และค่าตอบแทนอื่น (Non-Audit fee) จำนวน 80,000 บาท ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีไม่ได้มีผลประโยชน์หรือส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นสาระสำคัญทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงไม่ได้เป็นลูกหนี้หรือเจ้าหนี้ของบริษัทฯ / บริษัทย่อย/ ผู้บริหาร/ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว โดยผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและมีคุณสมบัติที่ได้รับการยอมรับ รวมถึงเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และไม่มีผู้สอบบัญชีคนใดปฏิบัติหน้าที่สอบถามหรือตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ 5 รอบบัญชีติดต่อกันแต่อย่างใด



(นายวิเชฐ ตันติวานิช)

ประธานกรรมการตรวจสอบ





**JWD** GROUP

บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี อินโฟโลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

36 ถนนกรุงเทพกรีฑา

ห้วยขวาง บางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

T.+66 2710 4000

[WWW.JWD-GROUP.COM](http://WWW.JWD-GROUP.COM)